

Deloitte.

デロイトトーマツ



Blockchain & Digital Assets

With Deloitte, Trust is non-fungible™

Web3/Blockchainサービスのご紹介

デロイトトーマツグループ

Expectations for Business Use

トークンを使った 定量化

あらゆる資産や負債を「トークン」に置き換えて発行・流通させることで、新たな取引機会を創出する

スマート コントラクト

「約束事」をブロックチェーンにデプロイすることで、契約執行のプロセスが透明化、自動化される

新たなお金の カタチ

「仕組み」によって偽造も二重使用もできないデータが、新たな通貨として機能する

自律分散性

単一の管理者がいなくとも正常に動き続ける仕組みが、経済活動の安定運用を促す

アクセスフリーな 開発環境

特にパブリックブロックチェーンでは、誰でも自由に、開発活動に参加できることから、既存の枠組みにとらわれない新しいプレイヤーによるサービス構築を促す

エコシステム 親和性

ソースコードやデータが公開され、または複数の組織と共有されることで、記録の検証可能性を高めるとともに、オープンな協働戦略の遂行を可能にする

改ざん困難な帳簿

不正に改ざんがされにくい帳簿が、データの信頼性を担保する

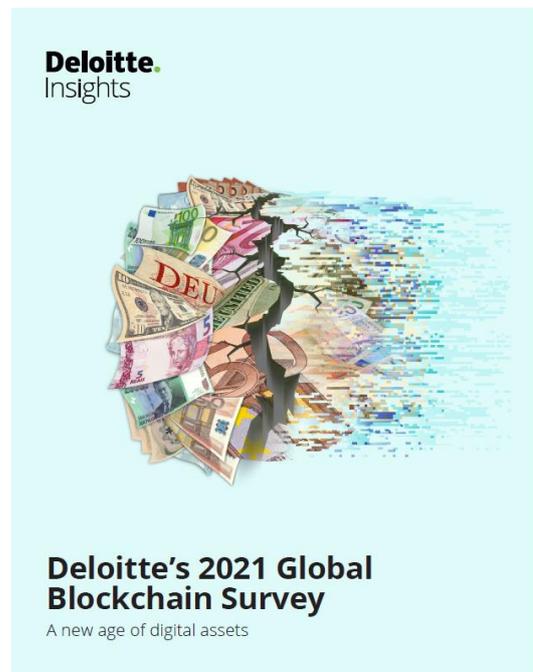
Tech Trends 2025

昨今生成AIが急速に進歩し、さまざまなビジネスの場面で遭遇する機会が増えてきている状況を映し出すように、Tech Trends 2025においても、AIテクノロジーはすべてのテクノロジートレンドに強い影響を与えるものと位置づけ、様々な課題に対してどう対処していくべきかを問いかけています。



Deloitte's Global Blockchain Survey

Deloitte's Blockchain Surveyは、世界10カ国のシニアエグゼクティブ1,280人を対象としています。本サーベイデータは、ブロックチェーンとデジタルアセットに関するシニアエグゼクティブの意見や認識を反映しています。



デロイト トーマツ イノベーションパーク

Deloitte Tohmatsu Innovation Parkは、デロイト トーマツがプロデュースする、次世代ビジネスを全方位で支援する活動拠点として、グローバルな見識とノウハウを活かし、あらゆる産業の成長を促進するための環境を提供します。



デロイト トーマツは、 Web3 / Blockchain導入に関する すべてのフェーズを一気通貫で サポートします

タスク

Discover

- ブロックチェーンの技術的な仕組みを理解する
- ユースケースとプレーヤーを知り、自社への影響を理解する
- 規制と法律を知り、可能性と限界を理解する

Design

- ブロックチェーン・暗号資産ビジネスの事業計画策定
- 新規プロジェクトの立ち上げ、部門間調整
- アライアンス構築

Experiment

- PoC計画の策定と実施
- 課題の洗い出しと対応策の整理

Risk Assessment

- システム、規制・法律、会計・税務等のリスクの洗い出しと評価
- 評価したリスクに応じた対応策の作成
- システム開発計画へのフィードバック

Implementation

- システム開発とテストの実施
- オペレーション構築、規程・マニュアルの整備
- 法規制に準拠した管理態勢整備
- 暗号資産交換業等、必要なライセンスの取得

Post implementation

- 運用後に生じた種々の 이슈への対応
- 規制や技術の変更に伴う暗号資産交換業等に対する制度監査

課題

- ブロックチェーンに対する体系的、網羅的な知見が不足している
- 影響調査にあたって、参考にできる公開情報が不足している
- 協働すべきパートナーが不明

- 事業計画策定にあたって、自社から技術、法律、オペレーション等の専門的知見を結集するのが困難
- 既存のシステムやオペレーションへの影響の測定が困難
- 他部署、他組織との調整が困難

- PoC実施のノウハウが不足しており、効果的な実施計画の策定が困難
- 関係者が多く、リソースと意見の集約が困難

- 作成したプロトタイプの高品質が不明
- ブロックチェーン特有のリスク項目が不明であり、網羅的なリスク洗い出しが困難
- リスクごとの対応策が不明

- オペレーションや、規程・マニュアルの整備には特有の知見が必要
- 既存のオペレーションとの統合や切り替え作業による実務の混乱
- 他企業との権限・責任範囲が不明確

- 規制変更等への対応が困難
- 運用上の課題の洗い出しと対応が困難
- 想定外の問題発生により追加コストの発生
- 監査への準備不足により監査意見の取得が困難になる

デロイトトーマツのサービス

ブロックチェーンを活用した新規ビジネスの発掘
事例調査、事業計画策定支援、PoC支援等

ブロックチェーン関連ソリューションの導入支援
プロジェクトマネージメント、コンサルティング、シームレスな運営支援等

ブロックチェーン導入に係るリスク評価・対応支援
プロトタイプに対する第三者評価、リスク診断等

内部管理態勢構築支援
オペレーション構築支援、内部統制最適化支援、
ライセンス取得支援等

ブロックチェーン関連ビジネスに対する
監査・保証
暗号資産交換業等への法定監査、
システム監査、内部監査支援等

事例紹介

ビジネス、規制、システムの観点で、Web3/Blockchainの事業環境整備と発展に貢献するべく、アドバイザーとして、実践者として、活動しています

制度・ルールメイク

透明・明確な規制を整え、イノベーションを育む事業環境を創造

ステーブルコイン調査 金融庁

「ステーブルコインの健全な発展に向けた分析調査研究報告書」



出典：https://www.fsa.go.jp/policy/bgin/ResearchPaper_dtc_ja.pdf

CBDCパイロット実験 日本銀行

「中央銀行デジタル通貨に関する実証実験『パイロット実験』のプロジェクト管理支援および技術コンサルティング」

出典：<https://www.boj.or.jp/paym/digital/dig250523b.pdf>



Trusted Web推進協議会 デジタル庁

「Trusted Web 開発等推進事業に係る調査研究」における請負事業

出典：「令和4年度補正 Trusted Web 開発等推進事業に係る調査研究」（デジタル庁）
https://www.kantei.go.jp/jp/singi/digitalmarket/trusted_web/2023seika/files/005_report_usecase2023.pdf

業界・社会実装貢献

技術でソーシャルグッドを実現するため、関係者を巻き込み、協力関係を構築

クリエイターコミュニティサービス LIFE LOG BOX

「Visual Voice社とLIFE LOG BOXを構築し、順次サービス拡大」

【拡張予定テーマ】

アイデンティティのデジタル証明/コミュニティツール

出典：<https://prtimes.jp/main/html/rd/p/000000017.000136141.html>

出典：<https://lifelogbox.com/ja/>



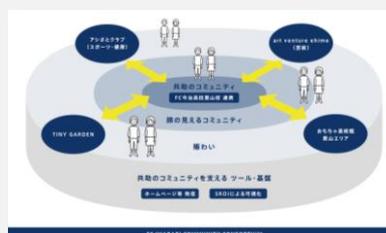
FC今治コミュニティづくり 今治. 夢スポーツ/FC今治

「『アシックス里山スタジアム』を起点とした、“共助のコミュニティ”を目指す新しいコミュニティづくりを進めるコンソーシアムに参画」

出典:

<https://fcimabari-community.com/archives/198>

<https://www.deloitte.com/jp/ja/Industries/telecom-media-entertainment/perspectives/sroi-imabari-2024.html>



Deloitte.

デロイトトーマツ

デロイトトーマツグループは、日本におけるデロイトアジア パシフィック リミテッドおよびデロイトネットワークのメンバーであるデロイトトーマツ合同会社ならびにそのグループ法人（有限責任監査法人トーマツ、デロイトトーマツリスクアドバイザリー合同会社、デロイトトーマツコンサルティング合同会社、デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザリー合同会社、デロイトトーマツ税理士法人、DT弁護士法人およびデロイトトーマツグループ合同会社を含む）の総称です。デロイトトーマツグループは、日本で最大級のプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従いプロフェッショナルサービスを提供しています。また、国内約30都市に2万人超の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイトトーマツグループWebサイト、www.deloitte.com/jp をご覧ください。

Deloitte（デロイト）とは、デロイトトウシュートマツリミテッド（“DTTL”）、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人（総称して“デロイトネットワーク”）のひとつまたは複数数を指します。DTTL（または“Deloitte Global”）ならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課しまたは拘束させることはありません。DTTLおよびDTTLの各メンバーファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTLはクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。デロイト アジア パシフィック リミテッドはDTTLのメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィック における100を超える都市（オークランド、バンコク、北京、ベンガルール、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、ムンバイ、ニューデリー、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む）にてサービスを提供しています。

Deloitte（デロイト）は、最先端のプロフェッショナルサービスを、Fortune Global 500®の約9割の企業や多数のプライベート（非公開）企業を含むクライアントに提供しています。デロイトは、資本市場に対する社会的な信頼を高め、クライアントの変革と繁栄を促進することで、計測可能で継続性のある成果をもたらすプロフェッショナルの集団です。デロイトは、創設以来180年の歴史を有し、150を超える国・地域にわたって活動を展開しています。“Making an impact that matters”をパーパス（存在理由）として標榜するデロイトの約46万人の人材の活動の詳細については、www.deloitte.com をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、デロイトトウシュートマツリミテッド（DTTL）、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人（総称して“デロイトネットワーク”）が本資料をもって専門的な助言やサービスを提供するものではありません。皆様の財務または事業に影響を与えるような意思決定または行動をされる前に、適切な専門家にご相談ください。本資料における情報の正確性や完全性に関して、いかなる表明、保証または確約（明示・黙示を問いません）をするものではありません。またDTTL、そのメンバーファーム、関係法人、社員・職員または代理人のいずれも、本資料に依拠した人に関係して直接または間接に発生したいかなる損失および損害に対して責任を負いません。DTTLならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2025. For information, contact Deloitte Tohmatsu Group.



IS 669126 / ISO 27001



BCMS 764479 / ISO 22301

IS/BCMSそれぞれの認証範囲はこちらをご覧ください
<http://www.bsigroup.com/clientDirectory>