

Deloitte.

Together makes progress

众行致远

德勤



厚积新发

香港经济转型与机遇展望

Leap Forward Bloom Beyond
勤跃香港 绽放未来

目录

序言	1
概要	2
1 全球变局下的香港新定位	5
1.1 全球地缘政治变化进一步增强香港对国际资本的吸引力	6
1.2 中国经济转型升级为香港带来发展机遇	7
1.3 粤港澳大湾区建设拔节起势，赋能香港提升核心优势	7
2 四大引擎驱动香港经济跃升	8
2.1 金融科技创新加速，助力国际金融中心再升级	9
2.2 深化跨境区域合作，推动创科成为经济新引擎	11
2.3 把握中企出海新机遇，巩固香港作为中企全球化桥头堡地位	15
2.4 从绿色金融中心到绿色转型枢纽，推动区域高碳行业转型	18
3 当前挑战	22
3.1 国际金融中心面临的全球竞争日趋激烈	23
3.2 产业结构过度偏重服务业，产业转型受制于用地和人才储备不足	23
3.3 创科生态与内地资源的对接和融合模式仍在摸索	24
3.4 打造绿色转型枢纽关键障碍在于转型金融标准覆盖有限、碳市场公信力不足、低碳技术成本过高	25
4 展望	26
4.1 进一步强化传统金融业务优势，聚焦数字资产生态建设	27
4.2 北部都会区优化“硬环境”与“软生态”，打造世界级创科发展和人才集聚高地	27
4.3 构建一站式出海服务体系，赋能企业风险防范和全球深度扎根	28
4.4 以标准可对接、资产可交易、技术可落地为目标打开绿色转型增长新空间	28
5 结语	29

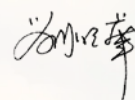
序言

在全球地缘格局深刻演变与中国经济迈向高质量发展的时代背景下，香港的独特地位与战略价值日益彰显。随着全球资本对确定性的追求不断升温，香港作为国际资本避险与配置的关键节点，吸引力持续增强。与此同时，中国以创新驱动、高水平开放和绿色转型为方向的经济实践，为香港发挥国际门户优势、提升枢纽能级开辟出更为广阔的发展空间。此外，粤港澳大湾区在制度衔接、产业协同与基础设施联通等方面的持续突破，进一步巩固了香港连接内地与全球的“超级联系人”和“超级增值人”的功能。

面对新格局，香港应以“联通内外、优势互补”为指引，积极探索高质量发展路径。为深化对香港市场的长期承诺，德勤中国推出“Hong Kong LEAP”勤跃香港战略，聚焦金融科技、数字资产和人工智能，全面提升专业服务能力与人才培养，旨在助力强化香港的国际金融中心地位，推动其成为国际科技创新中心。我们希望通过发布《厚积新发：香港经济转型与机遇展望》白皮书，贡献战略洞察与专业建议，助力香港社会在政策制定、产业发展与资本布局等方面实现协同突破。

本白皮书围绕四大战略方向展开，深入探讨香港如何在变革中把握发展机遇：在金融领域，以创新巩固国际金融中心地位，积极建设全球数字资产高地；在创新科技方面，深化与大湾区的协同发展，依托北部都会区构建新兴增长引擎；在出海服务领域，香港是中国企业“走出去”的最佳启航点，香港拥有专业的服务体系，并且港府正着力打造一站式平台，将筑牢香港作为中国企业出海桥头堡的地位；在绿色发展中，从绿色金融延伸至转型金融枢纽，助力区域碳转型与碳市场互联互通。这四大方向根植于香港固有优势，契合新质经济发展与可持续转型的全球趋势，将有力推动香港提升国际经济枢纽功能，为国家发展大局与全球经济繁荣持续释放更为强劲的“香港动能”。

香港正处于新一轮经济跃升的关键阶段，既面临全球格局重塑的挑战，也具备制度、区位与专业服务等优势。未来，香港有望厚积动能、开拓新局，在新阶段的经济升级中乘风破浪。德勤期待与各界携手，支持香港在全球市场中脱颖而出，迈向更具韧性、活力与前瞻性的经济新篇章。



刘明华

德勤中国首席执行官

概要

全球地缘政治变化增强了香港对国际资本的吸引力；中国经济在加速创新、扩大开放与绿色转型的过程中，为香港发挥自身优势、提升枢纽竞争力提供契机；大湾区在制度创新、产业协同与交通网络建设上的进展，也持续推动香港强化作为连接全球资源与内地市场关键桥梁的定位。

在新格局下，香港正以“联通内外、优势互补”为核心，聚焦金融、创科、出海服务、绿色发展四大引擎，推动经济跃升。这四大方向既依托香港作为国际金融中心与超级联系人的固有优势，又顺应新质经济增长与可持续发展趋势，有利于进一步巩固其国际经济枢纽地位，并为国家高质量发展与全球经济增长注入更强劲的“香港动能”。



第一，金融科技创新加速，助力国际金融中心再升级。



资本市场承接中国新质生产力发展，加快汇聚多元投资生态：港股今年前三季度新股募资总额全球第一，资本来源更加国际化和多元化；债券市场方面，在人民币国际化和绿色可持续发展驱动下，离岸人民币债券与绿色债券成为核心动能。



亚洲领先的私人财富管理中心：2024 年香港资产及财富管理业务创历史新高，位列全球跨境财富管理第二，仅次于瑞士。这得益于国际资金避险回流和港府政策释放红利，吸引全球家族办公室与财富管理机构加速在港扩展业务版图。



以金融科技创新链接传统金融与数字未来：港府今年6月发布《香港数字资产发展政策宣言2.0》，致力于将香港建设成为全球领先的数字资产中心。香港在代币化资产等领域已率先取得显著成果。



国际金融中心的全球竞争日趋激烈：地缘政治加剧不确定性，带来市场波动压力；复合型金融人才结构性短缺；金融科技创新为监管带来新型且更复杂的挑战。



未来进一步强化传统金融业务优势，聚焦数字资产生态建设：股票市场进一步加深与全球的联系、债券市场从“亚洲领先”跨越至“全球领先”、全球私人财富管理中心和家办枢纽地位更稳固；打造亚洲数字金融创新枢纽并平衡稳健和创新。



第二，深化跨境区域合作，推动创科成为经济新引擎。



香港与深圳、广州携手跃居全球创新集群榜首：香港拥有国际领先的基础研究实力，而大湾区则具备“从1到100”的转化优势，跨境协同创新潜力巨大。



高土地成本下聚焦高附加值产业推动“新型工业化”：香港将聚焦生命健康科技、人工智能与数据科学、先进制造与新能源科技等高附加值领域。



以系统性机制突破加速北部都会区发展：通过高规格统筹架构打破跨部门协调障碍，并针对创新主体与要素精准施策、加强政府对产业的引导和服务，打造北都成为创科新引擎。



筹融资渠道更加畅通全面，资本杠杆效应显著：香港正大力构建产业基金引导体系，以撬动市场资金对策略性新兴及未来产业的支持。



跨境对接和人才供应仍存挑战：当前香港创科生态与内地资源的对接融合模式仍处于探索阶段，创科产业也面临明显的人才缺口。



优化北部都会区“硬环境”与“软生态”，打造世界级创科发展高地：聚焦创科与人才的空间需求、基础设施支撑等“硬环境”，以及科研协同、服务配套等“软生态”，形成更充裕的产业用地、更充足的创新人才及更顺畅的跨境合作。



第三，把握中企出海新机遇，巩固香港作为中企全球化桥头堡地位。



强化创新链接和绿色赋能：随着中企出海愈发侧重技术、品牌与管理等综合能力输出，创新资源链接与绿色发展赋能，正成为香港拓展服务平台功能的新兴重点。



吸引中资企业设立财资中心：香港凭借金融与税收优势，能为企业提供安全高效的支付结算服务、多元化金融产品及更低的资金归集成本，迎来财资中心的蓬勃发展期。



成为中国企业对接新兴市场的“超级联系人”：中企正积极开拓新兴市场，香港依托国际化商业生态与全球化资源链接能力，为中企构建起多层次、专业化的商贸支持网络。



构建一站式出海服务体系：香港正以整合全球资源为核心成立“内地企业出海专班”，并可聚焦赋能企业开展风险防范和实现全球深度扎根，助力企业出海。





第四，从绿色金融中心到绿色转型枢纽，推动区域高碳行业转型。



转型金融政策与产品双管齐下，支持高碳行业转型：钢铁、水泥、化工、航运等“难减排行业”面临低碳转型资金缺口，香港构建“标准—资助—披露”政策闭环，将绿色金融延伸至转型金融，2024-2025 年上半年转型金融已占绿色贷款总额25%。



打造绿色燃料加注中心和城市低碳示范，推动规模化应用：香港作为全球第一大航空货运枢纽和第四大航运中心，通过与内地共建绿色船燃生态圈和市场激励政策等举措，打造绿色燃料加注中心。在建筑领域推广数字化设计与模块化建造等绿色技术，形成可复制、可输出的低碳城市解决方案。



打造区域转型枢纽仍面临三大挑战：转型金融标准行业覆盖不全，金融机构难以定价风险与收益；碳资产信任度不足，影响跨境碳资产的流通性和透明度；绿色技术商业化不足，绿色燃料仍面临高成本与基础设施投资压力，建筑节能改造虽具潜力但减排收益未被资产化，投资回报与市场激励脱节。



联结国内外碳市场，推动碳资产核算与认证国际互认：香港背靠当前全球规模最大的合规碳市场——中国内地碳市场，在推动国内外碳市场规则衔接与碳资产跨境流通方面具备天然桥梁优势。港交所于2022 年推出目前全球唯一支持港币与人民币双币结算的自愿碳交易平台Core Climate，吸引逾80 家国际及本地机构参与，并与广东和澳门的碳交易所合作推动标准互认。



未来以“标准可对接、资产可交易、技术可落地”为目标打开增长新空间：在转型金融层面同时发力于标准完善和产品创新；在碳市场层面探索CCER 与国际标准的“双认证”机制，建立碳资产信息追踪与评级体系，增强市场透明度与投资者信心；在绿色技术层面，通过燃料碳强度认证和建筑节能核证，将减排绩效纳入碳信用体系，形成可交易、可融资的减排资产。



全球变局下的 香港新定位

1

在全球地缘政治格局深度调整、中国经济高质量发展持续推进、粤港澳大湾区协同发展不断深化的背景下，香港正面临全球、国家与大湾区三重发展机遇的叠加。这一新格局不仅为香港发挥自身优势、提升枢纽竞争力提供契机，同时亦有助香港在服务国家发展大局中实现新突破。

图：全球、国家与大湾区变化赋予香港多重发展机遇



资料来源：德勤研究



1.1 全球地缘政治变化进一步增强香港对国际资本的吸引力

在全球地缘政治格局深度调整的背景下，香港作为国际金融枢纽，凭借稳定安全的社会环境、联系汇率制度、资金自由进出等优势，并依托内地庞大的经济腹地，持续吸引全球资本汇聚。香港证监会发布的《2024年资产及财富管理活动调查》显示，截至2024年底，香港资产及财富管理业务管理的资产总值达35.1万亿港元（约4.53万亿美元），超

过新加坡的4.46万亿美元，年内净资金流入亦激增81%。资本市场表现同样亮眼，2025年前三季度恒生指数累计涨幅逾33%，大幅超越标普500指数13%的升幅，充分凸显资金配置的积极意愿。

国际投资者对中国经济发展和科创实力更有信心，构成了资金入港的重要推力。2024年中国内地GDP突破130万亿

元人民币，同比增长5%，其中高技术产业工业增加值同比增长8.9%；2025年上半年，中国内地经济增速进一步提升至5.3%，展现出强劲韧性和创新驱动的特征。香港作为连接内地与全球市场的“超级联系人”，成为外资分享中国增长红利的重要通道。



1.2 中国经济转型升级为香港带来发展机遇

首先，当前中国正加快发展新质生产力，以创新激活经济内生动力。中国在全球创新体系中地位持续上升，据世界知识产权组织《2025年全球百强创新指数》，中国以24个集群数量连续第三年位列全球第一，彰显强劲的创新集聚效应。香港正全力建设国际创新科技中心，可通过与内地的研发及产业合作，从国家创新发展中汲取新动能。香港高校、科研机构可与内地企业、高校携手攻关关键核心技术，加速科研成果转化；香港还可依托国际化平台优势，吸引全球创新资源，促进国际创新要素与内地市场对接融合，实现优势互补。另外，随着大批中国科技企业快速发展，其以高成长性与创新能力为香港资本市场繁荣注入活力，香港资本市场亦为其提供融资渠道与发展平台。2025年前三季度香港新股市场融资总额达到1,829亿港元，其中六成多来自H股上市项目；

前五大新股中有四个为H股，并且全数融资额均超过100亿港元。

其次，中国企业正加速出海，拓宽经济发展的增量空间。2024年中国对外非金融类投资突破1400亿美元，同比增长10.5%。香港是中国企业出海浪潮中的核心角色，占每年中国对外直接投资流量约六成，许多中国内地企业在香港地区设立境外公司作为海外总部。香港拥有优越的地理位置和简单透明的税制，并具备资金自由流通优势，便利内地企业处理外汇和跨境资金调度；香港的法律、咨询、会计等多元化专业服务也相当成熟，进一步吸引内地企业直接在香港建立业务据点。香港在中国企业“走出去”中发挥的重要作用，也持续巩固其自身的国际金融、航运、贸易中心地位，推动高端高增长服务业蓬勃发展。

第三，中国正加快经济社会发展全面绿色转型，着力塑造国际竞争新优势。近年来，中国持续推动能源、工业和交通领域绿色化升级，并通过绿色金融工具为实现经济增长与碳排放下降的双重目标提供了有力支撑。2024年中国绿色低碳产业产值规模已经超过11万亿元人民币，2025年二季度末绿色贷款余额约42.4万亿元人民币，比上年同期增长22.0%。这一庞大市场为香港发挥金融和绿色产品服务方面的优势提供了广阔舞台。2024年香港发行的可持续债券总规模超过431亿美元，占亚洲国际市场的45%。内地新能源、低碳产业的绿色融资需求，将进一步拉动香港绿色债券、碳金融衍生品业务增长，巩固其亚洲绿色金融枢纽地位。此外，香港依托成熟的绿色产品服务与治理体系，可在引领内地绿色发展、推动国际标准互认及碳市场联通中发挥桥梁作用。



1.3 粤港澳大湾区建设拔节起势，赋能香港提升核心优势

作为中国开放程度最高、经济活力最强的区域之一，粤港澳大湾区高质量发展“新图景”正逐步清晰。2024年大湾区GDP超过14万亿元，以不到全国0.6%的面积贡献了全国1/9的经济总量。11座城市通过互联互通、资源共享、优势互补，持续提升发展动能、增强综合实力；香港作为湾区发展的核心引擎，凭借国际金融、航运、贸易中心的独特优势扮演“超级联系人”角色，为区域链接全球资源与内地市场搭建关键桥梁。

首先，大湾区推动制度创新，突破要素流动障碍，助力香港服务业与人才优势释放。大湾区基于“一国两制三关税区”的独特情况，聚焦要素跨境流动、营商环境、民生融合、重大合作平台等规则衔接重点领域推动制度创新，提升市场一体化程度。例如，大湾区以“跨境

理财通”推动金融市场双向开放，截至2025年6月末，个人投资者逾16万人，资金跨境汇划超1,180亿元人民币，强化了香港全球离岸人民币业务枢纽和财富管理中心地位；积极推进专业资格认可，促进香港法律、会计、建筑等专业人才进入内地市场提供服务。

其次，大湾区产业协同生态初显，推动香港与内地城市优势互补。香港凭借其国际金融、专业服务能力以及顶尖高校汇聚的国际化基础科研力量，为周边科技企业提供了对接全球市场与前沿创新的双重通道；深圳的科技创新和产业化能力，为其强大的电子信息、新能源汽车等产业找到了广阔的应用场景和转化路径；广州作为综合性门户和产业基地，其商贸物流、生产装备等优势对区域经济起到了稳定的支撑作用；佛山、

东莞等城市凭借其成熟的规模化制造和供应链管理能力，成为创新产品实现量产的关键环节。

第三，大湾区交通网络持续完善，为香港巩固和提升国际航运、贸易和物流枢纽地位提供重要支撑。自2018年港珠澳大桥开通，实现“一桥连三地”以来，区域交通网络持续完善。深中通道、黄茅海跨海通道等重大工程稳步推进，显著降低香港与珠江西岸、粤西地区的时空成本，助力香港企业更便捷辐射内地市场。同时，香港将建立通达内陆“铁海陆江”立体联运体系，推动来自内地内陆省市的货物沿铁路、海路、陆路和江河的多式联运，增强香港作为国际供应链关键节点的竞争力，带动航运服务、高端物流、跨境贸易融资等产业扩容升级。

2

四大引擎驱动 香港经济跃升

在新格局下，香港正以“联通内外、优势互补”为核心，聚焦金融、创科、出海服务、绿色发展四大引擎，推动经济跃升。这四大方向既紧扣香港作为国际金融中心与超级联系人的固有优势——如金融领域的资源集聚力、大湾区内的协同辐射力，又顺应新质增长、可持续发展的趋势，为经济高质量跃升精准注能，进一步巩固其国际经济枢纽地位。



2.1 金融科技创新加速，助力国际金融中心再升级

资本市场承接中国新质生产力，多元投资生态汇聚

在不确定局势下，香港凭借“中国资产+国际规则”的独特定位，成为跨市场资产配置的关键枢纽。香港股市今年强劲反弹，其主要推动力是全球资本对中国市场重拾信心，继内地新经济持续带来超大型新股之外，全球投资者将更多资金汇聚香港市场。前三季度，香港新股募资总额1,829亿港元，位居全球首位；据港交所公告，截至9月底，共有277家企业（含主板和创业板）处于IPO排队状态。香港债券市场深度、广度和活跃度亦不断提升，承接人民币国际化与跨境融资需求，成为内地发行人的主要离岸融资平台；同时开拓代币化发展，支持香港政府成功发行代币化绿色债券，系全球首次，彰显示范作用。

来港上市企业呈现多元行业新背景。新上市企业涵盖工业、金融、消费、医疗健康、科技、媒体及电讯（TMT）以及新能源等多个领域。医药健康行业表现尤为突出，今年前三季度共有13家¹企

业成功上市，总融资额达217亿港元，其中11家通过《上市规则》第18A章专为生物科技公司设立的通道（未有盈利上市）进入香港市场，恒生生物科技指数升幅近105%。**资本来源更加国际化和多元化。**今年新股发行中，大批来自北美、欧洲、中东等地的长线基金、私募股权基金、对冲基金及主权财富基金作为基石投资者²或机构投资者踊跃参与，新股配售中的国际资金占比显著提升。中东等地区资金正通过香港布局中国科技和消费升级等领域，东南亚企业和投资者则青睐香港庞大的资金池和高度国际化的平台。据统计，港交所排队等待上市的企业中，30%来自中东、东南亚等新兴市场。港交所亦正筹划吸引东南亚和中东地区已上市的公司赴港二次上市，以提升全球影响力。

在人民币国际化、绿色可持续发展的驱动下，离岸人民币债券与绿色债券成为香港债券市场核心动能。2024年，香港以占据近70%的亚洲首次债券发行量和45%可持续债券发行量，持续保持领

先枢纽地位。1) 受境内融资成本波动和企业海外扩张需求增加影响，越来越多优质中资企业在香港发行离岸人民币债券，用于境外项目融资、债务结构调整及汇率风险管理。2024年香港离岸人民币债券发行量达1.07万亿元人民币，发行主体涵盖科技、能源等多个行业企业。2021年起，以广东省、深圳市、海南省等为代表的内地地方政府开始在香港发行离岸人民币地方政府债券，涵盖绿色和蓝色可持续发展债券，为绿色基建、海洋保护和公共服务等项目筹措资金，至今年10月，累计发行总额超过400亿元人民币。2) 香港绿色债券发行规模自2018年起连续七年居亚洲市场首位，2024年香港绿色及可持续债券发行总额达431亿美元，占亚洲同领域市场的45%。香港特区政府自2018年推出绿债计划（2024年更名为政府可持续债券计划）以来，截至今年7月，累计发行约2,400亿港元的绿色债券，并率先成功发行两批代币化绿色债券，彰显了对市场创新的引领，有力巩固了香港作为亚太绿色及可持续金融中心的领先地位。

1. 来源：德勤《2025年前三季度中国内地和香港新股市场回顾与展望》

2. 基石投资者（Cornerstone Investors）指港股IPO时在公开募集之前作为战略投资者申购公司股票的机构投资者，主要包括银行、保险公司、对冲基金、主权财富基金、养老金等机构投资者、大型企业集团以及知名富豪或其所属企业。

表：香港市场的离岸人民币政府债券、代币化绿色债券

	发行人	举例
 离岸人民币政府债券	中国内地地方政府	2021年起至2025年9月，深圳市政府连续五年在港发行离岸人民币地方政府债券（包括绿色和蓝色债券），累计发行规模达260亿元人民币； 2024年至2025年10月，广东省政府连续两年在港发行离岸人民币地方政府债券（包括绿色和蓝色债券），累计发行规模达125亿元人民币。
 代币化绿色债券	香港特区政府	2023年2月，香港政府发行首批8亿港元代币化绿色债券，为全球首批由政府发行的代币化绿色债券； 2024年2月，香港政府发行第二批代币化绿色债券，全球首批多币种数码债券，以四种主要货币（港元、人民币、美元及欧元）发行，总值约60亿港元。

资料来源：德勤研究

财富管理行业蓬勃发展，全球资金加码
落户“聚宝盆”

香港作为亚洲领先的私人财富管理中心，凭借庞大的管理资产规模和国际资本青睐，持续为本地经济增长注入强劲动能。2024年底香港资产及财富管理业务管理资产总值达35.1万亿港元，同比增长13%，净资金流入激增81%创历史新高。私人银行及私人财富管理业务管理资产同比增长15%至10.4万亿港元，使香港领先新加坡，位列全球跨境财富管理第二，仅次于瑞士。

国际资金的避险回流和政策支持释放结构性红利。香港稳健的金融体系和法治营商环境使其成为动荡中的可靠“避风港”，持续吸引国际资本汇聚。香港政府相继推出“新资本投资者入境计划（New CIES）”、实施税务优惠和优化跨境理财通等措施，吸引资产拥有人携资来港，带来增长红利；家族办公室税务优惠条例为合格的单一家族投资控

股公司提供利润税豁免；“跨境理财通2.0”于2024年2月启动，上调个人投资者额度至人民币300万元、降低南向通参与门槛、扩大机构及产品范围，进一步便利两地投资往来。

香港的独特优势正吸引全球家族办公室与财富管理机构竞相布局，加速在港扩展业务版图。香港投资推广署于2021年6月设立家族办公室团队（FamilyOfficeHK），专责推动香港家办事务发展。据统计，香港目前有超过2,700家单一家族办公室，其中超过一半由资产逾5,000万美元的超高净值人士创立，家办已发展成为香港金融业的重要一环。国际金融机构亦积极扩大在港业务版图，数家主要私人银行过去两年在港新增近400名员工（增幅约12%），多家国际银行和资管公司计划未来几年增聘10%至100%的员工规模，显示了对香港资产及财富管理市场长期发展的信心。与此同时，中资金融

机构也在积极拓展跨境财富管理服务，利用香港“超级联系人”角色对接内地与国际市场，不断丰富跨境理财通等渠道下的产品与服务，满足日益增长的内地高净值客户离岸资产配置需求。

以金融科技创新链接传统金融与数字未来，打造数字金融监管新范式试验田
香港政府自2022年起宣布拥抱Web3.0，将虚拟资产与Web3.0视为重大战略方向，致力于打造全球虚拟资产枢纽和数字经济创新高地。在全球数字资产蓬勃兴起、各地监管分化的背景下，香港选择以稳健监管为前提拥抱创新，抢占先机并巩固国际金融中心地位。

致力于成为全球领先的数字资产中心，构建和完善数字资产生态。今年6月26日，香港特区政府发布《香港数字资产发展政策宣言2.0》，致力于将香港建设成为全球领先的数字资产中心，提出以“LEAP”为框架的四大支柱，包括

法律监管优化、代币化产品扩展、应用场景拓展和人才与伙伴发展。香港特区政府正构建涵盖数字资产交易、数字资产服务和托管等领域的综合监管体系，并推动法律检讨以促进现实世界资产（Real-world Assets, RWA）代币化。香港立法会通过《稳定币条例》确立了稳定币监管制度，今年8月起实施稳定币发行人发牌机制，监管规则日趋完备。

香港在代币化资产等领域取得显著成果。2023年和2024年，香港政府先后发行两批代币化绿色债券；2023年7月，香港证监会持牌经纪商OSL公司发行首宗证券代币发行（Security Token Offering, STO）落地，证明了代币化资产进行数字化融资的可行性；2025年上线全球首个RWA平台，并推出稳定币发行人沙盒，探索港元稳定币应用。这些数字化创新性解决方案为香港投资

者在受监管环境下投资数字化资产提供了支持。数字资产正在与传统金融加速融合，资产代币化创新将不断提升融资效率、拓宽融资渠道，进而持续吸引更多投资者，为香港国际金融中心注入新动能。



2.2 深化跨境区域合作，推动创科成为经济新引擎

港深穗跃居全球创新集群榜首，跨境协同创新潜力巨大

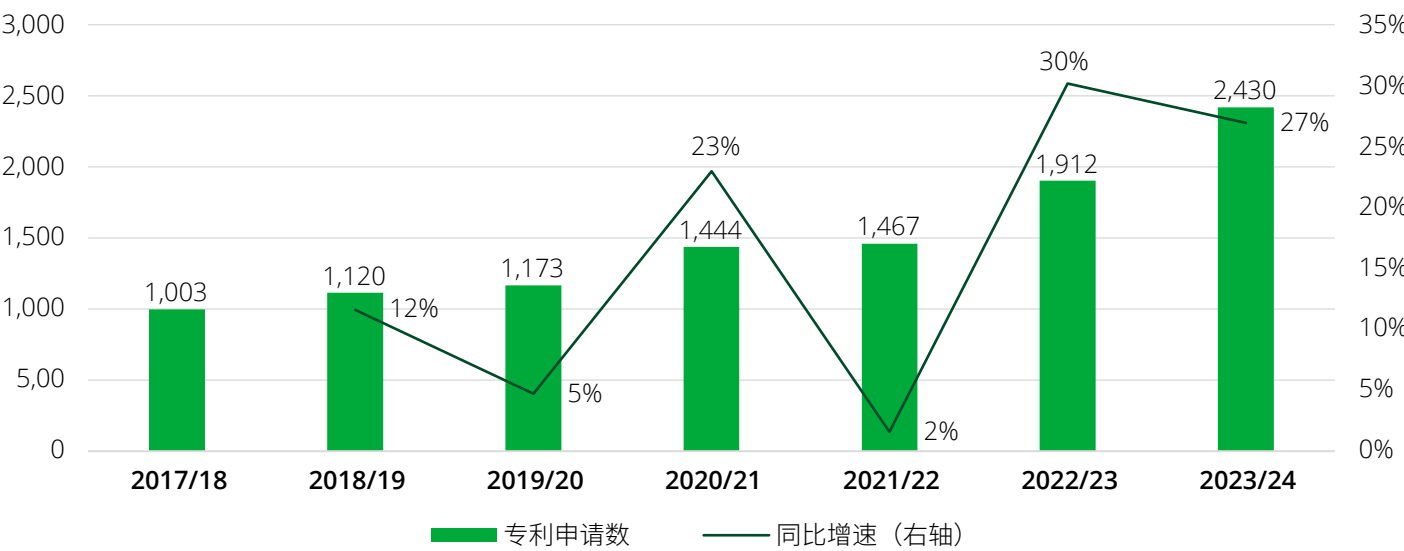
2025年，“深圳—香港—广州”在世界知识产权组织创设的全球创新指数集群排行榜上首次超越日本的“东京—横滨”，跃居全球百强创新集群榜首，这得益于香港与内地日益成熟的协同创新

机制。以“科研在港澳、转化在内地”为代表的合作模式，有效实现了优势互补，展现出巨大的潜力。

香港拥有国际领先的基础研究实力，以高校为主体的创新研发体系呈现蓬勃发展态势。2023/24学年度各大学专利申

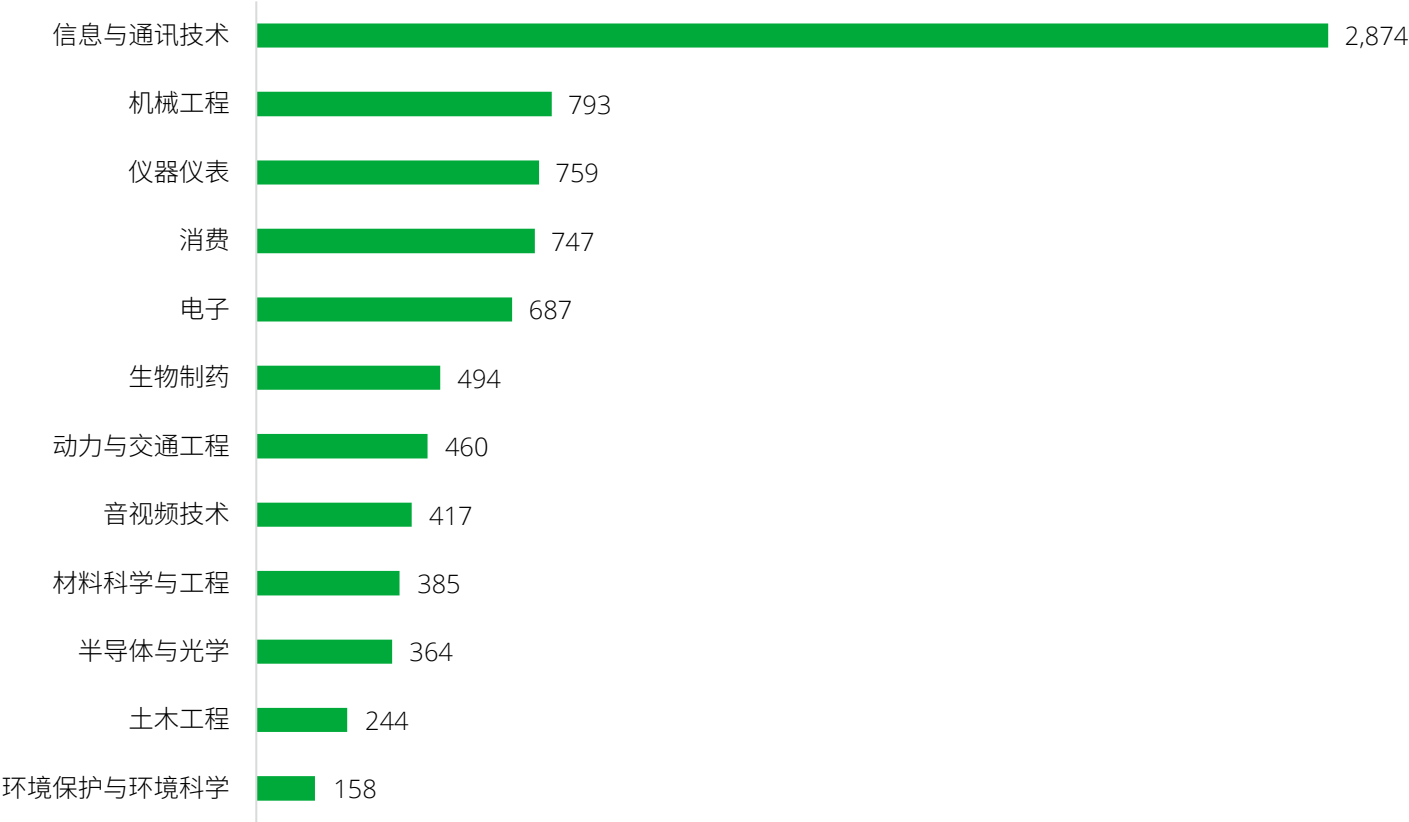
请量达2,430件，较上一学年度大幅增长27%。从专利领域分布来看，信息与通讯技术、机械工程、仪器仪表、电子及生物医药等方向是核心赛道，与香港创科重点发展领域高度契合，为后续产业化落地提供了清晰的技术路径。

图：香港各大学专利申请总量及增长幅度变化



数据来源：大学教育资助委员会，香港中文大学，香港城市大学，香港浸会大学

图：2018-2023年香港专利授权按技术领域分布



数据来源：世界知识产权组织

与之对应，大湾区具备“从1到100”的核心转化优势：一方面，广东作为“世界工厂”，覆盖电子信息、装备制造、生物医药等领域的完备产业链，可支撑企业高效完成零部件采购与快速量产；另一方面，内地庞大的市场需求，也对港澳科创人员形成强烈吸引力。这种“香港研发+内地转化”的互补模式，精准填补了双方短板，构建起创新链条的完整闭环。

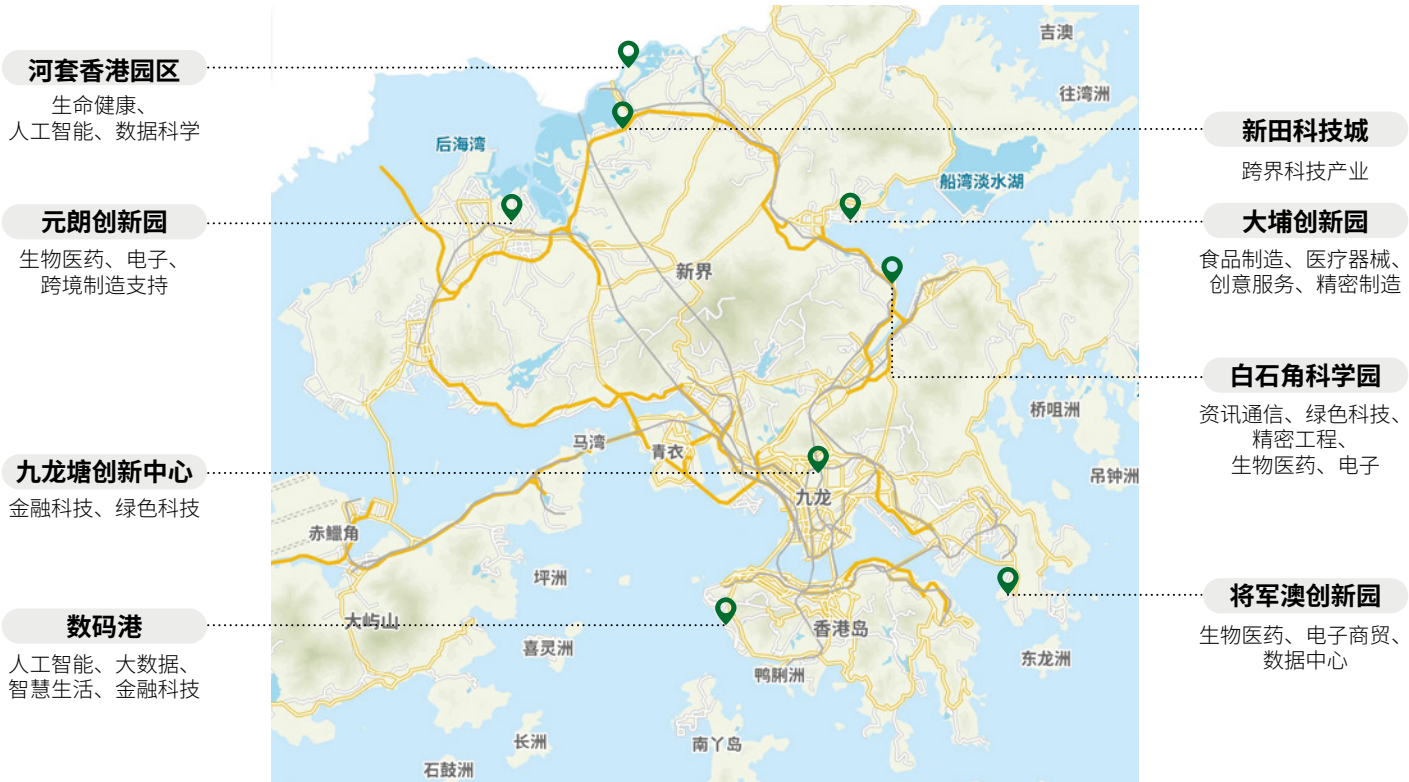
从实践来看，无人机巨头大疆的发展历程体现了粤港澳大湾区内部的协同创新模式。该企业的创始团队与技术研发源于香港科技大学，其后将研发与制造中心设立于深圳。这一选择使得企业能够利用珠三角地区完备的电子产品供应链，以满足产品快速迭代与大规模制造的需求。在发展与扩张过程中，香港的

国际化和金融中心功能为其对接全球资本与市场提供了平台，而内地市场则为产品应用与推广提供了空间。大疆的案例呈现了香港的基础科研、国际化人才优势，与内地的完备产业链、强大制造能力和市场活力的互补性合作，是大湾区构建创新共同体的生动实践。

香港与内地正加快平台载体建设，以进一步深化跨境创新协作。作为跨境创新合作平台的典型代表，河套深港科技创新合作区近年来取得显著进展。河套深圳园区如今已成为大湾区“创新密度”最高的区域之一，目前已集聚200余个高端科研项目、447家科技企业及1.5万余名科研人才，同时落地大量深港协同创新的科创项目——已引入香港应科院、亚洲抗衰老及转化医学研究中心等65家香港本地科研机构与企业；设立香

港科学园在内地的首个分园，吸引近70家科技企业入驻；还与香港大学、香港科技大学等5所香港高校合作，联合推进13个重点科研项目。深圳园区成熟的创科生态亦获得众多跨国公司认可，苹果应用研究实验室、意法半导体全球封装创新中心等8家世界500强企业研发中心已在此落地。在香港园区方面，香港特区政府正以提速提效的节奏推进建设进程。目前首期首三座大楼已落成，生命健康科技、微电子、新能源及人工智能等支柱产业领域的租户正陆续进驻。香港园区在2025年正式开园后，得益于北连深圳，南接新田科技城的区位优势，将成为香港科研与中试转化的核心重镇。展望未来，河套合作区有望进一步打通两地创新要素流动通道，成为带动香港经济转型升级、建设国际科技创新中心的重要引擎。

图：香港主要创科园区分布



资料来源：德勤研究

高土地成本下聚焦高附加值产业推动“新型工业化”

生命健康科技、人工智能与数据科学、先进制造与新能源科技正成为香港在高土地成本约束下推动“新型工业化”的重点产业。香港在基础研究领域实力雄厚，却受限于实验设施不足、土地成本高昂等现实条件，面临科研成果产业化的瓶颈。为破解这一困局，香港正聚焦高附加值产业推动“新型工业化”。2022年12月，香港特区政府在《香港创新科技发展蓝图》中提出聚焦发展生命健康科技、人工智能与数据科学，以及先进制造与新能源科技等具策略性意义的科技产业。这些产业的利润空间普遍较高，对香港生产成本高昂的敏感度相对较低；加上这些行业亦具有高科技特性，能够发挥香港科研人才充裕的优势，带动研发、设计等高增值产业的发展。

在研发层面，香港围绕重点领域重塑公营科研机构布局。支持香港微电子研究院于2024年，聚焦第三代半导体核心技术的研发；拨出60亿港元资助本地大学设立生命健康研发院；预留10亿港元成立香港人工智能研发院；以及合并应用科技研究院和纳米及先进材料研发院等机构资源，强化应用导向的研发能力。另外，香港在2025年施政报告中提出提速建设第三个“InnoHK创新香港研发平台”，聚焦可持续发展、能源、先进制造及材料；加上先前已有的聚焦医疗相关科技、人工智能及机械人科技的两个InnoHK研发平台，至此已覆盖三大策略性意义科技产业。

在生产落地方面，香港持续推出并优化多项资助计划。例如于2024年9月推出100亿港元规模的“新型工业加速计划”，以1（政府）：2（企业）配对形式，资助从事生命健康科技、人工智能

与数据科学、先进制造与新能源科技产业的企业在香港设立新智能生产设施；并在2025年9月下调申请门槛，将项目总成本最低要求由3亿港元调低至1.5亿港元。

这一全链条发展模式有助于形成“市场需求-研发创新-收益反哺”的良性循环，将推动香港在生命健康、人工智能、先进制造等高附加值领域形成纵深产业链，提升产业国际竞争力。

以系统性机制突破加速北部都会区发展，打造创科新引擎

北部都会区是香港发展创科产业和促进跨境区域合作的核心载体，但其过去几年的开发建设进度较慢。在2025年香港施政报告中，香港特区政府果断推出从顶层设计到执行机制的一系列政策突破来提速提效，旨在将这一区域打造为驱动香港经济转型的创科引擎。

表：政府推出政策加速北部都会区发展

政策亮点	核心突破性设计	对创科发展的重要意义
 高规格 统筹架构	设立由行政长官亲自主持的北都发展委员会，并由三位司长分别领导产业发展、大学城建设和土地配套规划三个工作组	打破以往跨部门协调的障碍，实现决策层级的强力统筹，确保规划能高效落地
 “产业绑定” 土地政策	土地招标由“价高者得”转向“双信封制”，同时评估标书的出价和其技术方案、产业计划所能带来的综合效益	从源头上确保引入的企业与区域创科定位契合，推动产业集群化发展，而非地产化
 专属法例 与灵活机制	订立加快发展北部都会区专属法例，授权政府成立法定园区公司、简化流程，并促进跨境数据、生物样本等要素流动	通过法律手段拆墙松绑，为创科所需的便捷跨境科研环境和高效审批提供制度保障
 “有为政府+高效 市场”新思维	推出“度身订造”的优惠政策包（如税务优惠、土地批拨）主动吸引目标企业，并采用“土地参股”等多元融资模式	转变过去“大市场、小政府”的思维，主动引导和培育创科产业生态，降低企业落户和运营成本
 明确产业聚焦 与空间布局	新田科技城将聚焦生命健康科技、AI与机器人、先进制造与新能源等产业	使有限的土地资源得到最优化利用，形成产城融合的创科社区，吸引全球高端人才和企业

资料来源：《行政长官 2025 年施政报告》，德勤研究

2025年香港施政报告对于北部都会区的新政策，反映出香港特区政府在推动创科发展上的突破性转变。首先，最大的突破在于制度创新，无论是设立由行政长官亲自主持的高规格委员会，还是动用立法权制定专属法例，都显示了政府破除固有障碍、优先保障北都创科发展的决心。其次，针对创新主体与要素精准施策，以激发整个创科生态活力。例如，通过“大学城”推动产学研协同，让科研直接服务产业；通过专属法例保障跨境数据流动，解决创科研究的实际痛点。第三，加强政府对产业的引导和服务，通过主动设计产业政策、提供定制化优惠，精准吸引和培育重点创科企业。如果这些政策得以切实执行，将有

望彻底重塑香港的创科生态体系，推动经济实现向创新驱动转型。

筹融资渠道更加畅通全面，资本杠杆效应显著

近年来，香港的筹融资体系正加速多元化、全方位发展。过往香港创科发展主要依赖政府资助项目，市场化机构对早期创科项目的投资意愿相对较弱；如今，香港正大力构建产业基金引导体系，以撬动市场资金对策略性新兴和未来产业的资金支持。

香港建立定位于耐心资本的港投公司，聚焦高成长性创科标的并实现显著资本杠杆效应。2022年10月，香港特区

政府注册成立香港投资管理有限公司（港投公司），肩负“追求中长期合理回报”与“助力创科产业发展”的双重使命，成为推动创科投融资的核心平台。港投公司管理包括“香港增长组合”“大湾区投资基金”“策略性创科基金”等在内的620亿港元资金，聚焦硬科技、生命科技、新能源及绿色科技三大领域。截至2025年9月，港投公司已投资超过130家公司，其中两家已经在香港上市，有5家在上市前已经是独角兽企业；并且港投公司已经实现了显著的资本杠杆效应——其每1港元的投资，已带动超过5港元的市场长期资金跟投³。

3. 港投公司：至今已投资超过130家公司，<https://www.guandian.hk/article/20250929/514679.html>

未来，香港将进一步布局母基金，引导市场投资策略性新兴和未来产业。2024年香港特区政府宣布设立的100亿港元“创科产业引导基金”，旨在定向撬动市场资金投向生命健康科技、人工智能与机械人、半导体与智能设备、先进材料和新能源等，系统性建设创科产业生态圈。该基金将于2026-27年启动，未来将成为衔接政府意图与市场资源的重要纽带。

香港“金融+创科”的双引擎联动发展有效支撑科技创新：在技术转化初期，依托政府资助项目帮助创新成果落地；企业成长阶段，由港投公司等耐心资本及引导基金带动的市场化资本提供持续资金；进入中后期，则通过私募基金、并购、上市集资与再融资等渠道完成资本接力。这种全阶段覆盖的模式，让创科人才与企业不同发展节点都能获得适配资金，明显提升了香港对创科主体的吸引力。

不过，整体而言，当前香港市场化投资基金风险偏好仍较保守，倾向于投资已具一定规模或已验证商业模式的成熟企业，仍需要进一步鼓励具有创科产业投资经验的内地和海外基金，投资早期项目，运用世界各地资金支持香港创科产业的发展。



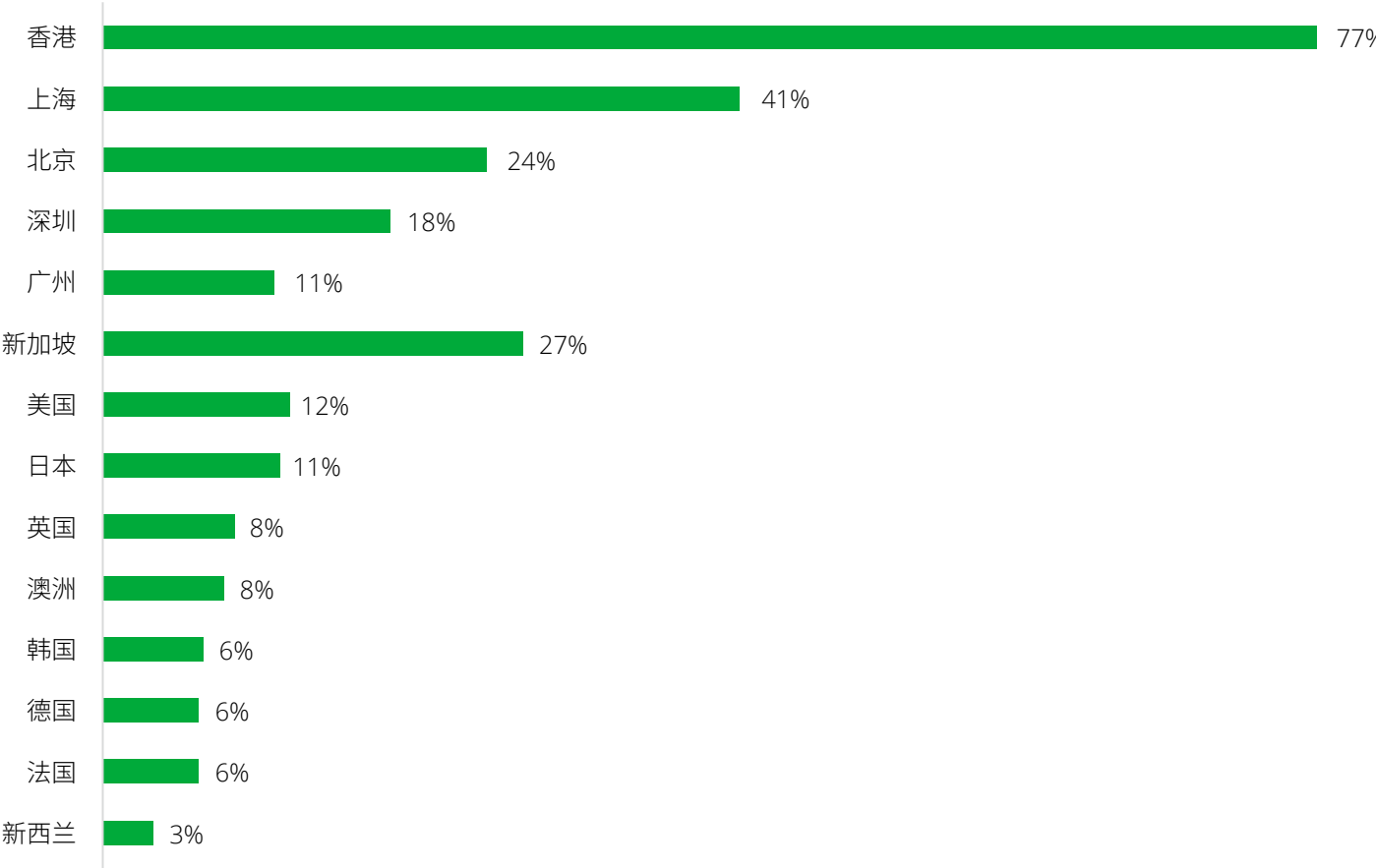
2.3 把握中企出海新机遇，巩固香港作为中企全球化桥头堡地位

强化创新链接和绿色赋能，完善“内地培育+香港服务+全球市场”出海模式
当前中国企业出海正进入新阶段，中国企业出海已从传统的产品贸易、资源获取，升级为技术、品牌、管理等多维度的综合能力输出。这一进程亟需兼具国

际化属性与内地衔接能力的枢纽平台提供支撑，而香港凭借多元优势正成为这一枢纽的核心载体。根据香港贸发局2024年调研数据，93.9%的受访内地企业明确表示，当前出海面临市场需求不足、地缘政治风险、融资困难等多重

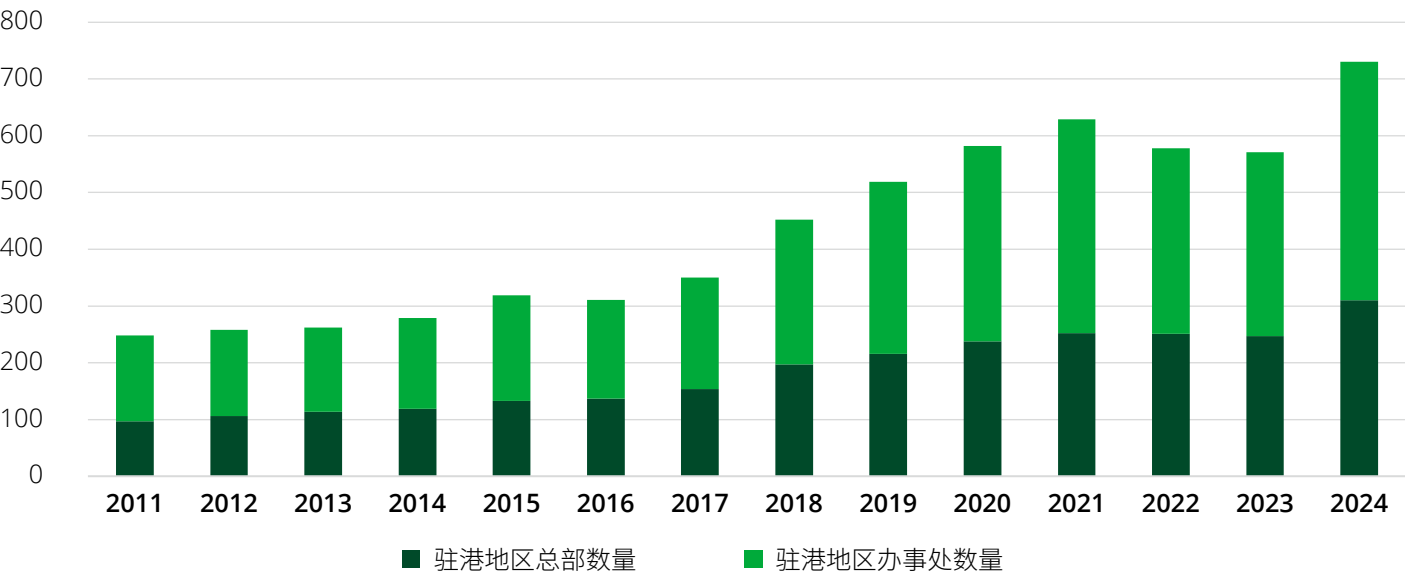
挑战，较2023年的83.9%显著攀升；77.2%的企业表示会前往香港寻找所需服务以支援其国际业务。可见，全球商业环境对企业的“综合竞争力”提出更高要求，而香港正成为内地企业“走出去”的首选服务平台。

图：中国企业寻找支援“走出去”的服务地点



数据来源：2024 年香港贸发局调查，<https://beltandroad.hktdc.com/sc/insights/hong-kong-mainland-enterprises-preferred-platform-going-out-2024-yrd-survey-results>

图：母公司在中国大陆的驻港地区总部和办公室数量



数据来源：香港政府统计处

发达的国际资本市场和全方位专业服务生态是香港服务企业出海的传统优势。

出海企业可在香港通过发行股票、债券等方式，对接国际资本市场进行融资；还可依托香港市场丰富的投资产品，布局国际股票、ETF、债券等资产，提升境外投资与财务运营效率；也能利用香港交易所推出的股指、个股期权及汇率、利率期货等金融衍生工具，实施有效的境外风险管理。另外，香港集聚了众多领先的会计、法律与咨询机构，能为出海企业提供战略规划、投资并购、税务筹划等全面服务；而且香港的普通法体系与全球主要经济体司法实践高度兼容，香港作出的仲裁裁决可在加入《承认及执行外国仲裁裁决公约》的170多个缔约国家和地区执行，让企业开展跨境投资与业务合作时更安心。

随着中国企业出海日益侧重于技术、品牌与管理等综合能力的输出，创新链接与绿色赋能正成为香港发挥服务平台功能的新兴重点领域。

一方面，近年来，中国产业创新活力不断增强，众多科技企业崭露头角，积极通过出海拓展新机遇。香港凭借丰富的

国际科研资源、开放的技术支援网络，以及与国际知识产权规则无缝对接的普通法体系，能够有效协助内地科技企业对接全球市场，促进技术合作。例如，2025年4月，香港生产力促进局正式成立“The Cradle出海服务中心”，并联合京津冀、长三角及大湾区三大创新主体（中关村京港澳青年创新创业中心、长三角国家技术创新中心及粤港澳大湾区国家技术创新中心），覆盖数以万计企业，协助其拓展国际市场资源与渠道。未来，香港可以携手打造“内地培育+香港服务+全球市场”的出海新范式，提供企业从技术验证到海外落地的全链条支撑，推动更多企业高质量“走出去”。

另一方面，环境、社会及管治（ESG）已成为内地企业开拓国际业务的关键。当前不少国家在推进可持续发展政策与法规，海外客户购买产品或服务时也常将可持续相关标准作为重要考量。作为亚洲最大的绿色金融中心和ESG实践标杆，香港能为企业提供从ESG战略规划、碳减排路径设计到报告编制的全流程服务，其核心优势集中在三方面：一

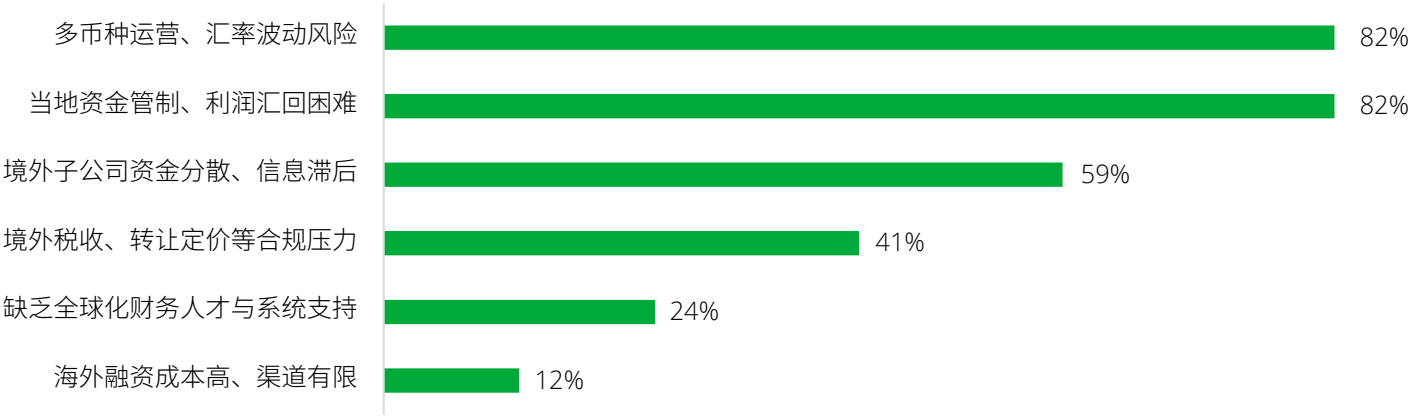
是国际接轨程度高，已确定采用国际可持续披露准则，能无缝对接全球主流标准，帮内地企业规避标准衔接带来的合规障碍；二是专业体系成熟，集聚了大量法律及可持续发展领域的专业机构与人才；三是绿色金融优势突出，香港绿色债券发行规模连续七年居亚洲首位，能通过绿色金融资助计划帮企业降低融资成本、引入国际资本，支撑绿色转型。凭借这些优势，香港可助力ESG从“合规要求”升级为企业全球化的“竞争优势”。

吸引中资企业设立财资中心，打造优化全球资金配置、提升国际竞争效能的核心枢纽

随着中国企业“走出去”步伐加快、海外业务持续扩张，如何防范海外资金与市场风险、增强集团内外部流动性、提高资金收益，是跨国企业面临的重要课题。在此背景下，选择领先国际金融中心设立海外财资管理中心成为必然趋势，香港凭借独特优势，已成为内地企业设立境外财资中心以支持海外业务拓展的首选。

图：中资企业出海中的资金管理痛点

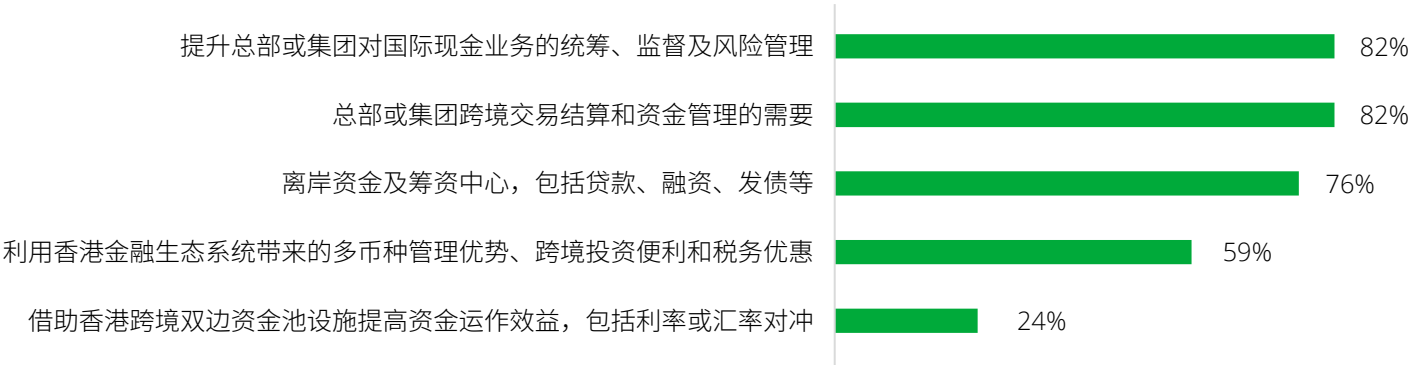
您认为中资企业在“走出去”过程中主要的资金管理痛点有哪些？



数据来源：香港中国企业协会调研，德勤研究

图：中资企业在港设立财资中心的目的

推动贵公司在香港设立财资中心的主要驱动力？



数据来源：香港中国企业协会调研，德勤研究

首先，香港具备卓越金融生态优势，能为跨国企业提供安全高效的支付结算服务与多元化金融产品。具体来看，其金融体系健全，是全球领先的财富管理中心及主要离岸人民币中心，汇聚银行、证券、保险等优质金融机构，可提供多元化金融服务与资金支持；金融监管透明度高且无外汇管制，合法资金可自由进出、实现全球便捷交易，为企业跨境收付创造最大程度的便利；金融基础设施完善，拥有亚洲顶尖支付结算体系，在港币、美元、欧元、人民币实时全额

支付系统间建立了六个跨币种同步交收连接，有效提升结算效率，规避时区差异带来的跨境外汇交易风险。

其次，香港针对财资中心实施税收优惠政策，企业资金归集成本显著低于境内。一是利息扣减——在香港经营集团内部融资业务的企业（含企业财资中心），满足特定条件且符合反避税条款时，可扣减向境外关联企业借款的应付利息；二是优惠税率——符合资格的财资中心，其合格利润适用8.25%（减

半征收）的优惠利得税率。而内地暂未针对财资中心推出相关税收优惠，企业财资管理业务所得仍适用25%企业所得税税率，利息扣减还受关联交易与资本弱化规定双重影响，计算成本较高。

当前，香港正迎来财资中心建设的蓬勃发展期，跨国企业积极在此打造优化全球资金配置、提升国际竞争效能的核心枢纽。以香港中国企业协会财资中心委员会为例，截至2025年4月，其43家会员单位已形成显著规模效应：合计资

产超2,400亿美元，融资规模逾千亿美元，年资金结算近3万亿美元，集团层面资金归集额达570亿美元。香港政府也正着力吸引更多内地企业在港设立财资中心。根据2025年施政报告，香港政府已明确计划于2026年上半年完成税务宽减措施的优化研究，持续强化对内地企业在港布局财资中心的吸引力。

中国企业加速开拓新兴市场，香港凭借广泛国际商业网络成为“超级联系人”

在全球地缘政治格局深刻变化的背景下，中国企业正在积极开拓新兴市场，东盟、拉美和中东地区成为近年来中国企业投资的重点区域，投资规模持续扩容，覆盖领域从传统贸易向高端制造、数字经济、绿色能源等领域加速拓宽。在此进程中，香港依托其国际化商业生态及全球化资源链接能力，构建起多层次、专业化的商贸支持网络，成为内地

企业对接新兴市场的关键枢纽，其“超级联系人”价值持续凸显。

从具体服务支撑来看，香港的核心优势体现在“精准化资源匹配”与“场景化合作搭建”两大维度。一方面，香港贸发局在全球设有51个办事处网络，覆盖东南亚、中东等新兴市场，能够为企业提供本地化营商建议与政策解读，助力企业降低跨区域经营门槛；另一方面，香港通过主办高端产业论坛与国际性展会，为内地企业与新兴市场主体搭建高效对接场景。以2025年9月香港主办的“一带一路高峰论坛”为例，该论坛汇聚全球70余个国家及地区的6,200余名政商界代表，最终促成45份覆盖中国内地、东盟、中东等多区域经济体的合作备忘录，集中展示超300个优质投资项目，并组织逾800场一对项目精准对接会，展示出香港强大的资源整合能力。

未来，香港将聚焦新兴市场，通过机制衔接、基建互通、服务整合等多重举措，为内地企业提供系统性支持。其一，深化与“全球南方”的机制衔接。根据2025年施政报告，香港计划与沙特阿拉伯、孟加拉国、埃及和秘鲁探讨签订新投资协定，成立吉隆坡经济贸易办事处，深化在东盟及周边国家的经贸推广，并扩展经贸办覆盖范围至拉丁美洲和中亚地区，为企业构建更广阔的政策合作框架；其二，推进基础设施互联互通，将与内地具战略合作意义及“一带一路”地区建立伙伴港口关系，优化跨境物流链路，打造更为高效便捷的供应链通道；其三，构建一体化服务平台，联动经济贸易办事处、投资推广署及香港贸发局海外办事处，整合跨部门资源推出“经贸一站通”服务平台，切实降低企业开拓新兴市场的运营成本与风险。



2.4 从绿色金融中心到绿色转型枢纽，推动区域高碳行业转型

全球绿色转型已从环境议题上升为影响资本流向、供应链规则与贸易准入的新门槛。然而，工业、建筑、交通等高碳行业的转型仍面临三大掣肘：转型资金支持不足、碳市场规则割裂削弱价格信号和资本流通、脱碳技术应用规模受限。

香港处于中外资本与规则的交汇点，推动高碳行业减排既有助于自身实现低碳目标，也可借助打造高碳行业转型样板建设区域绿色转型枢纽。一方面，香港本地碳排放结构以建筑和交通为主（电力排放约占总量60%，其中九成用于建筑供能；交通运输约占18%），高碳行

业绿色转型对香港实现自身气候目标与提升宜居水平至关重要。另一方面，香港作为全球领先的绿色金融中心，能够发挥制度、资本与专业服务优势，成为连接国际资本与中国低碳转型的桥梁；同时，其成熟的市场机制为绿色技术应用提供了理想土壤，可形成具有示范与复制价值的城市样板。

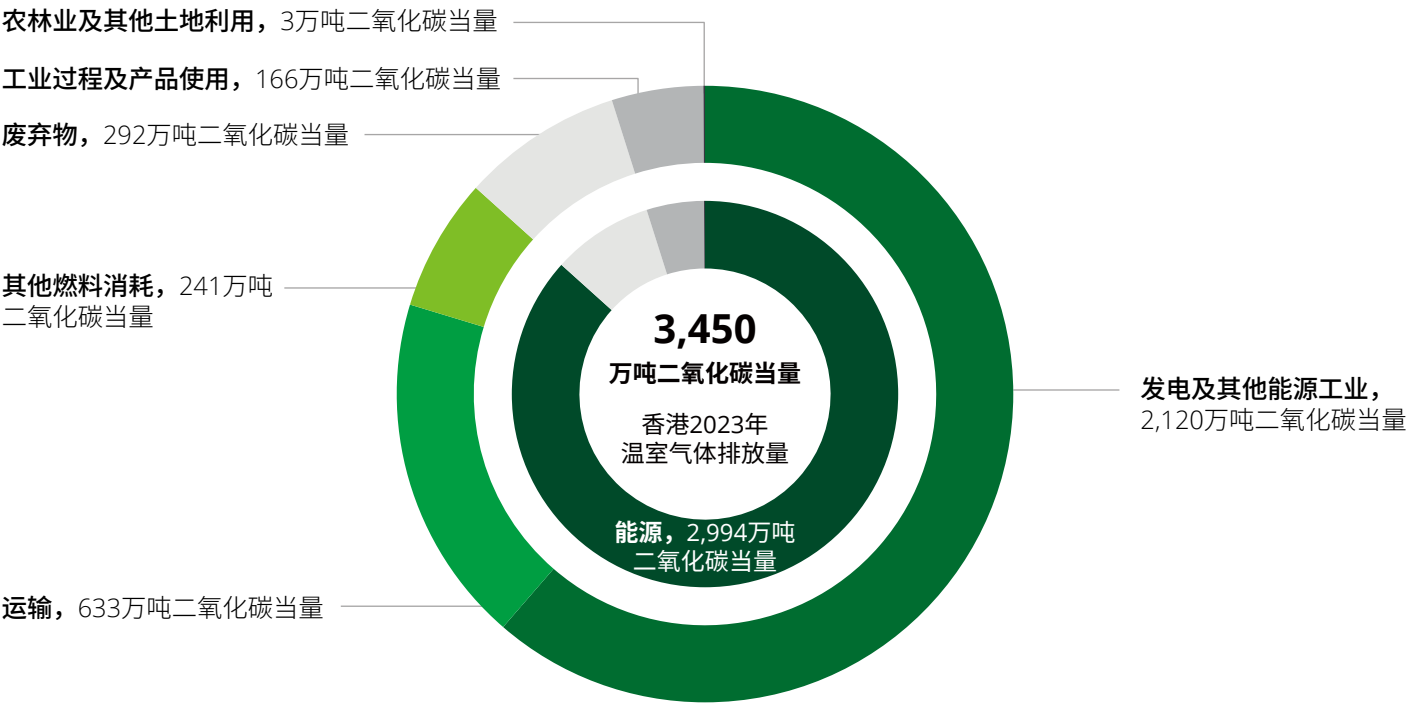
针对高碳行业转型的三大难题，香港正通过三项关键抓手构建绿色转型生态体系：

- 将绿色金融拓展至转型金融，构建“标准—资助—披露”的政策闭环，并以创新金融工具支持高碳行业脱碳；

- 推出自愿碳信用交易平台Core Climate，率先实现港币与人民币双币结算，链接国际认证标准；
- 加快建设绿色燃料生态圈，推动低碳航空与航运示范，同时将建筑业打造为绿色科技落地的重要场景，推广数字化设计与模块化建造，形成可复制、可输出的低碳城市解决方案。

通过金融、市场与技术的协同发力，香港有望把分散的高碳行业转型行动转化为可融资、可交易、可复制的样板，为区域高碳行业脱碳提供可持续路径。

图：2023年香港碳排放总量及结构



来源：香港政府⁴

金融支持扩容：转型金融政策与产品双管齐下，支持高碳行业转型

高碳行业减排资金缺口巨大，香港转型金融应势而起。中国及亚洲的钢铁、水泥、化工、航运等“难减排行业”在2030年前面临约9万亿美元的低碳转型资金缺口⁵。传统绿色金融难以触达此类行业，转型金融则通过定向金融机制推动工艺改造和能源升级，帮助传统产业降低环境负荷，兼顾经济平稳过渡与就业稳定。香港凭借制度与市场优势，正由全球主要绿色债券发行市场迈向转型金融方案领导者。2024-2025年上半

年，转型金融已占香港绿色贷款总额25%，约108亿美元⁶。

政策方面，香港正在形成“标准-资助-披露”框架。中央与特区政策均将转型金融列为重点方向。中国人民银行在《关于进一步强化金融支持绿色低碳发展的指导意见》⁷中明确提出支持香港发挥国际金融中心优势开展转型金融实践。香港推出《政府可持续债券计划》、《可持续金融分类目录》、《可持续金融行动计划》，形成“标准一资助一披露”的政策框架。在标准端，

2024年香港金管局发布《香港可持续金融分类目录》（以下简称“香港目录”），涵盖发电、交通运输、建筑、污水与废物处理四个行业，其指标和标准参考中欧《可持续金融共同分类目录》，为转型金融领域的标准互认奠定基础。在资助端，2024年5月，香港金管局将绿色资助计划扩展至转型债券与贷款，扩大对钢铁、水泥等高碳行业转型项目的资金支持⁸。在披露端，强化金融机构气候信息披露要求，提升转型活动的透明度与可信度⁹。

4. 香港碳中和及可持续发展委员会，按排放源划分的温室气体排放量，2025-04，<https://cnsd.gov.hk/tc/climate-ready/ghg-emissions-and-trends/>
 5. 金融如何助力碳密集行业转型——渣打银行的破局之道，中国日报网，2025-04，<https://cn.chinadaily.com.cn/a/202504/08/WS67f4ba85a310e29a7c4a80d0.html>
 6. 绿色金融-香港绿色与可持续政策升级与规模领跑，搜狐新闻，2025-08，https://www.sohu.com/a/926207290_121123881
 7. 关于进一步强化金融支持绿色低碳发展的指导意见，中国政府网，2024-03，https://www.gov.cn/zhengce/zhengceku/202404/content_6944452.htm
 8. 政府可持续债券计划，香港金融管理局，2025-03，https://www.hkma.gov.hk/gb_chi/key-functions/international-financial-centre/bond-market-development/government-sustainable-bond-programme/
 9. 同8

产品层面，构建模块化转型金融产品组合，对接高碳行业转型的多层次资金需求。

- 可持续发展挂钩贷款（SLL）为企业初期设备更新与技术研发提供中长期资金支持，2024年占香港可持续发展贷款市场份额的2/3以上，金额超200亿美元¹⁰；
- 转型债券和可持续发展挂钩债券（SLB）为高碳行业注入可持续资金流，2024年香港发行可持续债券规模超430亿美元，SLB占比约1%¹¹；
- 可持续资产支持证券（ABS/ILBS）通过盘活存量资产，引导超30亿港元资金投向城市更新与清洁能源改造¹²；
- 碳信用收益挂钩工具将碳排放权转化为可交易的金融资产，20余家企业通过该机制实现碳信用收益逾5亿港元，在激励减排的同时创造新的利润增长点。¹³

这一系列工具正在缓解高碳行业转型融资瓶颈，展现出规则透明和产品创新兼具的“转型金融香港方案”，为区域绿色转型提供可复制样本。

碳市场互联：联结国内外碳市场，推动碳资产核算与认证国际互认

碳市场是全球减排协同的关键机制，但当前体系普遍存在规则分散、流动性不

足、价格割裂等问题，制约了碳资产的跨境流通与资源优化配置。推动国内外碳市场规则、产品与资本互联互通，已成为破解上述瓶颈的关键。

香港凭借国际金融中心地位、双币种结算体系和与内地紧密的经贸联系，具备天然的桥梁优势，能够在标准对接、信用核证和资金流转方面形成双向通道。截至2025年1月，全球已有38个合规性碳市场体系（ETS）投入运行，覆盖温室气体排放量超过100亿吨¹⁴。其中，中国内地碳市场作为全球规模最大的合规碳市场，正稳步将覆盖范围从发电行业扩展至钢铁、建材、石化等高排放行业。同时，全国温室气体自愿减排交易机制（CCER）也已重启，为非控排企业和减排项目提供了进入碳市场的补充通道。

香港背靠内地碳市场，港交所于2022年推出目前全球唯一支持港币与人民币双币结算的自愿碳交易平台Core Climate。通过这一平台，香港不仅为自愿碳信用的国际流通提供透明高效的基础设施，也为未来内地ETS与CCER机制的国际对接和碳资产跨境流通建立制度与市场基础。

平台建设方面，Core Climate对接国际标准认证优质项目，开启碳资产跨境流通尝试。Core Climate平台提供

的碳信用产品均通过国际主流认证，如核证减排标准（Verified Carbon Standard, VCS）、黄金标准GS（Gold Standard, GS），实现信用质量与国际标准接轨。到2024年，已有逾80家国际及本地机构参与，涵盖能源、金融、地产、制造等多个行业。国家电投碳资产管理公司在此完成平台首笔人民币场内交易，标志着内地碳资产进入国际市场的新通道开启。随着内地自愿碳市场CCER重启，Core Climate有望在碳市场规则衔接与信用互认层面发挥更大作用，为未来实现碳资产的跨境定价与资本流动提供测试场。

区域合作方面，粤港澳大湾区碳市场联动持续加强，共同推动标准对接与产品创新。粤港澳大湾区正加快构建统一碳市场。2025年《施政报告》将跨境碳交易合作列为重点，随后港交所与广州、深圳、澳门碳交易中心签署合作备忘录，共同推动标准对接、系统互联与产品创新。这些举措标志着区域层面的制度互认已进入实质性探索阶段。未来，随着跨境碳交易的技术和监管进一步完善，大湾区有望率先探索碳指数、跨境碳远期合约等创新产品。香港在其中的独特价值，不在于市场体量，而在于其提供了制度接口和资本定价平台，帮助内地碳资产逐步嵌入国际规则体系，增强区域碳金融体系的开放性与竞争力。

10. 香港可持续债券规模增涨超四成，新浪网，总规模超431亿美元，2025-07，<https://finance.sina.com.cn/money/bond/2025-07-17/doc-inffuvpp7281996.shtml>

11. 2024年中国香港特别行政区可持续债务市场，香港金融管理局，2024-07，https://www.climatebonds.net/files/documents/publications/Climate-Bonds_Hong-Kong-State-of-the-market-briefing-2024_July-2025.pdf

12. 按揭证券公司2024年全年业绩摘要，香港金融管理局，2024-05，<https://www.info.gov.hk/gia/general/202505/26/P2025052600707.htm>

13. 港交所自愿碳市场首月：逾20名参与者完成交易，涉及约40万吨碳信用，网易新闻，2022-11，<https://c.m.163.com/news/a/HN71P9VP0534A4SC.html>

14. 《全球碳市场进展2025年度报告》，ICAP，https://icapcarbonaction.com/system/files/document/250919_icap_sr25_chi_lc_final.pdf

绿色技术示范：打造绿色燃料加注中心和城市低碳示范，推动规模化应用

交通与建筑业是全球公认的高排放、难减排行业。2024年，航空与航运业碳排放约12亿吨，占全球总量的7.8%，其中燃料燃烧是主要排放来源。由于电能替代方案在远洋航运和航空中难以规模化应用，绿色燃料（如可持续航空燃料（SAF）和绿色甲醇）被视为减排破局关键。在建筑领域，香港土地紧缺、建筑密度高，拥有超过300座摩天大楼，位居全球首位。面对高密度城市的能耗挑战，绿色建筑技术正成为主要减排抓手。香港在BIM（建筑信息模型）、MiC（模块化建筑）和BIPV（建筑光伏一体化）三项技术上加速应用，不仅提升建筑的节能与施工效率，也形成了适用于高密度城市的低碳建设样本，为大湾区及全国城市更新提供了可复制的技术路径。

香港作为全球第一大航空货运枢纽和第四大航运中心，通过加大绿色燃料供应和应用模式创新，打造区域性绿色燃料加注中心。战略层面，香港在近年的《施政报告》中明确提出“建设SAF产业链”及“打造绿色船用燃料加注中心”，并出台《绿色船用燃料加注行动

纲领》等配套政策，为产业发展确立方向和监管框架。在供应端，香港依托内地绿色燃料产能，正加速构建跨境供应链。2025年6月，香港运输及物流局与内地企业中集安瑞科签署关于“共同推进绿色船用燃料生态圈建设”的合作备忘录。中集安瑞科湛江绿色甲醇工厂预计于2025年第四季度投产（首年产能5万吨，2027增至25万吨），为香港提供稳定燃料供应。在应用端，香港推出全球首个以碳强度指标（CII）评级为基础的激励计划，于2024-2026年间对使用绿色燃料的船舶提供最高每年2万港元奖励。同时，香港企业正在探索绿色燃料商业模式创新，通过证书化交易示范绿色燃料应用潜力。国泰航空2022年推出企业SAF计划，允许企业通过资助SAF的使用，获取环境权益以抵消差旅和货运产生的间接碳排放。该计划率先在香港国际机场落地，是亚洲首个、也是目前亚洲规模最大的同类型倡议，为绿色燃料的信用化与市场化交易提供了可验证的落地样本。

在制度与资金支撑下，香港绿色建筑正以三项核心技术推动建筑工业化，形成可复制的低碳城市样板。在制度层面，通过《香港气候行动蓝图2050》和《香

港都市节能蓝图2015—2025+》确立建筑领域的减排目标——2050年实现近零排放，2025年前能源强度较2005年降40%^{15, 16}。通过建筑物能源效益注册、强制性能源审计及数据披露制度，香港已形成覆盖设计、施工、运维全周期的能效监管框架。在资金层面，依托绿色金融设立千亿专项资金，用于建筑节能改造与智能建造，形成金融资源与减排场景结合的实践样本^{17, 18, 19}。在技术层面，BIM实现设计、施工与运维的数字化协同，解决成本难管控、运维不精准的问题；MiC通过工厂预制提高效率、减少污染，实现工期缩短和质量可控；BIPV将发电组件与外立面融合，兼顾美观与发电效率，并于BIM与MiC协同实现全过程能效追踪。自2025年起，造价3,000万港元以上政府工程全面采用BIM²⁰；启德世运道公屋项目采用MiC技术使工期缩短近60%，全港已有超过100个项目使用该技术，未来五年完工面积预计超250万平方米^{21, 22}。BIM、MiC与BIPV结合的技术解决方案不仅在香港验证了高密度城市的低碳建造路径，也可在大湾区及其他国际城市推广应用。

15. 香港公布首份都市节能蓝图，杨浦时报数字报刊平台，2015-05，https://yptimes.shyp.gov.cn/html/2015-05/23/content_6_2.htm

16. 政府公布《香港气候行动蓝图2050》，香港特别行政区政府，2021-10，<https://www.info.gov.hk/gia/general/202110/08/P2021100800569.htm>

17. 政府公布《香港气候行动蓝图2050》，香港特别行政区政府，2021-10，<https://www.info.gov.hk/gia/general/202110/08/P2021100800569.htm>

18. 二零一五年施政报告-施政报告，香港特别行政区政府，2015-01，<https://www.policyaddress.gov.hk/2015/sim/p5.html>

19. 政府可持续债券计划，香港金融管理局，2021-11，https://www.hkma.gov.hk/gb_chi/key-functions/international-financial-centre/bond-market-development/government-sustainable-bond-programme/

20. 香港最新BIM政策|BIM模型将具有法律约束力，您准备好了吗？，搜狐新闻，2025-02，https://www.sohu.com/a/863422156_121730607

21. 香港模块化公屋首期封顶，智慧建造缩短候车时间约六成，今日头条，2025-07，https://www.toutiao.com/article/7533510390471197218/?upstream_biz=doubao&source=m_redirect

22. 局长随笔：落实多项新措施完善「组装合成」产业发展（1587），香港发展局，2025-07，https://www.devb.gov.hk/sc/home/my_blog/index_id_1587.html

3

当前挑战



3.1 国际金融中心面临的全球竞争日趋激烈

一是地缘政治加剧不确定性，香港金融市场面临波动压力。地缘政治复杂变化加大了全球金融体系风险，短期内直接影响投资者的风险偏好，美元利率政策变化和普遍风险规避情绪使投资更加谨慎。作为国际资本枢纽，香港对外部冲击高度敏感，交易和投资波动会迅速在香港资本市场得到反映，例如2025年6月中美摩擦升级期间，恒生指数曾单日回落近3%。面对不确定性和波动性，如何在保持同全球多元市场联通的同时确保金融稳定和安全，成为香港作为国际金融中心的首要挑战。

二是人才供应结构性短缺，限制金融业务生态拓展。以人工智能、绿色金融为代表的新兴领域崛起，同中东地区的合作深化，在带来机遇的同时也创造了较大人才缺口。香港金管局研究显示，香港银行和金融服务业未来五年将面临在人工智能、绿色金融以及中东和东盟市场与合规等方面的技术复合型人才短缺。此外，由于家族办公室需求不断增长，其对口人才也面临缺口。如何提升人才质量，适应香港金融业转型发展的需要，成为香港保持金融活力的迫切挑战。

三是金融创新带来复杂挑战，监管体系面临平衡难题。区域地缘形势复杂化引发的相关反恐怖融资、反洗钱等监管压力将随之增加；数字货币和虚拟资产等金融创新快速兴起，在推动经济增长的同时，也带来了多重风险挑战。根据香港联合财富情报组报告数据，2024年香港提交的可疑交易报告总量约为14.8万份，比2023年增长51%，其中银行提交的可疑报告数量占比近89%。如何在鼓励高效创新的同时，坚持审慎安全原则，成为香港金融监管的全新挑战。



3.2 产业结构过度偏重服务业，产业转型受制于用地和人才储备不足

香港服务业占地区生产总值比重超90%，其中金融和地产二者合计超过40%，产业较为单一让香港容易受到全球经济波动冲击；同时，近年来香港房地产市场持续调整与消费需求下行，这使得香港推进产业结构转型迫在眉睫。2025年1月，香港私人住宅售价指数报287.6，与2021年9月的历史高点398.1相比，累计跌幅达27.76%；经济增长放缓叠加港人北上消费趋势，零售市场持续收缩。

然而，香港产业转型面临用地与人才两大核心制约。在用地方面，香港土地资源有限，开发成本高，而现有创科载体已接近饱和，例如科学园企业入驻率已超过90%，将军澳创新园入驻率亦超过80%，并且截至目前北部都会区开发进度相对较慢，制约香港推动新型工业化和创科产业扩张。在人才方面，香港优势集中在金融、贸易物流等传统领域，创科等新兴产业存在显著人才缺口。尽管近年来香港政府推出和优化了多个个人才计划，但高昂生活成本、子女教育等

问题，导致人才长期留港意愿存在不确定性。未来，随着创科产业快速发展，香港需要更多掌握人工智能、生物科技等新兴技术的专才与商业实战经验丰富的从业者，而且伴随香港推进“中试”环节，产业技术工人需求也将激增。



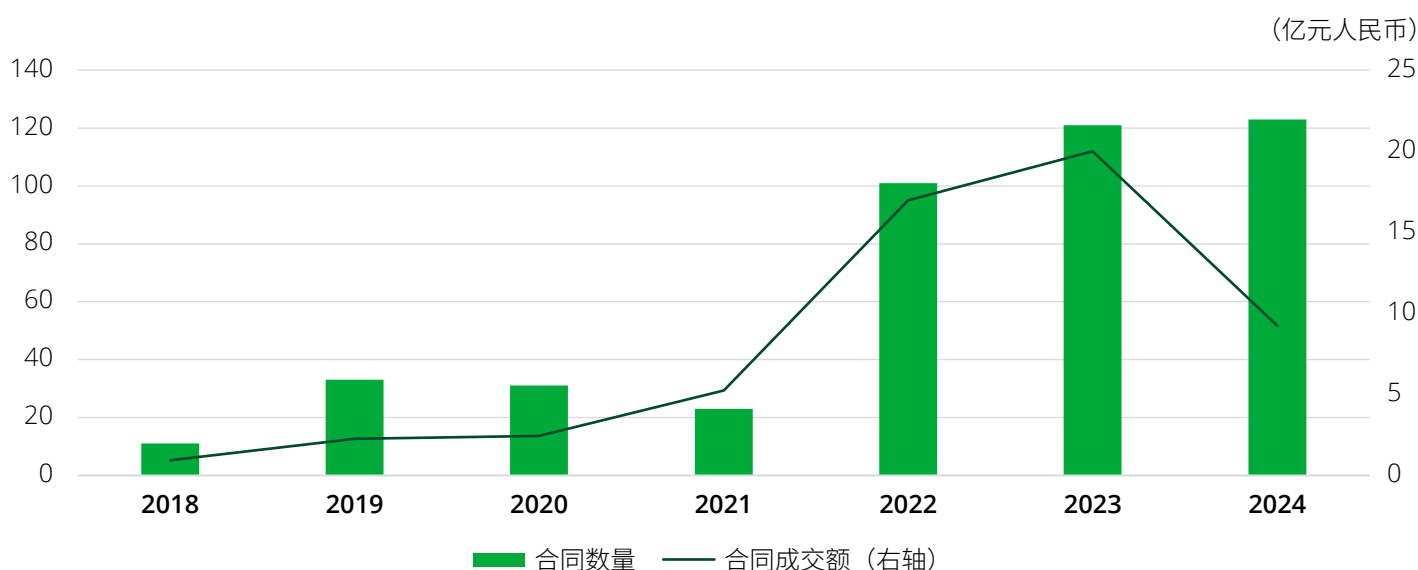
3.3 创科生态与内地资源的对接和融合模式仍在摸索

当前香港创科生态与内地资源的对接融合，尚未形成成熟稳定的模式。根据广东省技术市场交易数据，近年来香港每年向广东输出技术合同的项目数量仅维

持在逾百项，合同总金额最高年份仅为20亿元人民币左右，而同期珠三角九地市的整体交易项目量达数万项，合同总金额达数千亿元。可见，两地间充分有

效的技术转移转化机制尚未真正建立，跨境创新协同仍面临多重现实挑战。

图：香港向广东输出技术合同情况



数据来源：广东省科技业务管理阳光政务平台技术合同登记管理系统，广东省生产力促进中心《粤港澳大湾区科技成果转化问题及对策》

首先，产学研协同深度仍显不足。尽管“香港研发+内地制造”的协同机制正逐步落地，但香港高校及科研机构与内地企业的合作仍面临挑战——基础研究成果与产业应用需求的对接不够紧密，科研成果的孵化培育、吸收转化效能尚未充分释放，“实验室到生产线”的转化链路仍需打通。

其次，制度规则方面的关键衔接仍需深化。由于涉及不同法域，两地在知识产权专利授权标准、保护范围及侵权判定上存在一定差异；此外，香港2023年推出的“专利盒”税务优惠（合资格专利利润按5%征税），虽遵循国际通行的“利润来源地”原则，但暂未明确延伸至香港机构在深圳开展的跨境研发情形，政策对深港科创协同的支撑作用仍有释放空间。

第三，科创中介服务的专业化、全链条支撑仍待加强。部分香港科技企业表示对内地科创政策缺乏了解，且科研成果跨境转让并不顺畅，反映出香港和深圳及其他大湾区城市在开展科创融合、跨境知识和技术转移过程中，专业化、全链条的服务支撑尚需进一步完善。



3.4 打造绿色转型枢纽关键障碍在于转型金融标准覆盖有限、碳市场公信力不足、低碳技术成本过高

香港转型金融的核心挑战在于标准覆盖有限与资本意愿不足，削弱其对高碳行业脱碳的支持。《香港可持续金融分类目录》的行业覆盖仍较有限，目前主要聚焦发电、交通、建筑及废物处理领域，并未明确界定钢铁、化工等高排放行业的“转型活动”属性。这使得高碳行业项目在香港缺乏可参照的绿色认定标准，难以获得融资。尽管香港自身重工业占比不高，但区域内（尤其是粤港澳及东南亚）对高碳行业转型融资的需求持续增长，标准缺口成为资金落地的重要障碍。与此同时，转型项目普遍成本高、周期长，且缺乏政府担保与风险分担机制，金融机构发行动力和投资者参与度均受抑制。目前，转型债券（SLB）发行规模仅占可持续发展债券发行量的1%，规模和流动性不足，难以形成有效支撑高碳行业减排的金融工具。

香港碳市场支持高碳行业的主要挑战在于核证体系公信力不足与跨境流转受限。当前，香港虽已建立Core Climate双币结算平台，并采用经VCS、GS国际认证的碳信用源，但项目核查、信息披露和数据追溯仍依托多方体系，尚未形成统一的本地监管与登记框架，跨境碳资产的透明度和可信度仍有限。同时，内地CCER市场尚未与国际注册系统实现互联互通，从长远角度来看，未来香港要作为内地碳市场对接国际的桥梁，仍需解决信息互通、资产追踪等方面的挑战。国际市场对新兴经济体碳信用质量的质疑，进一步削弱了碳资产作为转型融资支撑工具的市场信任。2024年，VCS主管机构因减排额外性证明不足否决了中国的37个水稻种植项目，凸显出即使是国际权威核证体系，也可能对中国碳资产的减排真实性存疑。这意味着，仅依赖国际认证并不足以保障市场信任，香港仍需通过本地监管与产品评级体系，强化碳资产质量认定与持续披露，提升其作为高碳行业融资支撑工具的公信力。

绿色技术从示范走向规模化应用成本过高。在绿色燃料领域，应用普及面临生产成本低、发动机改造及配套基础设施投资大的多重压力。香港虽已对低碳船舶提供补贴，但绿色燃料的商业化仍取决于能否将碳减排量转化为可交易的碳信用，以碳信用的市场价值兑现“绿色溢价”。在绿色建筑领域，BIPV、MiC等低碳建造技术的前期投资同样高昂。BIPV造价约为常规建材的两至三倍，MiC项目因模块化运输与安装复杂，成本进一步上升。然而，其减排成效尚未纳入碳信用体系，缺乏通过碳市场变现的路径。同时，在楼市下行周期中，节能建筑的资产溢价与租金回报难以体现其长期价值，导致“高投入、低回报”的结构性矛盾。

4

展望



4.1 进一步强化传统金融业务优势，聚焦数字资产生态建设

随着全球局势不确定性增强，国际金融市场面临更多动荡和挑战。作为国际金融中心，香港处于全球经济、金融与科技格局深刻变革的前沿，应对外部政策不确定性及地缘政治可能引发的全球金融市场波动保持警惕，做好准备应对冲击，保持货币和金融体系稳健。9月17日，香港特区政府《施政报告》提到巩固香港国际金融中心地位的一系列举措，涵盖股票、债券、资产及财富管理和金融科技等重点领域。展望未来，香港国际金融中心的全球竞争力将依托稳健强大的股票、债券等传统金融业务优势领域，以及资产代币化所代表的新一轮金融科技创新，共同为金融支持实体经济以及数字经济未来奠定坚实基础。

持续强化股票市场，进一步加深与全球的联系，把握全球财富东移。一方面持续巩固全球最大离岸人民币市场地位，支持内地新质生产力建设和经济发展；同时把握当前全球资本汇聚香港的热潮，特别是全球南方经济实力崛起大势，持续吸引更多海外企业来港上市。对此，《施政报告》提出研究优化“同

股不同权”上市规定、以及深化港交所与东南亚交易所合作等措施。未来可进一步提升市场流动性，包括分阶段延长交易时段，推出海外公司上市专线及税务优化政策吸引中东、东南亚等国际企业来港二次上市。

构建更高水平债券市场，从“亚洲领先”跨越到“全球领先”。随着香港金融基建升级、代币化债券发行、“互联互通”机制联动增强以及人民币资产应用场景更加丰富，将有更多环球资金参与香港债券市场，更可与内地市场深度联动。随着香港证监会和金管局“固定收益及货币”路线图落地，香港债券市场有望实现从“亚洲领先”到“全球领先”的跨越，在全球财富东移与人民币国际化进程中持续发挥枢纽作用。

吸引更多长期资本在港管理，巩固全球私人财富管理中心和家办枢纽地位。香港对创新金融的开放态度正吸引更多高净值投资者加大资产配置。未来还可进一步释放New CIES的潜力，放宽投资范围，容许投资数字资产、艺术品等；

亦可设立“投资移民通”及“家办通”投资渠道，参照“跨境理财通”实施闭环管理；并以更优惠税制吸引家办落户香港。随着香港家办枢纽的全球认知度提升，家办的资本投资有望带动科研创新，培育耐心资本为香港经济持续注入动能，更有效带动资本市场、专业服务及人才发展形成良性循环。

打造亚洲数字金融创新枢纽，构建可信可持续的数字资产生态圈。香港作为全球领先的金融科技中心，通过聚焦RWA生态建设，有望成为亚洲数字金融创新高地。今年上半年香港银行数字资产及代币化资产交易总额达261亿港元，同比上升233%。随着金管局继续推进Ensemble项目，代币化应用场景（包括存款结算、资产交易及债券发行等）更趋常态化 and 多元化，香港将在全球RWA和代币化浪潮中成为示范市场。同时，了解和研究国际监管对于稳定币的审慎态度，防范金融风险，平衡创新和稳健，应用监管沙盒、自动化数据监测等工具，构建香港数字资产的风险防线。



4.2 北部都会区优化“硬环境”与“软生态”，打造世界级创科发展和人才集聚高地

北部都会区的开发进程将迎来加速期，且将以“赋能创科、服务人才”为核心，通过优化“硬环境”与“软生态”，逐步构建更优质的引才留才发展空间。

在“硬环境”层面，聚焦创科与人才的空间需求、基础设施支撑。一是保障创科空间供给，规划充足产业用地，专门满足创科人才开展技术测试、小批量生产等关键科研环节的空间需求，为创科产业落地提供硬件载体；二是创新“片区开发”模式，将土地开发与产业发展深度绑定，同步建设高效交通网络、高品质人才住房，构建“职住近、通勤便”的物理环境，解决人才生活与工作

的基础硬件需求痛点，夯实人才集聚的空间基础。

在“软生态”层面，聚焦科研协同、服务配套与人才吸引力。一是深化大湾区创科协同，重点突破数据、生物样本跨境流动等制度性障碍，借助大湾区产业链、创新链优势提升香港科研实力，以开放的科研生态吸引全球顶尖科学家、创科团队及企业落地科研环节；二是完善“工作-生活”协同服务配套，在片区开发中同步规划商业、教育、医疗等生活设施，打造“工作有平台、生活有保障”的软环境，切实增强对创科人才的长期吸引力，让人才“引得进、留得住”。

为更快实现上述愿景，建议香港从多方面发力：其一，融合内地与香港的公私营合作（PPP）模式，充分借助内地企业在供应链、技术及融资领域的优势，加快北部都会区基础设施建设，同时缓解财政压力；其二，主动协调海外及粤港澳的建筑标准和先进建造技术，运用供应链规模效应和技术创新降低成本、缩短工期，确保区域开发高效推进，尽早形成承载产业创新和人才发展的优质空间；其三，通过土地拨款、财政补贴和税收优惠等政策，吸引高附加值产业和高潜力企业入驻。



4.3 构建一站式出海服务体系，赋能企业风险防范和全球深度扎根

香港正以整合全球资源为核心，加速构建一站式出海服务体系。香港特区政府将整合香港投资推广署、香港贸易发展局的海外办事处及香港驻内地的办事处，成立“内地企业出海专班”，主动吸引内地企业利用香港平台出海；商务及经济发展局局长会督导“出海专班”工作及协调各政策局、部门和机构，为出海企业制订多元方案。

展望未来，香港可以进一步聚焦“全链条赋能企业出海”目标，从“在港助力企业更好走出去”与“在海外助力企业深入扎根”两端发力，完善服务闭环。

一方面，当前复杂的国际形势对政府助力企业防范风险提出更高要求，可以构建“监控—预警—培训”三位一体服务体系，强化风险防范赋能。例如，针对重点投资行业（如科技、高端制造、新能源等）与高潜力国别，建立常态化监控机制；构建多维度预警体系，整合政治安全、经济安全、社会安全等核心指标，形成可视化风险预警报告；定期推出关税风险规避、供应链韧性建设、数据安全合规等主题培训，帮助企业提前规避出海风险。

另一方面，在海外服务这端，可以加强与更多国际资源和市场化力量合作，提升企业在出海深水区的持续经营能力。

例如，可以加强与东道国的高校院所、创新中心及孵化器、产业链相关企业的联系合作，为出海企业提供涵盖国际人才、科研伙伴、业务渠道等要素资源的国际网络；还可筛选整合优质的专业服务资源，例如具有全球网络的咨询机构，帮助企业快速对接可靠的服务商、提升企业的属地化经营能力。



4.4 以标准可对接、资产可交易、技术可落地为目标打开绿色转型增长新空间

要破解转型金融瓶颈，香港需同时发力于标准完善和产品创新。第一，在标准层面，以《可持续金融分类目录》为基础，逐步扩展至钢铁、化工等高碳行业，推动与中欧共同分类目录的正式互认，形成跨境转型项目的统一认定规则。第二，在产品层面，强化转型债券、可持续挂钩贷款等工具的定价机制，在现有KPI挂钩基础上，引入经第三方独立核证机构核证的减排绩效或碳信用数据，使融资成本更直接反映企业真实的减排成效，推动资金真正流向低碳转型项目。展望未来，香港若能以规则透明与数据可核证为支撑，将从绿色金融中心迈向转型金融枢纽，为亚洲高碳行业低碳转型提供更高效率的金融支撑，巩固其在区域绿色金融领域的枢纽地位。

香港可通过建立国际互认机制、提升碳资产信息透明度、构建本地评级体系，提升碳市场公信力与流通性，发挥连接

内地与国际高碳行业转型的枢纽作用。在碳市场规则对接方面，香港可探索建立CCER项目与国际标准（VCS/GS）联合注册或“双认证”机制，以国际标准的公信力和香港监管体系的透明度共同保障碳资产的国际认可度，提升跨境交易信任基础。在平台建设方面，依托Core Climate改善碳减排项目注册与信息追踪系统，引入区块链等新兴技术，实现碳资产可追溯、可验证、可退役的全过程信息披露，提升信息透明度。在监管体系方面，参考国际碳信用评级体系，建立碳减排项目数据库与质量分级机制，为投资者提供透明、可比的质量信息，提升碳资产的市场吸引力和流通性。

香港可以凭借成熟的市场机制与产业体系，为绿色技术走向商业化打通路径。在绿色燃料领域，重点是降成本、形成可交易价值。香港可利用内地较低的生产成本和自身国际市场优势，建设区域绿色燃料服务中心。通过建立与国际接

轨的燃料碳强度认证，把绿色燃料加注量转化为可核证的减排量，并以碳信用或减排证书形式进入市场交易，使减排成本在船东、燃料供应商和金融机构之间合理分担，从而提升绿色燃料的价格竞争力和市场接受度。在绿色建筑领域，关键是让节能改造有回报。香港可通过强制MiC应用、分阶段付款等方式缓解开发商现金流压力，同时引入节能服务合作模式（ESCO）——由专业机构先行投资实施节能改造，再通过节能收益分成收回成本，并结合电力公司补贴降低初始投入。同时，考虑将建筑节能减排量纳入碳信用交易体系，将节能效益转化为资产。通过推动BIPV、MiC等技术的标准化生产与区域协作，进一步降低单位造价。当节能、减排与资产收益实现联动，香港有条件让绿色建筑与绿色燃料从示范项目走向持续运营，成为大湾区低碳产业链的可复制样本。

5

结语

在全球地缘政治格局深度调整、中国经济向高质量发展转型的关键阶段，香港正以“联通内外、优势互补”为战略核心，在变局中重塑国际经济枢纽的新内核——这一定位扎根于“一国两制”的制度根基，同时紧扣全球经济创新化、绿色化的趋势，更为香港参与未来全球竞争锚定了方向。

金融、创科、出海服务、绿色经济四大引擎正协同发力，构成香港经济跃升的重要支撑；同时，香港亦需关注国际竞争、产业转型、创科融合、绿色转型等领域的挑战——这些挑战亦是香港优化发展路径的重要导向。通过强化金融业务优势，加快优化北部都会区“硬环境”与“软生态”，构建一站式出海服务体系，挖掘绿色转型枢纽新的增长空间，香港有望将挑战转化为提升枢纽竞争力的契机，并为国家高质量发展与全球经济同步注入更强劲的“香港动能”。



办事处地址

北京
北京市朝阳区针织路23号楼
国寿金融中心12层
邮政编码：100026
电话：+86 10 8520 7788
传真：+86 10 6508 8781

长沙
长沙市开福区芙蓉中路一段109号
华创国际广场2号栋1317单元
邮政编码：410008
电话：+86 731 8522 8790
传真：+86 731 8522 8230

成都
成都市高新区交子大道365号
中海国际中心F座17层
邮政编码：610041
电话：+86 28 6789 8188
传真：+86 28 6317 3500

重庆
重庆市渝中区瑞天路10号
企业天地8号德勤大楼30层
邮政编码：400043
电话：+86 23 8823 1888
传真：+86 23 8857 0978

大连
大连市中山路147号
申贸大厦15楼
邮政编码：116011
电话：+86 411 8371 2888
传真：+86 411 8360 3297

广州
广州市珠江东路28号
越秀金融大厦26楼
邮政编码：510623
电话：+86 20 8396 9228
传真：+86 20 3888 0121

海口
海南省海口市美兰区国兴大道3号
互联网金融大厦B栋1202单元
邮政编码：570100
电话：+86 898 6866 6982

杭州
杭州市上城区飞云江路9号
赞成中心东楼1206-1210室
邮政编码：310008
电话：+86 571 8972 7688
传真：+86 571 8779 7915

哈尔滨
哈尔滨市南岗区长江路368号
开发区管理大厦1618室
邮政编码：150090
电话：+86 451 8586 0060
传真：+86 451 8586 0056

合肥
安徽省合肥市蜀山区潜山路111号
华润大厦A座1506单元
邮政编码：230031
电话：+86 551 6585 5927
传真：+86 551 6585 5687

香港
香港金钟道88号
太古广场一座35楼
电话：+852 2852 1600
传真：+852 2541 1911

济南
济南市市中区二环南路6636号
中海广场28层2802、2803、2804单元
邮政编码：250000
电话：+86 531 8973 5800
传真：+86 531 8973 5811

澳门
澳门殷皇子大马路43-53A号
澳门广场19楼H-N座
电话：+853 2871 2998
传真：+853 2871 3033

南昌
南昌市红谷滩区绿茵路129号
联发广场写字楼41层08-09室
邮政编码：330038
电话：+86 791 8387 1177

南京
南京市建邺区江东中路347号
国金中心办公楼一期40层
邮政编码：210019
电话：+86 25 5790 8880
传真：+86 25 8691 8776

宁波
宁波市海曙区和义路168号
万豪中心1702室
邮政编码：315000
电话：+86 574 8768 3928
传真：+86 574 8707 4131

青岛
山东省青岛市崂山区香港东路195号
上实中心9号楼1006-1008室
邮政编码：266061
电话：+86 532 8896 1938

上海
上海市延安东路222号
外滩中心30楼
邮政编码：200002
电话：+86 21 6141 8888
传真：+86 21 6335 0003

沈阳
辽宁省沈阳市沈河区青年大街1-1号
沈阳市府恒隆广场办公楼1座
3605-3606单元
邮政编码：110063
电话：+86 24 6785 4068
传真：+86 24 6785 4067

深圳
深圳市深南东路5001号
华润大厦9楼
邮政编码：518010
电话：+86 755 8246 3255
传真：+86 755 8246 3186

苏州
苏州市工业园区苏绣路58号
苏州中心广场58幢A座24层
邮政编码：215021
电话：+86 512 6289 1238
传真：+86 512 6762 3338 / 3318

天津
天津市和平区南京路183号
世纪都会商厦办公室45层
邮政编码：300051
电话：+86 22 2320 6688
传真：+86 22 8312 6099

武汉
武汉市江汉区建设大道568号
新世界国贸大厦 座49层01室
邮政编码：430000
电话：+86 27 8538 2222
传真：+86 27 8526 7032

厦门
厦门市思明区鹭江道8号
国际银行大厦26楼E单元
邮政编码：361001
电话：+86 592 2107 298
传真：+86 592 2107 259

西安
西安市高新区唐延路11号
西安国寿金融中心3003单元
邮政编码：710075
电话：+86 29 8114 0201

郑州
郑州市金水东路51号
楷林中心8座5A10
邮政编码：450018
电话：+86 371 8897 3700
传真：+86 371 8897 3710

关于德勤

德勤中国是一家立足本土、连接全球的综合性专业服务机构，由德勤中国的合伙人共同拥有，始终服务于中国改革开放和经济建设的前沿。我们的办公室遍布中国31个城市，现有超过2万名专业人才，向客户提供审计、税务、咨询等全球领先的一站式专业服务。

我们诚信为本，坚守质量，勇于创新，以卓越的专业能力、丰富的行业洞察和智慧的技术解决方案，助力各行各业的客户与合作伙伴把握机遇，应对挑战，实现世界一流的高质量发展目标。

德勤品牌始于1845年，其中文名称“德勤”于1978年启用，寓意“敬德修业，业精于勤”。德勤全球专业网络的成员机构遍布150多个国家或地区，以“因我不同，成就不凡”为宗旨，为资本市场增强公众信任，为客户转型升级赋能，为人才激活迎接未来的能力，为更繁荣的经济、更公平的社会和可持续的世界开拓前行。

Deloitte（“德勤”）泛指一家或多家德勤有限公司，以及其全球成员所网络和它们的关联机构（统称为“德勤组织”）。德勤有限公司（又称“德勤全球”）及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，相互之间不因第三方而承担任何责任或约束对方。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构仅对自身行为承担责任，而对相互的行为不承担任何法律责任。德勤有限公司并不向客户提供服务。请参阅www.deloitte.com/cn/about了解更多信息。

德勤亚太有限公司（一家担保责任有限公司，是境外设立有限责任公司的其中一种形式，成员以其所担保的金额为限对公司承担责任）是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的每一家成员及其关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，在亚太地区超过100个城市提供专业服务，包括奥克兰、曼谷、北京、班加罗尔、河内、香港、雅加达、吉隆坡、马尼拉、墨尔本、孟买、新德里、大阪、首尔、上海、新加坡、悉尼、台北和东京。

本通讯中所含内容乃一般性信息，任何德勤有限公司、其全球成员所网络或它们的关联机构并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前，您应咨询合格的专业顾问。

我们并未对本通讯所含信息的准确性或完整性作出任何（明示或暗示）陈述、保证或承诺。任何德勤有限公司、其成员所、关联机构、员工或代理方均不对任何方因使用本通讯而直接或间接导致的任何损失或损害承担责任。

© 2025。欲了解更多信息，请联系德勤中国。
Designed by CoRe Creative Services. RITM2276877



这是环保纸印刷品