#### **Deloitte**。 デロイトトーマツ

#### 採用案内

デロイト トーマツ コンサルティング合同会社

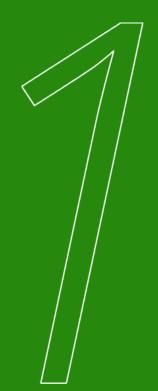






#### Agenda

デロイト トーマツ グループの紹介	3
Deloitte network Purpose デロイト トーマツ グループ経営理念 Shared Values Professionalism 数字で見るデロイト デロイト トーマツ コンサルティング(DTC)について	
人事制度	11
職位ごとの役割 キャリア形成を支える制度	
教育制度	14
教育制度の概要 新卒研修プログラム グローバル人材育成プログラム 自己学習プログラム	
多様な働き方の実現	19
Well-beingの考え方 福利厚生制度 ケーススタディ	



#### デロイト トーマツ グループの紹介

#### デロイトの全世界メンバーが共有する"Deloitte network Purpose"とは 「私たちの存在理由」であり、「私たちが世界へ成し得る貢献」を表すものです

Deloitte network Purpose

Deloitte makes an impact that matters.

私たちは、クライアントにとって、 メンバー一人ひとりにとって、社会にとって、 最も価値あることをも<u>たらすために日々挑戦を続ける。</u>

私たちは、創造性に溢れた洞察によって複雑な課題を解決し、 クライアントの持続的な成長を支える比類なきサー<u>ビスを提供する。</u>

私たちは、クライアントに卓越した価値を提供するために、 素晴らしいキャリア体験とオープンで協調的な文化を通じて、 才能あるプロフェッショナルたちを輝かせる。

私たちは、誠実な組織でありつづけるとともに、 私たちのコミュニティをサポートし、 マーケットにおける信頼と信用を築くことで社会に貢献する。

共通の価値観が、発展的で揺るぎないインパクトの創造へと私たちの行動を導く。

#### デロイト トーマツ グループが共通して求められる行動の基軸として、 3つの経営理念を掲げています

デロイト トーマツ グループ経営理念

#### Fairness to society

プロフェッショナルファームとして 独立性を保持し、グローバルな視野に立って 与えられた責任と役割を誠実に果たす。 経済社会の公正を守り率先して その発展に貢献する。

## Innovation for clients

多様化するニーズに応えるため、 総合力を発揮できる組織を構築し、 創造的で先見性に富んだサービスを提供する。クライアントの期待を超える知的専門 サービスを総合的に提供する。

# Talent of people

プロフェッショナルとして自らを鍛え、磨き、 チームワークを守る1人ひとりが、 生きがいを手にし、豊かな生活を実現する。 各人の個性を尊重し能力を発揮できる 生きがいのある場を創りだす。

## Deloitte network Purposeおよびデロイト トーマツ グループの経営理念実現のため、私たちが共通して持つべき価値観がShared Values(共通の価値観)です

#### Shared Values (共通の価値観)



#### **Lead the way**

今後のプロフェッショナルの あるべき姿を率先して 追求すると共に、 多くの人々の機会創出や 持続可能な社会の実現に 貢献する

#### **Serve with integrity**

誠実性を堅持し、 クライアント、規制当局、 社会一般からの 信頼向上に努める





#### Take care of each other

一人ひとりを尊重し、 公平性の確保、 互いの成長と幸福追求に 向けて配慮し助け合う

#### **Foster inclusion**

多様性を受け容れ、 それを活かし強みとする Inclusive な組織風土を 醸成する





#### Collaborate for measurable impact

目に見える高い成果を めざし、多様な プロフェッショナルが 相互協力の精神で 国境や専門性の垣根を 越えて連携する

#### Professionalism プロフェッショナルの矜持を持ち、偽りのない本物の成長を続ける

#### プロフェッショナルとして働く喜び・やりがいが、すべての原点。

私たちは、激変する社会・経済に立ち向かうクライアントに対し、その経営課題に真摯に向き合い、期待された責任を果たすという重要な役割を担っています。 クライアントと共に苦難を乗り越え成果を掴み取ることで、深い信頼と達成感を得ます。これこそが私たちがプロフェッショナルとして働く喜びであり、やりがいです。

#### ありたき自分を定め、自らを律し、期待役割を超える。

プロフェッショナルのこの喜びとやりがいを得るためには、私たち一人ひとりが厳しく自己を律し、自らの成長に向けて絶えず努力を重ねていかなければなりません。

- 理想とするプロフェッショナル像を定め、絶えず「ありたき自分」を実践し続けているか。
- 一つ一つの業務遂行に、ベストを尽くしているか。クライアントや仲間からの期待に応えられているかを、常に自らに問い続けているか。
- 常に凛とした存在感を発揮し、信頼を勝ち得ているか。
- ・ 己の承認欲求や打算的思考を排除し、何事にも・誰に対しても誠実に事に当たっているか。
- 自らのコンフォートゾーン(やれること・やりたいこと)から抜け出し、選り好みせず新たな挑戦を続け、自分自身の限界を広げ続けているか。

#### 主体性なくして、成長実感なし。自らが動かす。

弛まない自己研鑽が、私たちの存在意義に直結しています。漫然と与えられるがまま、流れの中に身をゆだねるように業務に取り組んでいては、成長しません。 プロフェッショナルの名に恥じない新たな事柄への主体的な挑戦、努力と研鑽、そこから得られる自己成長無くして、昨日の自分を超える成長実感は生まれません。

#### <u>クライアント・ステークホル</u>ダーからの「信頼」と、共に挑み絆で結ばれた「仲間」が、私たちの財産。

困難から逃げずに乗り越え、そこから得られるかけがえのない深い信頼こそが、プロフェッショナルとしての私たちの最大の財産です。 そして現場で共に困難に取り組むことで、原体験と絆で結ばれた大事な仲間が生まれます。 互いを尊敬し合う強固な仲間こそ、この仕事を選び続ける強い動機であり、私たちがここに集う理由です。

7

#### 数字で見るデロイト トーマツ グループ Impact Report 2024より





#### 数字で見るデロイトグループ Impact Report 2024より



#### デロイトトーマツ コンサルティング合同会社(DTC)について



デロイトトーマツコンサルティング合同会社(DTC)は 国際的なビジネスプロフェッショナルのネットワークで あるDeloitte(デロイト)のメンバーで、 日本ではデロイトトーマツグループに属しています。

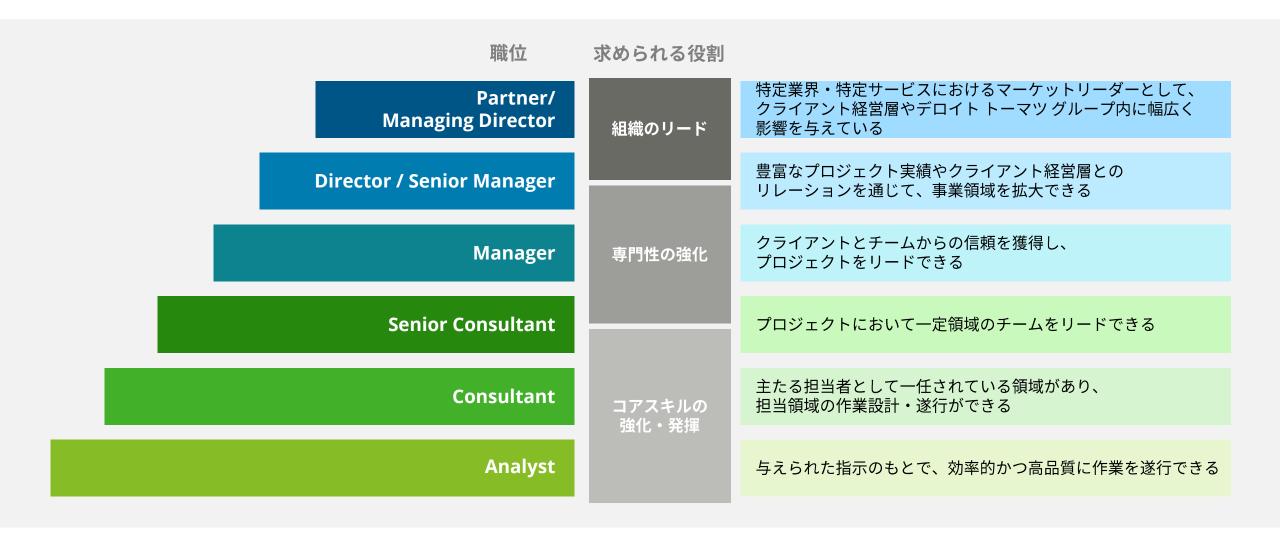
DTCはデロイトの一員として日本における コンサルティングサービスを担い、デロイトおよび デロイトトーマツグループで有する監査・保証業務、 リスクアドバイザリー、コンサルティング、 ファイナンシャルアドバイザリー、税務・法務の総合力 と国際力を活かし、企業や組織のあらゆる課題に対して 戦略策定からテクノロジーを活用したオペレーションの 実行、運用まで支援するファームです。

デロイトの各国現地事務所と連携して、世界中に最適な サービスを提供できる体制を有しています。

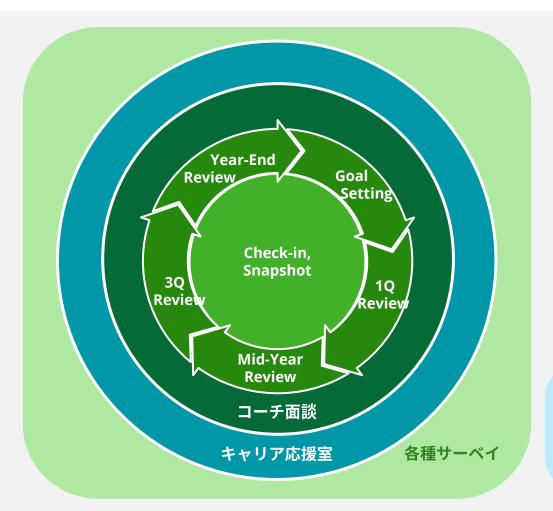


#### 人事制度

#### 職位ごとの役割が明確に定義され、役割に応じた能力を発揮することが 求められます



#### 幾重もの輪によって、個人の成長・キャリア形成・キャリア目標達成を サポートしています





#### Check-in (2週間に1回) Snapshot (プロジェクトごと)

上位者と期待値や役割を設定のうえ、 タイムリーかつ継続的なフィードバック を得ることで、パフォーマンスの向上を 目指します。また、プロジェクト終了時 にはSnapshot評価を受けます。



#### コーチ面談 (1か月に1回)

自身の成長・キャリア形成・ キャリア目標の達成に向けて コーチングを受けることができます。



#### Goal Setting, 1Q/3Q Review, Mid-Year Review, Year-End Review (3か月に1回)

期初に評価者と設定した目標の達成度合 いやプロジェクトのパフォーマンスを 期末に振り返り、さらなる成長にむけて 翌年度の目標を設定します。



#### キャリア応援室(随時)

主に異動希望など所属を超えた調整 が必要になる相談やアサイン、 スキルアップなどを相談できます。



#### 心身の健康窓口

- 産業医
- 健康推進室
- EAP(外部相談窓口)



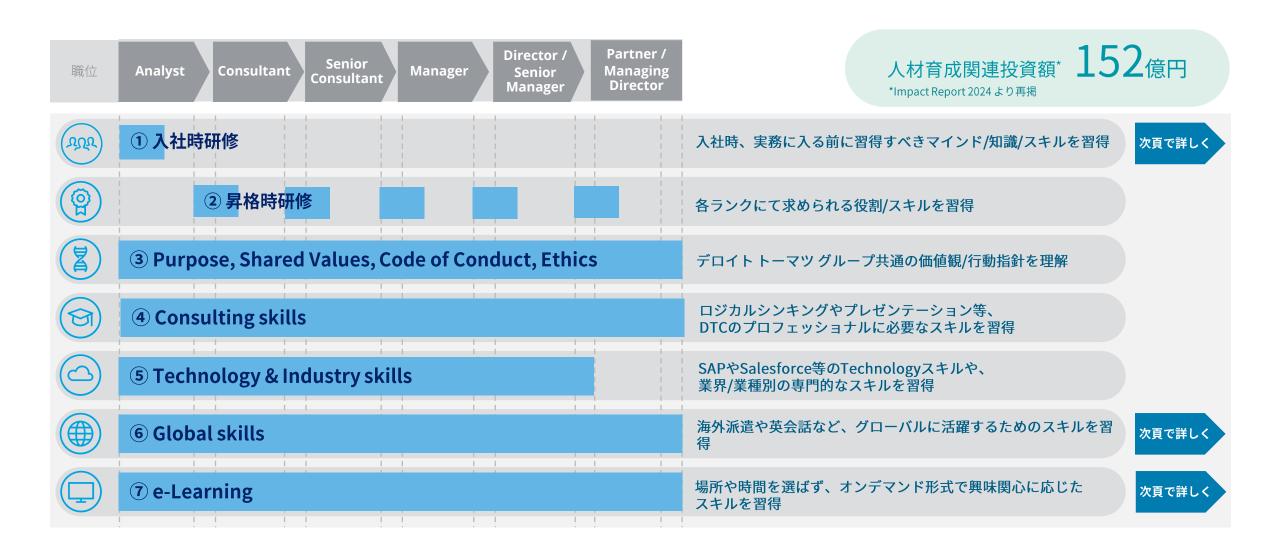
#### 各種サーベイ

個人のエンゲージメント状況を定期 的に確認し、必要なアクションをと ることで、個人のエンゲージメント およびパフォーマンスの向上を 目指します。



#### 教育制度

#### 体系的な教育制度により 基礎スキルから専門性の高いスキルまで幅広く身につけることが可能です



#### 新卒研修プログラムでは、約2.5~5.5か月にわたる充実したプログラムを通じ、 プロジェクトアサインに向けスキルを幅広く習得できます

#### 1入社時研修

入社

#### Deloitte Boot Camp 2.5か月

実践的に学ぶ

配属

ConsultingとTechnologyの基礎を学ぶ

種別

Consulting ベーシック

**Technology** 基礎

プロジェクト型 演習

**Technology** 実践

配属先別 Solution研修

Solution別に実践型の

研修を通じ専門スキルを学ぶ

配属先別研修1~3か月

プロジェクト アサイン

16

#### インプット中心

#### アウトプット中心(グループワーク・トレーナー並走)

プロジェクトアサイン

目的

DTCの プロフェッショナル に必要なマインド/ 知識/スキルを学ぶ

DTCの プロフェッショナル に最低限必要な Technologyに関す る知識・スキルを 基礎から学ぶ

これまでの トレーニングで学んだ 知識を駆使し、 疑似プロジェクト型の ワークを実践する

クライアントの課題に な知識や方法論を適切に 様式を身に付ける

Technologyの要素が含まれる ことを理解する。解決に必要 峻別・提案し、実クライアン トワークに必要な思考・行動

・システム開発方法論

- ・システム開発実践

コンテンツ

/Excel分析 ビジネスライティング

• Power Point操作

- 仮説検証アプローチ
- How To Chart
- Logical Thinking など
- AIの基礎

教育制度

- Technologyの トレンド
- Technologyのリスク
- 情報セキュリティ など

疑似プロジェクト

SAP, Salesforce, ServiceNow, Anaplan、クラウド など

• 疑似プロジェクト など

© 2025. For information, contact Deloitte Tohmatsu Group.

#### 多種多様なグローバル人材育成プログラムを戦略的に推進しています

#### ⑥グローバルスキル研修

Stage **が** 必要最小限の コミュニケーション を英語で行える

#### Stage **2** 業務に必要とされる

業務に必要とされる 基本的なコミュニケーション を英語で行える

#### Stage **3**

英語の会議において プレゼン、進行、議論を 一定レベルで推進できる

TOEIC IPテストの実施

ビジネス英語学習プログラム

ビジネス英会話プログラム

#### オンライン英会話

GT50語学プログラム

グローバルリーダーシップ

短期留学

DUAP派遣プログラム

海外短期派遣

海外駐在



#### GT50語学プログラム

デロイトトーマツグループ全社職員の50%をグローバル人材に育成するという目標のもと、短期留学やグローバルリーダーシップの習得、マンツーマンでのオンライン英会話等、幅広い研修を展開しています。

#### ■ DUAP派遣プログラム

アジア太平洋地域のグローバルリーダー育成の ため、シンガポールにあるDeloitte University Asia Pacific(DUAP)にてリーダー開発プログ ラムを実施しています。参加者は各国のリー ダーと交流し、世界水準のリーダーとして成長 し、活躍の場を広げています。

デロイトトーマツ グループの紹介

人事制度

教育制度

多様な働き方の実現

© 2025. For information, contact Deloitte Tohmatsu Group.

#### e-Learningや資格取補助制度など 自己学習と個人のキャリア形成を支援しています

#### でオンライン学習プログラム

#### パーソナライズされたe-ラーニング



Cura

社内外のソースからの40万を超 える学習コンテンツを24時間受 講可能。AIを用い、学習者の ニーズと興味に基づいて学びを パーソナライズする

**1** Udemy

開発、IT、デザイン、リーダー シップ、ストレスコントロール など、幅広い分野に対応

LinkedIn ビジネス、テクノロジー、 ラーニング **クリエイティブなど2万3千件の** コースとラーニングパスを提供

#### グローバル人材を育成する語学研修



#### 英語研修

グローバルな環境で行われる対面・オンライン 会議に必要なビジネススキルと英語力を同時に 習得するためのコースや実践英文ビジネス ライティング、オンライン英会話レッスン

など

#### 日本語研修

日本語力を習得するためのコース (初級・中級・上級)やビジネス日本語 会話レッスン、日本語ビジネスライティング

#### スキルアップを支援する制度



#### 資格補助制度

合計1人あたり年間30万円までを目安とし、 資格の取得・維持を目的とした適正な費用とし て承認が得られた金額をサポート



#### 多様な働き方の実現

#### 妊娠・出産、育児、介護などライフステージの変化に対応する 多様なサポートがあります

※勤務拠点によって適用できるサービスの種類・内容が変わる場合があります



#### フレキシブル ワーキング プログラムにより、 多様な働き方の実現を支援しています



#### FWP(フレキシブル ワーキング プログラム)とは?

様々なライフステージに応じて、 働く日数・時間や就業条件を選択できるプログラム

#### どんな働き方が選択可能?

「休業」と「勤務軽減」の2つの形態 「勤務軽減」は2つのタイプが選択可能

- ・ "働けない時間帯"と"就業条件"の調整
- ・ "働く時間数・日数"と"就業条件"の調整

#### どのような場合にFWPを適用可能?

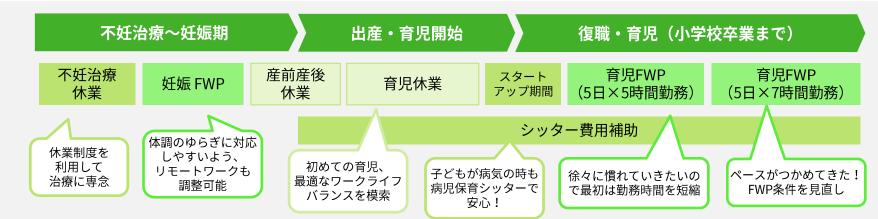
- 不妊治療(勤務軽減のみ/休業は別制度あり)
- •妊娠・育児(休業・勤務軽減)
- •介護(休業•勤務軽減)
- ・ライフサポート(勤務軽減のみ/一部制限あり)

#### スムーズに働きかたをシフトする工夫

育児・介護等からの復職時に、最大3か月間の「スタートアップ期間」を 設け最適な働き方を検討(週20時間以上勤務が条件)

#### 制度を組み合わせることで、 ライフスタイルに合わせた最適な働き方を設計することが可能です







# パートナーの妊娠期 通院等 特別休暇 配偶者出産 特別休暇 自分の不妊治療の ため通院 出産・育児を 一緒に準備

#### **育児1年目** ------育児休業

育児2年目

育児FWP

(4日×5時間勤務)

育児3年目

育児FWP

(5日×7時間勤務)

産後パパ育休

1年間休業し、 パートナーの キャリア・育児・ 進学準備をサポート 月〜木の夕方以降と 金曜は、パートナー の通学デー。 その時間帯は

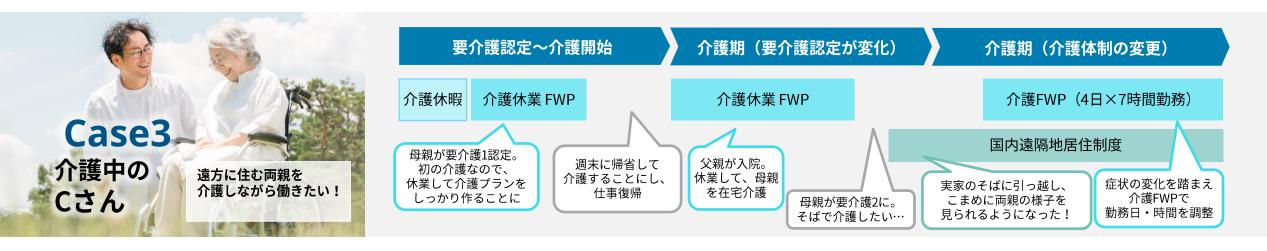
自分が育児に専念

育児参加奨励休暇

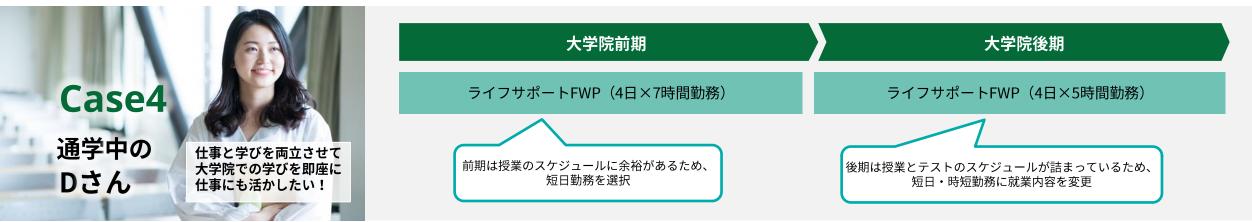
保育園イベントに パートナーと参加! パートナーも通学に 慣れてきた。 週5日勤務に戻しつつ 残業なしで 生活のリズムは固定

#### 制度を組み合わせることで、 ライフスタイルに合わせた最適な働き方を設計することが可能です

※勤務拠点に応じて適用できるサービスの種類・内容が変わる場合あり



※試用期間中の適用は不可



### Deloitte.

デロイトトーマツグループは、日本におけるデロイトアジアパシフィックリミテッドおよびデロイトネットワークのメンバーであるデロイトトーマツ合同会社ならびにそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイトトーマツリスクアドバイザリー合同会社、デロイトトーマツコンサルティング合同会社、デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザリー合同会社、デロイトトーマツ税理士法人、DT弁護士法人およびデロイトトーマツグループ合同会社を含む)の総称です。デロイトトーマツグループは、日本で最大級のプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザリー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザリー、税務、法務等を提供しています。また、国内約30都市に約2万人の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイトトーマツグループWebサイト(www.deloitte.com/ip)をご覧ください。

Deloitte(デロイト)とは、デロイトトウシュトーマツリミテッド("DTTL")、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人(総称して"デロイトネットワーク")のひとつまたは複数を指します。DTTL(または"Deloitte Global")ならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課しまたは拘束させることはありません。DTTLおよびDTTLの各メンバーファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTLはクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。デロイトアジアパシフィックリミテッドはDTTLのメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイトアジアパシフィックリミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジアパシフィックにおける100を超える都市(オークランド、バンコク、北京、ベンガルール、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、ムンバイ、ニューデリー、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む)にてサービスを提供しています。

Deloitte(デロイト)は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザリー、リスクアドバイザリー、税務・法務などに関連する最 先端のサービスを、Fortune Global 500®の約9割の企業や多数のプライベート(非公開)企業を含むクライアントに提供しています。デロイトは、資本市 場に対する社会的な信頼を高め、クライアントの変革と繁栄を促し、より豊かな経済、公正な社会、持続可能な世界の実現に向けて自ら率先して取り組む ことを通じて、計測可能で継続性のある成果をもたらすプロフェッショナルの集団です。デロイトは、創設以来175年余りの歴史を有し、150を超える 国・地域にわたって活動を展開しています。 "Making an impact that matters"をパーパス(存在理由)として標榜するデロイトの45万人超の人材の活動 の詳細については、(www.deloitte.com)をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、デロイトトウシュトーマツリミテッド("DTTL")、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人が本資料をもって専門的な助言やサービスを提供するものではありません。皆様の財務または事業に影響を与えるような意思決定または行動をされる前に、適切な専門家にご相談ください。本資料における情報の正確性や完全性に関して、いかなる表明、保証または確約(明示・黙示を問いません)をするものではありません。またDTTL、そのメンバーファーム、関係法人、社員・職員または代理人のいずれも、本資料に依拠した人に関係して直接または間接に発生したいかなる損失および損害に対して責任を負いません。DTTLならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。



IS 669126 / ISO 27001

Member of

Deloitte Touche Tohmatsu Limited