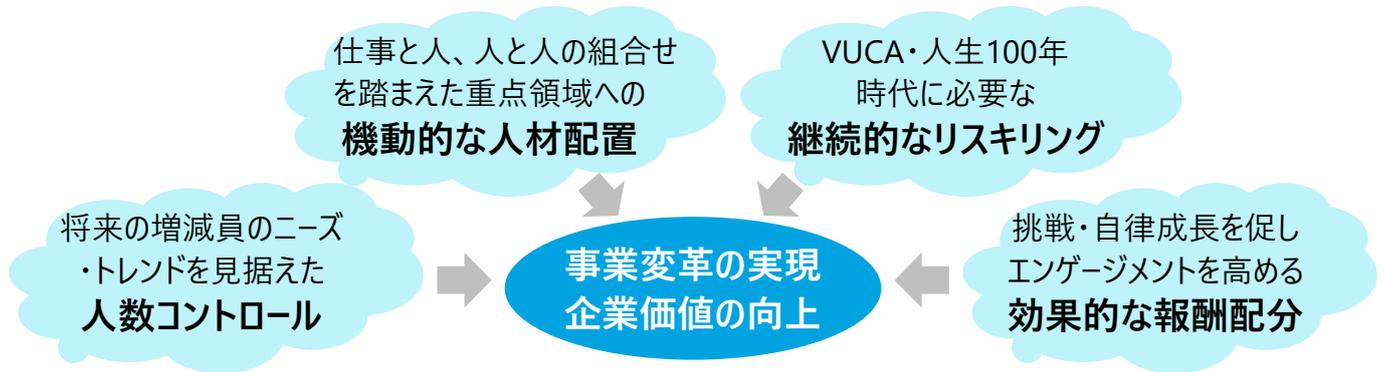


人材ポートフォリオを活用した変革・企業価値向上の舵取り ～人的資本経営の実現に向けて～

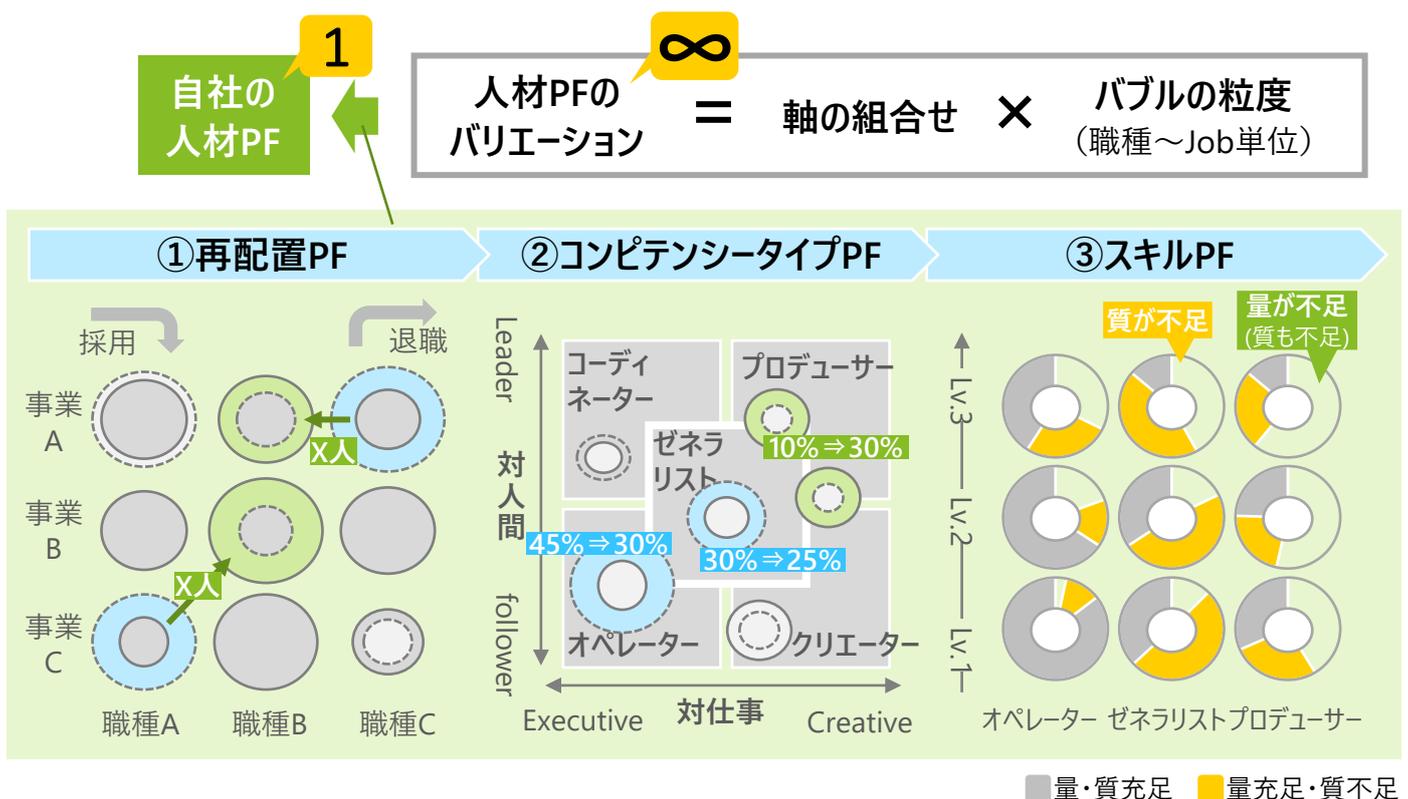
人材ポートフォリオに対する期待の高まり

事業戦略と人材戦略の関係が、主従から対等になる中、変革・企業価値向上のドライバーである「人材」の量と質を、自由自在にあやつく“操作パネル”としての期待が、人材ポートフォリオ（人材PFと略。以下同）に集まっています。Deloitteでは、人材PFの策定から、人材PFの人事運用への接続（人材PFマネジメント）まで一貫したサービスを提供します。



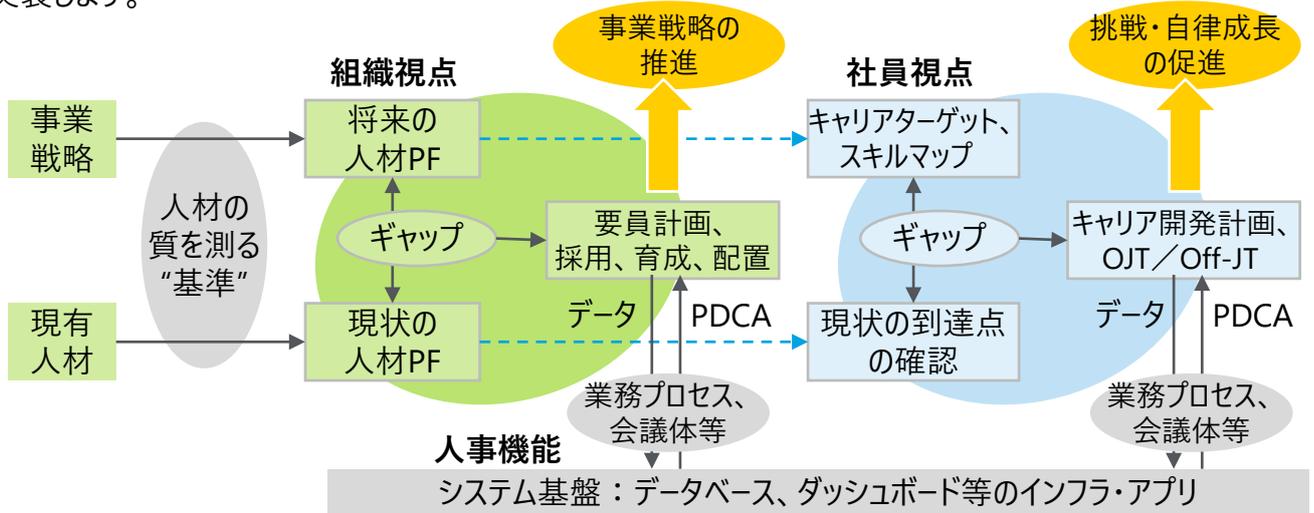
人材ポートフォリオの作成の悩みとDeloitteの処方箋

作成すべき人材PFは各社ごとに異なります。それは価値創造ストーリーと変革の力点が異なるためです。Deloitteでは、企業価値向上に向けた人材戦略から、それを実現するための人事運用や個人のキャリア開発につながる勝ち筋を、俯瞰的・体系的なアプローチで検討することで、各社の変革・企業価値向上に対して、真に寄与する人材PFの作成を支援します。



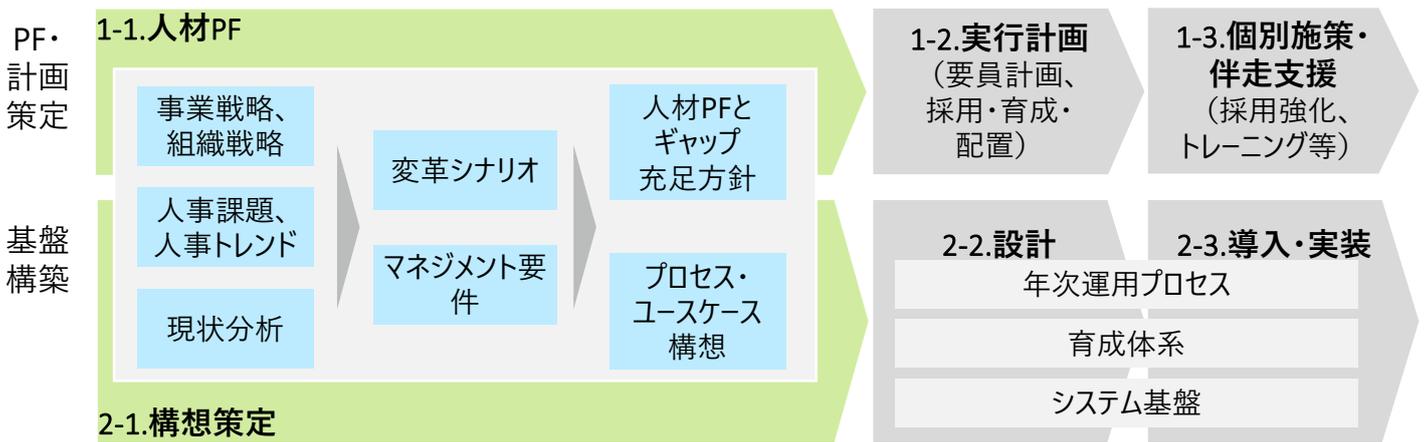
人材ポートフォリオ“マネジメント”の構築

人材PFを絵に描いた餅にしないため、年次計画・プロセス・社員活用・システムを含むマネジメント体系として構想・実装します。



人材ポートフォリオマネジメントの構築に向けた検討ステップ

構想策定から伴走支援までをトータルでご支援可能です。ご要望を踏まえて、必要なモジュールを組み合わせ、最適なアプローチをご提案します。



デロイトトーマツコンサルティング合同会社
 ヒューマンキャピタル（人事・組織）ディビジョン
 〒100-8361 東京都千代田区丸の内3-2-3 丸の内二重橋ビルディング
 Tel 03-5220-8600 Fax 03-5220-8601
 E-mail: JP_DTC_HCinfo@tohmatu.co.jp
www.deloitte.com/jp/dtc

デロイトトーマツグループは、日本におけるデロイトアジアパシフィックリミテッドおよびデロイトネットワークのメンバーであるデロイトトーマツ合同会社ならびにそのグループ法人（有限責任監査法人トーマツ、デロイトトーマツリスクアドバイザー合同会社、デロイトトーマツコンサルティング合同会社、デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー合同会社、デロイトトーマツ税理士法人、DT弁護士法人およびデロイトトーマツグループ合同会社を含む）の総称です。デロイトトーマツグループは、日本で最大級のプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約30都市に約2万人の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイトトーマツグループWebサイト、www.deloitte.com/jpをご覧ください。

Deloitte（デロイト）とは、デロイトトウシュートーマツリミテッド（“DTTL”）、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人（総称して“デロイトネットワーク”）のひとつまたは複数指します。DTTL（または“Deloitte Global”）ならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課しまたは拘束させることはありません。DTTLおよびDTTLの各メンバーファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTLはクライアントへのサービス提供を行いません。詳細はwww.deloitte.com/jp/aboutをご覧ください。デロイト アジアパシフィックリミテッドはDTTLのメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイト アジアパシフィックリミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジアパシフィックにおける100を超える都市（オーストラランド、バンコク、北京、ベンガルール、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、ムンバイ、ニューデリー、大阪、ソウル、上海、シンガポール、ソニー、台北、東京を含む）にてサービスを提供しています。

Deloitte（デロイト）は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、リスクアドバイザー、税務・法務などに関連する最先端のサービスを、Fortune Global 500®の約9割の企業や多数のプライベート（非公開）企業を含むクライアントに提供しています。デロイトは、資本市場に対する社会的信頼を高め、クライアントの変革と繁栄を促し、より豊かな経済、公正な社会、持続可能な世界の実現に向けて自ら率先して取り組むことを通じて、計測可能で継続性のある成果をもたらすプロフェッショナルの集団です。デロイトは、創設以来175年余りの歴史を有し、150を超える国・地域にわたって活動を展開しています。“Making an impact that matters”をパーパス（存在理由）として標榜するデロイトの45万人超の人材の活動の詳細については、www.deloitte.comをご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、デロイトトウシュートーマツリミテッド（“DTTL”）、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人が本資料をもって専門的な助言やサービスを提供するものではありません。皆様の財務または事業に影響を与えるような意思決定または行動をされる前に、適切な専門家にご相談ください。本資料における情報の正確性や完全性に関して、いかなる表明、保証または確約（明示・黙示を問いません）をするものではありません。またDTTL、そのメンバーファーム、関係法人、社員・職員または代理人のいずれも、本資料に依拠した人に関係して直接または間接に発生し得るいかなる損失および損害に対して責任を負いません。DTTLならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited



IS 669126 / ISO 27001



BCMS 764479 / ISO 22301