



Deloitte.

生态与联盟 | 成功案例

乘云而上，香飘四海

高效部署SAP S/4HANA助力企业腾飞

作为世界领先的专业服务机构，德勤凭借强大的专业服务能力和对薛记炒货品牌升级战略的深刻理解，基于SAP S/4HANA Cloud为核心的数字化解决方案，全力协助薛记炒货把握市场先机，为薛记炒货构建零售企业标准化的数字化管理系统，促使其多组织多公司合规运营，全面实现连锁品牌的高质量发展。



卓越伙伴

薛记炒货成立于2002年，深耕品质坚果、果脯产品的收购、研发、生产及自营终端销售，秉承“用良心挑选原料，用匠心打造产品，用初心对待每一名顾客”的理念，致力于打造中国体验型休闲零食连锁第一品牌。2019年，薛记启动品牌全面升级，加快门店拓展速度，目前已经在山东、北京、天津、河北、江苏、浙江等地开设了超过700家门店，未来5年计划完成3500家门店的战略目标。

机遇与挑战

门店数量的快速扩张，与原先人工为主的管理模式形成了鲜明的冲突，从人均管理数十家门店的作坊式管理模式一跃成为人均管理数百家门店、过亿GMV的大型连锁企业，企业发展的步伐使得员工、流程都变得无所适从，系统化、标准化、数字化也成为实现发展战略目标的重要支撑。

- ▶ 系统化：通过系统化作业取代口口相传的手工作业，提高作业效率，支撑更大的业务体量
- ▶ 标准化：通过标准化的流程驱动快速开店能力提升与多门店服务能力提升
- ▶ 数字化：通过数字掌握企业经营动态，更好的帮助管理人员掌风使舵

解决方案

德勤运用其全球EVD方法论确保项目成功实施：

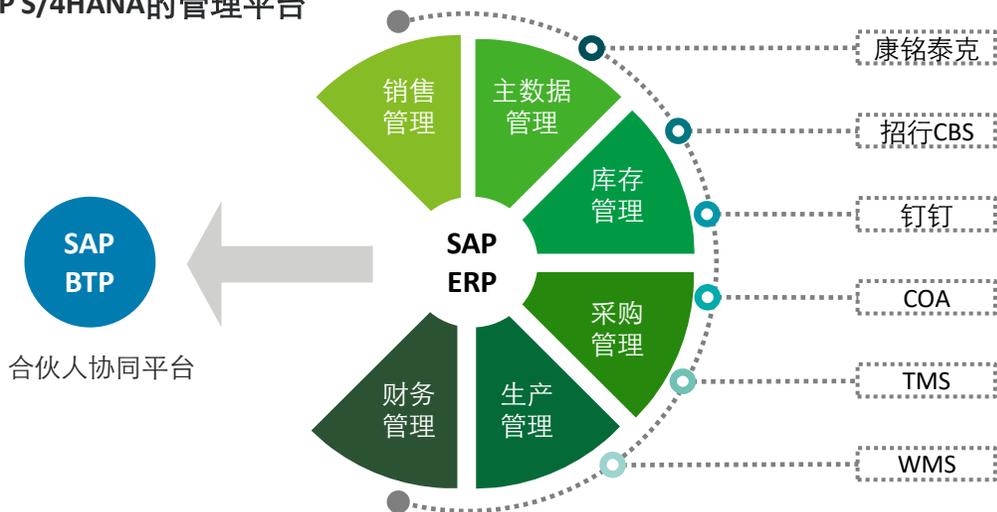
- ✓ 从0到1完成“门店标准化运营+三级供应链体系+合规财务管控”的跨部门跨业务的端到端流程梳理
- ✓ 在各业务领域快速识别关键问题并针对性的完成关键方案设计与实现
- ✓ 以SAP ERP为核心搭建了薛记炒货未来数字化平台，实现了全业务流程的集成与执行
- ✓ 基于SAP BTP平台搭建了合伙人管理窗口，实时掌握门店经营动向与财务状况

实施效果

- ① 基础支撑：统一集中的数据管理
- ② 营运支撑：以标准化驱动门店快速扩张
- ③ 供应支撑：三级供应链体系深化贯通
- ④ 财务支撑：高度满足法定要求的财务管控体系
- ⑤ 合伙人支撑：实时移动端掌握门店经营数据

利用系统集成搭建“专业系统+ERP”模板

基于SAP S/4HANA的管理平台



德勤通过“SAP一站式”服务，利用系统集成的方式，保留现有专业系统应用，减少变革带来的阻力；同时搭建“专业系统+ERP”的解决方案模板，支持薛记炒货未来的快速复制；协助薛记炒货构建了零售企业标准化的数字化管理系统，助力公司实现了业财一体化的管理布局，支撑开店能力和门店服务水平的提升，促进其门店快速扩张，为其品牌迅速发展奠定坚实的基础。

Deloitte X SAP

德勤携手SAP，将德勤领先的创新能力、专业见解、网络资源以及行业经验与SAP数字技术强强联合，提升客户整体价值，助力企业的数字化系统升级。德勤在SAP S/4HANA Cloud领域具有丰富的全球及本地项目经验，同时在数据迁移、自动化测试方面具备特有的加速工具。德勤团队成功执行过众多SAP S/4HANA Cloud项目且横跨不同产业并协助客户实施数字化转型战略。

高科技、高体验，高效部署SAP S/4HANA Cloud。

📞 敬请联络德勤：

周令坤 Andy Zhou

陈小伟 Paulo Chen Xiaowei

德勤中国SAP联盟领导合伙人
德勤管理咨询中国企业技术与绩效服务领导合伙人
lingkunzhou@deloitte.com.cn

德勤中国管理咨询中国SAP服务总监
pauchen@deloitte.com.cn

欲了解更多，请访问 www2.deloitte.com/cn/zh/services/consulting.html

因我不同
成就非凡

始于1845

关于德勤

德勤中国是一家立足本土、连接全球的综合性专业服务机构，由德勤中国的合伙人共同拥有，始终服务于中国改革开放和经济建设的前沿。我们的办公室遍布中国30个城市，现有超过2万名专业人才，向客户提供审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询、税务与商务咨询等全球领先的一站式专业服务。

我们诚信为本，坚守质量，勇于创新，以卓越的专业能力、丰富的行业洞察和智慧的技术解决方案，助力各行各业的客户与合作伙伴把握机遇，应对挑战，实现世界一流的高质量发展目标。

德勤品牌始于1845年，其中文名称“德勤”于1978年起用，寓意“敬德修业，业精于勤”。德勤专业网络的成员机构遍布150多个国家或地区，以“因我不同，成就非凡”为宗旨，为资本市场增强公众信任，为客户转型升级赋能，为人才激活迎接未来的能力，为更繁荣的经济、更公平的社会和可持续的世界而开拓前行。

Deloitte（“德勤”）泛指一家或多家德勤有限公司，以及其全球成员所网络和它们的关联机构（统称为“德勤组织”）。德勤有限公司（又称“德勤全球”）及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，相互之间不因第三方而承担任何责任或约束对方。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构仅对自身行为承担责任，而对相互的行为不承担任何法律责任。德勤有限公司并不向客户提供服务。

德勤亚太有限公司（即一家担保有限公司）是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的每一家成员及其关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，在亚太地区超过100个城市提供专业服务。

请参阅 <http://www.deloitte.com/cn/about> 了解更多信息。

本通讯中所含内容乃一般性信息，任何德勤有限公司、其全球成员所网络或它们的关联机构（统称为“德勤组织”）并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前，您应咨询合资格的专业顾问。

我们并未对本通讯所含信息的准确性或完整性作出任何（明示或暗示）陈述、保证或承诺。任何德勤有限公司、其成员所、关联机构、员工或代理方均不对任何方因使用本通讯而直接或间接导致的任何损失或损害承担责任。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体。

© 2022。欲了解更多信息，请联系德勤中国。