



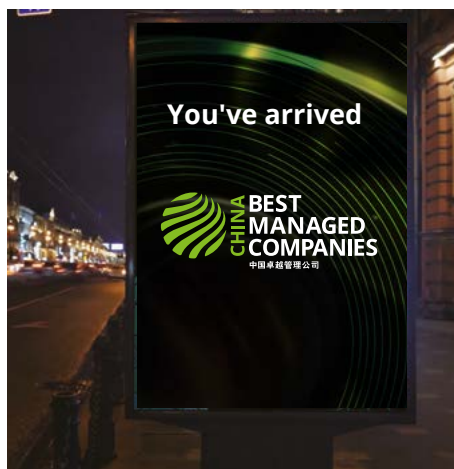
中国卓越管理公司(BMC)
项目参选手册
China Best Managed Companies
(BMC) Handbook



目录

项目简介及平台价值	3
全球与中国卓越管理公司携手共赢	5
“卓越管理标准”全球框架及独立评委会	9
2026年中国卓越管理公司获奖企业代表	12
中国卓越管理公司管理箴言	14

卓越管理公司项目



卓越管理公司（Best Managed Companies, 简称BMC）为德勤的全球项目, 1993年在加拿大创立, 已有30余年历史。全球卓越管理公司网络已遍布世界近50个国家和地区, 全球共有1700余家企业获此殊荣。

中国BMC项目于2018年首次举办, 至今已是第九届, 由德勤中国联合香港科技大学商学院、哈佛商业评论中国等进行严格筛选, 旨在发现和见证具有先进管理理念和卓越管理水平中国企业, 并支持优秀的中国企业引领、平衡和可持续发展。

BMC项目为公益性质, 秉持独立性、公正性、权威性的原则, 由发起方以及权威专家组成的独立评审委员会进行独立评选, 最终确定入选企业名单。

BMC项目通过连续评价晋级机制（每年复审），持续助力企业管理提升。奖项设立：



当年获奖及连续 2-4年获奖企业, 授予“**中国卓越管理公司**”**获奖企业**



连续 5-6年获奖企业, 授予“**中国卓越管理公司**”**金奖企业**



连续 7年及以上获奖企业, 授予“**中国卓越管理公司**”**白金奖企业**

中国BMC年度特别奖（奖项细节后续公布）



平台价值

发掘中国好企业，讲好中国故事

✦ 彰显国内外影响力

- 获奖年度使用“年度卓越管理公司”标识。德勤、哈评协助宣传企业卓越管理实践，便于融资、全球营销、人才招聘

✦ 链接多方重要资源

- 链接各地政府、科研机构、资本等国内外关键资源，立体式支持企业创新发展

✦ 赋能企业引领发展

- 通过连续复评机制，包括但不限于德勤书院工作坊等活动，帮助管理层推动“持续的卓越进化与价值升级”

✦ 推动企业深度合作

- 汇聚中国一流民企，在年度颁奖盛典与季度性区域活动中促企业间战略性交流与合作

✦ 升级管理卓越标准

- 提供AI时代全球引领的“卓越管理”评价标准，帮助管理层找差距，表彰突破与持续提升

✦ 持续扩展全球视野

- 促进全球BMC获奖企业交流，如邀请部分获奖企业参加全球一流大学、世界一流企业CEO研讨



全球卓越管理公司持续共庆



中国卓越管理公司全年携手共赢

彰显国内外影响力

1)年度颁奖盛典及管理论坛

中国BMC八年的故事

年份	城市	主题	口号
2019	深圳	“生命”的故事	四季绽放，生生不息
2020	杭州	“水”的故事	至真至美，上善若水
2021	成都	“芙蓉”的故事	创变未来，融蓉与共
2022	北京	“牡丹”的故事	聚力共拓，齐享未来
2023	苏州	“创新”的故事	卓越进化，焕然一新
2024	广州	“敢”的故事	新质新程，敢进敢为
2025	北京·德勤书院	“开放”与“科技”的故事	生如夏花，常变长青
2026	河北·雄安新区	“跨越与破限”的故事	荷风破浪 雄越新章

德勤书院

德勤书院

德勤书院

德勤书院

德勤书院

德勤书院

中国一流企业深度分享：AI应用与全球化运营 获奖企业主旨演讲：**波司登董事长**，“五十年，专注一件事”

2)哈佛商业评论中国全年报道、部分获奖企业专访

哈评专访：“**吉利**共生式全球化背后的管理哲学”

哈评专访：“**洛阳钼业**的全球矿业新范式”

管理圣经 中文呈现

哈评专访：**联想集团**CTO专访

年度论坛：中国一流企业企业家未来洞察集萃

3)全球主流媒体报道

各国BMC项目的联合举办方包括花旗银行、欧洲工商管理学院、《华尔街日报》、《哈佛商业评论》等知名学术与媒体机构。国内新华社、人民网、新华网、财经网、凤凰网、中新社、China.org.cn(中国网)、央视频、金融界等大量媒体报道，助力品牌传播。



央媒新华社等报道



央视频报道：发掘中国好企业，讲好中国故事



企业报道：安踏同时获得2026年《财富》中国500强及BMC金奖



德勤报道：周大福珠宝视频版卓越故事

推动企业深度合作



BMC获奖企业走入**华为**：AI应用与未来组织管理



BMC获奖企业走入**安踏**：全球“本地化”经营



BMC获奖企业走入**越秀**：消费品企业穿越周期



BMC获奖企业走入**香港科技大学**：AI领导力及科创协同

链接多方重要资源



政府：**广州市市长**接见BMC获奖企业一把手代表



专家：雄安年度盛典**中国企业联合会**驻会副会长**李冰**、**申万宏源证券研究所首席经济学家杨成长**分享



科技：**清华大学技术创新研究中心**主任**陈劲**分享



科技：**辛顿人工智能科技有限公司**首席技术官**潘鸿生**分享



升级管理卓越标准



卓越管理CEO实验室：**顺丰**探讨全球化运营



卓越管理CEO实验室：**TCL 华星光电**CEO带管理团队深度讨论整体AI组织升级



赋能企业引领发展



BMC获奖企业一把手早餐会



德勤书院工作坊：德勤中国咨询业务全国主管合伙人、BMC项目全国主管合伙人赵健分享



定期专项讨论：AI时代组织升级



《中国卓越管理公司项目白皮书》：持续8年对中国头部民营企业专项调研



持续扩展全球视野



联想代表中国BMC企业参加“The Next Way to Win”美国哈佛大学“全球领导力”培训



香港科技大学针对BMC企业高管特别支持项目

德勤“卓越管理标准”全球框架

评价标准

卓越管理公司追求可持续的利润增长，要成为一家卓越管理的公司，四大基石缺一不可，且相互联动、一体化。



战略

- 战略制定前瞻、创新、聚焦价值创造、灵活，聚焦差异化核心竞争力打造，引领行业发展
- 战略闭环管理使**战略分解与战略达成**高效实现
- 简而明的**战略沟通**
- 细分领域行业排名优异



能力

- 产业资源整合能力强，投资并购全周期不断优化资源配置
- 科技创新与数字化全面助力业务转型与引领行业发展
- 聚焦生产力提升，供应链管理、智能制造、销售渠道管理智慧化、精益化
- 全球化运营能力强
- 组织与流程“客户导向、敏捷、透明、协作”
- 品牌价值位居前列
- 风险智能，合规可信



承诺

- 深耕以人为本的理念，以富有使命感的平台吸引、激励、保留关键人才，强化全球人才布局
- “团结一致”的特色企业文化，管理层有超越现状、实现伟大目标的企业家精神
- 未来领导培养与继任机制支持企业可持续发展
- 社会责任体系支持企业在全中国实现更大的战略、社会、商业价值



财务实力

- 业绩出色、稳健
- 财务管理聚焦价值支撑，透明高效
- 资产效率高，现金流充沛
- 税务管理全球合规，为运营提供有力支撑
- 治理现代，有完善的公司治理机制及不断优化的治理架构

参选入门条件

公司运营五年以上，过去五年财务状况良好，为细分行业的头部企业，管理卓越

最近一会计年度的营业收入>人民币10亿元

公司性质为民营企业(包括风投和私募股权机构投资的公司，家族企业，或民营资本控股的上市公司)。

公司总部在中国大陆或港澳地区。只有分公司或者分支机构在中国大陆或者港澳地区的公司不符合条件(除非企业在中国大陆或港澳地区上市并且独立进行股票交易)。

评选时间表与重要日期



卓越管理CXO实验室

召开卓越管理实验室前，参选企业需完成报名表。CEO及主管团队需参加卓越管理实验室并主导陈述材料。



主要讨论领域：

- 战略与愿景
- 运营与精益化、资源整合、AI应用与数字化、全球化、风险管理等
- 领导力、人才发展、企业文化与可持续发展等
- 公司治理、财务管理等



日程安排：

01. 公司参观
02. BMC主办方介绍评选要求
03. 企业经营团队陈述管理实践（战略、能力、承诺、财务实力）
04. 专题讨论与问答，验证有关资料

独立评委会成员由德勤与合作伙伴代表共同组成

Deloitte.
Private

德勤中国主席



香港科技大学商学院
院长

哈佛商业评论



哈佛商业评论
中国创始出品人



2026年度中国卓越管理公司获奖企业代表

(按企业首字母拼音顺序排序)

新晋获奖企业

- TCL华星光电技术有限公司
- 波司登国际控股有限公司
- 东鹏饮料（集团）股份有限公司
- 佛山市海天（高明）调味食品有限公司
- 吉利汽车控股有限公司
- 蓝思科技股份有限公司
- 赛力斯集团股份有限公司
- 顺丰控股股份有限公司
- 周大福珠宝集团有限公司

金奖企业（连续5年-6年获奖）

- 安踏体育用品有限公司
- 北京蓝色光标数据科技股份有限公司
- 福耀玻璃工业集团股份有限公司
- 江苏恒立液压股份有限公司
- 老百姓大药房连锁股份有限公司
- 山东五征集团有限公司
- 溢达集团

白金奖企业（连续7年及以上获奖）

- 创维集团有限公司
- 海底捞国际控股有限公司
- 山东威高集团医用高分子制品股份有限公司
- 深圳迈瑞生物医疗电子股份有限公司
- 深圳市汇川技术股份有限公司
- 深圳市裕同包装科技股份有限公司
- 新东方教育科技集团有限公司
- 新希望乳业股份有限公司

其他连续获奖企业榜单

宝时得科技(中国)有限公司

比亚迪股份有限公司

福建圣农发展股份有限公司

广东海大集团股份有限公司

海信视像科技股份有限公司

金发科技股份有限公司

君乐宝乳业集团有限公司

联想（北京）有限公司

洛阳栾川钼业集团股份有限公司

名创优品集团控股有限公司

泡泡玛特国际集团有限公司

上海复星医药（集团）股份有限公司

深圳传音控股股份有限公司

深圳市大疆创新科技有限公司

唯品会（中国）有限公司

阳光电源股份有限公司

友邦人寿保险有限公司

中国飞鹤有限公司

中国旭阳集团有限公司

中国卓越管理公司管理箴言

BMC | 卓越，是战略的远见，也是拼搏的坚持



“对于汽车企业而言，安全、健康、可持续就是汽车企业的命根子，尊重知识产权、尊重汽车文化、尊重汽车技术创新、尊重汽车产业发展历史是汽车企业最基本的价值观取向。

—吉利控股集团董事长**李书福**



“TCL华星始终锚定“全球领先”战略目标，坚守“战略引领、创新驱动、先进制造、全球经营”的经营理念，于变革中捕捉机遇，在坚韧中锻造卓越。

—TCL华星光电技术有限公司
董事长**李东生**



“我们的品牌转型之旅印证了周大福珠宝对创新、质量和以客为先的坚定承诺。作为全球知名中国奢侈品集团，周大福将中式美学、精湛工艺与深厚文化底蕴引领到世界舞台，并为行业树立新标准。

—周大福珠宝集团有限公司
副主席**郑志雯**



“做产品是面向现在，做品牌是面向未来。

—波司登国际控股有限公司
董事局主席兼总裁 **高德康**



“每一次技术革命，最终都要靠硬件落地生根。

—蓝思科技股份有限公司董事长
周群飞



“坚持以“鲜”为核心，笃定坚持“鲜立方战略”，以“科技营养食品企业”为发展定位，以“新鲜、新潮、新科技”为品牌调性。用始终如一的好产品、敏捷高效的供应链、快速转化的科技力，持续讲好中国乳业的“新鲜”故事。

—新希望乳业股份有限公司
董事长**席刚**

中国BMC项目管理团队

许柯

主管合伙人

德勤中国民营企业与私人客户服务

电子邮件: frakxu@deloittecn.com.cn

赵健

主管合伙人

中国卓越管理公司项目

电子邮件: jizhao@deloittecn.com.cn

桂晏

总监

中国卓越管理公司项目

电子邮件: yagui@deloittecn.com.cn

关于德勤

德勤中国是一家立足本土、连接全球的综合性专业服务机构，由德勤中国的合伙人共同拥有，始终服务于中国改革开放和经济建设的前沿。我们的办公室遍布中国31个城市，现有超过2万名专业人才，向客户提供审计、税务、咨询等全球领先的一站式专业服务。

我们诚信为本，坚守质量，勇于创新，以卓越的专业能力、丰富的行业洞察和智慧的技术解决方案，助力各行各业的客户与合作伙伴把握机遇，应对挑战，实现世界一流的高质量发展目标。

德勤品牌始于1845年，其中文名称“德勤”于1978年启用，寓意“敬德修业，业精于勤”。德勤全球专业网络的成员机构遍布150多个国家或地区，以“因我不同，成就不凡”为宗旨，为资本市场增强公众信任，为客户转型升级赋能，为人才激活迎接未来的能力，为更繁荣的经济、更公平的社会和可持续的世界开拓前行。

Deloitte（“德勤”）泛指一家或多家德勤有限公司，以及其全球成员所网络和它们的关联机构（统称为“德勤组织”）。德勤有限公司（又称“德勤全球”）及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，相互之间不因第三方而承担任何责任或约束对方。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构仅对自身行为承担责任，而对相互的行为不承担任何法律责任。德勤有限公司并不向客户提供服务。请参阅www.deloitte.com/cn/about了解更多信息。

德勤亚太有限公司（一家担保责任有限公司，是境外设立有限责任公司的其中一种形式，成员以其所担保的金额为限对公司承担责任）是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的每一家成员及其关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，在亚太地区超过100个城市提供专业服务，包括奥克兰、曼谷、北京、班加罗尔、河内、香港、雅加达、吉隆坡、马尼拉、墨尔本、孟买、新德里、大阪、首尔、上海、新加坡、悉尼、台北和东京。

本通讯中所含内容乃一般性信息，任何德勤有限公司、其全球成员所网络或它们的关联机构并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前，您应咨询合格的专业顾问。

我们并未对本通讯所含信息的准确性或完整性作出任何（明示或暗示）陈述、保证或承诺。任何德勤有限公司、其成员所、关联机构、员工或代理方均不对任何方因使用本通讯而直接或间接导致的任何损失或损害承担责任。

© 2026。欲了解更多信息，请联系德勤中国。