

Deloitte.

德勤



# 中国企业出海手册： 立足香港基地，领航全球征途

**Leap Forward** Bloom Beyond  
**勤跃香港** 绽放未来

2025年12月

# 序言

一、

当今世界，国际形势复杂多变，地缘冲突频发，单边主义、保护主义抬头，对国际经济贸易秩序造成严峻挑战。如何推动香港业界积极融入国家发展大局，增强发展动能，并助力中国企业积极参与国际竞争与合作，持续推动国家高水平对外开放，是非常重要的课题。

国家不同地区都拥有众多优势产业，具备领先的创新水平和竞争优势，有能力开拓更广阔的海外市场。然而，在全球经济格局深度重构、机遇与挑战并存的国际大环境下，中国企业要“出海”，不但要考虑如何“走出去”，更关键的，是要思考如何“走得稳”、“行得远”。这就一定需要优质的法律、金融和会计等专业服务全方位支援。

香港的国际化专业服务正好配合国家所需，协助中国内地出海企业开拓“安全航道”，充分发挥香港作为“超级联系人”和“超级增值人”的独特作用。同时，香港专业服务界别亦可善用与中国内地企业“抱团出海”的庞大商机，增强发展动能，实现共赢。

香港特别行政区行政长官在2025年的《施政报告》中强调香港要发挥“出海”平台的作用，积极协助企业开拓海外市场。除了由商务及经济发展局成立“内地企业出海专班”外，行政长官亦指示由我专责推广香港法律服务，协同其他专业如会计、金融等，支援内地企业出海的需要。

律政司将会聚焦法律和其他专业服务的推广，同时加强与其他政府部门以及专业服务界别的沟通与协作，主动对接中国内地企业，了解需求，并整合专业服务提供者资讯，包括涉及不同专业领域的成功出海个案，推动专业服务和企业之间的有效交流与配对。

德勤发布的《中国企业出海手册：立足香港基地，领航全球征途》与我们的工作方向不谋而合。《出海手册》透过不同的专业服务领域作为切入点，搭配相应的企业出海成功范例，以理论与实践相结合的方式，具体展示了独具优势的香港专业服务业如何满足企业全生命周期不同阶段的发展需求，为有意“出海”的中国内地企业提供了宝贵的实务参考。

我期待与包括德勤在内的香港专业服务界别在协助企业出海方面有更深入的交流与合作，共同服务企业的出海需求，发挥香港“走出去、引进来”的双向平台作用。

**香港特别行政区政府**

**律政司副司长**

**张国钧博士, SBS, JP**

二、

全球贸易格局和地缘政治正经历深刻变革，部分供应链正向“全球南方”及“一带一路”沿线国家迁移，越来越多内地企业有计划善用香港的优势“走出去”以分散营商风险及扩展业务。同时，全球市场对“中国製造”产品需求加大。去年中国对外直接投资冲破1万亿元人民币，可见内地企业“出海”步伐已明显加快。

然而，我们留意到，不少内地企业，尤其是较少海外经验的中小企业，在“出海”过程中或会面临多重挑战，包括跨境资金管理、汇率风险、海外法律法规认知不足、市场文化差异，以及在招聘熟识海外市场的国际人才时面对困难等，而香港正正在这些方面具有优势，可以助力内地企业经香港“出海”有序发展海外业务。

香港在“一国两制”下发挥“超级联系人”和“超级增值人”的重要角色，拥有独特的优势。香港是国际金融中心，亦是全球最大离岸人民币交易中心，能有效支持“出海”内地企业进行资金跨境流动和融资，降低跨境风险。此外，香港实施普通法，亦是全球唯一实施中英双语普通法制度的地方，为“出海”企业提供稳健的法律保障与高效的争议解决服务。

我们亦聚集多语言和具国际视野的法律、会计及财务咨询等专业人才，专业服务水平与国际规则接轨，可全面支援企业在海外市场的并购、税务筹划与风险管理。加上数码港、科学园及北部都会区等多个顶尖研发平台，为创科企业提供优质科技生态圈，促进内地科技企业将技术与产品透过本港推向全球市场。

为了推动内地企业的国际化发展，我已按 2025 年《施政报告》的方针，整合投资推广署、香港贸易发展局（贸发局）和香港驻内地办事处的相关职能，组成一站式平台，并在 2025 年 10 月成立跨局、跨部门、跨界别的“内地企业出海专班”（“出海专班”），主动招揽内地企业利用香港平台“出海”。我们正积极协调各政策局、部门和机构的相关工作，为“出海”企业制订多元方案。

“出海专班”有三大策略：一是拓展网络，透过整合香港遍布全球的网络，包括投资推广署、贸发局、驻海外经济贸易办事处、驻内地办事处等，助力优秀的内地企业有序拓展业务至更多有潜力的市场；二是跨界别合作共赢，我们正在凝聚法律、金融、会计等跨界别力量，促进资源整合与知识共享，发挥协同效应；三是聚焦实效，“出海专班”将根据海外市场及企业的实际需要，提供不同多元支援服务，包括税务、法律、融资、检测及验证、ESG（环境、社会及管治）、知识产权保障等多方面，协助内地企业以香港为基地连接海外市场。

展望未来，随着国家经济从高速增长转向高质量发展，越来越多具有实力的内地企业积极拓展国际市场。我期望与业界携手合作，共同发挥香港作为企业“出海”的理想跳板功能，致力帮助企业转化其业务潜力为实实在在的成果，成为内地企业成功“出海”的坚实后盾，以香港所长，贡献国家所需，同时促进香港的经济发展，为香港的专业服务提供者带来无穷商机。

**香港特别行政区政府**  
**商务及经济发展局局长**  
**丘应桦, JP**

三、

近年来，随着中国企业全球竞争力的快速提升，我们见证了它们凭借创新技术实力与先进制造优势，主动开启出海征程，将品牌价值、创新产品成果与管理经验推向国际市场。这不仅是中国企业拓展全球版图的重要机遇，更承载着中国企业从“强大”跨向“卓越”的深远意义。

同时，国际形势日趋复杂，我们深知企业出海之路并非坦途——企业能否在全球落地生根、开花结果，还面临来自战略、运营和关键能力建设等多重挑战。因此，拥有一个“出海”基地尤为重要。

香港凭借“一国两制”独特优势，一直是连接全球和中国内地的重要桥梁。在中央政府的坚实支持下，香港持续升级基础设施，不断完善政策体系，全力为中国企业以香港作为出海基地，创造便利和价值。行政长官李家超在2025年《施政报告》宣布成立“内地企业出海专班”，透过整合政府、专业机构及业界资源，为出海企业搭建一站式平台，应对出海挑战，更彰显了香港强化出海枢纽定位的坚定决心。

作为陪伴数以万家中国企业发展国际市场的专业伙伴，德勤有幸成为香港政府“出海专班”的首批专业服务成员机构。我们拥有接近30年服务中国企业全球化的经验，对企业跨境发展中的需求有着深刻洞察，也始终致力为企业量身勾画合适的全球发展路径。

我们特别推出《中国企业出海手册：立足香港基地，领航全球征途》，此手册建基于德勤丰富的出海服务经验所提炼出的“中国企业全球化能力模型”，并结合香港“一国两制”的独特优势，以及近年香港政府大力推动的便利出海政策措施，透过具针对性的企业出海成功案例，与读者分享中国企业如何借力香港这一重要门户，作为出海基地，提升国际化能力并应对相关挑战。

我们特别鸣谢香港特别行政区政府不同单位，在本手册编撰过程中给予的宝贵意见和大力支持，这充分体现了政府对助力中国企业出海的高度重视。

我们坚信，“出海专班”将推动香港门户功能迈向新高度，助力更多中国企业成功出海并实现可持续发展。德勤将持续研究中国企业经香港出海的最新趋势与需求，为企业在出海进程中持续创造价值。

**德勤中国高级合伙人**

**香港特别行政区特首政策组专家组成员**

**曾順福, JP**







# 目录

中国企业出海新趋势	2
中国企业全球化能力建设	4
香港独特优势：以“一国两制”下的国际化平台连接世界	8
出海专班：“内地培育 + 香港增值 + 全球市场”新范式	20
展望	21
附录：德勤出海专班简介	22









# 中国企业出海新趋势

中国经济正进入高质量发展阶段，在内外因素的双重驱动下，企业正积极把握海外市场广阔机遇，加速推进国际化布局。2024年，中国对外直接投资逾1,900亿美元，同比增长超过8%，其中对东盟及“一带一路”国家投资分别增长近四成及逾两成<sup>1</sup>，充分反映内地企业“出海”势头正在加速。

随着“十五五”时期正式开启，中国将进一步推动企业与“一带一路”国家在贸易、投资、产业等领域合作发展，这也意味着企业要应付更复杂多元的海外环境，对企业的出海能力提出更高要求。

现时，中国企业出海已建立起体系化的竞争优势，包括完善的产业链协同基础、持续增强的科技创新能力，以及在国内庞大市场中历练出的高效规模化运营经验。这些核心优势正驱动出海模式从“产品出海”升级为“价值链出海”，并具体体现为三大关键趋势：新市场、新能力与新格局。

## 新市场： 出海目的地多元化

东盟、拉美国家及“一带一路”地区是中国企业近年重点投资区域。其中，根据中国商务部数据，2024年和2025年前三季度中国对“一带一路”地区直接投资额，分别超逾500亿和300亿美元，同比增速均超过20%。

中国企业不仅加速在新兴市场的扩张，也通过“连接器”国家（欧美市场周边的发展中国家），持续对接欧美市场。一项市场调查显示，85%受访中国企业正计划开拓新的海外市场，更有90%企业有信心未来两年能在国际市场实现业务增长<sup>2</sup>。

## 新能力： 出海产业和优势升级

随着中国企业竞争力持续提升，企业出海已从传统的产品贸易、资源获取，升级为技术、品牌、管理等多维度的综合能力输出，而且出海的领域持续拓宽，涵盖高端制造、数字经济、医药健康、绿色能源、人工智能、低空经济等。

2025年前三季度，中国“新三样”产品（电动载人汽车、锂离子蓄电池、太阳能电池）、铁道电力机车等绿色产品增速均达到两位数。医药、电商、文化产业也涌现出大量以创新为引领的新兴全球化企业，通过加大研发投入和创新力度，不断构建和强化中国企业新的全球竞争力。

## 新格局： 注重贡献社会价值

中国企业通过贡献创新能力和产业生态，为东道国提供社会价值。一方面，中国企业从多维度为东道国的创新与可持续发展作出贡献，主要表现为产品和服务创新、绿色发展创新以及商业模式创新，反映出中国企业的“软实力输出”。

另一方面，中国企业全球供应链布局从“转移”进化到“整合”，企业不再简单被动地为避开关税而转移产能，而是深度嵌入区域供应链。链主企业吸引多家上游企业同步出海，构建和整合完整在地化产业链生态，促进了当地产业发展、经济增长和劳动就业，为长期可持续发展打下坚实基础。

1. [https://www.gov.cn/lianbo/bumen/202509/content\\_7039563.htm](https://www.gov.cn/lianbo/bumen/202509/content_7039563.htm)  
2. <https://www.tkwk.hk/a/202510/07/AP68e4546ce4b0f2e743961aec.html>



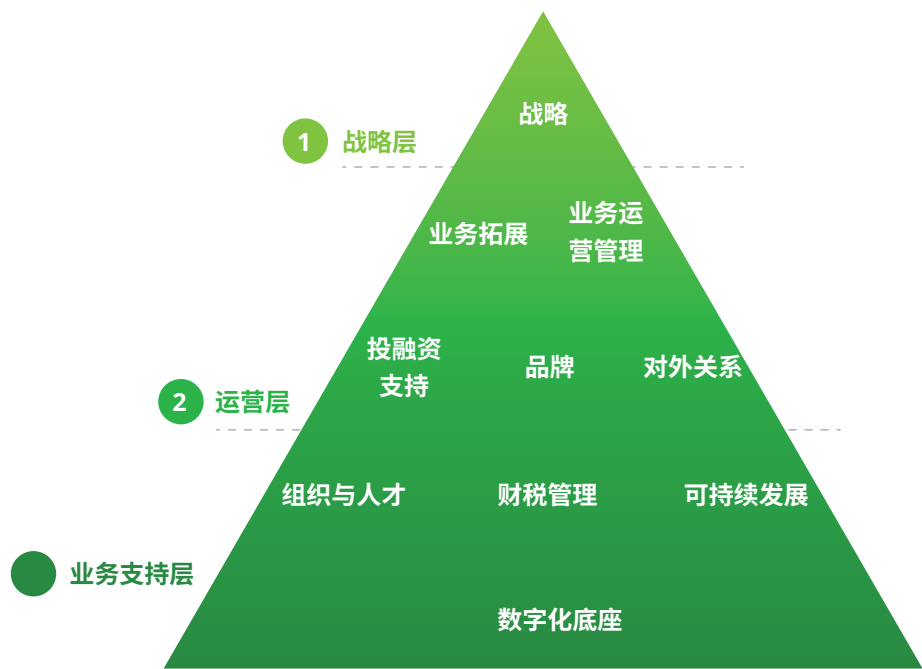
# 中国企业全球化能力建设

出海新趋势对企业全球化经营能力提出了更高要求。中国企业亟需构建更加系统化、前瞻性的全球化经营能力，方能在新一轮出海浪潮中行稳致远。

## 德勤“中国企业全球化能力模型”

为助力中国企业把握新机遇、实现业务的可持续发展，德勤基于全球领先企业实践经验，总结提炼出“中国企业全球化能力模型”，将企业出海实践战略、运营与业务为三个层面，并聚焦战略制定、业务拓展、投融资支持、组织与人才和数字化能力等十个维度进行系统性规划：

图一：中国企业全球化能力模型





**战略层面**，企业需正视全球业务的复杂性与不确定性，厘清发展优先级与路径，构建自上而下的顶层设计。

- **战略**：即企业根据总体目标对全球业务做出长期的战略规划，包括发展战略、竞争战略，品牌战略等。

**运营层面**，全球业务的有效管控是快速扩张与灵活调整的前提，高效的国际化运营也以整合全球供应链为支撑。具体包括：

- **业务拓展**：根据全球发展战略和竞争战略进行各市场、客户、产品的针对性开拓工作；
- **业务运营管理**：通过对研发、采购与供应链、生产运营的管理，本部对境外公司运作提供支持并进行管控，使境外业务有效运行；
- **投融资支持**：对金额较大或重要程度较高的境外项目进行投资决策和管理，以及内外部资金筹措、调度；
- **品牌**：为助力全球业务拓展与运营而进行的主品牌建设、推广与营销策略规划活动；
- **对外关系**：通过与政府、非政府机构、媒体、行业协会等生态伙伴进行沟通 and 协调，营造有利于公司生产经营活动的环境。

**业务支持层面**，全方位的中后台支撑体系是全球业务高效合规运行的基础，构建适配多司法管辖区、法律与文化的跨国经营能力至关重要。具体包括：

- **人才管理**：基于战略规划建立人力资源战略，并实行有效的人才招聘、培养、考核与激励，从而保证人才和组织架构能够满足长期发展目标需求；
- **财税管理**：基于战略规划搭建财务模型，有效管控境外业务的财务情况，搭建税务结构进行税务管理等；
- **可持续发展**：把可持续发展融入企业的核心业务流程；在整个供应链中管理碳排放；拥抱循环经济，实现可再生；践行企业社会责任；
- **数字化底座**：进行一体化的信息管理系统规划与整合，以统一管理所有境外子公司，并提供相应的信息管理服务与支持；建设信息通信基础设施，支持境外业务数字化管理。



## 企业出海全生命周期的关键议题

通过“中国企业全球化能力模型”，出海企业可得到一份更清晰的“路线图”，帮助企业前瞻性识别出海各阶段的风险与机遇，并指导企业系统构建关键能力，未雨绸缪。

**在项目筹备阶段，企业重心在于“打地基”。**具体包括开展扎实的海外经营可行性研究，深化对东道国政治经济、法律法规与社会文化的理解；在此基础上，明确全球化战略定位，设定商业目标与发展规划，完成投资和盈利能力评估，并提前对接可信赖的本土合作伙伴。

**在公司设立与运营阶段，企业重点在于“搭体系、稳发展”。**该阶段需在推动前台业务快速拓展的同时，确保中后台体系同步跟进并落实全面风险管理。在品牌层面，需推进国际化品牌战略和质量管控，逐步完善政商协同网络；在组织与人才层面，必须着力搭建国际化与本土化兼备的人才体系；在税务方面，则应前瞻性建立健全海内外业务税务管理体系与流程，加强转让定价管理，并关注海外税改动态。

**在深化运营与扩张阶段，企业核心任务在于“谋全局、促融合”。**此时企业需应对更具战略性的议题，包括如何高效配置与利用海外资金，如何在当地构建垂直化供应链，如何借助数字化手段实现全球业务联通，如何优化全球资源配置以提升纵向与横向协同效率，以及如何积极践行企业社会责任与ESG理念，塑造可持续的全球发展格局。







# 香港独特优势：以“一国两制”下的国际化平台连接世界

香港凭借“一国两制”优势，加上其高度国际化属性和与内地衔接能力，是众多内地企业出海的重要基地。香港占每年中国对外直接投资规模约六成，许多内地企业在香港地区设立境外公司作为海外总部，充分体现了香港作为内地企业通往世界桥梁的重要作用。

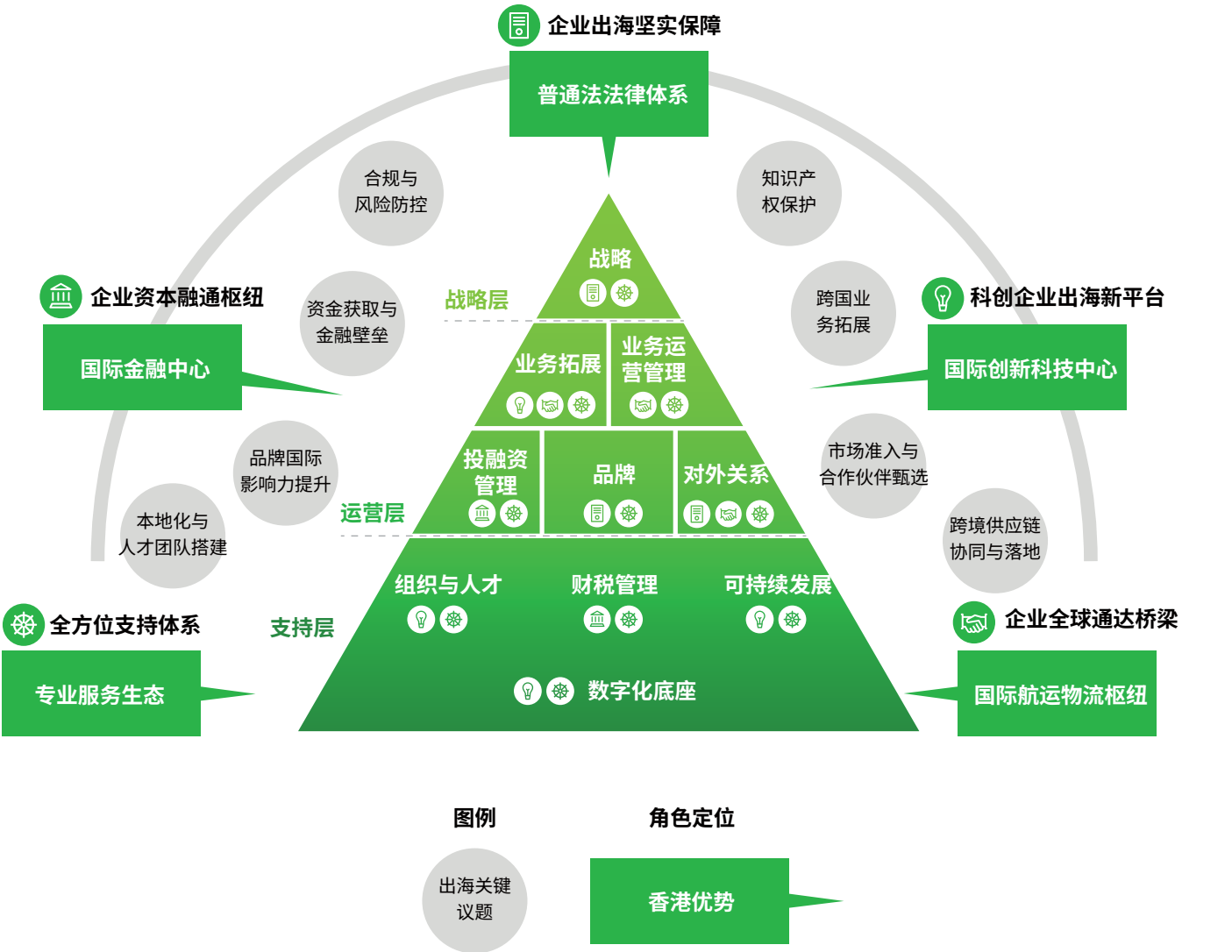
过去，香港在支持企业“走出去”方面主要侧重于集资与金融服务。如今，香港正按照中央政府的战略方向，积极建设成为八大中心，涵盖金融、贸易、创新科技、法律、知识产权等范畴，这一转变标志着香港不单是“超级联系人”，更成为“超级增值人”，即不再仅仅是简单的中介桥梁，而是能够为企业提供深度增值服务的综合平台。通过八大中心的协同发展，香港构建了完整生态系统，为中国企业出海提供全链条支持，让它们以香港为基地成功走向世界，实现互利共赢。

正如行政长官李家超谈及香港转型发展时所言：“不日新者必日退”<sup>3</sup>。在巩固既有优势的同时，香港也主动求进求变，加速功能升级，不断发展和完善价值链高端服务，做好连接国家与世界的角色。

3. <https://www.info.gov.hk/gia/general/202510/30/P2025103000536.htm>



图二：香港优势助力企业提升全球化能力



对于中国出海企业而言，香港的独特优势集中体现在以下几个方面：

- 一是国际金融中心功能，为企业提供上市融资、财资管理、离岸人民币交易等全方位金融服务；
- 二是完善和成熟的普通法法律制度，包括严格的知识产权保护、国际仲裁中心角色、创新的迁册制度，同时具备简单及透明的低税制度；

- 三是国际创新科技中心优势，与国际科技资源和标准接轨，并在上游研发、中试转化及汇聚国际创新人才等方面发挥独特作用；
- 四是高效的国际航运物流枢纽，凭借区位与基础设施禀赋，令货物、信息、技术和国际化人才等生产要素得以自由流动；
- 五是成熟的专业服务生态，涵盖会计、税务、资产管理、法律、保险、管理咨询等领域。

依托香港的综合优势，出海企业能够系统构建全球化运营能力，有效应对从筹备、设立到深化全球运营各阶段的挑战，实现稳健、可持续的全球化拓展。



国际金融中心：  
企业资本融通枢纽

在全球地缘政治格局下，香港作为国际金融枢纽，凭借稳定安全的社会环境、联系汇率制度、资金自由进出等优势，并依托内地庞大的经济腹地，一直持续吸引全球资本汇聚。

香港证监会发布的《2024年资产及财富管理活动调查》显示，截至2024年底，香港资产及财富管理业务管理的资产总值达35.1万亿港元（约4.53万亿美元），年内净资金流入激增81%<sup>4</sup>。资本市场表现同样亮眼，2025年前三季度恒生指数累计涨幅逾30%，充分凸显资金配置的积极意愿。

国际投资者对中国经济发展和科创实力更有信心，构成了资金入港的重要推力。2024年中国内地GDP突破130万亿元人民币，同比增长5%，其中高技术产业工业增加值同比增长8.9%；2025年上

半年，中国内地经济增速进一步提升至5.3%，展现出强劲韧性和创新驱动的特征。香港作为连接内地与全球市场的“超级联系人”和“超级增值人”，成为外资分享中国增长红利的重要通道。

企业财资中心：全球资金配置枢纽

焦点措施

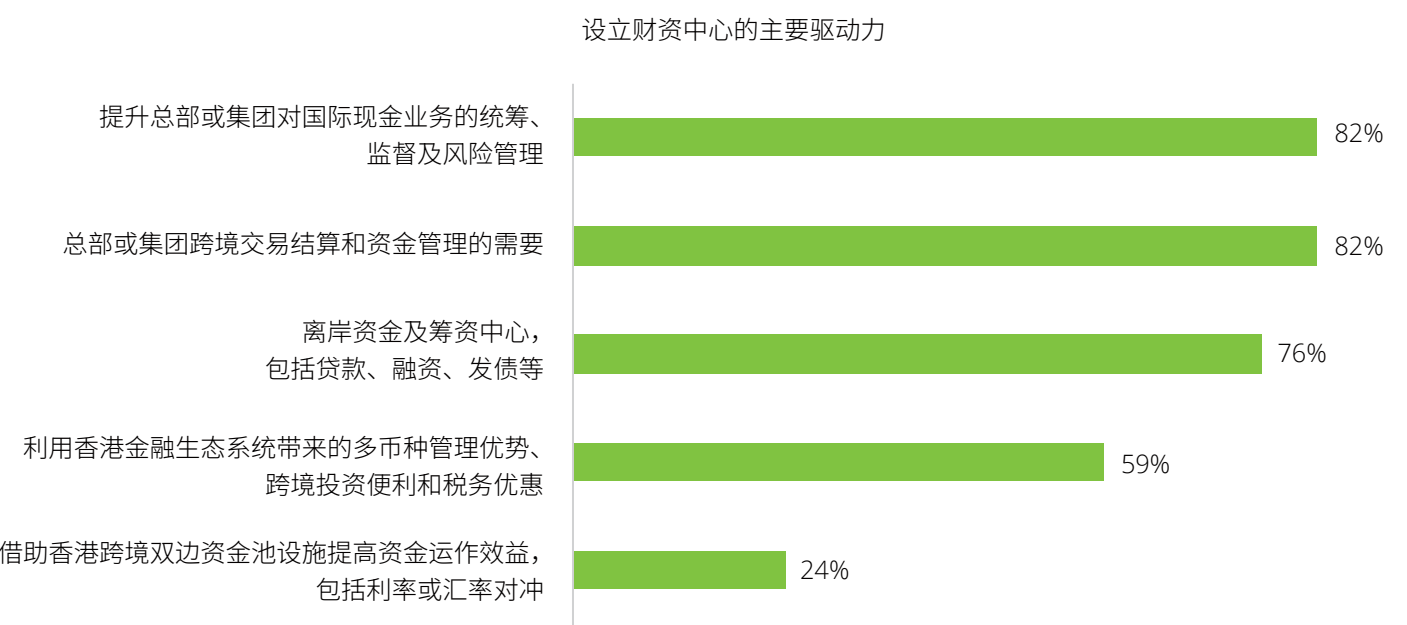
- 优化税务宽减措施，吸引更多内地企业在香港设立财资中心<sup>5</sup>
- 推动银行业，尤其是内地银行在香港设立区域总部，开拓新兴地区市场

随着中国企业“走出去”步伐加快、海外业务持续扩张，如何管理海外资金与市场风险、增强集团内外部流动性、提高资金收益，是跨国企业面临的重要课题。根据德勤对香港财资中心发起的调研，近六成会员单位通过财资中心显著提升资金效率，六分之一的企业提升30%以上。

在国际金融中心设立海外财资管理中心，是当前必然趋势；香港凭借独特优势，加上符合规定的企业财资中心可以享受税务优惠，令香港成为内地企业设立境外财资中心以拓展海外业务的首选。

香港具备卓越金融生态优势，能为跨国企业提供多元化金融产品，以及安全高效的支付结算服务。香港汇聚银行、证券、保险等优质金融机构，提供多元化金融服务与资金支持；金融监管透明度高且无外汇管制，合法资金可自由进出、实现全球便捷交易，为企业跨境收付创造最大便利；金融基础设施完善，拥有亚洲顶尖支付结算体系，有效提升结算效率。

图三：中国企业在港设立财资中心的目的<sup>6</sup>



4. [https://www.sfc.hk/-/media/TC/files/COM/Reports-and-surveys/CN\\_AWMAS-2024.pdf](https://www.sfc.hk/-/media/TC/files/COM/Reports-and-surveys/CN_AWMAS-2024.pdf)  
5. <https://www.info.gov.hk/gia/general/202510/30/P2025103000536.htm>  
6. 香港中国企业协会调研，德勤研究

## 股票市场优势：创新制度拓宽融资渠道

### 焦点措施

- 生物科技和特专科技公司上市新规
- 设立“科企专线”，协助内地科技企业来港融资
- 鼓励海外上市中概股回流，让香港成为它们的首选回归地

随着内地鼓励龙头企业来香港上市，加上港交所优化A股来港上市的申请审批流程，多支大型A股已经来到香港上市。根据德勤统计，2025年以来近300宗香港上市申请中，有约三分一来自A股，足证A股在香港上市的趋势锐不可挡。

香港交易所近年来积极推动制度创新，不仅引入了“同股不同权”结构，还推出了生物科技和特专科技公司上市新规（即《上市规则》第18A和第18C章），下调上市门槛，为尚未盈利的创新企业提供上市融资机会，大大拓宽了相关企业的融资渠道，而今年《施政报告》亦提出深化主板改革，升级同股不同权框架。今年首十个月，香港新股集资总额已达到2,160亿港元，同比增长逾两倍<sup>7</sup>。

随着愈来愈多机构赴港上市，企业在港可接触更多国际投资者及上下游企业，对其拓展海外业务及扩张产能，提供更多粮草弹药。香港成熟的资本市场为企业提供了便利的融资渠道，专业机构可协助企业准备财务资料，在香港或国际市场融资，并在企业进行海外收购、合资或重组时，提供尽职调查和估值分析等服务。

## 离岸人民币中心：便利跨境资金调拨

### 焦点措施

- 优化人民币流动资金安排，支持银行向企业提供人民币贸易融资服务<sup>8</sup>

- 推动将人民币交易柜台纳入“港股通”，同时鼓励更多上市公司增加人民币股票交易柜台

与股票市场相辅相成的，是香港离岸人民币中心地位。香港作为全球最大的离岸人民币业务枢纽，目前资金池规模超过一万亿元人民币，处理全球70%以上的离岸人民币结算业务<sup>9</sup>，为内地企业提供了极其便利的跨境资金调拨渠道。

对于出海企业而言，可以充分利用香港的人民币资金池进行跨境贸易结算、海外投资支付及融资安排，在开拓国际市场时保持人民币计价优势，有效降低汇率风险和交易成本。此外，香港完善的人民币产品生态系统，包括人民币债券、人民币基金等多元化金融工具，为企业海外资金管理提供了灵活选择。

## 金融科技创新：赋能金融中心能级提升

### 焦点措施

- 推出《数字资产发展政策宣言2.0》，强调优化监管和拓展应用场景
- 通过《稳定币条例》，实施稳定币发行人发牌机制

香港致力成为全球领先的数字资产中心，有利不断提升企业融资效率，拓宽融资渠道。今年6月，香港政府发布《数字资产发展政策宣言2.0》，聚焦优化法律监管、扩展代币化产品、拓展应用场景和发展人才与伙伴。8月，稳定币发行人发牌机制开始实施，令监管规则日趋完备。

金融科技创新同时加速赋能传统金融。香港金融管理局今年11月发表的“金融科技2030”愿景，聚焦构建新一代数据及支付基建、支持人工智能应用、强化业务及科技韧性，并推动金融代币化。这将为内地企业经香港走向海外提供

更高效、多元化的金融支持，助力企业拓展国际市场，提升跨境业务效率。同月，财经事务及库务局与深圳市地方金融管理局联合发布《关于携手打造港深全球金融科技中心的行动方案》，当中重点措施包括推动深圳金融机构在港成立金融科技子公司、支持两地共建金融科技联合孵化器、鼓励深圳科技企业利用上市便利政策来港融资等，充分发挥两地在金融科技的优势。

## ESG与可持续发展服务

### 焦点措施

- 推出“绿色和可持续金融科技概念验证测试资助计划”，鼓励开发处理行业痛点而市场上未有使用案例的项目，以助力有关方案商业化<sup>10</sup>
- 延长“绿色和可持续金融资助计划”，为香港发行的绿色和可持续债券及贷款，提供发债及外部评审服务费用资助<sup>11</sup>

绿色科技与绿色金融已成为内地企业开拓国际市场的重要驱动力。随着全球碳中和目标的推进，各国对清洁技术的需求激增，绿色科技企业面临前所未有的发展机遇，而绿色金融则为这些技术的产业化提供了关键支撑。

作为亚洲领先的绿色科技和金融中心，香港具备独特优势：一是绿色金融生态完善，拥有丰富融资工具和国际投资者网络，在2024年发行超过800亿美元的绿色和可持续债务，发行规模连续七年居亚洲首位<sup>12</sup>；二是国际标准对接能力强，采用国际可持续披露准则，能帮助内地企业无缝对接全球ESG标准，降低合规成本；三是专业服务集群效应显著，汇聚了大量绿色金融、清洁技术评估和碳交易的专业机构，为企业提供从技术验证到市场推广的一站式服务。

7. <https://news.rthk.hk/rthk/ch/component/k2/1830471-20251106.htm>

8. <https://www.hkma.gov.hk/chi/news-and-media/insight/2025/09/20250926-2/>

9. <https://www.info.gov.hk/gia/general/202510/30/P2025103000536.htm>

10. [https://www.fstb.gov.hk/fsb/tc/business/funding\\_schemes/GreenSustainableFintechPoCFundingSupportScheme.html](https://www.fstb.gov.hk/fsb/tc/business/funding_schemes/GreenSustainableFintechPoCFundingSupportScheme.html)

11. <https://www.hkma.gov.hk/chi/key-functions/international-financial-centre/bond-market-development/tax-concessions-and-incentive-schemes/>

12. <https://www.legco.gov.hk/yr2025/chinese/panels/fa/papers/fa20250901cb1-1338-3-c.pdf>

## 国际化法律和税务制度： 企业出海坚实保障

如果说金融是企业出海的“血液”，那么法律和税务制度就是“骨架”。内地企业在海外经营时，经常遇到法律体系差异、合规成本高昂、纠纷解决困难等问题。香港具备完善、成熟和国际化的普通法法律制度，与全球主要经济体司法系统高度兼容，正好为内地企业提供了一个学习国际法律环境的机会。此外，香港的简单低税制，亦为企业提供了显著的成本和运营优势。

### 简单透明的税务制度：完善的税务政策

香港的税制奉行简单低税率政策。香港企业需要缴纳的税项主要为利得税，没有增值税，且大部分情况下都没有关税。香港近年亦逐步扩大其税收协定网络增强竞争力。同时，香港透过各种税务优惠鼓励不同行业的发展，例如企业财资中心、基金税务豁免、专利盒、研发加计扣除、家族办公室、航运、飞机租赁业务等税务优惠，协助各企业透过香港平台营运及出海拓展业务。

### 知识产权保护：科技企业出海的法律基础

#### 焦点措施

- 推出专利盒税务优惠，以及研发加计扣除税务优惠
- 推行知识产权融资沙盒试点项目，协助试点行业（特别是科技行业）利用知识产权作融资<sup>13</sup>

同样重要的是香港完善的知识产权（IP）保护制度。对于科技企业而言，IP保护往往决定了海外扩张的成败。企业可以在香港获得国际认可的知识产权注册和保护，为其海外业务发展筑牢法律根基。不少内地科技企业就是充分利用了

香港的IP保护环境，不仅在香港建立服务中心，还与本地科研和学术机构合作开发应用，为发展新兴市场提供了坚实的法律基础。

香港与国际知识产权规则无缝对接的普通法体系，能够有效协助内地科技企业对接全球市场，促进技术合作。透过搭建合适的知识产权架构，有助优化成本，包括享受香港专利盒税务优惠，以及研发加计扣除税务优惠等，而政府即将推出的知识产权融资沙盒试点项目，亦有利科技企业拓宽融资途径。

### 国际仲裁中心：专业高效的纠纷解决机制

#### 焦点措施

- 香港是第一个内地以外的司法管辖区，作为仲裁地时，由指定仲裁机构管理的仲裁程序的当事人可以向内地法院申请保全措施<sup>14</sup>
- 提供入境便利计划，让参与在香港进行的仲裁程序的合资格人士，可以访客身份来港参与仲裁程序，无须取得工作签证

除了迁册制度，香港作为国际仲裁中心的地位，也为内地企业提供了重要保障。凭借处理大量跨境商业纠纷的经验，香港能为各类出海项目提供专业法律服务，成为内地企业海外投资的重要风险管理工具。

相比在其他司法管辖区进行法院诉讼，在香港进行仲裁有多种优势，包括程序灵活、保密性强，而且仲裁裁决可在160多个国家和地区获得承认和执行（包括内地和香港）<sup>15</sup>，让企业开展跨境投资与业务合作时更安心。根据近年一项英国大学调查，香港更位列全球最受欢迎仲裁地的第三位<sup>16</sup>。

### 新迁册制度：简化法律程序降低合规成本

#### 焦点措施

- 引入公司迁册制度，允许符合条件的境外公司（包括内地），无需设立新的法人实体，即可将注册地转移至香港，以保留原有法人身份和业务连续性

面对全球税收透明度不断提高的趋势，许多企业都在重新审视业务架构，寻求更透明和合规的解决方案。香港最近推出的公司迁册制度，让海外公司能够便捷地迁册到香港，简化了法律程序，降低了合规成本，企业也能更方便享受香港广泛的税务协议网络优势。

这项创新制度为企业提供了灵活的架构调整选项，特别是对于那些希望在维持原有业务连续性的前提下，优化全球税务安排和提升国际形象的企业而言，迁册制度提供了理想的解决方案。

13. <https://www.stheadline.com/society/3505282/>

14. [https://www.doj.gov.hk/tc/legal\\_dispute/arbitration.html](https://www.doj.gov.hk/tc/legal_dispute/arbitration.html)

15. [https://www.doj.gov.hk/sc/publications/pdf/Why\\_Arbitrate\\_in\\_Hong\\_Kong\\_sc.pdf](https://www.doj.gov.hk/sc/publications/pdf/Why_Arbitrate_in_Hong_Kong_sc.pdf)

16. <https://www.hkiac.org/zh-hant/news/hkiac-and-hong-kong-ranked-third-worldwide>



## 创新科技中心： 科创企业出海的新平台

当我们谈论企业出海的未来时，不能不提到科技创新的重要性。香港正积极发展“新质生产力”，致力成为国际创新科技中心，也因为这个原因，吸引不少内地企业将研发功能放在香港，成为内地企业测试和适应国际市场的基地。

香港拥有完善的创科基础设施和政策支撑体系。数码港和科学园作为两大创科旗舰，为企业提供从孵化到成长的全方位支持，聚集了众多国际科技企业和初创公司。通过“AI+”计划以及即将在2026年成立的「香港人工智能研发院」，香港正加速形成全球领先的人工智能及数码科技生态圈，推动智能科技在金融科技、智慧城市与生命健康等领域的广泛应用。而北部都会区作为香港经济发展的新引擎，将结合“新田科技城”和“河套深港科技创新合作区”的优势，形成以创科产业为核心的战略基地，更将进一步强化香港与深圳的创科协同，打造更具规模的国际创新科技中心，为内地科创企业提供更广阔的国际化发展平台。

### 产学研合作生态：国际人才与研发资源 焦点措施

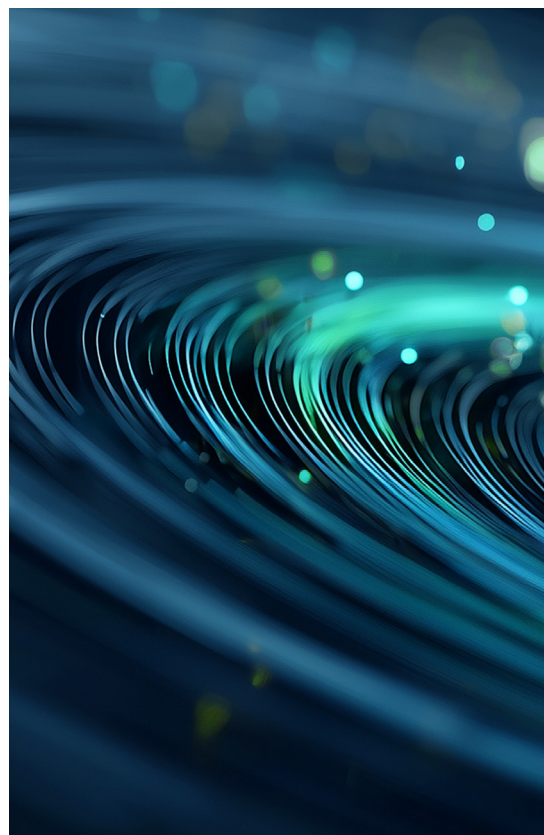
- 生产力促进局成立“出海服务中心”，为企业拓展国际市场提供产学研合作支持
- 推出“内地与香港科技合作资助计划”，鼓励内地与香港的大学、研究机构和科技企业之间的科研合作<sup>17</sup>
- 成立“香港药物及医疗器械监督管理中心”，并推出“1+”新药审批机制，试行优先审批在香港及大湾区同步进行临床试验的创新药物

- 启动“香港人工智能研发院”的筹备工作，促进人工智能的基础研发、成果转化与应用场景拓展，进一步强化香港作为AI发展全球枢纽的地位

香港的产学研合作生态是一大优势。香港拥有五所全球的百强大学，这为出海企业提供了丰富的国际人才和研发资源。近年来，中国产业创新活力不断增强，众多科技企业崭露头角，积极通过出海拓展新机遇。香港凭借丰富的国际科研资源、开放的技术支持网络，以及与国际知识产权规则无缝对接的普通法体系，能够有效协助内地科技企业对接全球市场，促进技术合作。

香港数码港和科学园为创新科技发展提供重要支撑。数码港作为香港数码科技枢纽及人工智能加速器，为金融科技、智慧城市、电商、数码娱乐等企业提供孵化服务、资金对接和市场拓展支持。科学园则聚焦生命健康科技、微电子、绿色科技、人工智能与机器人技术等前沿领域，提供实验室设施、技术转移和商业化服务。在生命科学方面，香港凭借国际化监管环境和完整的临床试验体系，为出海企业提供了从技术研发到市场推广的全链条支持。

今年4月，香港生产力促进局正式成立“The Cradle出海服务中心”，并联合京津冀、长三角及大湾区三大创新主体（粤港澳大湾区国家技术创新中心、中关村京港澳青年创新创业中心、长三角国家技术创新中心），覆盖数以万计企业<sup>18</sup>，协助其拓展国际市场资源与渠道，为企业提供从技术验证到海外落地的全链条支撑，推动更多高质量企业“走出去”。



17. <https://www.info.gov.hk/gia/general/202508/25/P2025082500529.htm>

18. <https://www.hkpc.org/zh-HK/about-us/media-centre/press-releases/2025/hkpc-the-cradle-going-global-service-centre>





### 北部都会区：加速打造创科新引擎

北部都会区是香港发展创科产业和促进跨境区域合作的核心载体。在2025年《施政报告》中，香港特区政府推出一系列政策突破，旨在从顶层设计到执行机制，加速把北都打造成驱动经济转型和创科发展的引擎。

首先，在提升决策层次上，由设立行政长官亲自主持的北部都会区发展委员会，到推动制订专属法例，都显示了政府“拆墙松绑”发展北都的决心。其次，政府针对创新主体与要素精准施策，激发创科生态活力，例如透过“大学城”推动产学研协同，让科研直接服务产业，并进一步促进跨境数据流动，解决创科研究的实际痛点，为企业提供更高效的发展条件。第三，政府加强对产业的引导和服务，透过主动设计产业政策、提供定制化优惠，精准吸引和培育重点创科企业。

占地210公顷的新田科技城，是北部都会区的创新核心。今年11月，香港政府公布《新田科技城创科产业发展规划概念纲要》，为新田科技城订下三大发展定位，包括提供原型和中试、小规模量产空间；发展本地优质创科产业；以及汇聚全球创科资源和人才。新田科技城将提供较大规模土地，支持《香港创新科技发展蓝图》提出的策略性创科产业发展，即生命健康科技、人工智能与机械人、微电子与智能设备、新材料、新能源及绿色科技等，并聚焦以先进制造为核心的创科产业体系建设。

对中国企业而言，北部都会区能成为其连接全球创科资源的关键平台。北都释放的产业用地与人才，有助解决中国企业在港设立研发中心、区域总部的空间与人力瓶颈；而更畅通的跨境合作机制，也将帮助中国企业高效整合粤港澳大湾区产业链与创新链。



## 航运物流枢纽： 企业全球通达桥梁

香港长期位居全球物流、运输与供应链管理中心前列，坐拥世界最繁忙货运机场之一，连接全球超过200个航点，拥有逾1,200家企业的海运服务圈<sup>19</sup>。2025年《施政报告》进一步强调国际航运中心及物流枢纽定位，推动构建“铁—海—陆—江”的多式联运体系，并深化与“一带一路”地区及大湾区港口网络，以世界级基础设施为企业国际化提供高效门户。

### 联通枢纽助力中国企业深耕新兴市场

#### 焦点措施

- 扩大现有东盟经贸办的覆盖范围，深化东盟及周边国家的经贸推广工作<sup>20</sup>
- 争取尽早加入《区域全面经济伙伴关系协议（RCEP）》

作为国际贸易的主要枢纽，香港提供优先准入、快速通关及“单一窗口”服务，叠加国际海关与仓储标准并与大湾区规则高度衔接，实现转口贸易、跨境

货流、保税物流及新贸易走廊的无缝衔接。凭借与内地、东盟、RCEP 及“一带一路”港口的战略伙伴关系，香港同时扮演“最后一公里”与“首站枢纽”的双重角色，整合物流、风险管理和市场准入功能，成为中国企业拓展新兴市场的跳板和加速器。

2025年《施政报告》提出构建“铁海陆江”立体联运体系，以拓展内地货源，同时与“一带一路”地区建立伙伴港口关系，并提升香港船舶注册的灵活度，这些措施将助力构建更完善的出海航运服务体系。今年11月，行政长官李家超公布首批伙伴港口，包括内地的广西及大连，以及智利圣安东尼奥港，推动香港与内地及世界航运网络合作迈上新台阶。

### 数据驱动的供应链指挥中心

#### 焦点措施

- 推动贸易文件电子化，明年提供一站式电子平台便利提交各类贸易文件<sup>21</sup>
- 与东盟探讨推行先导计划，透过双方的单一窗口交换电子产地来源证

依托 AI、区块链、物联网与大数据分析，香港正升级为数字供应链“神经中枢”，集货物追踪、海关数字化、智能排期及风险监控于一体。电子贸易平台和跨境数据流动试点也为企业的供应链管理提供实时优化和端到端可视度。借助数字绿色航运走廊、低碳配送及韧性供应链系统，香港将 ESG 理念转化为可持续物流实践，以数字化手段搭建起海运、陆运、空运网络，一站式打通贸易流与资金流。

值得一提的是，粤港澳大湾区数据跨境流动，正迎来全新发展阶段。通过“数据跨境流动白名单”机制，企业可在满足安全要求的前提下，实现生产、研发、销售等关键数据的高效流转，大幅提升供应链协同效率。这一创新举措不仅加速了湾区内产业链深度融合，更为香港作为国际数据枢纽奠定了重要基础，使企业能够充分利用区域数据资源优势，在全球市场中保持竞争领先地位。

19. <https://sc.isd.gov.hk/TuniS/www.info.gov.hk/gia/general/202509/17/P2025091700257.htm>

20. <https://www.info.gov.hk/gia/general/202510/09/P2025100900528.htm>

21. <https://www.info.gov.hk/gia/general/202510/09/P2025100900528.htm>



## 专业服务生态： 全方位支持体系

香港拥有世界级的金融体系、专业法律和会计服务、知识产权制度，以及中介机构和商贸平台等强大支持，可为企业提供从法务、税务、融资、结算到品牌推广的全链条高增值服务。香港的国际化专业人才，具备丰富的跨境业务经验，包括熟悉国际商业规则的律师、会计师、投资银行家等，他们能为内地企业出海提供精准的专业指导。

### 会计与税务服务：全球税务安排

针对跨境投资涉及的复杂税务问题，香港的专业人士能利用香港的税务优势进行筹划，增强税务管理效益。同时，亦可协助企业设计高效的投融资及营运架构，提升资金使用效率。

香港聚集了众多领先的会计、法律与咨询机构，能为出海企业提供战略规划、投资并购、税务筹划等全面服务。专业服务机构能为出海企业提供从策略到执行的全面支持，其中包括资本运作与融资，在企业进行海外收购、合资或重组时，提供尽职调查和估值分析等服务。

### 资产管理与保险服务：全面风险管理

香港作为全球领先的资产管理中心，为出海企业提供多元化的资产配置和财富管理服务。企业可依托香港市场丰富的投资产品，布局国际股票、ETF、债券等资产，提升境外投资与财务运营效率；也能利用香港交易所推出的个股期权、汇率利率期货等金融衍生工具，实施有效的境外风险管理。

对于营运管理与风险控制方面，香港专业服务机构能协助企业建立符合国际标准的内部监控体系，评估及管理市场环境、法律政策、汇率波动等潜在风险，提升企业营运的安全性。

### 家族办公室：全球资产配置和资本对接 焦点措施

- 设立“新资本投资者入境计划”，吸引各地高净值人士来港设立家办
- 推出家族办公室税务优惠，合资格交易所获得的利润可豁免利得税

香港是亚洲领先的私人财富管理中心，是全球家族办公室的首选地之一。根据香港投资推广署委托德勤进行的研究，香港有超过2,700个单一家族办公室，其中一半以上由资产逾5,000万美元的超高净值人士创立。香港政府通过税务优惠、引入“新资本投资者入境计划”、设立香港财富传承学院等，为开拓家办产业打造最具竞争力的有利环境。香港可为内地企业及家族来港设立家族办公室及控股经营平台提供服务，以香港为枢纽进行全球资产配置与财富传承规划，重点关注跨境税务合规、风险控制及家族治理，实现家族财富增值与传承。

展望未来，香港政府将致力吸引更多欧洲、亚洲和中东的高净值人士在香港设立家办。越来越多海外家办将亚洲视为未来增长引擎，希望以香港为平台向中国内地和亚洲扩张，抓住科技和人工智能等领域的新机遇布局多元化投资组合。香港可为内地企业、内地家办和国际家办构建资本对接平台，支持内地出海企业在全市场进行便利化的投融资布局，进一步畅通全球资本通道。

### 法律与咨询服务：全程合规保障

企业在“走出去”的过程中，普遍会面临商业模式设计、营运架构落地、财税管理、风险合规及数字化转型等多重挑战。成功的关键在于能否获得具备跨地域与多元专业能力的整合支持。

香港的法律服务机构整合法律、税务等资源，提供一站式合规服务，协助企业适应不同国家的劳动法规、监管政策及税务制度。新兴市场日益扩大，不少内地企业有意发展，企业在制订相关合约条文等情况下，除达成商业目标外，同时需符合当地法律法规要求，香港的专业服务能有效协助企业规避风险，确保合规营运。

### 高效对接平台：国际展会助力企业拓展

香港一直透过举办高端产业论坛与国际展会，为内地企业与新兴市场搭建高效对接场景。以今年9月香港主办的“一带一路高峰论坛”为例，该论坛汇聚全球70余个国家及地区的6,200余名政商界代表<sup>22</sup>，最终促成45份覆盖中国内地、东盟、中东等多区域经济体的合作备忘录，集中展示逾300个优质投资项目，并组织逾800场一对一项目精准对接会，展示出香港强大的资源整合能力。

22. <https://hkmb.hktdc.com/tc/yiPtAw51/>



内地企业透过香港成功出海范例

一家全球领先的电池技术龙头

企业目标	贸易融资拓展新兴市场
香港功能	<p>该企业以香港作为跳板，充分利用香港的多元化金融服务和国际化平台优势，成功拓展新兴市场业务，特别是在中东和非洲地区的战略布局。</p> <p>2025年，该企业通过在港交所进行二次上市，所筹资金直接用于在新兴市场建设电池工厂。该企业亦于2024年在香港设立投资基金，以投资于全球电池储能系统项目，展现了香港作为国际投资平台的强大吸引力。</p> <p>在供应链融资方面，企业充分运用香港的贸易融资服务，有效管理从非洲采购关键原材料的供应链资金需求。此外，该企业还善用香港完善的法律和仲裁框架，与全球汽车制造商和能源企业签署合资协议，为其国际合作奠定了坚实的法律基础。</p>
出海成效	通过香港平台的全面支撑，该企业的电池产品已成为欧洲、亚太、中东和非洲地区可再生能源项目的核心组件。香港强大的投资者基础和完善的贸易基础设施，有力促进了该企业的快速全球扩张，充分展现了香港作为内地企业出海桥头堡的独特价值。

一家大型家电制造商

企业目标	优化国际品牌和分销策略
香港功能	<p>该企业充分利用香港作为国际营销枢纽的优势，优化其国际市场的品牌化和分销策略。2024年，企业在香港设立全球营销总部，专注于欧洲和北美市场的品牌本土化工作。</p> <p>在物流方面，企业善用香港世界级的港口和物流基础设施，有效优化供应链管理，从而加快向东南亚、中东和澳洲的产品交付速度。</p> <p>为确保海外业务的稳健发展，该企业与香港的银行建立合作伙伴关系，通过贸易融资和风险管理服务，保障在波动市场中的顺畅运营。</p>
出海成效	通过香港平台的全面支持，该企业实现了显著的营运改善，交付时间显著缩短，海外市场的客户满意度大幅提升。凭借有效的本土化品牌策略，该企业在欧洲高端家电市场的份额在2025年取得显著增长。

一家金融科技巨头

企业目标	接轨国际金融监管标准
香港功能	<p>该企业积极利用香港完善的金融监管框架拓展国际业务。2024年，企业与香港监管当局密切合作，成功获得东南亚和中东地区的跨境金融科技牌照，并计划于2025年进一步扩展至欧洲和拉丁美洲市场。</p> <p>在数字支付生态系统建设方面，该企业的支付平台与香港金融机构建立战略合作伙伴关系，为国际扩张的中小企业提供多币种支付解决方案，有力支持了跨境商业活动。</p>
出海成效	通过香港平台的战略支撑，该企业的数字支付服务到2025年已覆盖超过50个国家，在东盟和非洲地区建立了强大的市场地位。香港监管标准与国际接轨的优势，为该企业在全球营运管理方面建立了良好的信誉和竞争力。

一家内地科技巨头

企业目标	发展全球云端和人工智能业务
香港功能	<p>该企业利用香港的创新科技生态系统，支持其AI和云端服务向欧洲、中东和拉丁美洲的扩张。2024年，该企业于香港建立区域数据中心，专注于跨境数据安全和合规管理，为其全球云端服务提供稳定的技术支撑。</p> <p>在AI技术创新方面，该企业与香港的大学和研究机构建立战略合作关系，共同开发针对海外市场的AI应用解决方案，重点覆盖智慧城市和工业自动化领域。</p> <p>为保护其核心技术优势，该企业善用香港完善的知识产权保护框架，成功为其AI驱动技术在海外市场申请专利保护，确保技术创新成果的商业价值。</p>
出海成效	通过香港平台的全面支持，该企业在新兴市场的业务拓展取得显著成效。香港稳健的法律环境和创新科技生态为企业提供了可靠的创新和商业化平台，有力推动了其国际业务发展。

一家内地互联网巨头

企业目标	扩大跨境电子商务市场
香港功能	<p>该企业充分利用香港的金融基础设施发展跨境支付业务。企业与香港银行建立合作关系，共同开发多币种支付平台，有效支持东南亚、欧洲和非洲地区的跨境电子商务发展。</p> <p>在金融创新方面，该企业将香港作为金融科技研发基地，专注于开发针对海外市场的区块链支付系统和数字钱包解决方案，为其全球业务拓展提供技术支撑。</p>
出海成效	通过香港平台的战略支持，该企业的国际支付服务到2025年成功进入多个新兴市场，包括拉丁美洲和非洲的重要地区。香港专业的监管环境和强大的金融科技生态系统，为该企业的全球发展战略提供了重要的信誉保障和竞争优势。

一家电动汽车制造商

企业目标	为全球扩张获得资金和物流支持
香港功能	<p>该企业充分利用香港作为全球金融中心的优势获取国际资本。香港的金融平台将该企业与来自欧洲、美国和中东的机构投资者建立连接，为其全球业务发展提供了重要的资金来源。</p> <p>在物流和贸易方面，该企业善用香港的战略地理位置优势，有效简化电动汽车和电池产品向东南亚及其他“一带一路”国家的出口流程，提升了国际市场的供应效率。</p>
出海成效	该企业显著增强了其全球市场地位，特别是在欧洲市场，于2025年成为顶级电动汽车品牌之一。香港绿色金融生态系统帮助该企业符合国际ESG标准，大幅提升了其对注重环保的投资者的吸引力和投资价值。





# 出海专班：“内地培育 + 香港增值 + 全球市场”新范式

今年10月，中共二十届四中全会通过《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，當中提到要巩固提升粤港澳大湾区高质量发展动力源作用，发挥香港“背靠祖国、联通世界”的独特优势，巩固提升香港国际金融、航运、贸易中心地位，並支持香港建设国际创新科技中心。

随着中国企业出海进程的加快和全球化能力的不断提升，香港正着力加强“内地培育 + 香港增值 + 全球市场”的出海新范式，通过多层次、专业化的商贸支持网络，发挥“超级增值人”价值，全方位赋能内地企业出海。

## 深化与新兴市场多维度合作

未来，香港将聚焦新兴市场，通过机制衔接、基建互通、服务整合等多重举措，为内地企业提供系统性支持。

其一，深化与“全球南方”的机制衔接。根据香港政府2025年《施政报告》，香港正计划与沙特阿拉伯、孟加拉国、埃及和秘鲁探讨签订新投资协议<sup>23</sup>，成立吉隆坡经济贸易办事处，深化在东盟及周边国家的经贸推广，并扩展经贸办覆盖范围至拉丁美洲和中亚地区，为企业构建更广阔的政策合作框架。

其二，推进基础设施互联互通，将与内地具战略合作意义及“一带一路”地区建立伙伴关系，优化跨境物流链路，打造更为高效便捷的供应链通道。香港整合当地知识与网络，协助企业建立在地化供应链。

其三，构建一体化服务平台，联动经济贸易办事处、投资推广署及香港贸发局海外办事处，整合跨部门资源推出服务平台，切实降低企业开拓新兴市场的营运成本与风险。

## “出海专班”：构建一站式出海服务体系

为更好支持内地企业“走出去”，香港特区政府于今年正式成立“内地企业出海专班”，专班由商务及经济发展局局长直接督导，整合香港投资推广署、香港贸易发展局的海外办事处，以及香港驻内地的办事处的资源，构建一个跨部门、跨机构、跨界别的一站式出海支持平台，涵盖税务、法律、融资、知识产权保障等咨询服务，并协助内地企业掌握海外市场动向，缩短摸索期，让企业不用“走弯路”。同时，律政司会专责推广香港法律服务，并协同会计、金融等其他专业，主动对接内地企业，了解及支持它们的需求，并整合专业服务提供者资讯，推动专业服务和企业有效交流与配对。

出海专班具有三大特质：

- 一是高层统筹，商经局局长将统筹协调各政策局、部门和机构，以宏观的视野、畅顺的沟通、快速的行动，统合资源、打破部门壁垒，为企业打通制度与行政障碍。

- 二是集结力量，出海专班将广泛联动政府的相关政策局和部门以及多个公营机构、专业团体、商会以及商业机构等，汇聚资源、集思广益，彰显公私协作的优势。
  - 三是主动出击，主动招揽内地企业利用香港这个平台出海，助力企业精准对接“一带一路”与“全球南方”市场。
- 政策上，政府将为出海企业制订多元方案<sup>24</sup>，包括：
- 吸引更多内地企业在港设立财资中心，于2026年上半年完成研究优化税务宽减措施。
  - 金管局会联同香港银行公会、香港总商会、香港工业总会等带领银行及中小企业前往越南等东南亚市场拓展商机，汇聚业界力量支撑“出海”平台发展。
  - 金管局会推动银行业尤其内地银行在港设立区域总部，利用香港优势，辐射开拓东南亚和中东等地区市场，提供更全面的跨境金融方案。
  - 政府会充分发挥香港展览业的优势，巩固香港作为内地品牌“走出去”和环球品牌“引进来”的最佳平台，同时支持业界举行更多有利推动品牌发展的活动。

23. <https://www.policyaddress.gov.hk/2025/tc/p108.html>

24. <https://www.policyaddress.gov.hk/2025/tc/p80.html>

# 展望

在中国经济向高质量发展转型的过程中，中国企业“走出去”已成必然趋势。面对复杂多变的国际形势，作为国家的“超级联系人”与“超级增值人”，香港通过“内地培育 + 香港增值 + 全球市场”新范式，不断强化国际金融、法律制度、专业服务、创新科技及航运物流枢纽等独特核心优势，为中国企业开拓海外市场提供全方位支撑。

踏入“十五五”时期，中国出海企业将继续开辟新市场、拓展新能力、提升新格局，对企业的全球化经营能力提出新要求，这也意味着企业迫切需要战略指导、运营管控和广泛的专业资源网络等支持；香港的优势恰好与这些需求高度契合，未来将迎来更广阔的价值发挥空间。

未来，随着“内地企业出海专班”等创新机制深入运作，我们相信香港的相关配套政策将进一步优化，为企业出海提供更适配的支持环境；同时，越来越多中国企业将借力香港作为出海门户的独特优势，加速开启全球化的征程，香港作为出海基地之效应将不断扩大。

德勤将定期更新出海信息，深度解析香港政府推出的创新政策和举措，并及时为中国企业提供最新出海资讯和服务内容。

# 附录：德勤出海专班简介

## 德勤多元服务及丰富经验，助力中国企业全球化

在中国专业服务领域，德勤凭借多元专业服务能力的领先地位，从客户核心问题出发，坚持一体化服务模式，为企业提供综合性、端到端的“一站式”解决方案，全面赋能全球化进程。

德勤中国的服务涵盖审计、税务与咨询三大领域，为客户提供全方位专业支持。我们深耕六大服务行业，包括消费；金融服务；科技、传媒和电信；生命科学与医疗；能源、资源及工业；以及政府及公共服务，确保方案高度匹配行业特点与需求。

凭借接近30年服务中国企业全球化的深厚积累，德勤已在全球90多个国家和地区部署超过4,600名熟悉中国企业文化的专业人员。我们建构了丰富的中企出海解决方案库，能为客户快速匹配最适合的全球化路径和关键策略，有效降低风险与成本，助力企业稳健拓展国际市场。

## 德勤出海专班简介

为积极响应中国企业的全球化需求，助力它们把握新一轮出海机遇，同时呼应香港政府成立“内地企业出海专班”的重要举措，德勤正式组建了“德勤出海专班”，凭借近30年出海服务经验，致力为中国企业提供深度对接、全程相伴的专业支撑。

### 香港

#### 欧振兴

华南区主管合伙人

电子邮箱：edwau@deloitte.com.hk

电话：+852 2852 1266

#### 李宝芝

审计与鉴证全国副主管合伙人

电子邮箱：pollee@deloitte.com.hk

电话：+852 2852 6727

#### 刘明扬

香港税务与商务咨询服务主管合伙人及  
香港民营企业与私人客户服务主管合伙人

电子邮箱：antlau@deloitte.com.hk

电话：+852 2852 1082

#### 陈炜华

战略与业务设计香港主管合伙人

电子邮箱：falconchan@deloitte.com.hk

电话：+852 2531 1558

#### 吕志宏

香港市场及业务增长主管合伙人、资本  
市场服务部上市业务华南区主管合伙人

电子邮箱：rolui@deloitte.com.hk

电话：+852 2852 6324

#### 陈康勤

并购交易服务全国主管合伙人

电子邮箱：conradchan@deloitte.com.hk

电话：+852 2238 7988

#### 萧咏恩

国际税务服务合伙人

电子邮箱：shsiu@deloitte.com.hk

电话：+852 2740 8828

### 内地

#### 金凌云

中企出海服务主管合伙人及  
中国首席业务增长官

电子邮箱：lawrjin@deloittecn.com.cn

电话：+86 21 6141 2019

#### 王拓轩

华北区及华西区主管合伙人

电子邮箱：alantxwang@deloittecn.com.cn

电话：+86 10 8512 5988

#### 卢强

华东区主管合伙人

电子邮箱：qilu@deloittecn.com.cn

电话：+86 21 6141 1165



# 办事处地址

## 北京

北京市朝阳区针织路23号楼  
国寿金融中心12层  
邮政编码：100026  
电话：+86 10 8520 7788  
传真：+86 10 6508 8781

## 长沙

长沙市开福区芙蓉中路一段109号  
华创国际广场2号栋1317单元  
邮政编码：410008  
电话：+86 731 8522 8790  
传真：+86 731 8522 8230

## 成都

成都市高新区交子大道365号  
中海国际中心F座17层  
邮政编码：610041  
电话：+86 28 6789 8188  
传真：+86 28 6317 3500

## 重庆

重庆市渝中区瑞天路10号  
企业天地8号德勤大楼30层  
邮政编码：400043  
电话：+86 23 8823 1888  
传真：+86 23 8857 0978

## 大连

大连市中山路147号  
申贸大厦15楼  
邮政编码：116011  
电话：+86 411 8371 2888  
传真：+86 411 8360 3297

## 广州

广州市珠江东路28号  
越秀金融大厦26楼  
邮政编码：510623  
电话：+86 20 8396 9228  
传真：+86 20 3888 0121

## 海口

海南省海口市美兰区国兴大道3号  
互联网金融大厦B栋1202单元  
邮政编码：570100  
电话：+86 898 6866 6982

## 杭州

杭州市上城区飞云江路9号  
赞成中心东楼1206-1210室  
邮政编码：310008  
电话：+86 571 8972 7688  
传真：+86 571 8779 7915

## 哈尔滨

哈尔滨市南岗区长江路368号  
开发区管理大厦1618室  
邮政编码：150090  
电话：+86 451 8586 0060  
传真：+86 451 8586 0056

## 合肥

安徽省合肥市蜀山区潜山路111号  
华润大厦A座1506单元  
邮政编码：230031  
电话：+86 551 6585 5927  
传真：+86 551 6585 5687

## 香港

香港金钟道88号  
太古广场一座35楼  
电话：+852 2852 1600  
传真：+852 2541 1911

## 济南

济南市市中区二环南路6636号  
中海广场28层2802、2803、2804单元  
邮政编码：250000  
电话：+86 531 8973 5800  
传真：+86 531 8973 5811

## 澳门

澳门殷皇子大马路43-53A号  
澳门广场19楼H-N座  
电话：+853 2871 2998  
传真：+853 2871 3033

## 南昌

南昌市红谷滩区绿茵路129号  
联发广场写字楼41层08-09室  
邮政编码：330038  
电话：+86 791 8387 1177

## 南京

南京市建邺区江东中路347号  
国金中心办公楼一期40层  
邮政编码：210019  
电话：+86 25 5790 8880  
传真：+86 25 8691 8776

## 宁波

宁波市海曙区和义路168号  
万豪中心1702室  
邮政编码：315000  
电话：+86 574 8768 3928  
传真：+86 574 8707 4131

## 青岛

山东省青岛市崂山区香港东路195号  
上实中心9号楼1006-1008室  
邮政编码：266061  
电话：+86 532 8896 1938

## 上海

上海市延安东路222号  
外滩中心30楼  
邮政编码：200002  
电话：+86 21 6141 8888  
传真：+86 21 6335 0003

## 沈阳

辽宁省沈阳市沈河区青年大街1-1号  
沈阳市府恒隆广场办公楼1座  
3605-3606单元  
邮政编码：110063  
电话：+86 24 6785 4068  
传真：+86 24 6785 4067

## 深圳

深圳市深南东路5001号  
华润大厦9楼  
邮政编码：518010  
电话：+86 755 8246 3255  
传真：+86 755 8246 3186

## 苏州

苏州市工业园区苏绣路58号  
苏州中心广场58幢A座24层  
邮政编码：215021  
电话：+86 512 6289 1238  
传真：+86 512 6762 3338 / 3318

## 天津

天津市和平区南京路183号  
世纪都会商厦办公室45层  
邮政编码：300051  
电话：+86 22 2320 6688  
传真：+86 22 8312 6099

## 武汉

武汉市江汉区建设大道568号  
新世界国贸大厦J座49层01室  
邮政编码：430000  
电话：+86 27 8538 2222  
传真：+86 27 8526 7032

## 厦门

厦门市思明区湖滨东路93号  
厦门华润大厦A座1805-2单元  
邮政编码：361008  
电话：+86 592 2107 298  
传真：+86 592 2107 259

## 西安

西安市高新区唐延路11号  
西安国寿金融中心3003单元  
邮政编码：710075  
电话：+86 29 8114 0201

## 郑州

郑州市金水东路51号  
楷林中心8座5A10  
邮政编码：450018  
电话：+86 371 8897 3700  
传真：+86 371 8897 3710



## 关于德勤

德勤中国是一家立足本土、连接全球的综合性专业服务机构，由德勤中国的合伙人共同拥有，始终服务于中国改革开放和经济建设的前沿。我们的办公室遍布中国31个城市，现有超过2万名专业人才，向客户提供审计、税务、咨询等全球领先的一站式专业服务。

我们诚信为本，坚守质量，勇于创新，以卓越的专业能力、丰富的行业洞察和智慧的技术解决方案，助力各行各业的客户与合作伙伴把握机遇，应对挑战，实现世界一流的高质量发展目标。

德勤品牌始于1845年，其中文名称“德勤”于1978年启用，寓意“敬德修业，业精于勤”。德勤全球专业网络的成员机构遍布150多个国家或地区，以“因我不同，成就非凡”为宗旨，为资本市场增强公众信任，为客户转型升级赋能，为人才激活迎接未来的能力，为更繁荣的经济、更公平的社会和可持续的世界开拓前行。

Deloitte（“德勤”）泛指一家或多家德勤有限公司，以及其全球成员所网络和它们的关联机构（统称为“德勤组织”）。德勤有限公司（又称“德勤全球”）及其每一家成员所和它们的关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，相互之间不因第三方而承担任何责任或约束对方。德勤有限公司及其每一家成员所和它们的关联机构仅对自身行为承担责任，而对相互的行为不承担任何法律责任。德勤有限公司并不向客户提供服务。请参阅[www.deloitte.com/cn/about](http://www.deloitte.com/cn/about)了解更多信息。

德勤亚太有限公司（一家担保责任有限公司，是境外设立有限责任公司的其中一种形式，成员以其所担保的金额为限对公司承担责任）是德勤有限公司的成员所。德勤亚太有限公司的每一家成员及其关联机构均为具有独立法律地位的法律实体，在亚太地区超过100个城市提供专业服务，包括奥克兰、曼谷、北京、班加罗尔、河内、香港、雅加达、吉隆坡、马尼拉、墨尔本、孟买、新德里、大阪、首尔、上海、新加坡、悉尼、台北和东京。

本通讯中所含内容乃一般性信息，任何德勤有限公司、其全球成员所网络或它们的关联机构并不因此构成提供任何专业建议或服务。在作出任何可能影响您的财务或业务的决策或采取任何相关行动前，您应咨询合资格的专业顾问。

我们并未对本通讯所含信息的准确性或完整性作出任何（明示或暗示）陈述、保证或承诺。任何德勤有限公司、其成员所、关联机构、员工或代理方均不对任何方因使用本通讯而直接或间接导致的任何损失或损害承担责任。

© 2025。欲了解更多信息，请联系德勤中国。  
CQ-015CN-25