

# 会計監査・アドバイザー

## 会計監査



### ITの知見とUSCPAを活かし、日本企業の会計監査を行う

東日本第三事業部  
東京事務所 マネジャー

IT企業からの転職／  
USCPAでの会計監査



### グループ外の組織を経験し、有限責任監査法人トーマツの魅力に気付く

東日本第二事業部  
東京事務所 マネジャー

コンサルティングファームからの転職／再入社／会計監査



### クロスアサイン制度で幅広い監査経験を積む

東日本第二事業部  
東京事務所 マネジャー

コンサルティングファームからの転職／再入社／会計監査

## アドバイザー



### 東日本エリア統括へのUターン・Iターン勤務で広がる活躍の場（地域課題×多様な専門性のアドバイザー）

東日本第四事業部 東日本エリア統括 静岡事務所 ディレクター

東日本第四事業部 東日本エリア統括 仙台事務所 シニアマネジャー



### 地域の中核企業の経営者と向き合い、さまざまな経営課題解決に貢献する第一伴走者であること

東日本第四事業部 東日本エリア統括 長野事務所 シニアマネジャー

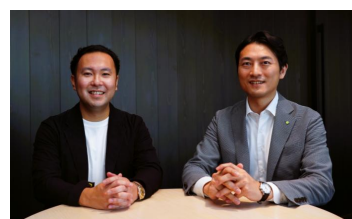
東日本第四事業部 東日本エリア統括 仙台事務所 マネジャー



### 若手が安心してチャレンジできる環境。地域未来創造室と連携し、地域の社会課題解決に挑む

東日本第四事業部 東日本エリア統括 松本連絡事務所 マネジャー

東日本第四事業部 東日本エリア統括 仙台事務所 シニアスタッフ



### 地域の顔となるコンサルタント人材を育成～プロフェッショナル人材育成プログラム～

東日本第四事業部 東日本エリア統括 仙台事務所 パートナー

東日本第四事業部 東日本エリア統括 札幌事務所 シニアスタッフ



**技術士の専門性と監査法人での経営的視点を融合させ、上下水道事業が抱える多様な経営課題を解決する**

パブリックセクター・ヘルスケア事業部 東京事務所  
シニアスタッフ

上下水道領域の経営コンサルティング／技術と経営の融合／水インフラの課題解決



**農業が抱える制度的な課題解決を志し、通信会社からコンサルタントへ転身。協同組合支援から日本の食料問題という大きな未来図を描く**

パブリックセクター・ヘルスケア事業部 東京事務所  
スタッフ

大手協同組合に対する経営コンサルティング／食と農の課題解決



**政令市の元職員の視点と財政運営の経験を武器に、自治体が持続可能な将来像を描くための総合計画策定を支援する**

パブリックセクター・ヘルスケア事業部 名古屋事務所  
シニアスタッフ

自治体に対する経営コンサルティング／持続可能なまちづくり／行政の計画策定支援



**システムエンジニアとしての技術基盤とノーコードツール活用の実践経験を強みに、DX支援を行い、戦略立案と現場改善の両立を目指す**

パブリックセクター・ヘルスケア事業部 東京事務所  
シニアスタッフ

自治体に対するDXアドバイザー／ノーコード業務改善



**公務員の知見を活かし、地域の社会課題解決を支援する**

東日本第四事業部  
仙台事務所 シニアスタッフ

官公庁（公務員）からの転職／パブリックセクター向けアドバイザー



**規制当局の動向を把握し、金融業界の課題解決を支援する**

金融事業部 東京事務所  
スタッフ

官公庁（公務員）からの転職／金融機関向けアドバイザー



**会計監査業務とITの高度な融合を推進する**

金融事業部 東京事務所  
ジュニアスタッフ

IT企業からの転職／会計監査業務のITによる効率化・高度化



**海外オフィスメンバーと協業して、グループガバナンス構築の支援を行う**

監査アドバイザー事業部 内部統制・経営体制アドバイザー 東京事務所 シニアスタッフ

メーカーからの転職／グループガバナンス構築アドバイザー





**会計領域の経験とUSCPAを基に、アドバイザーと会計監査を兼務する**

監査アドバイザー事業部 会計・財務報告アドバイザー 東京事務所 スタッフ

メーカーからの転職／経営業務支援アドバイザー／USCPAでの会計監査



**九州発の地域振興と国際協力を重視し、研究開発と人材育成を行う**

西日本事業部  
西日本アドバイザー  
福岡事務所 マネジャー

シンクタンクからの転職／スタートアップ企業支援



**DX支援や人材育成を行い、地方創生を追求する**

西日本事業部  
西日本アドバイザー  
福岡事務所 マネジャー

外食関連企業からの転職／スタートアップ企業支援



**地域イノベーションエコシステム構築と人事支援を行い、地元九州に貢献し、企業の挑戦をサポートする**

西日本事業部  
西日本アドバイザー  
福岡事務所 シニアスタッフ

メーカーからの転職／スタートアップ企業支援



**アクセラレーションプログラムを推進し、スタートアップと中小企業の支援を行う**

西日本事業部  
西日本アドバイザー  
福岡事務所 シニアスタッフ

スタートアップ企業からの転職／スタートアップ企業支援



**広告代理店の経験を活かし、九州と四国の企業成長を促進する**

西日本事業部  
西日本アドバイザー  
福岡事務所 スタッフ

広告代理店からの転職／スタートアップ企業支援



**官公庁や行政案件のサポートを通じて、チームの負担を軽減する**

西日本事業部  
西日本アドバイザー  
福岡事務所 ジュニアスタッフ

金融機関からの転職／スタートアップ企業支援

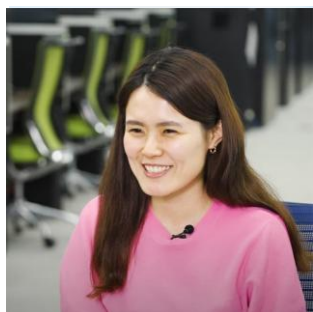


**九州・アジアイノベーションエコシステムの構築と発展に向けて**

西日本事業部  
西日本アドバイザー  
福岡事務所 パートナー

監査・保証事業本部  
西日本事業部 西日本アドバイザー 福岡事務所 シニアマネジャー

## トーマツ監査イノベーション&デリバリーセンター(AIDC)



ワークライフバランスも、  
スキルアップも。家庭  
と仕事の単なる両立  
ではなく、両方充実さ  
せることができました！

有限責任監査法人トーマツ  
(Audit Innovation & Delivery Center)  
オペレーター

専門性をつけスキルアップ  
／ワークライフバランス／未  
経験業界へチャレンジ

# ITの知見とUSCPAを活かし、日本企業の会計監査を行う

有限責任監査法人トーマツ

東日本第三事業部 東京事務所

マネジャー

IT企業からの転職／USCPAでの会計監査

2019年2月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A. 上場企業の監査や会社法監査など、担当クライアントのローテーションはありますが、ミドル規模の会社を中心に3～5社程度を担当し、会計監査を行っています。チームのメンバーは、担当しているクライアントの規模にもよりますが、10人以上の時もあれば、2～3人の時もあり、監査手続をして調書を書くこともあれば、主任としてチームをまとめる立場の時もあります。海外に子会社や拠点がある等、グローバルに展開している会社も多いので、英語を使った業務も多く、海外のデロイトのメンバーと英語でコミュニケーションを取ることもあります。最初は英語の監査用語がぱっと出てこずにうまくいかないこともありましたが、海外の事例を教えてもらったりと、貴重な経験ができていると思います。

## Q.前職の仕事内容と、その内容が現在の仕事にどのように活かされているかを教えてください。

A. 前職では、システムエンジニアとして、システムの設計、開発、運用、保守等、プロジェクトによって、毎回異なる色々なフェーズを経験しました。クライアントとのコミュニケーションから、ITシステムの設定やプログラミングまで、幅広く経験したこともあり、コミュニケーションスキルや、問題解決のための分析的思考などが身についたと思います。その後、転職して有限責任監査法人トーマツでシステム監査の仕事を経験しました。システムエンジニアの仕事も、会計監査の仕事も、クライアントやチームメンバーと効果的にコミュニケーションを取ることが求められ、どちらも専門性が高いことから、専門的な情報をわかりやすく伝える必要がある場面では、前職での経験が活きていると感じます。また、クライアントから会計処理などの相談を受けた時には、情報を整理して、助言や指導をするために、分析的な思考や、問題を解決するための行動力が役に立っていると感じます。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A. ITシステム関連の仕事は好きでしたが、どうしてもプログラミングにセンスがなく、同じシステム関連でも、もう少しプログラミングから離れたところにキャリアの軸を置こうと考えた時に、システム監査の仕事を知り、有限責任監査法人トーマツに応募したのがきっかけです。最初はシステム監査とは？と何をする仕事なのかもよく分かっていませんでしたが、面接でお会いした方々が、チームワークを大切にしつつも個性があり、仕事と家庭や趣味を両立されていて、こういう方と一緒に働きたい、こういう環境で、新しい仕事にチャレンジしてみたいと感じたことが入社を決めた理由です。USCPA（米国公認会計士）の取得を機に、会計監査にキャリアの軸を移してきていますが、会計監査の部門も、魅力のある人が多く、成長できる環境だと感じています。



## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. ネットワークの広さやリソースの豊富さが、有限責任監査法人トーマツに入社してよかったと思う理由の一つです。海外のデロイトメンバーとのグローバルなつながりもありますし、日本においては同じ監査部門内の別のユニットの方といたご近所さんのつながりもあり、新しい知識を学べる機会が多くあるので、あれもこれも色々挑戦したいなと思っていた私には、とても合っていると感じています。オフィシャルな研修以外にも、Zoomで開催される気軽な勉強会もあるので、気になるトピックがあれば参加できるのも嬉しいです。

また、監査の仕事は、どうしてもルールや基準が決まった中で行う仕事になるため、働きやすさは一緒に働く人に大きく影響を受けるのかなと思います。チームごとに雰囲気は少しずつ違ってくるかとは思いますが、新たな挑戦にチャレンジする人もいれば、守りを固める人もいて、多様で魅力的な人たちが集まっていることも、入社して良かったと思うことのひとつです。



## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A. 今は具体的な今後目指したいキャリアはないのですが、システムエンジニアからシステム監査、会計監査とその時に興味のあるものに向かって進んできたので、今後も、その時興味をもってやりたいと思ったことに挑戦していければ良いなと思っています。

有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ グループには、たくさんの強みのある分野やグローバルなネットワークがあると思いますし、リモートワークの環境や人事制度なども整っていると思います。いろいろある制度を上手に使いながら、新しいことに挑戦して成長を実感したり、チームのメンバーの成長を応援したり、ワークライフバランスも大切にしながら、長く、楽しく仕事ができると良いなと思っています。



# グループ外の組織を経験し、有限責任監査法人トーマツの魅力に気付く

有限責任監査法人トーマツ

東日本第二事業部 東京事務所

マネジャー

コンサルティングファームからの転職／再入社／会計監査

2014年7月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.現在の仕事内容はどのようなものですか。

A. 有限責任監査法人トーマツの監査部門において、上場企業等の監査主任を数社担当しています。最近はIFRS（国際会計基準）適用企業や暗号資産交換業、IPO準備会社等の難易度の高い監査業務にチャレンジしています。

それ以外にも所内のプロジェクトマネジメント研修を企画・開催するなど、これまでの業務で培ったノウハウを事業部内へ展開する取り組みも行っています。

## Q.前職の仕事内容と、その内容が現在の仕事にどのように活かされているかを教えてください。

A. 2008年12月に有限責任監査法人トーマツに入所し、5年経過したところでコンサルティングファームに転職、その後再入所したという経歴です。

コンサルティングファーム在籍時には、IFRS移行企業の導入支援業務及びSAP導入プロジェクトにおけるPMO（プロジェクトマネジメントオフィス）業務に従事しました。

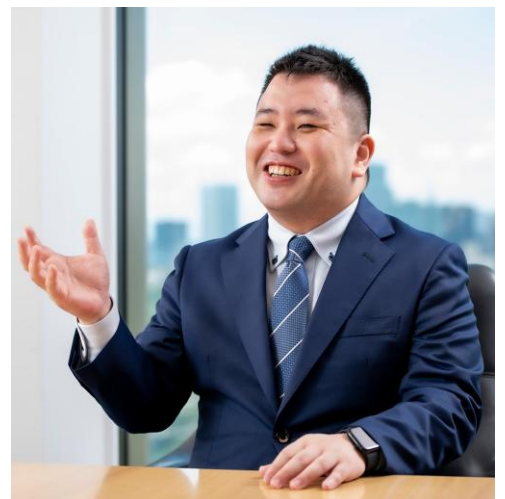
監査人としてキャリアスタートした私にとって、100%クライアントの目線に立って仕事をすることはとても新鮮でした。当時は大変苦労しましたが、その時教わった考え方やプロジェクトマネジメントスキルは監査一筋ではなかなか得られなかったと思います。

監査人として一線を引く必要があるものの、クライアントサービスという点では共通ですし、監査業務もある種のプロジェクト業務のため、当時の経験は今も業務に活かしています。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A. 大きく二点あり、一つは前職がつかった（主に人間関係）こと、もう一つは監査人としてもっと学ぶべきことが有限責任監査法人トーマツにあったのではないかと思い直したことです。

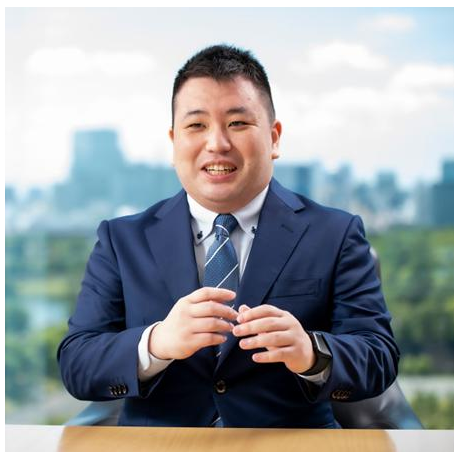
一つ目の理由については、どの職場でも起こり得る話ですが、思い返してみると有限責任監査法人トーマツでの最初の5年間、人間関係でストレスを感じたことはなく、離れてみて初めて気づいた次第です。二つ目の理由については、監査を一通り経験し、何でもできる気になって有限責任監査法人トーマツを飛び出したものの、実際は全然力不足で、コンサルタントとしてクライアントの課題を解決しないといけない局面で引き出しが全く足りないことに気付きました。



監査ではクライアントの取締役会の議事録を閲覧する手続があるのですが、当時はその情報の価値を理解できていませんでした。クライアントの社内資料にアクセスできるということは改めて特別な職業であると感じています。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. 再入所して10年超経過しましたが、やはり人間関係で悩むことはなく、出戻りということで変な目で見られることもなく、自分には有限責任監査法人トーマツが合っていると改めて感じます。  
業務面では毎年新しいことに挑戦することができており、足りなかった引き出しもどんどん増えていることが実感できています。



## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A. 有限責任監査法人トーマツでは監査業務に限らない、様々な経験が得られるチャンスがあるので、ぜひ活用していきたいと思っています。  
今は新しく担当し始めたIPO準備会社に寄り添って内部統制の改善提案を行っています。そういった経験を若手メンバーにも共有しながら一緒に成長していければと考えています。



# クロスアサイン制度で幅広い監査経験を積む

有限責任監査法人トーマツ  
金融事業部 東京事務所  
スタッフ  
金融機関からの転職／USCPAでの会計監査  
2021年3月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

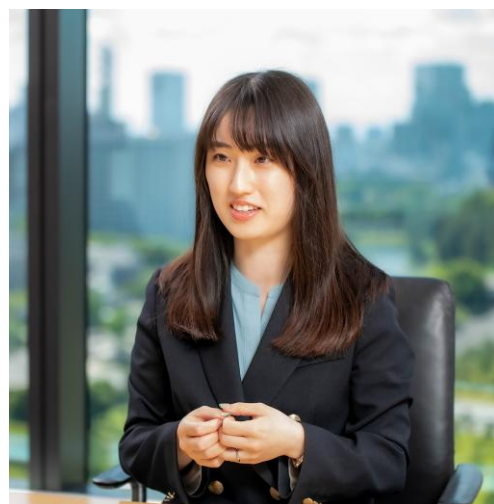
A. 金融事業部の証券ユニットに所属し、主に外資系の証券会社やアセット・マネジメント会社の監査に従事しています。有限責任監査法人トーマツでは、「クロスアサイン」と呼ばれる、興味のある別の部署の監査業務等に関与できる制度があり、その制度を利用して、国内リース会社やクレジットカード会社の監査に関わったこともあります。監査業務について、友人などから単調な仕事という印象を抱かれることもありますが、関与するクライアントごとにそれぞれ業務内容や会社の雰囲気の特徴があり、また、監査チームごとにもチームの個性があるので、日々知的好奇心を刺激されながら、興味をもって仕事をする事ができています。有限責任監査法人トーマツにはやりたいことをやらせてもらえる環境が整っていると思います。

## Q.前職の仕事内容と、その内容が現在の仕事にどのように活かされているかを教えてください。

A. 前職はマーケットインフラ業界に属する、証券業と関わりがある事業会社に2年ほど勤めておりました。前職でも証券業に興味を持って働いていましたので、その軸は動かすことなく働き続けられればと考え、有限責任監査法人トーマツに転職後、証券ユニットへの配属を希望しました。前職でのクライアント先に転職後に監査という形でお世話になることもありましたが、事業会社として関わる場合と、監査法人として関わる場合とでクライアントの見え方が変わる部分もあり、最初は戸惑うことも多かったです。しかしながら監査はチームで行うものなので、上司や先輩、同期に助けをもらいながら楽しく働いています。前職はチームで動くことがあまり無かったため、これはチームで動く監査法人ならではの良いところだと考えています。

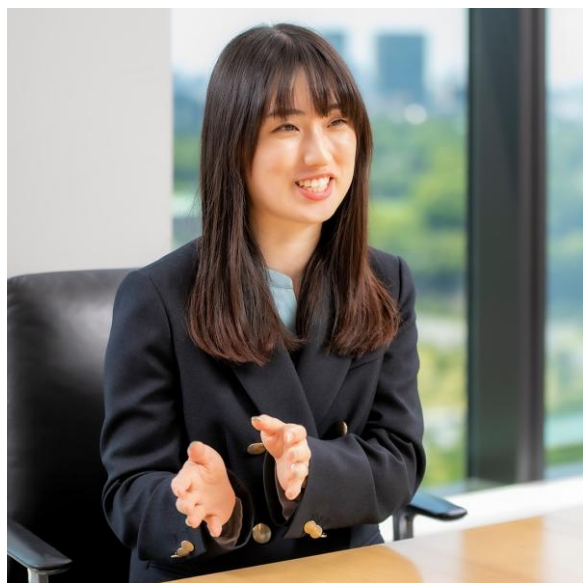
## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A. 前職は事業会社のため、ゼネラリストを育てることを目的としており、人事部の意向でキャリアを大きく決められてしまう部分がありました。働いているうちに、自分のキャリアを自分で決めたいと考え、転職活動を始めました。転職活動の過程でUSCPA（米国公認会計士）の試験に全科目合格し、有限責任監査法人トーマツをはじめとするBig4へ応募を決めました。他の監査法人ではなく有限責任監査法人トーマツに決めた理由は、面接において自分自身のパーソナリティをよく見てもらえたと感じたことと、社職員が有限責任監査法人トーマツで働いていることを誇りに思っていると感じたからです。特に監査品質について大きな自信をもっていることが感じられ、そのようなプロフェッショナルの中で働けることは非常に魅力的だと考えました。



## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. 自分のキャリアや働き方について、自由度が想像以上に高いことに入社してとても驚きました。所属ユニットのパートナーやマネジャーは、キャリアについての自分の希望や考えに対し、とても丁寧に耳を傾けてくれ、更に、その内容に応えてもらえていると感じています。ライフイベントにも柔軟に対応してもらえる環境があることは長く働くことを考えた際に非常にありがたい点だと思います。また、先ほど少しお話に出しましたが、クロスアサインの制度を利用して、様々な業種のクライアントに関与でき、自分の興味とキャリアの幅を広げることができる点も魅力的に感じています。自分の意見や考えをそのまま伝えることができる環境、受け止めてもらえると信じられる環境というのはなかなか得ることができない、とてもありがたいものだとい日々感謝しています。



## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. 再入所して10年超経過しましたが、やはり人間関係で悩むことはなく、出戻りということでも変な目で見られることもなく、自分には有限責任監査法人トーマツが合っていると改めて感じます。

業務面では毎年新しいことに挑戦することができており、足りなかった引き出しもどんどん増えていることが実感できています。

# 東日本エリア統括へのUターン・Iターン勤務で広がる活躍の場（地域課題×多様な専門性のアドバイザー）

## ■ディレクター

有限責任監査法人トーマツ

東日本第四事業部 東日本エリア統括 静岡事務所

2007年11月入社

## ■シニアマネジャー

有限責任監査法人トーマツ

東日本第四事業部 東日本エリア統括 仙台事務所

2016年3月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.東日本エリア統括とは何ですか

東日本エリア統括では札幌、盛岡、仙台、新潟、富山、金沢、長野、松本、高崎、さいたま、横浜、静岡などに拠点を有し、コンサルタントや会計士が総勢300名以上在籍しております。専門家もさまざまで、会計監査やアドバイザー業務に従事しています。東日本エリア統括のアドバイザー業務をリードするディレクターとシニアマネジャーが、職場環境について対談しました。

## Q.はじめに、自己紹介をお願いいたします

ディレクター（以下、D）：私は入社してから静岡を拠点に上場会社監査業務と地域課題解決業務（地方自治体・民間企業が抱える地域課題を解決するための業務）を両立してまいりました。当初は東京事務所に就職するつもりでした。しかし、当時両立を推奨する静岡事務所に出会い、自身が地方出身者だったこともあり、それまでは縁のなかった静岡で働くことになりました。いわゆるIターン組です。

入社後は、地域でさまざまなチャレンジングな業務に関わりたいという想いから、多様な地域活性化業務に関わっており、東日本を中心とした全国を活動範囲としています。



シニアマネジャー（以下、SM）：私は宮城県出身で、海外の大学を出て、外資系金融機関に入社しファイナンス業務を経験しました。その後、金融関連業務に関わる中で自身の専門性を磨きたい思いからコンサルティングファームに入社し、グローバル金融機関に対する金融規制対応やモデル・リスク管理などアドバイザー業務に従事しました。これまで海外や東京で勤務しましたが、生まれ育った東北で働きたいという思いが強くありました。そこで、東北という地域で、これまでの経験を活かすことができる場所が有限責任監査法人トーマツにあることを知り、当法人への転職を決意しました。現在も東北エリアに根ざし、クライアントと共に課題解決に取り組んでいます。

## Q.東日本エリア統括のアドバイザー業務の概要について教えてください

SM：アドバイザー業務については、東日本エリアの地方自治体や地域の中核企業に対して、コンサルタントや会計士の専門性を活かし、さまざまな課題解決の業務を提供しています。各地区事務所で広域的にクロスアサインを行っているほか、デロイト トーマツ グループの各法人との連携も積極的に行っており、チームアップして業務提供するケースも数多くあります。

D：また、当法人には地域未来創造室という全国横断的な組織もあり、全国の各種専門家を横断的に連携する体制が出来上がっています。この強みを活かして、全国規模で地域課題解決に特化したサービス提供を行っています。





## Q.東日本エリアの地域課題解決業務の特徴を教えてください。また、アドバイザリーチームの雰囲気について教えてください

D：政府は経済財政運営と改革の方針を掲げており、地域経済成長のために官民連携を強化していますが、当法人は国の動向と他地域の先行事例を理解し、全国の地方自治体や企業を巻き込んで地域活性化を促しています。

具体的には、全国の地方都市の企業・自治体に対し、①経営人材育成やスタートアップ支援による地域エコシステムの構築、②DX推進戦略の策定と実行支援、③防災・観光等まちづくりの地域アジェンダ

業務、④自社プラットフォーム運営（※）を通じた地域活性化施策の実行などを行っています。地域イノベーション創出を目的として、さまざまな論点に力を入れています。

（※自社プラットフォーム運営：地域経営者勉強会・スタートアップピッチイベント・地域活性化イベント等、当法人主催のコミュニティ形成を行っています。）

SM：各地区事務所にはU・ターンで当法人に入社し、地域貢献や地域振興に強い想いをもち地方創生業務に従事するメンバーが多くいます。同じ想い・志を持つメンバー同士、協調性を重んじ切磋琢磨する環境があり、また、「人を大切にする文化」が根づいており一人ひとりの意見を尊重し、職位関係なくコミュニケーションも活発です。

## Q東日本エリア統括のアドバイザリーチームでは、どのような人材を求めていますか？

D：さまざまな地域課題に対応するため、多様な専門家を積極的に採用しています。高い熱量を持って地域活性化にコミットし、自身の強みを活かして地域や組織の中で役割を見つけて実行できる人材を求めています。さらに、他専門家と連携することで視野を広げ、柔軟性が高まることを楽しめる人とは非常に相性が良いと感じます。

SM：各エリアには、コンサルティングファーム出身者だけでなく、行政や地方自治体、金融機関、民間事業会社など多様なバックグラウンドを持つメンバーがおり、地域貢献に想いをもちながらアドバイザリーサービスを提供しています。多様な領域・テーマへの対応力が地域では求められるため、さまざまな専門性を活かせる環境・機会が地域にはあると思います。地域特有の多様な企業や地方自治体の課題やニーズに寄り添ったアドバイザリーサービスに関心を持ち、新たな価値創造（事業プロデュース）を通じ地方創生に貢献したいと想う人にとって、最適な環境を提供できると考えています。「幅広い領域に挑戦したい、専門性を高め広げたい、地域貢献を追求したい」と想い、熱量を持つ人と一緒にいたいと考えています。

## Q.最後に東日本エリア統括のアドバイザリーチームで働くことに興味のある方にメッセージをお願いします

D：私たちは人口減少・労働人口不足で苦しむ地域課題に真剣に向き合い、高い熱量を持って解決を目指しているチームです。一方で、各メンバーが画一的な活動をしているわけではなく、さまざまな動きをしていることから、活動が伝わりづらい点もあるかと思っています。地域活性化に強い関心を持ち、ご自身の強みを地域に役立てたいと日頃から思っている方とは、まずは気軽にお話ししたいと思っています！



SM：地域企業や自治体の課題を共に解決し、持続的な成長を支える仲間を募集しています。あなたの想いと経験を、地域未来を創造する業務に活かしませんか？

# 地域の中核企業の経営者と向き合い、さまざまな経営課題解決に貢献する第一伴走者であること

## ■シニアマネジャー

有限責任監査法人トーマツ

東日本第四事業部 東日本エリア統括 長野事務所

2018年2月入社

## ■マネジャー

有限責任監査法人トーマツ

東日本第四事業部 東日本エリア統括 仙台事務所

2015年3月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.はじめに、自己紹介をお願いいたします

シニアマネジャー（以下、SM）：当法人入社前は東京でキャリアを積み、転職も数回経験しました。経営コンサルティング会社A社で大手・中堅企業の事業計画策定支援、人材・組織戦略及び人材育成計画策定支援などの業務に携わり、その後転職しB社で旅館ホテルなどの宿泊業を中心とした経営改善・事業再生支援業務に携わりました。

第1子が生まれたことをきっかけに、自身の生まれ育った場所で子育てをしたいという想いと、これまで経験してきたこと・培ったことを地元に戻元し、地元の企業・組織やそこにいる人とともに地域の活性化・課題解決に取り組みたいという想いが具体的になっていきました。当時、当法人の長野事務所にいたメンバーと会う

機会があり、そこで当法人のこと、長野でのアドバイザリーサービスのことを具体的に知り、今後のキャリアを積むフィールドとして魅力を感じたことが、入社決め手になりました。

マネジャー（以下、M）：大学卒業後に金融機関に入社し、大企業及び中堅・中小企業に対して主にお金の面から支援をしておりましたが、経営者の悩みはお金に限らず経営全般に及んでおり、幅広く経営に関する課題解決に携わりたいという想いが次第に強くなりました。転職活動を進めていた中で当法人に決めた理由は、地域に根付きながら、地域企業と長く深く関わることでその会社の経営課題の解決に関与できる環境にあったからです。そして地域企業の経営課題に取り組むことにより、広く地域全体の社会課題の解決にもつながる可能性があるという点も魅力でした。現在は東北のみならず広く東日本エリアにおける民間企業向けのアドバイザリー業務の開発や個別案件のプロジェクトマネジメントを担当しています。コンサルティングファーム出身者が多く在籍しており、最新のテクノロジーや知見をもとにメンバー同士で切磋琢磨しながら、地元地域の企業に対峙できるところは改めて魅力だと感じております。

## Q.東日本エリア統括では地域のどのような企業にアドバイザリーサービスを提供しているのか教えてください

SM：クライアントの業種や規模はさまざまで、サービス提供するテーマ・領域も幅広いのが東日本エリア統括のアドバイザリーサービスの特徴の一つだと思います。また長野県内の企業・組織はもちろん、隣県の群馬や新潟、北陸にもクライアントがおり、地理的にも幅広いエリアで活動しています。私と同様、地元根付いて仕事をし、地元経済社会の活性化に貢献することに誇りを持っている方も多く、そんな方たちと一緒に仕事ができることもやりがいの一つです。





M：その地域を代表するような地域中核企業や老舗企業、自動車や半導体産業など地域の産業特性に紐づく地元中小企業、社会課題解決型スタートアップ等、地域において規模も業種も幅広く多様な企業に対してアドバイザリーサービスを提供しています。

小さい頃から知っている地元の企業に対して、自分の専門性や強みを活かして共に課題解決に取り組むことができる点にやりがいを感じています。

## Q.東日本エリア統括で企業に対して提供している具体的なアドバイザリーサービスの内容について教えてください

SM：地域の企業・組織においては、課題解決のためのソリューションに関する知見・経験、ノウハウ等が不足していること、また課題解決に投入できる人的リソースも限られるケースが多いのが実情です。内容としては経営管理・業務管理に関するサービス、具体的にはDXをはじめとした業務改革、人事制度構築、経営計画策定などに加え、IPO、M&A、サステナビリティなどのサービス提供も行っています。

また東日本エリア統括にも多様な専門性を持つメンバーが多くいますが、デロイト トーマツ グループ全体では数万人という規模のプロフェッショナルが在籍しています。東日本エリア統括では足りない知見やノウハウはグループの力を結集して、複雑で高度な課題に取り組み、高品質な価値提供を行っています。地域においてもグループ内の多様なプロフェッショナルと協働し、クライアントに価値提供が行えることにとってもやりがいを感じます。その中で私たち地区事務所にも所属するメンバーは、「地域の顔」としてグループの先頭に立って価値提供を行っているという自負があります。

M：地域企業においては、深刻な人手不足やそれに紐づく生産性向上などの課題を抱えている企業が多いことが特徴で、組織人事や業務改革の領域でご相談をいただくことが多いです。そのような課題に対して、組織風土改革や人材マネジメント戦略策定、DXによる省人化や業務プロセスの見直しなどの観点でのご支援をしています。また、地域に根差していることから醍醐味と思いますが、企業と長いお付き合いになることも特徴で、経営者と一緒に会社の5～10年後のありたい姿を描くところから始めて、その達成に向けた中長期のロードマップを描き、それに従い毎年一つずつ経営課題を解決していくなどのご支援もしています。個別の課題解決に必要な専門性の高さや息の長い伴走支援を通じたダイナミックさの両方を実感できる、他にはない貴重な環境だと認識しています。



## Q.東日本エリア統括のアドバイザリーチームでは、どのような人材を求めていますか？

SM：地域の企業には優秀な方が多くいらっしゃる、ご自身の業界や業務について深い経験と知識をお持ちです。そういった方々から評価・信頼され、長く深い関係性を築いていくためには価値を提供し続けることが必要です。そのためには学び続ける姿勢や情報のインプット・アウトプットを抵抗なく行えることが重要です。その中でも上から目線にならず、地域の方々と同じ目線を持つこと、共感しながらも必要な指摘やアドバイスをキレ良く行えることが重要であり、そのような行動を体現できる人材を求めています。

M：地域社会や経済の変化を感じながら、企業が抱える多種多様な課題・思いに対して、懐深く長く関わっていけるような人材が必要だと考えます。より具体的には、常にさまざまなことに興味関心を持ちながら成長していきたいという人、特定領域における専門性を持ちつつも広く地域や企業の課題に耳を傾け他のメンバーと協業しながら対峙できる人、地元や地域が「好き」で「私はこれがしたい！」というマインドを持った人が必要だと感じています。





## Q.最後に東日本エリア統括のアドバイザーチームで働くことに興味のある方にメッセージをお願いします

SM：長野に限らずですが、移住者や二拠点生活をされている方を含め地域には多様な人材がいます。業務や地域での活動を通して多様な人材と接する機会や協働する機会も多く、いろいろな刺激を受けることがあります。地域の方々と企業や自治体が抱えるさまざまなアジェンダや課題に対して、現場から解決していきたい、自分の身近な人たちの元気や幸せに貢献したいという想いに共感いただけるのであれば、ぜひ東日本エリア統括のアドバイザーチームで働くことをご検討ください！

M：地域にはさまざまなアジェンダや課題があります。現場に足を運び、経営者をはじめとした地域の皆さんと膝を突き合わせて話し合い、ときには一緒に汗をかきながら企業や地域の成長、変革を支えていく、それを通じて自分も成長していく。このようなことに少しでも共感いただけるのであれば、ぜひ当法人にご入社いただきたいです。

# 若手が安心してチャレンジできる環境。地域未来創造室と連携し、地域の社会課題解決に挑む

## ■マネジャー

有限責任監査法人トーマツ

東日本第四事業部 東日本エリア統括 松本連絡事務所

2024年7月入社

## ■シニアスタッフ

有限責任監査法人トーマツ

東日本第四事業部 東日本エリア統括 仙台事務所

2025年7月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.はじめに、自己紹介をお願いいたします

マネジャー（以下、M）：松本連絡事務所にてマネジャーとして勤務しております。長野県出身で高校まで地元で過ごし、大学・大学院はイギリスで学びました。就職の際に日本へ帰国し、外資系製薬会社で営業を2年半経験したのち、コンサルタントへと転職し、10年以上コンサルタントとして活動しています。これまでに、ヘルスケア、介護、デジタル/DX、ロボット/自動化領域を中心に、中央官庁の調査事業や事務局運営業務、企業の新規事業検討などに携わってきました。

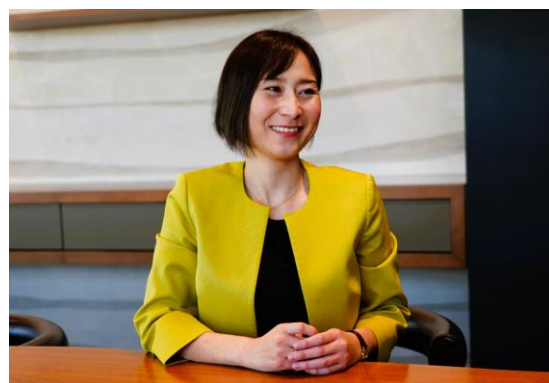
当法人への入社の決め手は、地元で働けることが大きかったです。それまでは都内で仕事をしてきましたが、将来的には「地元のために何かをしたい」という気持ちが強くありました。長野県にしながらコンサルタントとしての仕事ができる環境を最優先としているときに当法人と出会いました。面談などを通して、これまでのようにコンサルタント職が続けられるとともに、地域貢献ができるという点で迷うことなく入社を決めました。

シニアスタッフ（以下、SS）：私は仙台事務所にてシニアスタッフとして勤務しております。宮城県の出身で、大学まで宮城に住んでいました。大学院進学時に東京へ移り、公衆衛生の精神保健学分野を学びました。大学院修了後、新卒で大手コンサルティングファームに入社し、ヘルスケア領域のコンサルティングチームに4年ほど在籍しました。その後、大好きな地元東北・宮城で働きたいという想いから、2025年7月に当法人の仙台事務所に転職しました。地元の課題解決のために、スタートアップ支援、人事、業務DXなど、官民間問わずさまざまな領域のプロジェクトに関われる点に惹かれました。実際に、入社後は新規事業開発支援、調査、農業関連など、未経験分野のプロジェクトにも幅広く挑戦しています。

## Q.地域未来創造室の概要について教えてください

M：有限責任監査法人トーマツには、地域未来創造室という組織があり、全国の地域力とデロイト トーマツ グループのノウハウを活用し、日本の重要な政策課題となっている地域活性化や地域課題解決に取り組んでいます。地域未来創造室は、これまで全国の地区事務所が培ってきたノウハウや知見を集約・一元化するとともに、デロイト トーマツ グループ各社の専門性を全国の活動に展開することを目的として設立されました。私は入社以来、地域未来創造室のメンバーとの仕事を中心にしています。

特に、現在はヘルスケア、フェーズフリー（防災）、観光、食、スポーツ、EBPM（証拠に基づく政策立案）の分野に注力したタスクフォースを設け、プロジェクト推進しています。私はヘルスケアとフェーズフリーのタスクフォースリーダーとして活動しています。



SSさんもヘルスケアタスクフォースに参加いただき、地域のヘルスケアに関する課題解決と一緒に取り組んでいます。自ら手上げしてヘルスケアタスクフォースに参加してくれましたが、ぜひその背景や理由を教えてください。



SS：私は子ども支援やDiversity, Equity, Inclusion（DEI）、ジェンダー領域のプロジェクトに携わりたいと考え、ヘルスケアタスクフォースに参加しました。自身の経験から、東北の皆さんが自分らしさを大切に生きられるような環境整備に貢献したいという目標を持っています。仙台事務所では、現時点でその領域に特化したプロジェクトがあるわけではなかったので、ヘルスケアタスクフォースで私の目標を達成するためのプロジェクトを自分で立ち上げたいと考えています。

## Q.どのような事業開発の取り組みを行っているのか教えてください

M：目指す姿へ向けて新たに事業開発を進めたい人にとっては最適な環境だと思います。特に地域で求められていることや課題を特定して新規事業を開発しています。ヘルスケアタスクフォースでは、「ヘルスケア分野における地域課題解決」の軸としてテーマを設定し、国や各自治体に対して私たちが支援できる内容を検討しています。また、国や自治体だけに収まるのではなく、地域の産官学金が一体となり同じ課題に向き合い、取り組んでいけるような活動も視野にいれ、民間企業と自治体をつなげるよう意識しています。

SS：まずは、自治体における子ども領域の事業推進をサポートしたいと考えています。国の政策に関する情報収集を行いながら、東北各地の自治体を訪問し、子ども領域の事業と一緒に推進できないか議論をしています。自治体に電話をかけたり、知人に自治体職員を紹介いただきながら、案件化を目指しています。前職では、上司が獲得したプロジェクトにアサインされる形式だったので、自分で事業開発・営業をした経験はあまりありませんでした。そのため、タスクフォースや仙台事務所のメンバーに壁打ちしながら、事業内容を練っています。

M：ヘルスケアタスクフォースのメンバーだけではなく、SSさんの所属事務所のメンバーも一緒に考えてくれるというのは心強いですね。SSさんを起点に、東北地方に精通したメンバーが、地域特有の課題や特性を踏まえて新たな解決策を検討していくというのは、地域拠点を有する当法人ならではの感覚だと思います。

SS：他にも、「健康増進×地域資源×DX」をテーマとした自治体に対する地域活性化支援のプロジェクトに携わっています。高齢化に伴う医療費や社会保障費の増加、人手不足、移動手段の減少など、さまざまな課題を抱えている地域で、自治体、地元企業、医療機関、そして住民の方々と一緒に、地域活性化の施策を推進しています。これらの課題は、特定の自治体に限ったものではなく、多くの自治体が共通して抱えている課題です。一つの好事例を創出することができれば、他の類似課題で悩む自治体へと横展開し、良い施策の連鎖を全国で起こしていくことができると考えています。一部の地域に閉じた活動をするのではなく、ナレッジを広く展開できることが、私たちならではの地域貢献の一つです。

## Q.東日本エリア統括のアドバイザリーチームでは、どのような人材を求めていますか？

M：若手でも積極的に声を上げて、案件化やプロジェクト推進をしていきたいという方とぜひ一緒に働きたいです。これまでのコンサルティング経験がまだ浅い方でも、経験を通していろいろな知識・スキルをスポンジのように吸収し、自分のものにして、自らどんどん新しいことを発信できる人、それを糧にできる人を求めています。

SS：私も、やりたいことを積極的に発信して、オーナーシップをもって物事を推進できる方が、活躍しやすい環境だと思います。何か特定の分野について取り組みたいというよりも、広く地元に貢献できたらよいという考えをもった方も活躍されています。当法人では本当にさまざまな分野のプロジェクトがあり、自分が考えてもみなかったテーマのプロジェクトにアサインいただくこともあります。初めて出会うテーマにも、「面白い！」と思えて、前向きに取り組めるような好奇心や柔軟性も、強みになると思います。



## Q.最後に東日本エリア統括のアドバイザー リーチームで働くことに興味のある方にメッ セージをお願いします

SS：私にとって、東日本エリア統括は、自らプロジェクトを  
獲得してリードできる、大きな挑戦が行える環境です。私  
は前職で営業やプロジェクトをリードすることはなく、あくまで  
も一部の領域の主担当を任せてもらう程度でした。ですが、  
現職では入社して2週間後には提案書作成の主任を務め、  
入社2か月後にはプロジェクトの主任を務めるなど、驚  
くべきスピードでさまざまなことを任せていただいています。



もちろん、プレッシャーを感じることもありますが、上司や同僚に助けをもらいながら進めています。もし、多様な挑戦を  
してみたいという方は、ぜひ当法人も転職先の候補としていただけたら嬉しいです。一緒に働ける日を楽しみにしてい  
ます。

M：当法人では、チャレンジできる環境があると感じています。実際に、私たちはまだ入社して数か月～数年ですが、  
地域課題解決のために進めるべきことを考え周囲に相談することで、実行するための社内外ネットワークを紹介して  
もらったり、一緒に知恵をだしあってくれます。思うようにいかず停滞したり悩んだりする場面もありますが、その先の未  
来を一緒に目指す仲間がいることはとても心強く励みになります。自分の地元はもとより、全国の地域が活性化す  
ることで日本経済の活性化につながると考えています。同じような志を持つ方と、ぜひ一緒に働けたら嬉しいです。

# 地域の顔となるコンサルタント人材を育成 ～プロフェッショナル人材育成プログラム～

## ■パートナー

有限責任監査法人トーマツ

東日本第四事業部 東日本エリア統括 仙台事務所

2013年6月入社

## ■シニアスタッフ

有限責任監査法人トーマツ

東日本第四事業部 東日本エリア統括 札幌事務所

2023年11月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。

当組織では、コンサルタントとして中途入社した人材が自身のキャリアプランを描き、その実現に向けて長く活躍できるよう、それぞれの知見・スキルを磨いていくためのプロフェッショナル向け人材育成プログラムが充実しています。東日本エリア統括のアドバイザリー業務の全体統括を行うパートナー（以下、P）とコンサルタントとして人材育成プログラムを受講しているシニアスタッフ（以下、SS）で東日本エリアの人材育成プログラムについて対談しました。



## Q.はじめに、自己紹介をお願いします

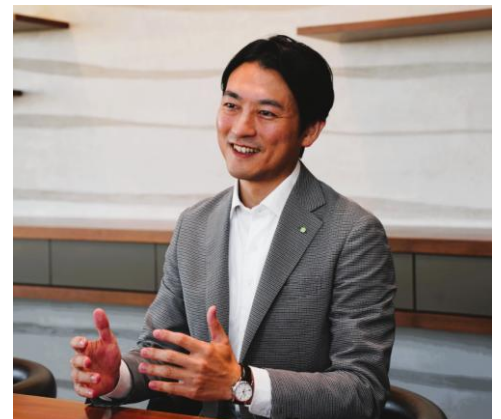
P：大学卒業後に大手コンサルティングファームでコンサルタントとして大企業に対する経営コンサルティング業務に従事していましたが、次第に自身が培った経験・スキルを活かして地元の民間企業や地方自治体の課題解決に貢献したいという想いが強くなりました。Uターンするために転職活動を進めてきた中で当法人に決めた理由は、コンサルティングファーム出身者が地方に多く在籍し、成長できる環境が整っていたからです。現在は東日本エリア全体のアドバイザリー業務の統括として、各エリアの採用や人材育成にも関わっています。

SS：大学卒業後、「地元北海道をもっと面白くしたい」という想いから、地元の広告代理店へ就職しました。10年間、メディアプランニングやイベント運営、自治体向けのプロモーション業務などを幅広く経験し、地域の魅力づくりに一貫して関わってきました。より上流から地域課題に向き合う仕事に挑戦したいと考え、当法人への転職を決意しました。当法人は全国に地区事務所があり、地域密着で価値提供しながら専門性を磨ける環境が整っています。地域の現場で培った経験をさらに活かせると確信し、入社しました。

## Q.東日本エリア統括の人材育成プログラムの概要について教えてください

P：東日本エリア統括では、先輩コンサルタントが講師となり、コンサルタントの基礎スキルを体系的に身につけられる勉強会などを定期的に開催しています。コンサルタントの基礎スキルの勉強会では、ロジカルシンキングやドキュメンテーション、プレゼンテーション、ファシリテーションなどコンサルタントに求められるスキルを基礎編・応用編といった形で段階的に向上できるようにしています。

また、経営計画策定、DX、サステナビリティ、人的資本経営、M&A、IPO、管理会計、ガバナンスなど、プロジェクトの実践的な知見を学ぶための勉強会も定期的に開催しています。





SS：勉強会だけではなく、プロジェクトマネジメントやクライアントへの提案力を磨くための実践的人材育成プログラムも定期的開催されています。当プログラムでは、本格的な座学の講座だけではなく、先輩コンサルタントがファシリテートして行うプロジェクトマネジメントのケーススタディを通したグループワーク、提案書作成・プレゼンテーションのグループワークなどが充実しており、コンサルタントのレベルに合わせて受講できるようになっています。

## Q.人材育成プログラムはどういった方が受講しているのでしょうか。受講したことでどのような変化があったか教えてください

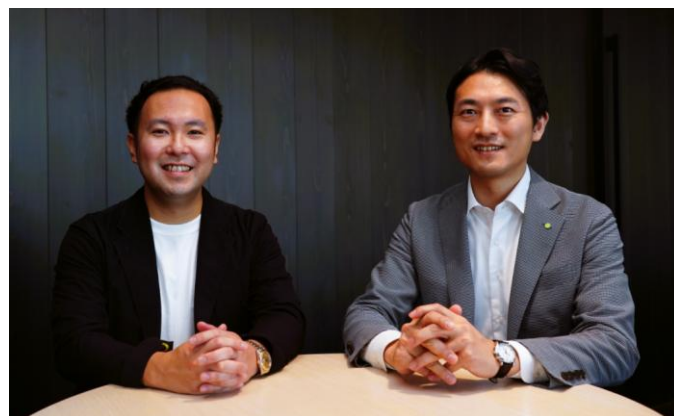
P：勉強会ではコンサルタントだけではなく、監査業務に関わる会計士も数多く参加しており、講師として協働しながら、それぞれの知見を共有しあって互いに切磋琢磨していける場を作っています。アドバイザリー業務の理解を全体で深めあうことで、監査にもアドバイザリーにも基礎スキルやプロジェクト知見が活かせるようになり、監査チームとアドバイザリーチームの間で連携する機会も増えています。

SS：私は勉強会や実践的人材育成プログラムを受講したことで多くの学びがありました。勉強会で学んだスキルやプロジェクト知見によって普段のクライアントサービスに対する品質意識が高まっただけではなく、プロジェクトメンバーの育成にも活かしています。

また、プロジェクトマネジメントやクライアントへの提案力を磨くための当プログラムでは、数か月間にわたってグループワークなど交えながら皆が成長できる環境が整っております。先輩コンサルタントやグループメンバーからのフィードバックによって普段のOJTでは得られない多くの気づきがありました。また、プログラムを通じて他地区事務所のメンバーと横のつながりができたことも非常に大きな変化です。普段の業務では得られない地域固有の成功事例や課題感を共有でき、自分の担当する地域課題に対しても、より多角的な解決策を描けるようになったと感じています。

## Q.最後に東日本エリア統括のアドバイザリーチームで働くことに興味のある方にメッセージをお願いします

P：東日本エリアでは、コンサルティングファームだけではなく、広告代理店やITベンダー、金融機関、事業会社、地方自治体などさまざまなバックグラウンドの人材がいます。皆さんが活躍できるよう、コンサルタントに求められる基礎スキルやプロジェクト知見、プロジェクトマネジメントや提案力を磨く実践的プログラムも充実させていますので、成長意欲の高い方はぜひご応募いただきたいと思います。



SS：東日本エリアは、地方自治体や地域企業の成長に本気で向き合うメンバーが集まっており、互いに刺激を受けながら成長できる環境があります。特に、地方創生に興味のある方にとっては、自分のやりたいことを地域で実現できるフィールドが確かに存在しています。

多様なバックグラウンドを持つ仲間とともに、地域の未来に向けて価値を生み出す経験は大きなやりがいがあります。自分のスキルを地域に還元したい、地域の課題解決に挑戦したいという想いのある方と、ぜひ一緒に働けたら嬉しいです。



# 技術士の専門性と監査法人での経営的視点を融合させ、 上下水道事業が抱える多様な経営課題を解決する

有限責任監査法人トーマツ

パブリックセクター・ヘルスケア事業部 東京事務所

シニアスタッフ

上下水道領域の経営コンサルティング／技術と経営の融合／水インフラの課題解決

2024年6月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A. 上下水道事業に関するアドバイザリー業務を担当しています。全国の上下水道事業体は、職員不足（ヒト）、施設の老朽化（モノ）、事業運営資金の不足（カネ）、ノウハウの継承や電子化の遅れ（情報）といった共通の課題を抱えています。私は、これらの課題解決に資する業務を提供しています。

具体的には、市町村レベルでは経営戦略や料金改定、広域化などの各種計画の策定支援、都道府県レベルでは新技術導入の支援や市町村向けの水道資産管理研修の講師、国レベルでは国庫補助事業のガイドライン改定支援など、多岐にわたる業務に従事しています。また、過去に技術系の専門コンサルティング会社に在籍していた経験を活かし、上下水道分野の民間企業向けに新技術の導入や既存事業の規模拡大に向けた助言業務も担当しています。

## Q.前職の仕事内容と、その内容が現在の仕事にどのように活かされているかを教えてください。

A. 建設系の専門コンサルタントとして、主に上下水道事業の各種計画策定や申請事務支援業務、ITシステム開発に4年間従事していました。現職で担当している経営戦略や料金改定といった業務は前職でも経験がありましたので、案件をリードする立場ですぐに力を発揮することができています。

上下水道業界では、これまで総務系（財政・人事）と技術系（施設管理・情報管理）が分けて考えられてきましたが、今後はヒト・モノ・カネ・情報を一体的に捉えた経営が求められるようになっていきます。前職では技術系を中心とした業務を経験してきたため、現職で求められる総務系の知見と自身の技術系の知見を融合させることで、より高度な業務に貢献できています。

さらに、前職以前は大学の博士後期課程で機械学習を用いた水道計画の研究に従事していました。その経験も現職に活かされており、最近では政府案件のプロポーザルの際に研究で得た知見が評価され、業務を受注することができました。



## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A.前職の業界では、技術士の取得が多くの方にとってキャリアの転機となっています。私もそのタイミングで、尊敬する上司の退職が重なり、前職から離れて一人のコンサルタントとして新たな道を歩む時期だと考えました。以前から、技術士を取得したら上下水道計画におけるより高度で非定型的な都道府県や国レベルの業務を担当したいというビジョンを持っていました。また、コンサルタントとしては、自らの技術力を評価される形で案件を獲得し、案件をリードし、納品まで責任を持って担当したいという考えもありました。こうした思いを抱いていた時期に、有限責任監査法人トーマツOBの方と協業する機会や案件で競合する機会がありました。それをきっかけに当法人について調べていくうちに、総合コンサルティング会社として私のビジョンや考えを実現できる組織だと感じ、入社を決意しました。



## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A.上下水道のような一つの産業において、国レベルの政策に関わる上流業務に携われる会社は大手数社に限られ、これは非常に魅力的です。さらに、有限責任監査法人トーマツは上下水道分野における課題の最前線である地方自治体での業務提供実績も豊富で、国から地方自治体まで幅広い業務を経験できる点も魅力です。また、当法人には技術・営業の区分がなく、一人のプロフェッショナルが案件の組成から業務提供まで一貫して責任を持って担当できる点も大きな特徴です。私は会計士ではなく工学系の技術士として入社しました。異なるバックグラウンドの人材が組織に馴染めるか不安もありましたが、入社から1年が経ち、他の方からも「もう何年も一緒にいるような感覚」と言ってもらえるほど会社に馴染むことができました。会計士と技術士が互いの専門性をリスペクトし合える風土、多様なスキルを認めて受け入れるインクルーシブな文化が醸成されていることは、中途入社の私にとって大きな助けとなっています。

## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A.短期的には、経験の豊富な定型的な業務ではプロジェクト管理者として若手の成長をサポートしつつ、非定型で高度な業務には技術者として積極的に関与していきたいと考えています。中期的には、私のような技術士の方々にもより多く入社していただき、会計だけでなく技術もカバーできるプロフェッショナルファームとして、上下水道分野でより認知される組織となる過程をリードしていきたいと考えています。長期的には、博士時代の研究経験も活かし、イノベーションをサポートする立場から、さらにはイノベーションを生み出す立場にもチャレンジしたいと考えています。また、技術士と会計士が協働することで最大化できる価値や新規業務の可能性にも気づき始めているため、有限責任監査法人トーマツだからこそ実現できる業務にも積極的に取り組みたいと考えています。こうしたキャリアを追求する中で、上下水道業界の課題解決に貢献できれば幸いです。そして、将来的には恩師である大学の先生のように、現場も知る有識者として業界から意見が求められる立場になりたいと願っています。



# 農業が抱える制度的な課題解決を志し、通信会社からコンサルタントへ転身。協同組合支援から日本の食料問題という大きな未来図を描く

有限責任監査法人トーマツ

パブリックセクター・ヘルスケア事業部 東京事務所

スタッフ

大手協同組合に対する経営コンサルティング／食と農の課題解決

2025年4月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A.農業分野向けのコンサルティング・アドバイザリー業務に従事しています。入社後は主に大手協同組合の経営課題解決等に関するアドバイザリー業務、また、その地域組織向けの経営管理体制の高度化支援業務等に携わっています。

具体的には、大手協同組合の中期経営計画や農業振興計画等の策定に向けたアドバイザリー提供、人事制度の高度化・再構築に向けた伴走支援、内部管理体制の高度化に向けた支援・研修等です。また、他部門と連携し、大手協同組合や自治体等の環境保全型農業の取り組みに向けた調査検討業務等、農業分野の脱炭素・サステナビリティに関する業務にも携わっています。所属部署では行政、医療、教育分野などの公共性の高い分野で社会貢献に資する業務に取り組んでいる中、所属チームとしては農業分野を切り口とした地域・社会課題の解決に向けて業務に取り組んでいます。

## Q.前職の仕事内容と、その内容が現在の仕事にどのように活かされているかを教えてください。

A.大手通信会社で、4年間の法人営業および2年間の新規事業開発に従事していました。法人営業では、多様な業種・業態のクライアントに対して課題解決型の営業活動を行い、クライアント自身が認識されていない潜在的な課題を顕在化し最適な解決策を提案し改善してきました。新規事業では、地方の新規産業の創出をテーマにサステナブル×農業において、農産物のブランディングや高付加価値化に取り組んできました。

現在の業務においても農業分野に対するコンサルティング・アドバイザリー業務のため、前職の経験を通じて得た課題把握力、提案力、突破力を活かして業務に取り組んでいます。とりわけ地域の農業に根差した大手協同組合向けの支援業務においては、変わりゆく農業情勢・地域情勢を踏まえた実効性のある経営課題解決のためのアドバイザリー提供に軸足を置いて取り組んでいます。







## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A.前職で新規事業開発に携わる中で、農業分野が抱える課題は制度やルールを変革しなければ解決することができないと感じていました。そのため、より大きな社会課題に対して挑戦するためにコンサルティング業界へ転身したいと考えました。

私自身、地方の農家出身であり、前職での経験も踏まえて、農業分野における地域や社会の課題を解決するためには、政策と現場をつなぐ役割が重要だと考えています。現場発のボトムアップ型アプローチを通じて、社会全体の課題解決に貢献できるプロフェッショナルを目指したいと思っています。

新規事業開発に携わっていた際、デロイト トーマツグループのOBの方々と協働する機会があり、高い専門性とプロフェッショナルな姿勢に大きな刺激を受けました。このような方々と共に働くことで、自分自身もさらに成長できると考え入社を決断しました。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A.有限責任監査法人トーマツはクライアントからの信用度・信頼度が高いと感じています。併せて、クライアントからの期待も非常に大きく、果たさなくてはならない責任の大きさを実感します。

業務の魅力は、クライアントと共により良い将来を創り上げていける点です。現在の業務でも、地域のクライアントの地域組織の人事制度を再構築させていただくことによって、クライアントの組織運営がより健全かつ活発になり、その結果、現場の農家の方々の収入向上にも貢献できていると考えています。

また、有限責任監査法人トーマツではプロジェクトにおいて大きな裁量を持って仕事を任せてもらえるため、自己成長の機会が豊富にあります。入社前はコンサルティング・アドバイザリー業務が務まるのか非常に不安に感じていましたが、所内には頼れる心強い先輩コンサルタントが数多く在籍しています。先輩から「プロフェッショナルとしての姿勢を追求すること、そして仕事を楽しむことが大切だ」という言葉を貰いました。そのおかげで、中途入社の私でも自分らしく前向きに業務に邁進できています。

## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A.将来的には、日本の食料自給率などの社会課題や産業が抱える根本的な問題の解決に取り組み、日本の未来を牽引するコンサルタントを目指しています。

まずは、プロジェクトを主体的に完遂できる力を身につけ、クライアントから信頼され選ばれるコンサルタントとして自立したいと考えています。

中期的には、多様な価値観や経験をされた方々と共に所内の枠を超えて、グループ全体や様々な企業を巻き込んで短期的な課題解決だけではなく、クライアントの未来への指針を示し、歩む道を築くコンサルタントになっていきます。

こうしたビジョンを実現させるためにも、デロイト トーマツ グループのスケールやリソースを最大限活かしていきたいと考えています。

# 政令市の元職員の視点と財政運営の経験を武器に、自治体が持続可能な将来像を描くための総合計画策定を支援する

有限責任監査法人トーマツ

パブリックセクター・ヘルスケア事業部 名古屋事務所

シニアスタッフ

自治体に対する経営コンサルティング／持続可能なまちづくり／行政の計画策定支援

2021年9月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。

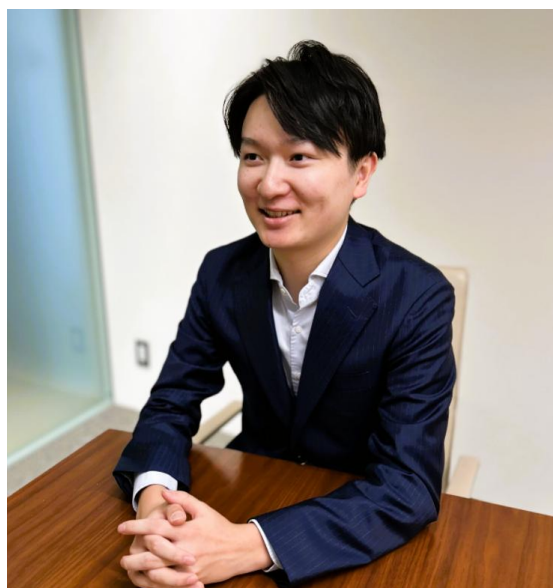


## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A.主に自治体向けのコンサルティング・アドバイザリー業務に従事しています。具体的には、自治体の最上位計画である総合計画の策定や、それを財政面から裏付ける財政計画、行政評価などの支援を行っています。経営資源の最適化という視点から、持続可能なまちの将来像を自治体職員の皆さんと共に描くことが大きな役割です。また、抽象的な計画や仕組みの運用にとどまらず、各種調査や政策立案支援、地域の多様なプレイヤーへの支援も行っています。

## Q.前職の仕事内容と、その内容が現在の仕事にどのように活かされているかを教えてください。

A.政令市の職員として、自治体の財政運営に携わっていました。主に予算の編成や決算、持続可能な行財政運営に向けた企画調整を担い、住民の皆さんからお預かりした貴重な税金をどの政策に投じるか、その優先順位を検討する業務を経験しました。ある人にとって良い施策が、別の人にとっては必ずしもプラスにならないことも多く、多様な意見を聞きながら調整する難しさや責任の重さを実感しました。限られた資源をどう使うかを考える中で、一つの事業や制度、考え方にとどまらず、多角的に課題を捉えることの重要性を学びました。こうした経験は、今の業務でも自治体ごとに異なる背景やニーズに柔軟に対応する力や、多様な利害関係者と合意形成を図るスキルとして活かされています。





## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A.入社のきっかけは、「専門家」として、より幅広い地域や多様な課題に関わりたいと考えたことです。前職では、財政面からまちの将来を描く過程で、地方財政やまちづくり分野の学識者、会計士、弁護士など、多様な専門家と協働する機会が多くありました。地域の未来に真剣に向き合う彼らの姿に強く惹かれ、自分も特定の分野の専門家として、地域に貢献したいという想いが芽生えました。そうした経験を踏まえ、前職で培った知識や経験を活かしつつ、より広い視野で多様な自治体と向き合える環境に身を置きたいと考え、入社を決意しました。国の専門部会等で活動しているメンバーが部門に多数在籍していることも魅力的な点でした。今もその思いは変わらず、日々専門家としての責任とやりがいを感じながら、地域の課題解決に取り組んでいます。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A.多様な自治体や地域の課題に触れ、それぞれに適した解決策を共に考えられることが大きな魅力です。バックグラウンドの異なる仲間と協働することで、自分一人では生まれなかった発想や視点に出会えるのも刺激的です。また、自ら手を挙げれば新しい案件やテーマに挑戦できる仕組みが整っており、主体的にキャリアを築ける点も働きやすさにつながっています。前職で抱いた「専門家として地域に貢献する」という姿に今の環境で少しずつ近づけていると実感しています。挑戦を後押ししてくれる風土や、職位を超えて、互いに高め合える仲間がいるからこそ、自分自身の成長と、地域への貢献の両立が可能になっていると感じています。

## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A.今後も「地域の未来を共に描く専門家」として、多様な課題に幅広い視点からアプローチしていきたいと考えています。そのために、自らの専門性をさらに磨き、知見や経験を積み重ねながら、仲間やクライアントとともに新しい価値を創造する取り組みに挑戦していきたいです。最終的には、社会全体が持続可能な形で発展していくための仕組みづくりが構築され、誰もが自分の好きな地域で生活することを自ら選べる社会の実現に貢献することが目標です。その実現の過程で、自分自身の成長を続けながら、より多くの地域の未来に責任を持てる存在へと進化していきたいと考えています。そのためにも社会の変化や新たな課題にも柔軟に対応しながら、これからも挑戦を続けていきたいです。



# システムエンジニアとしての技術基盤とノーコードツール活用の実践経験を強みに、DX支援を行い、戦略立案と現場改善の両立を目指す

有限責任監査法人トーマツ  
パブリックセクター・ヘルスケア事業部 東京事務所  
シニアスタッフ  
自治体に対するDXアドバイザリー／ノーコード業務改善  
2023年12月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A.地方自治体や公営企業のDXアドバイザリー業務を担当しています。日々の業務では、ノーコード・ローコードのアプリケーション開発ツール（以下「ノーコード・ローコードツール」）を活用した業務改善のサポートや、システム導入プロジェクトの進行管理、BPR（業務プロセス改革）の提案・実行支援など、現場の方々と一緒に課題解決に取り組んでいます。現場で「こうしたい」「困っている」という声を直接聞きながら、一つひとつの課題に向き合い、最適な方法を一緒に探すことを大切にしています。また、自治体や企業のDX推進に向けた人材育成研修も担当しており、「これならできそう！」と現場の方が前向きに取り組めるよう、分かりやすさや実用性を重視したサポートを心がけています。こうした日々の業務を通じて、クライアントの皆さんが少しずつ変化を実感し、「やってよかった！」と笑顔になってくださる瞬間に立ち会えるととても嬉しく思います。現場の伴走者として、これからも一緒に新しい価値を生み出していきたいと考えています。

## Q.前職の仕事内容と、その内容が現在の仕事にどのように活かされているかを教えてください。

A.システムエンジニアとして約10年間システム開発業務(java、C#、CRM等)に従事した後、事業会社で主にノーコード・ローコードツールを活用したDX推進に携わっていました。特に最近では、地方自治体の間でもノーコード・ローコードツールが注目されており、研修や伴走支援のご依頼をいただく機会が増えています。前職で実際にノーコード・ローコードツールを活用していた経験をもとに、現場で使える実践的なノウハウをクライアントの皆様に分かりやすくお伝えできていると感じています。また、システムの仕組みや考慮すべきポイントを理解しているからこそ、システム刷新や新規導入の際にも、クライアントとの交渉や他法人との調整など、技術面・業務面の両方からプロジェクト推進に貢献しています。前職で培った経験を活かし、クライアントのDX推進に貢献できることにやりがいを感じています。





## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A.前職では、現場の方々と密接にコミュニケーションを取りながら、一緒に考えてDXを推進する業務を担当しており、日々楽しく仕事に取り組んでいました。しかし、次第に「もっと多くの現場でDXを推進したい」「コンサルタントとしてさらに成長したい」という気持ちが強くなり、転職を考えるようになりました。

そんな中で有限責任監査法人トーマツの選考を受け、面接を通じて、これまでのIT分野での経験や知識を十分に活かせる環境があること、さらに幅広い業務に挑戦できること、そしてコンサルタントとしてさまざまなスキルを磨いていける可能性を感じたため、入社を決意しました。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A.大きく二つあります。

一つ目は、多様なクライアントに対してDXやITアドバイザリーの支援を行い、さまざまな自治体や公営企業の課題解決に携われることです。新たな発見や学びが多く、自分の経験や知識を活かしながら社会貢献できている実感があります。

二つ目は、成長を後押しする環境が整っていることです。多様なバックグラウンドを持つメンバーと協働し、互いに刺激を受けながら新たな知識やスキルを吸収できる点に、大きな魅力を感じています。また、「人を大切にする文化」が根付いていることも大きな特徴です。困った時は上司や同僚がしっかりサポートしてくれ、意見やアイデアも尊重されるため、安心して業務に取り組むことができます。

現在所属しているのは、立ち上げから3年ほどの比較的新しいチームで、メンバーは20代後半から40歳前後までと若く、コミュニケーションが活発で雰囲気も非常に良いです。チャレンジを歓迎する雰囲気と、メンバー同士がお互いを尊重し合う風土が根付いているため、自分らしく働きながらチャレンジできる点も大きな魅力だと感じています。

## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A.トップダウンとボトムアップの両方の視点を大切にしたいと考えています。

トップダウンの視点では、自治体や公営企業が抱える全体的な課題や将来像を俯瞰し、経営層や組織全体の方針に基づいたDX戦略の立案・推進に携わっていきたいです。大きな枠組みや方向性を描きながら、社会的意義のある変革を実現することにチャレンジしたいと考えています。

ボトムアップの視点では、クライアントと密接にコミュニケーションを取り、実際の業務の中から生まれるアイデアや課題を丁寧に拾い上げ、具体的な改善策として形にしていけることが、真に価値あるDXにつながると考えています。自分自身のアイデアはもちろん、チーム内のアイデア、現場の皆さんの気づきや提案も積極的に取り入れながら、現場発の変革を支援していきたいです。

この両方の視点を持つことで、組織全体の最適化と現場の納得感・実効性のある変革を両立し、より多くの自治体・公営企業に貢献できるコンサルタントとして成長していきたいと思っています。



# 公務員の知見を活かし、地域の社会課題解決を支援する

有限責任監査法人トーマツ

東日本第四事業部 仙台事務所

シニアスタッフ

官公庁（公務員）からの転職／パブリックセクター向けアドバイザー

2020年1月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A. 公務員（行政職員）出身という背景もあり、主にパブリックセクター向けの業務に関与しています。

国や地方自治体、大学、公益財団法人等が行う、東北の産業復興、起業家育成、事業化支援、産業人材育成といった業務に携わっており、業務全体の企画や運営から個社に寄り添った伴走までフェーズも幅広く取り組んでいます。

例えば、被災企業と経営課題を議論し、課題に応じた専門家と連携しながら課題解決に向けて取り組んだり、スタートアップの事業化に向けた実証試験に伴走するような業務もあれば、

地域へ若年層や女性起業家を呼び込み、地域でのビジネス展開を誘発しようとビジネスコンテストの立ち上げに取り組んだり、地域のDXを促進するため、各企業においてDXを推進する人材を面的に育成するような業務もあり、多岐にわたります。

## Q.前職の仕事内容と、その内容が現在の仕事にどのように活かされているかを教えてください。

A. 前職では、産業振興部門や総務部門を経験しました。産業振興部門では、企業誘致や工場の新增設の支援など、また、総務部門では総合戦略、エネルギー計画などの策定や、広域連携、SDGsの推進などを担当しました。現在の業務でいうと、クライアント側の立場で仕事をしていましたので、クライアント側の意思決定の行われ方、業務の進め方、事業が実施される背景などの理解がしやすいと感じています。また、行政の政策形成で経験した企画立案やステークホルダーとの調整業務は、現在の業務で取り組んでいるプロジェクトの企画立案や運営面にも通じています。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A. 基礎自治体の行政職員として仕事をしていましたが、国への派遣をきっかけに、より広い視点で、より広い範囲にわたって社会課題解決や地域活性化に取り組みたいと考えようになりました。

そんな中で、知人から有限責任監査法人トーマツで取り組んでいる業務の内容を聞き興味を持ちました。それまでは、監査法人として会計のプロフェッショナル集団という認識しかありませんでしたが、実際には多様なバックグラウンドを持った人たちが、それぞれの強みを生かしながら幅広い領域にサービス提供をしていたことに気付いたためです。ここでなら自身が考えていた、より広い視点、より広い範囲で、社会課題解決や地域活性化にアプローチできると考え応募に至りました。





また、面接・面談でお話する中で視野の広さ、視座の高さ、職業人としてのプロフェッショナル意識の高さに感銘を受け、入社を決めました。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. クライアントから感謝の言葉を頂いた時などは入社してよかったと強く感じます。プロジェクトの中で個社にアドバイスを行う機会がありますが、その際にお礼の言葉や、プロジェクト終了後に取り組み状況の連絡を直接頂くことがあり、自身の仕事が役に立っていることを実感し、改めて入社して良かったと思います。

また、全国連携の業務なども含めて、入社前に思い描いていた以上に、様々なパブリックセクターの産業振興業務に関与できています。もちろん、プロジェクトを進める中で困難にも直面しますが、プロジェクトを通じて自身の成長を実感できていますので、転職時には迷いもありましたが、入社を決意してよかったと感じています。



## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A. これからもパブリックセクターを対象として、様々な社会課題や地域の活性化に取り組みたいですと考えています。パブリックセクターは、社会情勢によって求められる仕事の内容も変わるため、社会情勢の変化に常にアンテナを張り、自分自身も変わり続け、学び続けて行かないといけません。様々な立場の方たちと協力し、幅広い課題に挑戦ができる分野です。今後、日本は人口が減少し、行政のリソースも減少していく一方で、社会課題はますます複雑多様化していくことが予想され、解決には様々な専門的な知識やネットワークが必要になります。有限責任監査法人トーマツは全国に拠点を設けて、地域に根差したサービス提供をしながら、グローバルで知見や事例を共有していますので、この強みを活用して、クライアントとともに新たな価値創出の仕組みを考え、実現させていきたいと思っています。

# 規制当局の動向を把握し、金融業界の課題解決を支援する

有限責任監査法人トーマツ  
金融事業部 東京事務所  
スタッフ

官公庁（公務員）からの転職／金融機関向けアドバイザー  
2022年10月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A. 金融業界を対象とした会計に関するアドバイザー業務全般に従事しています。金融機関は監督当局の定める様々なルールを遵守しつつ、時代に合わせて業務を変革していく局面にあるため、クライアントのニーズに応じて決算業務の効率化支援やサステナビリティ開示支援、制度改正対応など多岐にわたるテーマの仕事に携わっています。また、会計監査に携わる機会もあり、監査を通じて業容や会計実務の理解が深まっており、アドバイザー業務を行う上でとても役に立っています。

## Q.前職の仕事内容と、その内容が現在の仕事にどのように活かされているかを教えてください。

A. 公務員（行政職員）として、地方公共団体の監査や金融機関の検査、会計関係の法規に関する業務などに従事していました。金融機関は他業種と比べると規制が多い業種であるため、行政職員として業務に携わった視点を持っていること、また、さまざまな規制や制度の背景を把握していることが企業の実務をより解像度高く理解する助けになっているのではないかと考えています。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A. 金融機関を対象とするアドバイザー業務ポジションを検討していた際、有限責任監査法人トーマツは金融機関のクライアントが多く、金融業界に強みがあるのではないかと判断し応募しました。  
入社を決めた理由としては、所属する組織が新しく日々成長していること、アドバイザーだけでなく会計監査にも携わりやすい体制になっていること、また、選考を進める中でグループ内出向制度や海外駐在の機会があることなど、今後のキャリアの広がりや柔軟な働き方の可能性を感じたためです。



## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. デロイトトーマツ グループには様々な法人があり、法人を超えて連携することや、関与したい仕事があった際に  
出向できる制度があることなど、グループ一体でプロジェクトや個人のキャリア支援に取り組んでいるところが良いと  
感じています。また、様々なバックグラウンドや多様な専門性を持ったメンバーが在籍しているため刺激を受けること  
が多くあります。中途入社者も多いため、上下関係を強く意識せず、お互いにサポートし合う風土ができているよ  
うに感じます。



## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A. 昨今はAIをはじめとする技術進歩やサステナビリティの機運の  
高まり等から日々の変化のスピードがより速くなっています。このよ  
うな状況においても、会計は重要分野の一つであり、他の分野  
と融合することで業務領域が更に広がっていると感じています。そ  
うした中で、有限責任監査法人トーマツに所属する様々な分野  
の専門家から学べる環境や、キャリアを支援する様々な制度を  
活用しつつ、会計を軸として強みとなる領域を見つけて、確立す  
ることが現在の目標です。



# 会計監査業務とITの高度な融合を推進する

有限責任監査法人トーマツ  
金融事業部 東京事務所  
ジュニアスタッフ

IT企業からの転職／会計監査業務のITによる効率化・高度化  
2023年8月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A. 会計監査チーム向けに監査業務の効率化や高度化を目的とした、ITシステムの開発や運用業務を行っています。具体的には、現在監査チームが手動で行っている業務をPythonやRPAツールを用いて自動化を実現し、業務時間の短縮や付加価値の創出を実施しています。

例：

- ・Pythonを用いて、資料内の個人情報情報を自動で検出しマスキングを行うツールの開発、運用
- ・SQLとBIツールを用いて、社職員の労働時間の可視化と分析を行うツールの開発、運用

これらのプロジェクトは監査チームからの相談をもとに始まることもあり、チーム内でアイデアを募りそこから発展させて始まることもあり、プロジェクトの自由度や主体性はとても高いと感じています。

## Q.前職の仕事内容と、その内容が現在の仕事にどのように活かされているかを教えてください。

A. 前職では金融事業を中心としたグループ会社に向けたITシステムの提供を行っており、インフラエンジニアとして各社のサーバー・ネットワークの構築保守業務や、システムエンジニアとして機械学習を用いたシステム開発業務に従事していました。

現在の業務の1つとして、先ほどの業務内容でも挙げた資料内の個人情報情報をマスキングするツールの開発を行っています。こちらのプロジェクトの発端は「自然言語処理のPythonライブラリを何か効率化に活かせないか」といった相談であり、前職にて要件定義から携わり自身のアイデアをもとに提案を行ってきた経験が活かされていると感じています。また、本チームではシステム開発にあたり、外部への委託は行わずチーム内で完結させることとしており、この観点で上流から下流までの開発工程の経験が活用できていると考えています。

その他前職にてインフラエンジニアとしてAWSを取り扱っていた経験を活かし、クラウドサービスを用いた社内向けWebアプリケーション開発のプロジェクトを現在進めています。こちらは本チームで初めてのクラウドサービスの導入であり、チームの新たな取り組みに携わることができ大変やりがいを感じています。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A. 前職の新卒入社から3年のタイミングで、これまでの経験を活かした新たな挑戦と新たな専門性の習得を目的に転職を考え始めました。

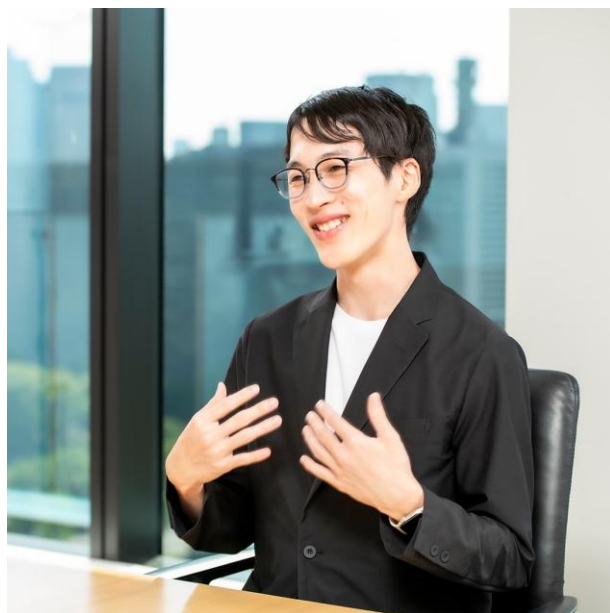
その中で本チームの募集記事を見つけた際、有限責任監査法人トーマツが会計士でなくITエンジニアを募集していることに正直驚きました。ただその中で「会計監査×IT」というまだ発展途上の領域であり新たな挑戦を行うに当たってこの上ない環境だと感じましたし、自身のITエンジニアとしての経験を活かすことができるとともに、成長が図れそうな環境であることに魅力を感じ応募しました。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. 特によかったと感じる点は、より成長できる環境であるという点です。

基本的に業務は自身の裁量をもって臨むことができ、なおかつ自身の意見や考えをダイレクトに新規開発や改善に繋げることができるため、その分責任は生じますが主体的に成長できる環境であると感じます。加えて有限責任監査法人トーマツ全体はもちろん、本チームにおいても様々な経験やスキルをもったメンバーがいて、業務の中で新たな観点が得られたり、困った時には十分な助言をしてもらえる環境でもあります。

その他ワークライフバランスについて制度が整っていることはもちろんですが、社職員の意識がとても高いと感じています。そのため入社して以前よりプライベートも充実させることができ、仕事の際はより仕事に集中できるようになっていて、精神的に余裕を持った生活ができるようになったと感じています。



## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A. 今使用しているソリューションだけに目を向けるのではなく、日々生まれ変わり変わっていくIT技術に対してアンテナを高く持ち、より良い技術を取り入れながら、より良い効率化を目指し業務を行っていきたいと考えています。その中でもAIや機械学習は重要性が増してきている領域だと感じていて、引き続きキャッチアップを続けるとともに挑戦を続けていきたいです。そしてそのIT技術の知識・視点をもって、会計監査の新たな効率化や高度化を進めていきたいと考えています。



# 海外オフィスメンバーと協業して、 グループガバナンス構築の支援を行う

有限責任監査法人トーマツ

監査アドバイザー事業部 内部統制・経営体制アドバイザー 東京事務所

シニアスタッフ

メーカーからの転職／グループガバナンス構築アドバイザー

2021年5月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.現在の仕事内容はどのようなものですか。

A. 主に日本に本社があり、海外に子会社を持つクライアント向けにグループガバナンス体制構築に関するアドバイザー業務を行っています。具体的には、海外子会社の各種社内規程の整備・運用状況の確認および財務分析といった実態調査や海外子会社から親会社へのレポート体制見直し等とアドバイザー内容は多岐に渡ります。本業務に携わるようになってから約3年が経ちますが、様々な業種のクライアントにおいて海外子会社に対するガバナンス体制構築のニーズはますます高まってきており、語学力と内部統制の知見を兼ね備えた人材のニーズも高まっていると感じています。

## Q.前職の仕事内容と、その内容が現在の仕事にどのように活かされているかを教えてください。

A. 前職では化学メーカーに約4年間勤務していました。最初の2年間は経理部に所属し主に月次決算業務や連結決算業務を行いました。ちょうど2年が過ぎた頃に経営戦略室に部署異動となり、最後の2年間は経営会議の運営補佐として月次資料の作成や、予算策定業務、担当子会社のモニタリング業務をいました。

現在の業務では、特に、クライアントの経理部・経営戦略室・内部監査室の方々とプロジェクトを進めることが多いため、実務者として実際に決算や子会社のモニタリング業務に携わっていた経験が、クライアントの現状の決算・財務プロセスやガバナンス体制を理解する上で大きく役に立っていると感じています。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A. まずUSCPA（米国公認会計士）の資格合格が転職を考えるきっかけとなりました。前職では決算対応等で監査法人の方とお話しする機会が多々あり、また経理部長が監査法人のアドバイザー部門の出身でもあったため、監査やアドバイザーの仕事には少なからず興味がありました。そのため、ハードルの高さを感じつつも監査法人が転職先の候補となりました。

面接を通じて、決算効率化や海外子会社管理に係る案件を多く手掛けていることを確認することができ、これまで自分が携わっていた業務に関する専門性をより一層高められると感じたため、有限責任監査法人トーマツへの入社を決めました。





## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. 入社してよかったことのひとつが海外経験の豊富な上司と働く機会に恵まれ、様々な海外案件に携わることができたことです。前職では海外子会社に関連する業務が少なく、業務の中で英語を使用する機会がありませんでした。現在は、クライアントの海外子会社の担当者や海外のデロイトメンバーとのやりとり等、日常的に英語を使用するのが当たり前の環境に身を置くことができます。

もう一つは様々なバックグラウンドを持つ上司から適宜フィードバックを受けながら仕事を進めることができる点です。前職では上司が複数いるということはなく、基本一人からフィードバックを受けるのみでした。現在はプロジェクトごとに、「監査」「ITシステム導入」「海外子会社管理」等各領域に強みを持つ上席者とディスカッションしながら業務を進められることは、働く上で大変良い経験となっています。



## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A. 引き続き、現在行っているグループガバナンス体制構築に関するアドバイザリー業務の他、内部統制に係る業務等、経営体制強化に欠かせないテーマに関わる案件に幅広く携わり、将来マネジャーとしてプロジェクトを率いていけるだけの力を培っていきたいと思います。転職者が中心の部署であるため、様々なバックグラウンド・強みを持つ同僚の中で埋もれないよう、「この件に関しては、あの人に相談しよう」と名前が挙がるような差別化できる自分の強みを確立できればと思います。

# 会計領域の経験とUSCPAを基に、 アドバイザーと会計監査を兼務する

有限責任監査法人トーマツ

監査アドバイザー事業部 会計・財務報告アドバイザー 東京事務所  
スタッフ

メーカーからの転職／経営業務支援アドバイザー／USCPAでの会計監査  
2023年9月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A. 現在携わっている業務は主にアドバイザー業務及び監査業務の二つです。

アドバイザー業務では、主として大手小売企業に対してFMS（経理業務支援）を行っています。海外関係会社に対する会計関連のヒアリング・データ集計、会計論点に関する問い合わせ対応、グローバルな社内会計方針策定に関わる事前調査等を行っています。クライアントの課題を聞き、クライアントの状況を理解するために、定期的にクライアントのオフィスで一緒に仕事をして、建設的な関係の構築に努めています。

監査業務においては、大手製造業の監査に携わっています。事業会社で経理の経験を積んできましたが、会計・監査に関する専門性を培いたいと考えて監査業務への関与も希望しました。監査業務は初めてではありますが、監査チームのメンバーと協業して従事しています。

## Q.前職の仕事内容と、その内容が現在の仕事にどのように活かされているかを教えてください。

A. 前職では大手製造業で経理をしていました。本社経理・財務部で連結・単体決算対応、IFRS導入対応、債権管理や銀行対応、子会社で管理会計、原価監査対応等幅広い業務に従事していました。

前職での経験は主に以下2つの点で現在役に立っています。

一点目として、事業会社における経理業務に関する見識です。例えば、経理業務支援のプロジェクトにおいては、前職での連結決算の業務やシステム対応について全体像を把握しているため、前職とアドバイザー先でのプロセスの異同を意識することができます。また、プロジェクト開始時に経理の仕訳取引の流れを理解する必要があった時には、前職における勘定科目の仕訳方法の検討経験や、問題が生じた際のITシステムでの自動処理も含めた全体的な仕訳確認の経験を活かすことができました。その他にも、一般的な「調達・営業・生産管理・人事等」と「経理・財務」との関連性を把握していることから、クライアントの業務や内部統制を理解する際に役立っています。

二点目として仕事の進め方についてです。前職においても他部署、監査人や金融機関、取引先等様々な関係者と関わって仕事をしていました。現在の業務においてもチームメンバー、クライアント、クライアントの相対する関係者等と関わっています。前職で学んだクライアントの関係者は何を課題としているのか、目の前の業務の位置付けは何かと意識することは、現在の業務においても大切であると実感しています。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A. 新卒当時から専門性とグローバルに対する関心がありました。前職在籍時は経理財務に関して広く経験していましたが、さらに知識を深めたい・実務に関わる英語力を鍛えたいと考えてUSCPA（米国公認会計士）の勉強を始めました。USCPAの勉強で会計・監査・税務・管理会計・ITや英語力を培うなかで、実務を通じてさらに高度な専門性を得たいと考え、USCPAの合格を機に思い切って転職を志しました。転職活動では他社の会計アドバイザーポジションも受けていましたが、有限責任監査法人トーマツの面接は穏やかな雰囲気が進められ、基本的な用語に対しても丁寧に回答してもらうことができ、また、どのような仕事をしたいかという希望に対しても積極的に耳を傾けてくれることが感じられ、「やりたいことができそう！」「やっていけそう！」と思い入社を決めました。



## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. 入社してよかったと感じることは主に3点あります。一点目として、知識・見識の習得の機会が豊富にあることです。例えば、私は業界が異なる企業のアドバイザーと監査を兼任していることから、常に異なる角度から分らない課題に直面します。有限責任監査法人トーマツ内には、マニュアルや知識体系、e-Learningが非常に豊富にあり、同僚や上席者に質問した際も丁寧かつしっかりと回答してもらえる環境です。さらに、プロフェッショナルファームということから最先端のクライアントニーズに対応しており、社内の展開される情報や他のジョブの関係者と話す機会が多いことも刺激になります。

二点目として、グローバルなファームである点です。アドバイザー業務においてはクライアントの海外関係会社とのオンラインミーティングへの参加や、海外関係会社の担当者とメールでやり取りする機会がありますし、監査業務においてはグループ監査対応のため、海外の監査チームとも連携しています。経験を積み、英語力を鍛えて、グローバルなプロジェクトでさらに価値を提供していきたいです。

三点目として、社職員が社内ネットワークを構築できるように有限責任監査法人トーマツが組織として取り組んでいる点です。私の所属する監査アドバイザー事業部はインクルーシブな雰囲気、入社した際の事業部全体での懇親会、クリスマス会などを通じてジョブで関わりない方とも交流を深めることができます。また、事業部内やチーム内での勉強会や懇親会も定期的に実施されます。入社前は不安もありましたが、同事業部やチームの同僚・先輩としっかりとコミュニケーションを取れて協働できていると感じます。



## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A. まずは簡単なことからでもいいので、有限責任監査法人トーマツ内で相談・依頼される人材になりたいです。クライアントやチームメンバーと誠実かつ前向きに仕事をし、その積み重ねを通じて、事業会社出身、USCPA、アドバイザー・監査で得た知見に基づいた専門性のあるキャリアを構築していきたいです。



# 九州発の地域振興と国際協力を重視し、 研究開発と人材育成を行う

有限責任監査法人トーマツ

西日本事業部 西日本アドバイザー 福岡事務所

マネジャー

シンクタンクからの転職／スタートアップ企業支援

2017年8月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。

## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A. 九州を中心に、研究開発型スタートアップ支援、クロスボーダーのオープンイノベーション支援、大学・高等専門学校（高専）の技術による国内外の社会課題解決プログラム企画・運営など、科学技術イノベーションとグローバルを軸に活動しています。

例えば、JICA（国際協力機構）と高専と連携して実施している、全国の高専生の技術とアイデアでアフリカの社会課題の解決に取り組むプログラムにおいて、2019年開始当初からプログラム全体の企画とマネジメントを担ってきました。このプログラムは2023年「第5回日本オープンイノベーション大賞 内閣総理大臣賞」(内閣府主催)を受賞しました。ルワンダにおいては、九州の大学等と連携して、宇宙分野の人材育成や、ルワンダ国立大学に航空宇宙工学科を作るサポートをしています。また、モンゴルでは、現地のFintechやAI分野等のスタートアップと日本企業・投資家とのビジネスマッチングなども行っています。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A. 東京の大学で統計や社会調査、大学院で都市計画を学び、建設コンサルティング会社のシンクタンクに就職しました。東京を拠点に、アジアやアフリカの7カ国で現地政府の産業振興・資源経済・投資促進・中小企業及び環境向け金融などに係る調査・政策立案・実施を行い、インフラやプラントの輸出支援にも従事。年の半分を海外に出張する生活で、いろいろな国のために仕事することにやりがいを感じていました。一方で、30歳になったタイミングで、自分の思い入れのある土地で新しい産業を作る仕事がしたいという思いが強くなり、生まれ故郷の福岡にUターン。有限責任監査法人トーマツでは地域に新たな産業を作るベンチャー支援業務ができて、行政と仕事をすることも多いと知り、自分の経験を生かせると思い入社を決めました。



## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. このチームには「九州でイノベーションエコシステムを構築する」という明確なビジョンがあり、私の入社後も様々な分野の人材が集まり、どんどん勢いが増しています。多様な専門性を持つメンバーをリスペクトして、チャレンジを後押しする受容性の高さや応援し合う姿勢が魅力です。

## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A. 最近の私のテーマは、地理的・分野的・手法的なフロンティアでイノベーションを創出することです。そのために、これらの領域を越えた人的交流を生み出したいと考えています。人口が減少する日本において、日本国内や日本人だけでイノベーションを創出したり、経済成長を実現することは難しくなるでしょう。しかし、例えば大学等の研究や科学技術などをフックにして、国内外の様々な分野の人たちとつながっていくことで、日本の成長はもちろん他国と共に成長していく世界観を創うことができると信じています。

また、東京から福岡へUターンしてきた身として、今はまだあらゆる仕事が東京に集中していますが、地方で自由度の高い暮らしをしながらも、海外とつながって面白い仕事ができることを体現していきたいです。



# DX支援や人材育成を行い、地方創生を追求する

有限責任監査法人トーマツ  
西日本事業部 西日本アドバイザー 福岡事務所  
マネジャー  
外食関連企業からの転職／スタートアップ企業支援  
2022年2月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。

## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A. 中小企業におけるDX伴走支援や普及啓発セミナーの企画・運営、DX推進人材育成のほか、企業における人材育成・組織体制構築等の業務に従事しています。前職で人事組織の立ち上げやマニュアル作りから関わり、中小企業が陥りがちな経営課題や現場の感覚をリアルに経験してきたため、何かのスペシャリストというよりも全体をみることができるのが私の強みかもしれません。

現在は、いくつかの取り組みを行っています。一つは、海面養殖魚生産プロセスの変革です。養殖が盛んなある地域で、養殖の技術をデジタルで最適化するプロジェクトをいろいろなプレイヤーと進行中で、うまくいけばインパクトのある大きな動きに発展しそうです。ほかに、中小企業向けの事業革新研修を準備したりしています。



## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A. 福岡の外食関連企業にて営業から商品開発、人事やマネジメントシステムの構築、経営まで幅広い業務に従事しました。一方で、宮崎出身の私は、地元や地域のために何かしたいと長年考えていました。地域の食材を探していたとき、地方には地域資源や価値が点在しているのに、過疎化や流通やマーケティングの問題でうまくアピールできていないことや赤字になっていたりする現実を知りました。そこで、自分の経験をもとに地方の企業をサポートすることで地域経済を活性化したいと思い、転職活動を始めました。友人から有限責任監査法人トーマツの西日本アドバイザーチームのことを聞き、ぜひやってみたいと応募しました。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. 企業の規模が大きいからこそ、できることがたくさんあります。このチームは共通のビジョンのもと、それぞれが自らの専門性や個性を存分に発揮して、地域のエコシステムの在り方を探りながらチャレンジしています。夢を語ると賛同してくれる仲間がいて、チームとして大きなことを成し遂げられる環境です。私はチームのメンバーがとても好きで、世の中に価値のある重要なことをやっていると感じています。



## Q. 今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A. いろいろな活動をしていますが、私が当面目指しているのは地方創生の一つのモデルケースを作ることです。地域の資源を生かした産業を活性化することで、地元の人が自分の地域に誇りを持ち、笑顔が広がる。これこそ私が考える地方創生のあるべき姿であり、そのモデルを全国に広めていくことが使命だと考えています。

さらに私たち有限責任監査法人トーマツが、人事や広報、新規事業、ビジネスマッチング、海外展開など、ビジネスをする上で必要なあらゆることをサポートできる体制を整えることができると考えています。



# 地域イノベーションエコシステム構築と人事支援を行い、地元九州に貢献し、企業の挑戦をサポートする

有限責任監査法人トーマツ  
西日本事業部 西日本アドバイザー 福岡事務所  
シニアスタッフ  
メーカーからの転職／スタートアップ企業支援  
2020年5月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。

## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A. 大きく2つの軸があります。一つは地域におけるイノベーションエコシステムの構築です。自治体や地域の企業、金融機関、専門家など、さまざまなステークホルダーと協力しながら、その地域で奮闘する起業家が挑戦を続けられる環境や土壌づくりに取り組んでいます。

もう一つは、個社に対する人事領域を軸とした伴走支援です。人や組織への興味、過去の人事経験を生かしながら、スタートアップやベンチャー、中小企業の採用や組織づくりのお手伝いをしています。人事の話は事業や経営に直結していて、どの企業にも何かしらの悩みがあるものです。でも、この領域は課題に対してアクションすればすぐに変化できるものではないことが多く、明確な答えがないことも多いと思うのです。だからこそ、起業家や経営者と一緒に悩み考えるスタンスを大事にし、日々尊敬できる多様な起業家や経営者から学びをいただきながら推進しています。



## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A. 新卒で総合化学メーカーに入社し、新卒採用や若手研修、工場での人事業務全般に従事して、一定のやりがいを感じて過ごしていました。しかし、プライベートで社外の勉強会や集まりに参加する中で、自らのミッションやWillに純粹に向き合うスタートアップの起業家たちやそこで働く人に出会い、私は自分自身の根底の気持ちに向き合い、社会のために夢中になれるだろうかとハッとしました。同時期に、転勤で地元の九州に戻ってきており、その際、私は九州の人間で、地域に尽くすことでより充実感を得られると実感しました。そこで、スタートアップの支援と、地域のために何かしたいという思いから、有限責任監査法人トーマツに転職しました。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. 私たちのチームは共通の目指す世界と価値観を持ち、自分たちの利益のためではなく、それぞれが自分の人生のアジェンダを重ねながら目指す世界へと向かっています。尊敬できるメンバーばかりで、監査法人として中立の立場であるため、様々なステークホルダーと大きな動きを作っていくこと、デロイト トーマツ グループのリソースを最大限に活用して起業家やクライアントに価値提供できることが、このチームで働く魅力だと思います。

私自身は、支援する相手のことを愛し大事に想い、その方の思いや成し遂げたい世界に寄り添いながら、一緒に考えたり悩んだりすることがとても大切だと感じています。辛いときもうれしいときも同じ景色を見ながら、共に成長していくことが面白くやりがいを感じています。

また、個社や経営者個人への向き合いだけではなく、マクロに動きをつくるところに携われるのも魅力です。数年関わっている地域でのイノベーションエコシステム構築の事業では、コツコツ積み上げたことで少しずつコミュニティが拡大していき、そこで出会った人たちが新しい取り組みを始めたたり何かが生まれたりする瞬間に立ち会えることがうれしいです。仕事を通して幸せをかみしめています。

## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A. 今取り組んでいることを引き続きやった上で、今後は地域の中小企業の経営支援にもより力を入れて関与していきたいです。伴走支援をする中で、とても素晴らしい技術や思いを持っている経営者に出会ってきました。お話を聞いていると、相手の方や企業を心から尊敬し好きになり、自分に何ができるだろうと考えます。企業が成長していくために、次世代経営者やマネジメント層の育成、新規事業の創出が必要になるケースがあります。新規事業の創出には同時に組織の風土づくりも重要なのだと感じています。地域で働く皆さんの自己肯定感が上がり人と組織が成長すると、地域ももっと元気になっていくと思います。中小企業は歴史がある企業も多く、創業時から育まれてきた組織文化や価値観を大事にしながらも、人や組織が変化していく過程に関わり、熱い思いを持ち行動する方々の次の一手につながるところに関わりたいと思っています。





# アクセラレーションプログラムを推進し、 スタートアップと中小企業の支援を行う

有限責任監査法人トーマツ  
西日本事業部 西日本アドバイザー 福岡事務所  
シニアスタッフ  
スタートアップ企業からの転職／スタートアップ企業支援  
2021年4月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。

## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A. 主にスタートアップ向けの支援としてアクセラレーションプログラムをメインとした各種支援プログラムと、中小企業を対象としたアツギ支援プログラム、新規事業・刷新事業創出プログラムに従事しています。自分が起業を経験したからこそ、このタイミングで何が大変だったかなと実体験に即して考えながら、事業の提案に入れるように心がけています。福岡県が行うリリース投下型の新しいアクセラレーションプログラムでは、目標達成に向けて徹底したコミットメントと伴走支援を行ってきました。1年目からプロジェクトマネジメントを担当してきた愛着のある事業で、社内では全国的にベンチマークされている取り組みの一つです。年々関わる企業が積み上がり、プロジェクトが終わってもご相談いただくことが増えていて光栄です。これからもしっかりアップデートして、結果を残していきたいと思っています。



## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、 経緯を教えてください。

A. もともと起業に興味があり、大学生になったら起業したいと考えていました。九州の大学に入学し、まずはその地域のスタートアップの創業初期に参画。その後、在学中に自分でデザインやウェブ制作の受託事業を始めて、規模は小さいながらも上流から下流まで全て経験しました。大学卒業後は、実際に自分で事業の立ち上げを行いました。自分がプレイヤーとして事業を推進していた際に様々な課題感を抱えており、今度は支援者側として大企業のリソースとアセットを活用して挑戦するプレイヤーに寄与したいと思い、有限責任監査法人トーマツへの入社を希望しました。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. チームの魅力は大きく3つあります。まずは、チャレンジに対して前向きなところです。新しい取り組みや変革に対して前向きな雰囲気があり、応援し後押ししてくれます。自分が考えた新しい取り組みが事業に追加されると喜びを感じます。次に、プロジェクト単位で行動するとき、どんな案件においても裁量を持って取り組むことができることにやりがいを感じます。自発的に行動する人には圧倒的に成長できる環境が整っています。また、仕事とプライベートを両立しやすいことも、このチームの魅力です。担当部門パートナーが「家庭が第一」と公言し、家族や子どもを最優先してくれるため、メンバー間で気持ちよくカバーし合う態勢ができています。家庭のある人でも、安心して働くことができます。

## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A. まず自分のためには、新しい取り組みやチームとして未開のプロジェクトに関して、積極的かつ大胆に挑戦していくつもりです。そして、チームのためには、チームメンバーがそれぞれイキイキと取り組めるために最適な業務環境を整えること、笑いと真剣が介在する健全な職場環境を作ることが私の役割だと捉えています。もともと風通しがよく、何でも言い合える職場ですが、楽しくリラックスして発言できる雰囲気づくりにこれからも貢献していきます。



# 広告代理店の経験を活かし、九州と四国の企業成長を促進する

有限責任監査法人トーマツ

監査・保証事業本部 西日本事業部 西日本アドバイザー 福岡事務所  
スタッフ

広告代理店からの転職／スタートアップ企業支援

2022年8月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。

## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A. 主に地方に特化したマーケティングの支援に携わっています。また、行政が主催する様々なテーマの事業運営をきっかけに、九州と四国の一部のエリアのスタートアップや中堅・中小企業の皆さんと出会い、事業成長に向けて様々な取り組みを行っています。



## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、経緯を教えてください。

A. 福岡出身で東京の大学を卒業後、銀行、メディア、総合広告代理店にて営業やプランナーとして仕事をしてきました。その間、九州に根差す多くの挑戦者と出会い、皆さんの情熱や誇りに触れ感銘を受ける一方で、地方独自の課題も目の当たりにしてきました。ただ、前職時代は、例えばファイナンスや広告といったある特定の領域でクライアントを支援することしかできず、地方に根差した企業の根本的な課題解決につながらないもどかしさを感じていました。そんな中、有限責任監査法人トーマツではクライアントの事業成長という目的に対して、選択する手段やチャネルの自由度が高く取り組むことができる環境があり、何より九州をはじめ、地方ブランドを本気で変えていこうというマインドにあふれていたため、ワクワクして入社しました。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. チームメンバーは年齢もバックグラウンドも多様性にあふれており、何かしらの分野で突出したプロフェッショナルが多く所属しています。私にはできないことを得意とするプロがそろっているので、そうしたメンバーを巻き込んで一つの領域だけではなく体系的にクライアントの課題を解決していけるところに大きな魅力を感じます。また、特定の飛び抜けたスキルを持っているメンバーには独特な奇抜性や人としての奥深さがあり、そういった特性を身近に感じながら仕事をしていると、自ずと視座が高まり、自分自身が豊かになっていく感覚もありますね。このチームではよく「チームを利用する」というフレーズが使われます。そうした思考を通じて自分がどうありたいかを定義し、その実現に向けてひた走る人はきっと幸せになれる環境です。



## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A. やや誤解を生む表現かもしれませんが、チームとして活動しない時間・活動を増やしていきたいです。  
プロボノ的に支援先の実業に取り組んでいくこととかがイメージに近いですが、地方でマーケティング支援をしていると、その支援スタイルが実務に寄っていく感覚があります。この領域に限った話ではないと思いますが、地方の挑戦者に寄り添いたいと本気で思うのであれば、実業を自分で回すことで自分も挑戦者と同じ痛みを知ること、でも楽しみながら、そして挑戦者と同じ感情で事に当たることができるプレイヤーでありたいと考えています。



# 官公庁や行政案件のサポートを通じて、 チームの負担を軽減する

有限責任監査法人トーマツ  
西日本事業部 西日本アドバイザー 福岡事務所  
ジュニアスタッフ  
金融機関からの転職／スタートアップ企業支援  
2023年2月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。

## Q.現在の仕事内容はどういったものですか。

A. アシスタントとして、フロントオフィスメンバーのフォローを行っています。主に官公庁や行政案件の業務で伴走支援に入り、日程や補助金管理、支援先スタートアップへのフォローアップなどの細かなやり取りやプレスリリースの作成を行っています。必ず行うべき業務が決まっているわけではなく、フロントオフィスメンバーのフォローを行いながら、次に必要な資料の用意や作成、ワークフローの手続きの準備を行っています。特にフロントオフィスメンバーの負担が重くなる時期や負荷の高い業務があった際は、可能な限りフォローを行い、負担を軽くできるように心がけています。



## Q.有限責任監査法人トーマツに入社したきっかけ、 経緯を教えてください。

A. 福岡の大学を卒業後、銀行に入学し営業を行っていました。結婚を機に退職し、子育てが落ち着いたタイミングで、北九州市のDXベンチャーに就職しました。DXベンチャーでは、スタートアップ支援特化のコワーキングスペースでコミュニティ・アクセラレーターとして働き、スタートアップ企業の伴走支援や相談相手として関わりながら、5年間勤めていました。スタートアップ企業の方々とコミュニケーションを取って支援する業務が好きでしたが、スタートアップの企業の方々と関わっていく中で、もっと自分ができる支援を続けたいという思いが強くなっていったところ、有限責任監査法人トーマツからお話を聞き、ビジョンやチームがとても魅力的だったので、アシスタントとして関わりたいと思い入社しました。

## Q.有限責任監査法人トーマツに入社してよかったこと、現在の所属組織で働くことの魅力を教えてください。

A. 育児と両立しやすい環境や雰囲気を整えていただけることと、成長している実感が持てることです。入社時にフロントオフィスメンバーのアシスタントとバックオフィスメンバーのアシスタントのどちらを希望するかを聞かれた際に、本音としては、人と接することが好きなので前者と答えたかったのですが、子育て中のため出張が難しく、後者の方がいいのかもしれないと正直に話しました。しかし、周りのメンバーから、「自分が本当にやりたいことや得意・好きだと思うことを全力でやった方がいい。出張はできる人がフォローすればいいから大丈夫」と言っていただき、それならば、とフロントオフィスメンバーのアシスタントを務めることになりました。普段は福岡市のオフィスではなく、自宅や自宅近くの事務所で業務を行うことができるため、育児と両立することができ、とても助かっています。

また、このチームは同じビジョンに向かって成果を上げるために前進していて、働いていて本当に気持ちがよく、みんなで成長している実感があります。メンバーはそれぞれ専門性が高く、協力体制が素晴らしいことも魅力です。「自分が苦手なことを無理してする必要はない。苦手なことは得意な人にやってもらい、自分の得意なことをどんどん伸ばそう」という環境です。私はこれまで自分の得意なことが分からなかったのですが、ここで「プレスリリースを書くのがうまい」「司会が向いている」などと言ってもらい、自信を持つことができるようになりました。

## Q.今後のキャリアプラン、ビジョンをお聞かせください。

A. まだ入社2年目なので、しっかりと業務を行っていきながら、いろいろなことを貪欲に吸収していきたいと思っています。私の役割はフロントオフィスメンバーを支えることで、必要なことを自ら考え周到に準備するように意識しています。

フロントオフィスメンバーは専門性が高く、その分野で困っている企業をサポートすると「〇〇さんのおかげでとても成果が上がりました」と感謝されるのを何度も目の当たりにしてきました。チーム内ではいつも「ありがとう」という言葉が飛び交っていますが、アシスタントがクライアントの方から直接感謝される機会はなかなかありません。アシスタントとしてフロントオフィストメンバーをフォローしながらも、自分なりに勉強して、クライアントにとっても私が必要だと思ってもらえるような存在を目指します。





# 九州・アジアイノベーションエコシステムの構築と発展に向けて

## ■パートナー

有限責任監査法人トーマツ  
西日本事業部 西日本アドバイザー 福岡事務所  
2022年7月入社

## ■シニアマネジャー

有限責任監査法人トーマツ  
西日本事業部 西日本アドバイザー 福岡事務所  
2020年2月入社

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## 西日本アドバイザーが目指す世界とは何か

西日本アドバイザーのチームをリードするパートナーとシニアマネジャーが、チームの成り立ちと、チームの目指す方向性について語り合いました。

## Q.西日本アドバイザーの部署がどうやって生まれたのか教えてください。

パートナー（以下「P」）：もともとは有限責任監査法人トーマツからスピノフして、1997年にトーマツ・ベンチャーサポート株式会社(現デロイト トーマツ ベンチャーサポート株式会社)が福岡で立ち上がりました。日本国内でも先駆的な存在で、デロイト トーマツ グループのベンチャー支援の動きは福岡から広まったのです。

私は佐賀出身で、公認会計士として当法人に入りました。福岡事務所でキャリアを積む中でベンチャーやスタートアップの人と話していると、自分たちにできることがたくさんあると気づきました。そこで監査業務の傍ら、全国のスタートアップのイベントを回りつつ、九州のスタートアップを支援することで大変喜んでいただき、より一層やりがいを感じるようになりました。現在は、西日本アドバイザーという部署を作り、20名超のメンバーで成長志向のある企業を全力でサポートしています。

シニアマネジャー（以下「SM」）：大分で中小企業の専務として苦労しながら働く父の姿を見て育ち、中小企業を支援する仕事を志すようになりました。公認会計士と中小企業診断士の資格を取って有限責任監査法人トーマツに入社し、数年後に自ら希望して福岡事務所へ。監査ではなく、地方のベンチャーや中小企業のサポートをしたいと思い、前のめりで業務に邁進してきました。

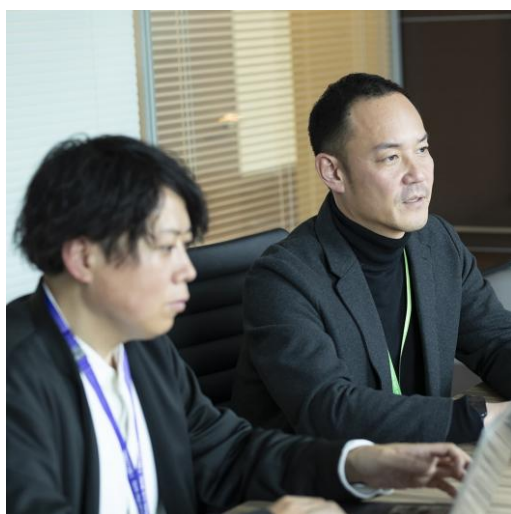
## Q.チームのミッションを教えてください。

P：私たちは、「世界規準の地域価値を共創する」（チームミッション）ために、まずは「地域の挑戦者が多様な選択肢と機会に出会える世界を実現する」（チームビジョン）ことを目指しています。例えば、挑戦者の代表格であるベンチャー企業は、地域において経済の新陳代謝を促し、新たな産業や雇用といった価値を生み出す役割を果たします。他にも中小企業や自治体の方、学生の皆様など「自分たちの住む地域がこうなったらいいな」「こんなことができないかな」と地域に想いを持って行動する挑戦者こそが、地域の未来と価値を創っていくと考えています。私達はそのような挑戦者と共に、世界に胸を張って自慢できる地域の価値を一緒に創りたいと考えています。はじめは会計士ばかりのチームでしたが、7年ほど前から多様な専門性を持つメンバーを採用しています。



現在もデザイナー、エンジニア、デジタルマーケティングなど、地域企業の成長に必要なスキルセットを持つメンバーを募集しています。もちろん個々のスキルも重要ですが、チームビルディングにあたって最も大事にしていることは、地域を本気で盛り上げたいという熱い思いを持っているかどうか、正しいことをみんなで楽しみながらチャレンジができる文化や環境が作れているかだと考えております。

SM：ベンチャー企業に限らず、未来に向けて現状を打破したい、地域を良くしていきたいなどの思いを強く持つ挑戦者の方々をチーム伴走型で応援しています。企業という点の応援だけではなく、地域や産業に広く関わる官公庁や各種協会・団体の方々と連携した面での取り組みも多くあります。私たちのチームは、上からアドバイスをするのではなく、あくまでも共に悩み考え行動し、一緒に汗をかくスタンスが特徴です。母体のグループにはあらゆる分野のプロフェッショナルがそろっているのに加えて、組織の枠を超えて九州を良くしていこうという数多くの同志とつながっているため、最高のチームで企業や地域が抱える課題に対して深く入り込むことができるのではないかと考えています。



## Q.チームの活動エリアは主に九州の地域が対象になるという理解でよろしいでしょうか。

SM：長期的には全国地域と世界なのですが、中期的には九州及び中四国地域、そしてアジアを対象としています。もちろん限定しているわけではなく、実際には現在もアフリカのプロジェクトなども動いているのですが、まずは地域から東京を目指すのではなく、アジアを目指す流れを作れたらと考えています。

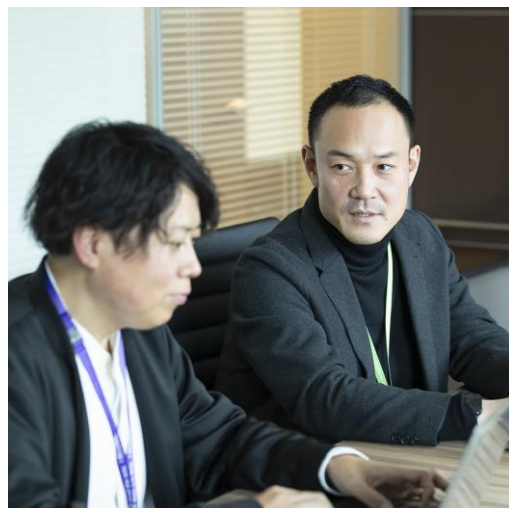
九州でいえば、昔からアジアと経済的な連携をしようというビジョンを多くの人が掲げてきました。今こそそれを実現するチャンスで、当法人グループはアジア各国に事務所があり、多くのネットワークとクライアントを抱えているので、私達のチームは旗振り役として多くの貢献ができると考えています。これらを、志を同じくする地域の挑戦者と一丸となってやり切りたいです。

近年は地域に拠点を移したり、移住する人が増えていますが、その理由が「地域でビジネスをする方が圧倒的に成長できるから」「この地域に来たらアジア単位のビジネスができるから」と言われるようになりたいです。

P：地域のスタートアップと海外の投資家のマッチングをはじめ、アジアとつながって動くプロジェクトが確実に増えてきています。2033年までには、アジアと地域の経済的密度を高め、創造と変革を望む地域の挑戦者が、アジアレベルで活動するための多くの選択肢と、事業機会を創る。地域企業が進出可能なマーケットエリアと狙える市場規模の拡大を図り、アジアから選ばれるための世界規準の価値を地域に創出することを目指しています。地域とアジアが一体の経済圏になり、シームレスにつながる世界観は面白く、本気で目標に向かっていきます。

## Q.どのようなチームを目指していますか？

P：私が最も大事にしているのは、個人のやりたい思いと組織のやりたい思いが一致するかどうかという点です。私たちのチームは地域軸が最上段にあり、その上で自分がやりたいことをこの組織を使って実現してほしいと思っています。個人のWillを成し遂げるために、このチームでやったほうがより早く・より大きくできることが理想です。一人ひとりがWillに向かって能力と個性を発揮することでチームの力が最大化して、より良いチームになれば地域も活性化するという好循環を生み出していきたいです。





## Q.最後に、今後の構想を聞かせてください。

SM：私たちのチームは大規模な組織の中でスタートアップ的な動きができる唯一の部隊です。会社の利益優先で考えると、どこの会社も誰もやらないプロジェクトでも、私たちはそれが地域にとって必要なことであれば、何としてでもやり遂げる覚悟を持っています。ありがたいことにそうした考えに共感頂き、プロジェクトも年々増えてきているため、2024年4月から新しい体制で新事業を複数展開しています。

P：これからもっともっと九州の経済を活性化し、アジアとつながり、ひいては世界へと打って出るためには、九州という地域に熱い思いを持つ人たちの力が必要です。ぜひ私たちのチームの仲間になり、一緒にチャレンジしませんか。



# ワークライフバランスも、スキルアップも。家庭と仕事の単なる両立ではなく、両方充実させることができました！

有限責任監査法人トーマツ

Audit Innovation & Delivery Center

オペレーター

事務職（バックオフィス）出身

専門性をつけスキルアップ／ワークライフバランス／未経験業界へチャレンジ

※役職・内容はインタビュー当時のものになります。



## Q.仕事内容について教えてください。

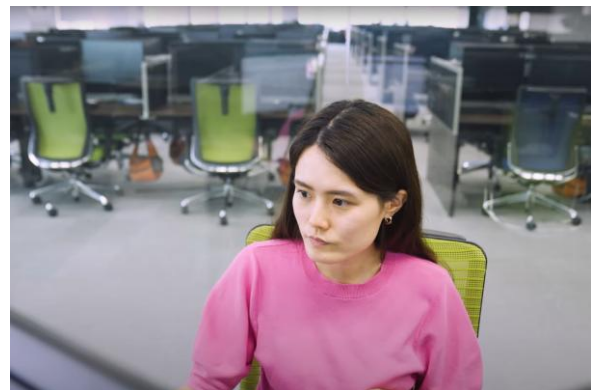
A. 所属しているAudit Innovation & Delivery Center（以下、AIDC）では、各監査現場で行っている監査手続の中の、基礎的な入力、チェック業務など、公認会計士以外でも可能な業務を標準化しており、主に指示書に従って成果物を作成する事務作業を担当しています。  
20名以上で構成されるチームに所属して、チーム内で成果物の確認作業を行ったり連携をとりながら仕事を進めています。

## Q.AIDCを選んだ理由を教えてください。

A. 前職は保険会社で事務職をしておりましたが、もう少しワークライフバランスを整えたいと思ったことが転職を決めたきっかけでした。単調な事務だけではなく、より自分を成長させられるようなステップアップした事務職にチャレンジしてみたいと思い転職を決心しました。  
前職では突発的な残業も多く、家庭との両立が難しい状況でした。現在は、繁忙期でも事前に残業の計画を立てられるため、予測可能なスケジュールで働くことができています。

## Q.転職して仕事とプライベートのバランスは変わりましたか？

A. 在宅勤務が増えたことで、仕事と家事が両立しやすくなり心身ともに負担が軽減しました。また時間の有効活用ができるようになったこともうれしい変化の一つです。家族から以前より笑顔が増えたと言われました。



## Q.未経験業界へのチャレンジについて

A. 会計監査未経験での入社だったため、業務についていけるか不安に思っていました。入社してから1カ月間、終日でカリキュラムが組まれた研修を受講し、当初の不安や心配事は解消されました。会計士や先輩から講義を受け、單元ごとにテストがあるため、しっかり理解しないとついていけない難しい面はありましたが、ただ受講するだけではなく、積極的に取り組むことで業務の基礎が身に付きました。中途入社でもこのように手厚い研修を受けられることに驚いたことを覚えています。  
未経験の仕事なので、慣れない単語や専門的な知識に難しさを感じることもありますが、自分で調べるためのツールも用意されており、困った時にはチーム内のメンバーや会計士に聞ける体制が整っているため、問題を解決できています。

## Q.仕事のやりがいについて

A. 自分で作成した成果物が監査チームに納品された時は達成感を感じます。単純なものだけでなく、難易度の高いリクエストもありますが、無事成果物として形が出来上がり、納品されることに自身の成果や達成感を感じます。前職ではお客様から感謝されることはありましたが、あくまで事務フローに則って対応している業務でした。今の仕事は自分自身で考えて作業を進めるので、達成感はひととき大きいです。



## Q.今後のキャリアアップについて

A. 前職ではオペレーターとして続けるか、マネジメントのキャリアに進むかの2択でしたが、現職ではスーパーバイザーというチームリーダーポジションと、Quality & Development Staffという高い会計知識を活かしてより難易度の高い監査事務を任せられるポジションがあります。身近にいる方のステップアップの方向性がよく見え、「こういう道もあるのだな」と自分で考える機会があります。まずは業務のクオリティを上げ、オペレーターとしての階級を上げていけるように努力していきたいと思っています。