



Олександр Ямпольський

Керівник галузевої групи з
ритейлу та оптової
дистрибуції

Моб.: +38 099 767 69 69

oyampolskyi@deloitte.ua

Шановні друзі!

2020 рік приніс багато невизначеності в багатьох секторах економіки в Україні. Не стали винятком і сектори оптової та роздрібної торгівлі. Пандемія COVID-19 створила для компаній у цьому секторі нові виклики, які потребують нетрадиційних рішень.

Ви можете ознайомитися з нашим останнім дослідженням щодо споживацьких настроїв українців у пандемічному 2020 році, перейшовши за посиланням у QR-коді.

Наші фахівці спеціалізуються на цій галузі й допоможуть вам знайти унікальні рішення різних стратегічних та операційних бізнес-завдань. Ключовими напрямками наших компетенцій є:

- аудит, податки та корпоративні фінанси;
- операційна система;
- стратегія;
- управління персоналом.

Рішення будуть розроблені на основі нашого досвіду роботи з компаніями в галузі роздрібної торгівлі та оптової дистрибуції.

Дослідження «Делойт»

Споживацькі настрої
українців у 2020 році



Аудит, податки та корпоративні фінанси



Ольга Шамрицька
Партнер, департамент
аудиту
+38 050 334 06 94
oshamritskaya@deloitte.ua



Олександр Черінько
Партнер, податково-
юридичний департамент
+38 050 334 47 60
acherinko@deloitte.ua



Дмитро Ануфрієв
Партнер, департамент
корпоративних фінансів
+38 050 545 11 77
danufriev@deloitte.ua



Аудит – відповідність вимогам законодавства про бухгалтерський облік та фінансову звітність

Ваші потреби

Потрібно забезпечити повну відповідність вимогам законодавства щодо фінансової звітності? Потрібен аудит або експертна думка щодо специфічних питань обліку?

Наші рішення

- Перехід на МСФЗ: повний або частковий супровід процесу.
- Побудова чи внесення змін до процесу підготовки звітності за МСФЗ.
- Допомога у підготовці звітності за МСФЗ.
- Діагностика готовності до аудиту.
- Аудит звітності за МСФЗ і ПСБО згідно з вимогами законодавства.



Податки – комплексний аналіз готовності вашого бізнесу до податкової реформи

Ваші потреби

Чи готовий ваш бізнес до останніх податкових змін?

Наші рішення

- Раді запропонувати рішення для адаптації вашого бізнесу до ключових податкових змін:
- підготовка трирівневої звітності з ТЦУ;
 - консультації щодо оподаткування контрольованих іноземних компаній;
 - оцінка ризиків виникнення постійного представництва;
 - супровід під час податкових перевірок та їх оскарження за новими процедурами.



Корпоративні фінанси – залучення фінансування, М&А-угоди

Ваші потреби

Плануєте придбання або продаж бізнесу? Необхідна допомога із залученням фінансування чи реструктуризацією заборгованості?

Наші рішення

- Допоможемо виявити ризики, що можуть виникнути у зв'язку з бізнесом, який ви маєте намір придбати, а також оцінимо його реальну вартість.
- Допоможемо підготувати ваш бізнес (або інвестиційний проект) до залучення фінансування або до реструктуризації наявної заборгованості, таким чином збільшивши його привабливість і довіру до нього в очах потенційних кредиторів та інвесторів.

Операційний консалтинг і трансформація фінансової функції



Андрій Павленко
Директор, департамент
консалтингу
+38 050 444 84 70
apavlenko@deloitte.ua



Назар Фармага
Директор, департамент
консалтингу
+38 050 370 25 66
nfarmaha@deloitte.ua



Розроблення стратегії
електронної комерції

Ваші потреби

Маєте намір вийти в онлайн? Або збільшити загальні обсяги завдяки синергії продажу через онлайн і традиційні канали?

Наші рішення

- Концепція роботи з електронною комерцією (як частини загальної стратегії продажу або лише продаж через онлайн-канал).
- Побудова/оптимізація бізнес-моделі та операційної моделі онлайн-продажу.



Клієнтський досвід

Ваші потреби

Прагнете покращити взаємодію з покупцями? Бажаєте запровадити можливість купувати в 2 кліки?

Наші рішення

- Аналіз та оптимізація процесів, що супроводжують клієнтський досвід покупця.
- Підтримка впровадження нових продуктів/послуг з фокусом на клієнтський досвід.



Оптимізація (централізація)
процесів бек-офісу

Ваші потреби

Прагнете підвищити ефективність процесів бек-офісу (фінанси, HR, некомерційні закупівлі тощо)?

Наші рішення

- Оцінка поточних процесів і підготовка дорожньої карти їх оптимізації.



Інтегроване бізнес-
планування (Integrated
business planning)

Ваші потреби

Досі не синхронізовано процеси планування діяльності різних функцій компанії? Чи є потреба підвищити точність планування?

Наші рішення

- Побудова наскрізного процесу планування в межах підприємства, починаючи з плану впровадження інновацій (відділ маркетингу), включно з відділом продажу, виробництва, закупівлі, логістики та фінансового департаменту.

Управління персоналом



Яків Акулов

Старший менеджер,
департамент консалтингу
+38 050 010 06 94
iakulov@deloitte.ua



Трансформація підходів до управління персоналом

Ваші потреби

Чи стикаєтесь ви зі складнощами щодо утримання, мотивації, розвитку персоналу (зокрема, щодо розвитку лідерів)?

Наші рішення

- Розроблення HR-стратегії.
- Розроблення систем управління ефективністю та мотивацією, винагороди, розвитку та навчання.
- Розроблення програм розвитку лідерства на основі лідерських компетенцій та потенціалу.



Організаційна трансформація

Ваші потреби

Виникла необхідність побудувати ефективну організаційну структуру? Існує потреба у формуванні ефективної корпоративної культури?

Наші рішення

- Аналіз і вдосконалення організаційного дизайну.
- Дослідження корпоративної культури (CulturePath), а також розроблення плану трансформації.



Трансформація HR-функції

Ваші потреби

Прагнете побудувати ефективну HR-функцію?

Наші рішення

- Розроблення стратегії розвитку HR-функції.
- Розроблення моделі високоефективної HR-функції.



Назва «Делойт» стосується однієї чи більшої кількості юридичних осіб, які входять до складу «Делойт Туш Томацу Лімітед» («ДТТЛ»), глобальної мережі фірм-учасників ДТТЛ та пов'язаних з ними осіб. ДТТЛ (також іменується як «Делойт Глобал») і кожна з фірм-учасників ДТТЛ є самостійними та незалежними юридичними особами. ДТТЛ не надає послуг клієнтам. Додаткову інформацію розміщено за посиланням: www.deloitte.com/about.

Компанія «Делойт» є провідним світовим постачальником послуг у сфері аудиту і надання запевнення, консалтингу, корпоративних фінансів, управління ризиками, оподаткування та інших супутніх послуг. Наша мережа фірм, яка працює у понад 150 країнах та територіях, надає послуги для чотирьохсот з п'ятисот найбільших компаній світу за щорічним рейтингом журналу Fortune. Дізнатися про те, яким чином близько 330 000 фахівців компанії «Делойт» спрямовують свої професійні зусилля на досягнення результатів, які мають значення, ви можете за посиланням: www.deloitte.com.

Це повідомлення містить інформацію лише загального характеру. Ані «Делойт Туш Томацу Лімітед», ані жодна з фірм-учасників та пов'язаних з ними осіб (надалі разом – «мережа «Делойт»») не надають професійні консультації або послуги за допомогою цього повідомлення. Перш ніж ухвалити будь-яке рішення чи вдатися до будь-яких дій, які можуть вплинути на ваше фінансове становище або бізнес, рекомендуємо звернутися за консультацією до кваліфікованого фахівця. Жодна юридична особа, яка входить до мережі «Делойт», не відповідає за будь-які збитки, яких зазнала будь-яка особа, яка покладається на це повідомлення.

© 2021 Товариство з обмеженою відповідальністю «Делойт і Туш». Усі права захищені.