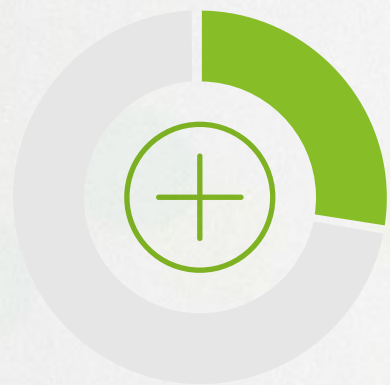


# 德勤亚太《首席财务官周期调研》2026年5月

## 中国内地及香港亮点



### 保持韧性，而非退缩

中国内地首席财务官对自身企业仍保持乐观态度，**净乐观比例29%**，但对自身企业的乐观比例低于亚太地区同行的净乐观比例41%；

这一数据比他们对全球经济的看法高出35%，对全球经济的看法为净乐观比例-6%；

对中国经济的信心则处于正值，净乐观比例20%；

总括而言，内地及香港首席财务官对全球经济，亚太经济及中国经济的乐观程度均高于亚太地区同行的看法，普遍相信企业能够在全球经济不确定性环境下保持韧性。



### 蓄势待发，灵活稳健

**约八成**（内地86%，香港76%）首席财务官预计中东冲突将对全球经济产生负面影响，超六成（内地69%，香港64%）认为将对本地经济造成负面影响。

七成（70%）中国内地受访者预计冲击自身企业，但其中仅6%认为会对自身造成显著负面影响。普遍来讲，首席财务官对自身业务的前景依然充满信心，主要由于其延续审慎稳健的管理风格，通过多项举措强化供应链与财务稳定性：内地及香港均超半数首席财务官正在加强对现金和流动性的关注及收紧成本，内地超半数表示正在加紧推进供应链多元化。

这些举措让组织得以保持敏捷和韧性，随时应对外部变局。



### 适应风险，强化本地

**超八成**内地及香港首席财务官将地缘政治不稳定列为未来12个月企业面临的首要风险。首席财务官对通胀的担忧占比（23%）低于亚太同行（41%）。

多数首席财务官已逐渐适应在不确定性环境中经营，这种状态逐步成为新常态。

首席财务官关注的增长驱动力为提升运营效率（内地50%，香港35%）、在现有市场获取客户（内地47%，香港58%）、创新/推出新产品（内地46%，香港50%）。相比亚太同行，有更高比例的内地首席财务官关注地域扩张。在十六个受访国家和地区中，内地对提升运营效率的关注度排名第二，体现了大家对精益化管理的关注。



### 智能应用，仍需提速

中国内地首席财务官表示，人工智能(AI)应用目前已基本普及，但整体渗透率仍略低于亚太平均水平：企业整体层面AI渗透率为**56%**（亚太为67%），其中广泛应用仅9%；财务职能AI渗透率为**57%**（亚太为59%）。

值得关注的是内地企业财务职能的广泛应用比例（14%）高于亚太同行（8%）。

香港地区企业及财务职能层面AI渗透率同内地均落后于亚太同行。

纵观整个亚太地区，韩国展现出显著的领先优势，有27%的企业已广泛应用AI。可以看出，内地及香港企业在AI应用进程仍在积极探索中。



### AI投资，期待回报

内地及香港企业AI的投资回报仍处于探索阶段，**不到半数**（49%）的内地首席财务官表示，人工智能投资已经实现了部分价值，这一比例落后于亚太同行；仅有24%的内地首席财务官认为AI投资达到或超出预期，亚太平均水平为29%；不到半数（39%）的香港首席财务官表示AI投资已实现部分价值，该比例同样落后于亚太同行。

目前，AI在财务职能中的主要应用场景包括财务规划与分析自动化（内地47%，香港46%），发票处理自动化（内地51%，香港35%）。财务团队目前主要借助AI推动日常流程的自动化，从而将更多精力投入复杂度更高、附加值更大的工作。



### 拥抱技术，升级人才

多数内地首席财务官将数据问题（61%）和人才或技能缺口（46%）列为财务职能推广AI应用的主要障碍。近**四分之三**首席财务官优先推进培养人才技能（70%）和财务系统转型或升级（53%）。

香港首席财务官除认为人才技能与数据问题是关键外，还将治理、风险或合规问题列为主要障碍。培训并提升现有财务人才技能同样是香港首席财务官最主要的应对举措（77%），其次为财务系统转型或升级（54%），和解决数据难题（42%）。

综合来说，人才和数据基础是中国企业在AI时代持续领先或弯道超车的支撑。