



## Deloitte Restructuring Webinar

# 東南アジア不採算事業からの撤退

実例に習う戦略的撤退 ～売却・清算・JV 解消～

日時：2021年3月29日(月)

|                    |             |
|--------------------|-------------|
| 日本                 | 11:30-13:00 |
| シンガポール/マレーシア/フィリピン | 10:30-12:00 |
| タイ/インドネシア/ベトナム     | 09:30-11:00 |

### 日系企業の皆様

平素より大変お世話になっております。

COVID-19 感染拡大により、行動制限・経済活動の停滞・消費者行動の変化等、引き続き日系企業の事業活動に多大な影響を与えています。特に東南アジアにおいては、これまでの拡大・進出路線を見直し、一転して縮小・撤退に舵を切るケースも見受けられます。

今回、私どもデロイトトーマツグループでは、日系企業の皆様に向け、事業撤退・リストラチャリングの専門家及び東南アジアのプロフェッショナルの視点からコロナ禍における東南アジア不採算事業からの撤退をテーマに Web セミナーを開催いたします（日本語、参加費無料）。

### セミナー概要

#### Part 1. 東南アジア不採算事業からの撤退（日本語）

なぜ東南アジアにおける撤退が難しいと言われるのか、こういったポイントに留意して検討すればよいのか、実際の売却・清算・JV 解消といった事例を通じて、各日系企業の皆様に有用な情報を提供いたします。

特に論点となりやすいポイントとして、海外での撤退プロセスへの不案内や撤退コストの見積もりの難しさに加えて、供給責任によるオペレーションへの足かせや

従業員・サプライヤー・販売先との係争、さらには自治体・地元政府の反対やメディアの批判に対するおそれ等が挙げられ、本ウェビナーではこれらの対処方法や事前準備の必要性についてご紹介いたします。

## Part 2. リストラクチャリングにおける税務論点・アプローチ（日本語）

リストラクチャリングが複数国に跨る場合、各国の会社法や税法を把握する必要があることから、実務が複雑になり、スケジュール遅延や想定していない税務コストが生じることがあります。今回、夫々の事業の状態に合わせたリストラクチャリング手法や、それに伴い生じる税務論点を整理し、組織再編税制や移転価格の観点から、今後の税務コスト削減や税務リスク低減に資するようなアプローチ・シンガポールの再編事例をご紹介いたします。

また、シンガポールにおいては「シンガポリアン・コア」の政策により自国民・永住者の雇用を守るため、外国人の就労ビザ取得要件の厳格化が行われております。人事・組織戦略の見直しの際に影響が生じるであろう、就労ビザ取得要件の最新アップデートをリストラにおける論点を中心に、東南アジア各国の動向と併せてご紹介いたします。

### 日時

2021年3月29日(月)

|                    |             |
|--------------------|-------------|
| 日本                 | 11:30-13:00 |
| シンガポール/マレーシア/フィリピン | 10:30-12:00 |
| タイ/インドネシア/ベトナム     | 09:30-11:00 |

### 開催形式

ZOOMを使用したオンラインセミナーです。お申込みの皆様には後日ログインリンクをお送りいたします。

### 参加費

無料

### 講師・ファシリテーター

Part 1.

- 山西 顕裕（パートナー、Global Restructuring Advisory、デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー合同会社）
- 五十鈴川 憲司（シニアヴァイスプレジデント、Global Restructuring Advisory、デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザー合同会社）

Part 2.

- 平山 真澄（プリンシパル、国際税務、Deloitte & Touche LLP）
- 木谷 聡（シニアマネージャ、Global Employer Services、Deloitte & Touche LLP）
- 椿 拓也（マネージャ、移転価格、Deloitte & Touche LLP）

ファシリテーター

- 樋野 智也（プリンシパル、日系企業サービスグループ、Deloitte & Touche LLP）

### お申し込み方法

- 下記のセミナー登録用 URL よりご登録をお願いいたします。申し込みフォームに関してご不明点などございましたら問い合わせ先にご連絡ください。
- 本セミナーは ZOOM を使用して行います。参加お申込の皆様には後日登録確認メールと共にログインリンクをお送り致します。（申し訳ございませんが、今回は Skype 及びその他の方法での開催は予定しておりません）
- ご登録の際に記入いただくメールアドレスは、個人のメールアドレスではなく会社のメールアドレスをお願いいたします。（但し、ZOOM がご使用できない場合はその旨お知らせ頂ければフリーアドレスでの参加も可能です）
- ZOOM を初めてご利用になる方は、インストールが必要になりますので、セミナー開始の 5 分前程度にアクセスいただければ幸いです。
- 同業他社、および個人の方のご参加はお断りさせていただく場合がございます。
- 開催に際してはパスワードを設定しており、ご入力いただく内容などの個人情報は他の参加者には共有されませんので、ご安心ください。

### セミナー登録用 URL 及びお問い合わせ先

セミナー登録用 URL：[https://deloitte.zoom.us/webinar/register/WN\\_TrNL-rm7TfajZMz2Njl73w](https://deloitte.zoom.us/webinar/register/WN_TrNL-rm7TfajZMz2Njl73w)

お問い合わせ先：Deloitte & Touche LLP 亀井千緩 [chikamei@deloitte.com](mailto:chikamei@deloitte.com)

皆様のご参加を心よりお待ちしております。

### デロイト日系企業サービスグループ



Deloitte Singapore | Add Deloitte as safe sender

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities. DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and their affiliated entities are legally separate and independent entities. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

Deloitte is a leading global provider of audit and assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax & legal and related services. Our global network of member firms and related entities in more than 150 countries and territories (collectively, the “Deloitte organisation”) serves four out of five Fortune Global 500® companies. Learn how Deloitte’s approximately 312,000 people make an impact that matters at [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Ho Chi Minh City, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei, Tokyo and Yangon.

About Deloitte Singapore

In Singapore, services are provided by Deloitte & Touche LLP and its subsidiaries and affiliates.

Deloitte & Touche LLP (Unique entity number: T08LL0721A) is an accounting limited liability partnership registered in Singapore under the Limited Liability Partnerships Act (Chapter 163A).

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organisation”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

© 2021 Deloitte & Touche LLP

To no longer receive emails about this topic please send a return email to the sender with the word "Unsubscribe" in the subject line.