

高效实施Oracle EPM系统搭建 助力客户提升集团管控能力

德勤凭借扎实的服务和对信息技术趋势的深入洞察，帮助客户在Oracle EPM平台上履行企业战略，以企业价值为基础，以清晰的管理模式及灵敏的预测，定制化搭建全面预算管理模型，提升企业集团管理能力。



关于客户

该客户是某省属千亿级收入的交通投融资企业。作为全省综合交通投融资主平台和综合交通建设主力军，该企业统筹承担全省高速公路/铁路、重要的跨区域轨道交通和综合交通枢纽等交通基础设施的投融资、建设、运营及管理职责。

客户需求

客户于2010年左右完成Oracle EPM全面预算体系初步搭建。为了满足日益增长的业务发展需求，更好地应对市场与内外经营环境的快速变化，寻求德勤进行系统优化及需求调整实施。在系统升级基础上，针对集团各级组织架构调整、集团本部职能管理要求变化进行优化改造，以提升集团整体预算管理的准确性、时效性、全面性。






解决方案

加强分级、分层管理：在集团统筹管控下，优化统一预算编制要求；针对应用合理分级、分层，适应产业与板块个性化发展

标准化主数据：在符合预算编制特点的前提下，推动预算系统内收入、成本、费用科目主数据与核算、报表系统联动

一体化数据流转：加强系统间数据流通，简化操作，实现一处录入，多处使用，避免重复工作，提升效率

实施效果

-  **完善功能场景：**更新表单、科目、后台规则，搭建适用于各项预算业务功能场景的系统
-  **规范系统管理：**增加集团调整版，针对板块内部管理需求，承接目标，落实经营
-  **明确审批路径：**完善预算审批流，实现全面预算编制管理
-  **提高运行效率：**梳理校验逻辑，提升编制准确性及系统运行效率
-  **延伸系统功能：**通过使用VBA开发模板，及SmartView功能，高效实现表单批量导出

为客户实现的价值



德勤 X Oracle

共同助力客户构建全球Oracle营运管理系统

德勤携手Oracle，将领先的创新能力、专业见解、网络资源以及行业经验与Oracle的前沿数字技术强强联合，提升客户整体价值，助力企业的数字化系统升级。德勤在Oracle EPM领域具有丰富的全球、本地及横跨不同产业的项目经验，协助客户实施Oracle EPM系统搭建服务。

高效实施Oracle EPM系统搭建
助力客户提升集团管控能力

📞 敬请联络德勤：

刘寅石
德勤中国管理咨询合伙人 ysliu@deloitte.com.cn

黄耿
德勤管理咨询中国 财务转型与绩效管理服务 领导合伙人 anhuang@deloitte.com.cn

欲了解更多，请访问 www2.deloitte.com/cn/zh/services/consulting.html



关于德勤
德勤中国是一家立足本土、连接全球的综合性专业服务机构，由德勤中国的合伙人共同拥有，始终服务于中国改革开放和经济建设的前沿。我们的办公室遍布中国30个城市，现有超过2万名专业人才，向客户提供审计及鉴证、管理咨询、财务咨询、风险咨询、税务与商务咨询等全球领先的一站式专业服务。

我们诚信为本，坚守质量，勇于创新，以卓越的专业能力、丰富的行业洞察和智慧的技术解决方案，助力各行各业的客户与合作伙伴把握机遇，应对挑战，实现世界一流的高质量发展目标。

德勤品牌始于1845年，其中文名称“德勤”于1978年起用，寓意“敬德修业，业精于勤”。德勤专业网络的成员机构遍布150多个国家或地区，以“因我不同，成就不凡”为宗旨，为资本市场增强公众信任，为客户转型升级赋能，为人才激活迎接未来的能力，为更繁荣的经济、更公平的社会和可持续的世界而开拓前行。

Deloitte（“德勤”）泛指一家或多家德勤有限公司，以及其全球成员所网络和它们的关联机构（统称为“德勤组织”）。德勤有限公司（又称“德勤全球”）及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，相互之间不因第三方而承担任何责任或约束对方。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构仅对自身行为承担责任，而对相互的行为不承担任何法律责任。德勤有限公司并不向客户提供服务。请参阅 www.deloitte.com/cn/about 了解更多信息。

德勤亚太有限公司（一家担保责任有限公司，是境外设立有限责任公司的其中一种形式，成员以其所担保的金额为限对公司承担责任）是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的每一家成员及其关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，在亚太地区超过100个城市提供专业服务，包括奥克兰、曼谷、北京、班加罗尔、河内、香港、雅加达、吉隆坡、马尼拉、墨尔本、孟买、新德里、大阪、首尔、上海、新加坡、悉尼、台北和东京。

本通讯中所含内容乃一般性信息，任何德勤有限公司、其全球成员所网络或它们的关联机构并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前，您应咨询合资格的专业顾问。

我们并未对本通讯所含信息的准确性或完整性作出任何（明示或暗示）陈述、保证或承诺。任何德勤有限公司、其成员所、关联机构、员工或代理方均不对任何方因使用本通讯而直接或间接导致的任何损失或损害承担责任。