



## Bリーグ マネジメントカップ 2020 データブック

スポーツビジネスグループ  
2021.2

## Deloitte.

デロイト トーマツ

お問い合わせ

デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社  
スポーツビジネスグループ(SBG)

〒100-8363 東京都千代田区丸の内3丁目2番3号 丸の内二重橋ビルディング  
TEL : 03-6213-1180  
E-Mail : dtfasbg@tohatsu.co.jp  
URL : www.deloitte.com/jp/sportsbusiness

デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイトネットワークのメンバーであるデロイト トーマツ合同会社ならびにそのグループ法人(有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社、デロイト トーマツ 税理士 法人、DT井藤士法人およびデロイト トーマツ コーポレート ソリューション合同会社を含む)の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のビジネスプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約30都市以上に1万名を超える専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループWebサイト([www.deloitte.com/jp](http://www.deloitte.com/jp))をご覧ください。

Deloitte(デロイト)とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド("DTTL")、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人(総称して"デロイトネットワーク")のひとつまたは複数指します。DTTL(または"Deloitte Global")ならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課しまたは拘束させることはありません。DTTLおよびDTTLの各メンバーファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTLはクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は [www.deloitte.com/jp/about](http://www.deloitte.com/jp/about) をご覧ください。

デロイト アジア パシフィック リミテッドはDTTLのメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィックにおける100を超える都市(オークランド、バンコク、北京、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む)にてサービスを提供しています。

Deloitte(デロイト)は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、リスクアドバイザー、税務およびこれらに関連するプロフェッショナルサービスの分野で世界最大級の規模を有し、150を超える国・地域にわたるメンバーファームや関係法人のグローバルネットワーク(総称して"デロイトネットワーク")を通じFortune Global 500®の8割の企業に対してサービスを提供しています。"Making an impact that matters"を自らの使命とするデロイトの約312,000名の専門家については、([www.deloitte.com](http://www.deloitte.com))をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド("DTTL")、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人(総称して"デロイト・ネットワーク")が本資料をもって専門的な助言やサービスを提供するものではありません。皆様の財務または事業に影響を与えるような意思決定または行動をされる前に、適切な専門家にご相談ください。本資料における情報の正確性や完全性に関して、いかなる表明、保証または確約(明示・黙示を問いません)をするものではありません。またDTTL、そのメンバーファーム、関係法人、社員・職員または代理人のいずれも、本資料に依拠した人に関係して直接また間接に発生したいかなる損失および損害に対して責任を負いません。DTTLならびに各メンバーファームおよびそれらの関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。

Member of  
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2021. For information, contact Deloitte Tohmatsu Financial Advisory LLC.

# 目次・出典

## 1 財務状況

Appendix1	2019-20年度財務状況(B1)	P.2	BリーグHP
Appendix2	2018-19年度財務状況(B1)	P.2	BリーグHP
Appendix3	2019-20年度財務状況(B2)	P.3	BリーグHP
Appendix4	2018-19年度財務状況(B2)	P.3	BリーグHP

## 2 入場者数推移

Appendix5	2019-20年度ホームゲームデータ(B1)	P.4	BリーグHP
Appendix6	2019-20年度ホームゲームデータ(B2)	P.5	BリーグHP
Appendix7	2019-20年度ホームアリーナデータ(B1、B2)	P.6	各施設HP
Appendix8	2018-19年度ホームゲームデータ(B1)	P.7	BリーグHP
Appendix9	2018-19年度ホームゲームデータ(B2)	P.8	BリーグHP

## 3 KPI

Appendix10	2019-20年度KPI(B1)	P.9	BリーグHP Monthly Marketing Report 各施設HP 各クラブHP を元にデロイトトーマツにて試算
Appendix11	2018-19年度KPI(B1)	P.9	
Appendix12	2019-20年度KPI(B2)	P.10	
Appendix13	2018-19年度KPI(B2)	P.10	

## 4 順位表

Appendix14	B1 順位表(2019-20年度、2018-19年度)	P.11	BリーグHP
Appendix15	B2 順位表(2019-20年度、2018-19年度)	P.11	BリーグHP

## Appendix1

## 2019-20年度財務状況 (B1)

(単位:千円)

	北海道 6月決算	秋田 6月決算	宇都宮 6月決算	千葉 6月決算	A東京 3月決算	SR渋谷 3月決算	川崎 3月決算	横浜 6月決算	新潟 4月決算	富山 6月決算	三遠 5月決算	三河 3月決算	名古屋D 3月決算	滋賀 6月決算	京都 6月決算	大阪 3月決算	鳥根 3月決算	琉球 6月決算	B1合計	B1平均	リーグ合計	リーグ平均
<b>営業収入</b>	792,289	742,490	1,210,587	1,494,333	1,584,868	868,256	992,268	722,783	559,809	529,900	726,676	1,573,291	1,048,139	616,034	592,227	1,369,104	350,606	971,820	16,745,480	930,304	22,394,877	622,080
入場料収入	181,775	155,160	310,383	223,406	173,440	192,262	276,676	127,869	130,649	110,160	88,701	146,034	116,345	132,394	69,303	146,067	90,674	204,216	2,875,514	159,751	3,683,392	102,316
スポンサー収入	385,299	363,690	488,946	862,166	1,144,708	570,002	390,966	383,253	284,030	247,055	388,045	972,000	842,832	303,242	388,361	662,623	148,416	506,758	9,332,392	518,466	12,715,900	353,219
物販収入	53,304	62,680	145,326	166,012	46,296	3,942	147,423	21,777	26,345	51,494	49,351	57,271	5,992	22,622	23,736	36,122	11,863	130,623	1,062,179	59,010	1,348,693	37,464
コース・スクール関連収入	41,986	29,280	81,027	37,141	15,073	9,898	41,635	123,014	34,857	24,829	32,167	8,155	24,330	30,335	32,485	106,448	12,493	3,385	688,538	38,252	909,606	25,267
配分金(賞金除く)	50,468	49,320	59,743	63,516	52,012	41,881	65,754	40,371	37,838	35,884	49,193	40,614	35,718	36,259	30,000	44,796	30,000	51,943	815,310	45,295	1,123,093	31,197
その他	79,457	82,360	125,162	142,092	153,339	50,271	69,815	26,499	46,089	60,478	119,219	349,217	22,922	91,182	48,341	373,044	57,160	74,894	1,971,541	109,530	2,614,183	72,616
<b>営業費用</b>	791,449	779,731	1,357,665	1,543,604	1,558,441	864,083	1,327,484	802,485	633,267	594,946	756,650	1,529,386	985,653	611,309	593,955	1,538,250	459,112	1,034,649	17,762,119	986,784	23,958,873	665,524
試合関連経費	137,928	128,382	104,813	223,960	184,542	168,539	234,939	165,400	207,245	58,083	133,083	525,931	287,793	94,990	97,825	294,922	83,277	166,942	3,298,594	183,255	4,245,463	117,930
トップチーム人件費	308,896	312,182	608,232	659,154	926,242	444,891	483,264	257,208	223,955	290,584	262,823	478,571	375,274	234,481	278,576	433,132	210,911	470,866	7,259,242	403,291	9,543,736	265,104
トップチーム運営経費	56,832	66,512	60,181	37,862	144,065	106,717	139,054	74,709	28,168	48,799	44,662	108,356	66,067	43,147	44,159	61,675	40,076	57,876	1,228,917	68,273	1,701,431	47,262
グッズ販売原価(関連経費含む)	42,626	35,657	93,883	90,299	32,557	1,537	129,622	17,565	25,801	31,400	50,985	42,508	6,340	9,742	23,626	17,398	10,695	78,640	740,881	41,160	949,820	26,384
コース・スクール関連経費	16,048	12,764	50,288	28,797	8,107	4,967	26,743	66,038	28,738	15,815	13,175	7,507	28,203	15,671	18,351	89,783	9,797	8,563	449,355	24,964	586,113	16,281
その他	8,010	18,365	27,989	23,299	10,783	3,775	26,185	12,190	1,055	5,816	23,160	220,892	5,131	30,515	5,539	105,941	1,024	17,870	547,539	30,419	703,299	19,536
販売費および一般管理費	221,109	205,869	412,279	480,233	252,145	133,657	287,678	209,375	118,305	144,449	228,762	145,621	216,845	182,763	125,879	535,397	103,332	233,892	4,237,590	235,422	6,229,012	173,028
<b>営業利益(損失)</b>	840	(37,241)	(147,078)	(49,271)	26,427	4,173	(335,216)	(79,702)	(73,458)	(65,044)	(29,974)	43,905	62,486	4,725	(1,729)	(169,146)	(108,506)	(62,829)	(1,016,638)	(56,480)	(1,563,995)	(43,444)
営業外収益	5,389	41,934	6,079	3,838	50	235	3,702	48,863	1,394	6,554	17,539	3,451	9,367	4,633	6,696	210,690	2,613	385,231	21,402	512,301	14,231	
営業外費用	368	3,122	3,627	384	3,221	1,984	2,631	50,929	3,933	718	1,160	67	676	5,052	2,606	239	2,626	4,085	87,428	4,857	124,577	3,460
<b>経常利益(損失)</b>	5,861	1,571	(144,626)	(45,816)	23,256	2,424	(334,145)	(81,768)	(75,997)	(59,209)	(13,595)	56,042	65,261	9,040	298	(162,690)	99,558	(64,301)	(718,836)	(39,935)	(1,176,271)	(32,674)
特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	802	0	0	84	0	196	10,765	0	11,847	658	36,923	1,026
特別損失	0	0	0	100,500	4,494	0	15,944	0	3,561	10,693	88	0	0	6,821	0	87	56,496	4,146	202,830	11,268	258,385	7,177
<b>税引前当期利益(損失)</b>	5,861	1,571	(144,626)	(46,316)	18,762	2,424	(350,090)	(81,768)	(79,559)	(69,902)	(12,881)	56,042	65,261	2,303	298	(162,581)	53,827	(68,447)	(909,821)	(50,546)	(1,397,735)	(38,826)
法人税および住民税等	4,142	232	243	5,460	310	1,915	530	304	775	(637)	20,000	24,127	186	240	6,109	2,798	310	67,334	3,741	72,884	2,025	
<b>当期純利益(損失)</b>	1,719	1,339	(144,869)	(151,777)	18,452	509	(350,620)	(82,072)	(79,849)	(70,677)	(12,244)	36,042	41,133	2,117	57	(168,691)	51,029	(68,757)	(977,159)	(54,287)	(1,470,622)	(40,851)
流動資産	136,144	178,587	316,347	501,244	559,665	204,702	200,652	227,153	138,304	60,519	110,458	501,244	222,826	240,170	219,999	468,410	209,160	450,288				
固定資産等	33,366	31,469	217,377	48,358	88,000	7,688	149,531	16,601	15,789	26,549	26,083	65,108	162,499	20,583	27,712	74,358	57,483	43,267				
<b>資産の部 合計</b>	169,510	210,056	533,724	549,602	647,665	212,390	350,183	243,754	154,093	87,068	136,541	566,352	385,326	260,753	247,711	542,769	266,643	493,556				
流動負債	140,547	37,030	218,561	491,279	566,407	128,030	274,019	54,331	159,769	30,230	64,195	360,264	152,421	65,666	210,842	362,141	143,958	140,725				
固定負債	0	0	372,250	22,695	363	0	27,969	242,129	71,426	38,966	5,189	5,805	0	181,010	0	4,043	67,674	183,477				
<b>負債の部 合計</b>	140,547	37,030	590,811	513,974	566,770	128,030	301,988	296,460	231,195	69,196	69,384	366,069	152,421	246,676	210,842	366,185	211,632	324,202				
資本金	30,000	80,000	90,000	51,550	100,000	60,000	390,000	439,600	227,000	93,250	3,800	45,000	50,000	100,000	35,000	50,000	10,000	50,000				
資本剰余金等	324,550	0	0	0	0	0	390,000	16,750	0	43,550	4,400	45,000	40,000	0	1,556	0	2,500	59,874				
利益剰余金等	(325,587)	93,027	(147,087)	(15,922)	(19,104)	24,360	(731,804)	(509,056)	(304,102)	(118,928)	58,957	110,283	142,904	(85,922)	312	126,583	42,511	59,480				
<b>純資産の部 合計</b>	28,963	173,027	(57,087)	35,628	80,896	84,360	48,195	(52,706)	(77,102)	17,872	67,157	200,283	232,904	14,078	36,868	176,583	55,011	169,354				

## Appendix2

## 2018-19年度財務状況 (B1)

(単位:千円)

	北海道 6月決算	秋田 6月決算	栃木 6月決算	千葉 6月決算	A東京 3月決算	SR渋谷 3月決算	川崎 3月決算	横浜 6月決算	新潟 4月決算	富山 6月決算	三遠 5月決算	三河 3月決算	名古屋D 3月決算	滋賀 6月決算	京都 6月決算	大阪 3月決算	福岡 6月決算	琉球 6月決算	B1合計	B1平均	リーグ合計	リーグ平均
<b>営業収入</b>	790,129	679,216	1,370,736	1,761,663	1,377,910	739,969	664,989	811,662	620,457	521,122	702,585	1,622,489	933,556	562,492	537,279	1,363,968	456,930	1,117,061	16,634,213	924,123	22,065,592	612,933
入場料収入	226,984	170,164	433,857	416,258	250,589	216,555	208,836	142,465	198,458	163,866	139,909	166,518	126,779	131,398	97,419	128,796	100,836	355,863	3,675,613	204,201	4,830,343	134,176
スポンサー収入	308,104	296,598	467,110	776,973	878,325	446,445	294,569	455,079	256,180	218,031	366,379	982,418	712,358	268,174	320,924	650,668	272,633	467,890	8,438,858	468,825	11,402,016	316,723
物販収入	65,078	41,070	162,332	170,614	44,454	1,676	94,221	16,256	34,876	30,383	42,105	65,531	11,898	12,218	19,406	40,588	16,833	128,155	997,694	55,427	1,272,447	35,346
コース・スクール関連収入	47,317	24,400	101,808	48,944	12,478	7,127	12,300	135,486	44,534	18,939	37,406	11,581	20,854	34,003	43,710	100,073	7,552	8,664	717,176	39,843	952,376	26,455
配分金(賞金除く)	54,037	51,500	66,341	71,880	51,407	51,578	30,000	37,012	42,418	45,040	35,075	46,906	34,207	33,491	30,000	50,598	30,000	56,176	817,666	45,426	1,128,648	31,351
その他	88,609	95,484	139,288	276,994	140,657	16,588	25,063	25,364	43,991	44,863	81,711	349,472	27,460	83,208	25,817	393,242	29,076	100,313	1,987,200	110,400	2,479,746	68,882
<b>営業費用</b>	767,400	705,324	1,337,543	1,658,679	1,407,058	767,888	1,029,378	8														



### Appendix3

### 2019-20年度財務状況 (B2)

(単位:千円)

	青森 6月決算	仙台 6月決算	山形 5月決算	福島 6月決算	茨城 6月決算	群馬 6月決算	越谷 6月決算	東京EX 6月決算	東京Z 6月決算	信州 6月決算	FE名古屋 3月決算	西宮 6月決算	奈良 6月決算	広島 6月決算	香川 6月決算	愛媛 6月決算	福岡 6月決算	熊本 6月決算	B2合計	B2平均
<b>営業収入</b>	159,473	421,851	284,559	154,615	539,119	335,779	270,463	313,210	272,709	323,400	352,011	246,721	240,385	723,467	146,479	188,430	330,929	345,797	5,649,397	313,855
入場料収入	23,871	72,042	20,453	24,085	59,847	88,659	12,890	20,055	37,080	54,103	27,555	53,181	59,017	105,537	15,210	60,228	35,079	38,986	807,878	44,882
スポンサー収入	85,723	218,163	155,902	81,856	294,327	181,713	199,693	240,100	145,403	196,261	280,219	140,376	101,138	496,667	69,990	89,787	243,318	162,872	3,383,508	187,973
物販収入	14,016	36,040	7,422	7,298	37,837	11,496	2,364	8,018	21,307	26,383	6,016	8,462	18,876	48,130	1,968	3,301	6,454	21,126	286,514	15,917
コース・スクール関連収入	8,000	12,240	20,919	7,816	36,719	9,664	1,525	267	658	7,439	19,964	16,235	20,668	22,643	10,663	7,976	8,601	9,071	221,068	12,282
配分金(賞金除く)	16,082	21,570	13,071	16,912	22,522	22,037	13,841	0	22,138	20,781	7,547	18,748	20,119	20,775	15,784	14,111	18,167	23,578	307,783	17,099
その他	11,781	61,796	66,792	16,648	87,867	22,210	40,150	44,770	46,123	18,433	10,710	9,717	20,567	29,715	32,862	13,027	19,310	90,164	642,642	35,702
<b>営業費用</b>	187,228	418,128	362,283	218,298	652,745	372,246	262,766	278,476	316,468	322,702	361,811	283,390	245,702	720,867	247,114	233,788	355,826	356,916	6,196,754	344,264
試合関連経費	14,937	118,533	53,793	27,443	69,081	64,545	27,619	57,327	76,707	71,407	68,039	28,843	33,945	64,837	29,730	49,041	44,006	47,036	946,869	52,604
トップチーム人件費	62,627	124,646	98,956	97,812	208,012	153,475	80,729	85,007	79,110	116,969	134,496	116,923	65,447	391,011	97,209	83,190	118,774	170,101	2,284,494	126,916
トップチーム運営経費	14,684	26,692	14,154	20,263	31,096	35,418	35,030	22,296	18,820	29,079	31,391	15,451	17,476	19,177	43,180	35,482	30,703	32,122	472,514	26,251
グッズ販売原価(関連経費含む)	10,756	23,236	5,315	10,907	22,973	5,499	8,057	5,547	10,324	20,570	4,944	12,926	38,740	3,274	2,927	4,716	15,517	208,939	11,608	
コース・スクール関連経費	0	0	13,180	2,246	12,588	13,160	356	0	2,117	4,404	13,410	9,325	8,260	25,543	12,272	6,540	8,112	5,245	136,758	7,598
その他	0	2,631	28,016	7,146	55,925	5,489	3,133	3,188	5,083	171	5,381	2,500	8,448	6,924	6,739	7,190	4,026	3,770	155,760	8,653
販売費および一般管理費	84,224	122,390	148,869	52,481	253,070	94,660	107,842	105,111	124,308	80,102	104,150	107,637	99,200	174,635	54,710	49,419	145,489	83,125	1,991,422	110,635
<b>営業利益(損失)</b>	(27,755)	3,723	(77,724)	(63,683)	(113,626)	(36,467)	7,697	34,734	(43,759)	698	(9,800)	(36,669)	(5,317)	2,600	(100,634)	(45,359)	(24,897)	(11,119)	(547,357)	(30,409)
営業外収益	2,000	3,190	5,805	7,136	9,779	8,862	1,598	226	2,586	6,544	3,233	3,430	10,818	13,932	21,059	7,019	17,129	2,724	127,070	7,059
営業外費用	1,016	1,157	3,088	1,346	1,728	2,335	2,671	0	3,053	747	1,357	797	6,105	3,232	2,850	4,260	472	935	37,149	2,064
<b>経常利益(損失)</b>	(26,771)	5,756	(75,007)	(57,893)	(105,575)	(29,940)	6,624	34,960	(44,226)	6,495	(7,924)	(34,036)	(604)	13,300	(82,424)	(42,600)	(8,240)	(9,330)	(457,435)	(25,413)
特別利益	25,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	76	0	0	25,076	1,393
特別損失	0	0	40,000	0	4,632	0	4,407	0	0	476	0	0	0	3,378	2,523	139	0	0	55,555	3,086
<b>税引前当期利益(損失)</b>	(1,771)	5,756	(115,007)	(57,893)	(110,207)	(29,940)	2,217	34,960	(44,226)	6,019	(7,924)	(34,036)	(604)	9,922	(84,947)	(42,663)	(8,240)	(9,330)	(487,914)	(27,106)
法人税および住民税等	180	303	303	303	510	195	0	5,034	180	2,159	(2,483)	335	182	(2,839)	322	210	328	328	5,550	308
<b>当期純利益(損失)</b>	(1,951)	5,453	(115,310)	(58,196)	(110,717)	(30,135)	2,217	29,926	(44,406)	3,860	(5,441)	(34,371)	(786)	12,761	(85,269)	(42,872)	(8,568)	(9,658)	(493,463)	(27,415)
流動資産	38,120	123,852	182,407	67,065	102,243	53,626	69,027	44,047	203,454	153,402	87,067	17,574	152,257	456,236	41,344	34,090	103,591	213,287		
固定資産等	53,630	19,246	20,549	2,335	200,647	5,958	10,418	9,620	15,073	13,120	5,305	65,764	58,534	36,317	4,254	40,206	17,700	18,563		
<b>資産の部 合計</b>	91,751	143,098	202,956	69,400	302,890	59,584	79,445	53,667	218,527	166,522	92,372	83,338	210,791	492,553	45,598	74,296	121,291	231,850		
流動負債	498	47,068	193,741	33,834	186,547	51,756	32,366	7,336	6,014	55,180	46,128	54,299	101,865	472,170	37,200	56,320	109,117	14,481		
固定負債	70,886	77,243	107,740	63,608	147,321	18,617	28,568	0	242,482	57,966	2,476	58,664	98,006	0	53,570	57,379	1,452	198,332		
<b>負債の部 合計</b>	71,384	124,311	301,481	97,442	333,868	70,373	60,934	7,336	248,496	113,146	48,604	112,963	199,871	472,170	90,770	113,699	110,569	212,813		
資本金	98,000	96,000	194,000	150,690	50,000	160,203	9,000	75,000	37,500	125,050	50,000	99,900	71,750	90,000	90,750	67,000	218,000	85,000		
資本剰余金等	0	29,000	0	0	50,000	73,853	0	15,000	27,500	0	0	69,900	25,500	0	81,750	0	0	30,000		
利益剰余金等	(77,632)	(106,213)	(292,525)	(178,732)	(130,978)	(244,845)	9,511	(43,669)	(94,969)	(71,675)	(6,232)	(199,425)	(86,330)	(69,617)	(217,672)	(106,403)	(207,277)	(95,963)		
<b>純資産の部 合計</b>	20,367	18,787	(98,525)	(28,042)	(30,978)	(10,789)	18,511	46,331	(29,969)	53,375	43,768	(29,625)	10,920	20,383	(45,172)	(39,403)	10,723	19,037		

### Appendix4

### 2018-19年度財務状況 (B2)

(単位:千円)

	青森 6月決算	仙台 6月決算	山形 5月決算	福島 6月決算	茨城 6月決算	群馬 6月決算	東京Z 6月決算	八王子 6月決算	金沢 6月決算	信州 6月決算	FE名古屋 3月決算	西宮 6月決算	奈良 6月決算	鳥根 6月決算	広島 6月決算	香川 6月決算	愛媛 6月決算	熊本 6月決算	B2合計	B2平均
<b>営業収入</b>	185,997	425,114	308,240	216,435	441,517	168,676	249,467	230,442	150,684	329,423	388,851	310,073	259,340	456,995	475,377	187,224	201,842	445,682	5,431,379	301,743
入場料収入	36,541	115,048	31,620	40,262	81,597	32,777	43,042	26,685	17,275	98,547	40,350	56,251	65,806	105,990	126,542	23,032	69,384	143,981	1,154,730	64,152
スポンサー収入	100,223	192,795	177,860	118,762	256,259	95,879	179,399	105,641	161,398	294,960	169,241	105,918	234,535	246,446	94,893	90,753	201,455	2,963,158	164,620	
物販収入	12,603	34,081	10,104	11,354	26,213	6,876	13,006	6,664	7,096	25,249	8,364	5,992	19,494	14,015	36,379	2,738	4,023	30,502	274,753	15,264
コース・スクール関連収入	9,600	13,604	24,183	10,005	11,716	3,906	2,891	281	3,600	0	22,944	24,602	39,053	16,988	17,668	15,040	9,409	9,710	235,200	13,067
配分金(賞金除く)	10,800	21,855	15,200	12,811	19,808	17,822	20,999	10,001	10,284	19,329	14,565	25,607	19,264	20,548	20,159	10,000	15,107	26,823	310,982	17,277
その他	16,230	47,731	49,273	23,241	45,924	11,414	32,788	7,413	6,788	24,900	7,668	28,378	9,805	64,919	28,182	41,521	13,163	33,208	492,546	27,364
<b>営業費用</b>	189,008	464,215	312,537	214,529	460,903	220,579	273,576	327,719	260,589	313,164	406,326	306,161	244,832	486,761	470,207	165,305	212,281	419,471	5,748,163	319,342
試合関連経費	40,701	157,745	44,582	38,081	58,522	37,910	45,493	40,682	36,264	74,882	87,812	28,548	42,323	83,416	74,555	32,131	44,273	67,868	1,035,788	57,544
トップチーム人件費	56,004	123,559	94,065	85,331	172,994	87,892	76,156	156,638	84,618	106,570	135,862	99,863	71,837	220,839	182,393	64,344	75,199	170,222	2,064,386	114,688
トップチーム運営経費	13,166	34,460	21,406	21,711	26,974	23,398	21,402	22,781	37,123	28,128	40,504	40,566	22,380	52,024	26,484	17,608	29,969	35,214	515,298	28,628
グッズ販売原価(関連経費含む)	8,111	18,853	11,323	8,950	21,729	1,256	9,727	5,668	4,682	23,030	3,832	4,648	13,375	8,086	27,603	1,780	2,736	20,442	195,831	10,880
コース・スクール関連経費	14,117																			

Appendix5

2019-20年度ホームゲームデータ(B1)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	平均	合計	最小	最大	
北海道	開催日 10/6 (日)	10/7 (月)	10/11 (金)	10/12 (土)	10/23 (水)	11/4 (月)	11/5 (火)	12/7 (土)	12/8 (日)	12/14 (日)	12/15 (日)	12/25 (水)	12/28 (土)	12/29 (日)	1/22 (水)	1/25 (土)	1/26 (日)	2/8 (土)	2/9 (日)	2/15 (土)	2/16 (日)						
試合結果	72 - 87	81 - 75	75 - 71	75 - 63	63 - 78	82 - 73	76 - 80	61 - 74	78 - 65	69 - 82	69 - 84	104 - 103	72 - 75	94 - 96	71 - 84	78 - 82	70 - 107	97 - 84	97 - 84	92 - 100	76 - 77	83 - 88					
AWAY	横浜	横浜	鳥根	鳥根	A東京	秋田	秋田	三連	三連	琉球	琉球	SR渋谷	富山	富山	千葉	SR渋谷	SR渋谷	三河	三河	滋賀	滋賀						
試合会場	北海道きた	北海道きた	北海道きた	北海道きた	北海道きた	北海道きた	北海道きた	北アス	北アス	北海道きた	北海道きた	北海道きた	北海道きた	北海道きた	北海道きた	北海道きた	北海道きた	北海道きた	北海道きた	北海道きた	北海道きた						
収容人数	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	4,953	4,953	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290						
入場者数	5,601	2,694	2,439	4,005	4,306	5,349	2,675	2,058	2,126	4,057	3,124	3,409	4,636	2,517	5,791	3,336	5,791	3,336	5,098	2,922	3,272						
集客率	54.4%	26.2%	23.7%	38.9%	41.8%	52.0%	26.0%	20.4%	21.5%	39.4%	30.4%	33.1%	45.1%	24.5%	52.4%	56.3%	32.4%	56.4%	28.4%	31.8%							
平均																							3,764	79,043	2,058	5,808	
合計																							38.7%				
最小																											
最大																											
北海道	開催日 10/5 (土)	10/6 (日)	10/16 (水)	10/23 (水)	10/26 (土)	10/27 (日)	11/16 (日)	12/7 (土)	12/8 (日)	12/14 (日)	12/15 (日)	12/28 (土)	12/29 (日)	1/22 (水)	1/29 (日)	2/1 (土)	2/2 (日)	2/15 (土)	2/16 (日)								
試合結果	81 - 58	70 - 77	65 - 60	77 - 96	71 - 68	72 - 87	98 - 55	72 - 87	76 - 79	85 - 74	85 - 74	67 - 72	72 - 58	61 - 74	69 - 78	66 - 64	76 - 64	70 - 73	81 - 82	76 - 80	81 - 67						
AWAY	大阪	大阪	A東京	千葉	滋賀	鳥根	鳥根	鳥根	A東京	A東京	名古屋D	名古屋D	名古屋D	宇都宮	宇都宮	宇都宮	北海道	京都	京都	琉球	琉球						
試合会場	CNA	CNA	CNA	CNA	CNA	CNA	CNA	CNA	CNA	CNA	CNA	CNA	CNA	CNA	秋田県体	秋田県体	能代県体	能代県体	秋田県体	秋田県体	秋田県体						
収容人数	5,895	5,895	5,895	5,895	5,895	5,895	5,895	5,895	5,895	5,895	5,895	5,895	5,895	5,895	5,260	5,260	3,615	3,615	5,260	5,260							
入場者数	4,335	3,759	2,909	3,608	2,935	2,966	2,966	3,304	3,438	2,925	4,639	4,130	4,396	3,293	2,105	2,401	2,105	2,401	4,551	3,570							
集客率	73.5%	63.8%	49.3%	61.2%	49.8%	50.3%	60.4%	56.0%	58.3%	49.6%	78.7%	70.1%	74.6%	47.6%	55.7%	58.2%	66.4%	65.6%	56.4%	67.9%							
平均																							3,401	68,019	2,105	4,639	
合計																							61.4%				
最小																											
最大																											
北海道	開催日 10/19 (土)	10/20 (日)	11/1 (金)	11/2 (土)	11/9 (土)	11/10 (日)	12/7 (土)	12/8 (日)	12/11 (水)	12/21 (日)	12/22 (日)	12/25 (水)	1/15 (土)	1/26 (日)	2/8 (土)	2/9 (日)											
試合結果	92 - 86	90 - 84	72 - 73	79 - 71	102 - 67	84 - 70	81 - 77	87 - 71	81 - 63	89 - 79	86 - 61	82 - 79	84 - 88	69 - 72	85 - 73	74 - 64	72 - 74	72 - 74	76 - 67								
AWAY	三河	三河	A東京	A東京	北海道	北海道	名古屋D	名古屋D	三連	千葉	SR渋谷	大阪	大阪	A東京	川崎												
試合会場	プレミア	プレミア	プレミア	プレミア	プレミア	東北	東北	プレミア	プレミア	プレミア	プレミア	プレミア	プレミア	プレミア	プレミア	プレミア	プレミア	プレミア	プレミア	プレミア	プレミア						
収容人数	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110	4,110							
入場者数	4,632	4,480	4,365	4,715	4,495	4,472	2,855	2,745	3,915	4,502	4,014	4,725	3,923	4,253	4,262	4,371	4,705	4,740									
集客率	112.7%	111.4%	106.2%	114.7%	109.4%	108.8%	74.4%	71.6%	95.3%	109.5%	97.7%	115.0%	95.5%	103.5%	103.7%	106.4%	114.5%	115.3%									
平均																							4,237	76,269	2,745	4,740	
合計																							103.6%				
最小																											
最大																											
北海道	開催日 10/16 (水)	10/19 (土)	10/20 (日)	10/26 (土)	10/27 (日)	11/2 (土)	11/3 (日)	11/16 (日)	11/17 (日)	12/11 (水)	12/21 (日)	12/22 (日)	12/28 (土)	12/29 (日)	1/15 (土)	1/29 (日)	2/8 (土)	2/9 (日)	2/15 (土)	2/16 (日)	3/14 (土)	3/15 (日)					
試合結果	69 - 76	73 - 83	79 - 67	81 - 63	81 - 82	101 - 83	81 - 82	86 - 82	76 - 81	84 - 47	100 - 94	111 - 74	98 - 61	91 - 83	59 - 61	91 - 83	59 - 61	91 - 83	59 - 61	86 - 80	89 - 66	83 - 88					
AWAY	宇都宮	川崎	川崎	鳥根	鳥根	京都	京都	京都	北海道	北海道	横浜	新潟	新潟	新潟	SR渋谷	名古屋D	名古屋D	大阪	大阪	宇都宮	宇都宮						
試合会場	船橋	船橋	船橋	船橋	船橋	船橋	船橋	船橋	船橋	船橋	船橋	船橋	船橋	千葉	千葉	千葉	千葉	千葉	千葉	千葉	船橋	船橋					
収容人数	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764	5,764						
入場者数	4,424	4,590	4,776	4,605	5,017	4,617	4,847	5,081	5,372	4,809	5,064	5,215	5,216	5,226	5,259	6,208	5,961	5,822	5,182	5,022	0						
集客率	76.8%	79.9%	82.9%	79.9%	87.0%	80.1%	84.1%	88.2%	93.2%	83.4%	87.9%	90.5%	90.5%	90.7%	64.0%	75.6%	72.6%	70.9%	89.9%	87.1%	0.0%						
平均																							5,116	102,313	4,424	6,208	
合計																							82.7%				
最小																											
最大																											
北海道	開催日 10/5 (土)	10/6 (日)	11/24 (日)	11/25 (月)	10/19 (土)	10/20 (日)	10/26 (土)	10/27 (日)	11/9 (土)	11/10 (日)	11/16 (日)	11/17 (日)	12/11 (水)	12/11 (水)	12/25 (水)	1/4 (土)	1/5 (日)	1/15 (水)	1/25 (土)	1/26 (日)	2/8 (土)	2/9 (日)					
試合結果	87 - 59	94 - 84	85 - 67	65 - 77	93 - 100	81 - 53	92 - 84	99 - 95	76 - 66	83 - 71	82 - 67	85 - 63	74 - 72	79 - 71	65 - 73	64 - 72	94 - 71	82 - 71	77 - 64	94 - 70	95 - 60						
AWAY	新潟	新潟	SR渋谷	SR渋谷	京都	京都	三河	三河	琉球	琉球	三連	三連	SR渋谷	秋田	千葉	千葉	北海道	富山	富山	横浜	横浜						
試合会場	立川立飛	立川立飛	立川立飛	立川立飛	立川立飛	立川立飛	立川立飛	立川立飛	立川立飛	立川立飛	立川立飛	立川立飛	立川立飛	立川立飛	立川立飛	立川立飛	駒沢	駒沢	立川立飛	立川立飛	立川立飛						
収容人数	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624	3,624						
入場者数	2,940	2,518	3,092	2,465	2,034	2,161	2,244	2,751	2,866	2,983	2,011	2,615	2,534	2,605	3,693	3,643	2,242	3,031	3,037	3,273	3,250						
集客率	81.1%	69.5%	85.3%	68.0%	56.1%	59.6%	61.9%	75.9%	79.1%	82.3%	55.5%	72.2%	69.9%	71.9%	85.0%	83.9%	61.9%	83.6%	83.8%	90.3%	89.7%						
平均																							2,761	57,988	2,011	3,693	
合計																							74.6%				
最小																											
最大																											
北海道	開催日 10/5 (土)	10/6 (日)	10/16 (水)	10/23 (水)	10/26 (土)	10/27 (日)	11/9 (土)	11/10 (日)																			





Appendix7

2019-20年度ホームアリーナデータ

略称	B1使用 クラブ	収容人数 理論値	会場	備考	略称	B2使用 クラブ	収容人数 理論値	会場	備考	略称	B2使用 クラブ	収容人数 理論値	会場	備考
北海きた	北海道	10,290	北海きたえーる		五所川原	青森	2,722	五所川原市民体育館		ホワイト	信州	8,756	ホワイトリング	
北ガス	北海道	4,953	北ガスアリーナ札幌46		八戸東	青森	2,588	八戸市東体育館		ことアリ	信州	3,458	ことぶきアリーナ千曲	
帯広総合	北海道	2,416	帯広市総合体育館		黒石	青森	5,055	スポカール黒石		枇杷島	FE名古屋	3,283	名古屋市枇杷島スポーツセンター	
函館アリ	北海道	6,206	函館アリーナ		三沢国際	青森	3,456	三沢市国際交流スポーツセンター		千種	FE名古屋	2,669	名古屋市千種スポーツセンター	
釧路	北海道	5,389	湿原の風アリーナ釧路		カクヒロ	青森	1,931	カクヒログループスタジアム(青森市民体育館)		中村	FE名古屋	2,800	名古屋市中村スポーツセンター	
CNA	秋田	5,895	CNAアリーナ あきた		カメイ	仙台	8,320	カメイアリーナ仙台		春日井	FE名古屋	5,758	春日井市総合体育館	
能代総体	秋田	3,615	能代市総合体育館		ゼビオ	仙台	5,442	ゼビオアリーナ仙台		PA小牧	FE名古屋	5,249	パークアリーナ小牧	
秋田県体	秋田	5,260	秋田県立体育館		南三陸町	仙台	2,685	南三陸町総合体育館		一宮総合	FE名古屋	6,637	DIADORAアリーナ(一宮市総合体育館)	
タクミ	秋田	4,727	タクミアリーナ		山形県総	山形	6,346	山形県総合運動公園総合体育館		西宮中央	西宮	3,062	西宮市立中央体育館	
ナイス	秋田	10,240	ナイスアリーナ		天童スボ	山形	2,090	天童市スポーツセンター		加古川	西宮	5,351	加古川市立総合体育館	
ブレアリ	宇都宮	4,110	ブレックスアリーナ宇都宮		山形スボ	山形	5,683	山形市総合スポーツセンター		宝塚市立	西宮	2,617	宝塚市立スポーツセンター	
東北	宇都宮	3,835	栃木県立東北体育館		南陽市文	山形	2,651	南陽市市民体育館		神戸常盤	西宮	2,244	神戸常盤アリーナ	
県南	宇都宮	3,570	栃木県立県南体育館		三友体文	山形	2,814	三友エンジニア体育文化センター		洲本文化	西宮	1,614	洲本市文化体育館	
横アリ	宇都宮	15,481	横浜アリーナ		郡山総合	福島	5,942	郡山総合体育館		上郡総合	西宮	1,306	上郡スポーツセンター総合体育館	
船橋	千葉	5,764	船橋アリーナ		白河中央	福島	3,372	白河中央体育館		ならアリ	奈良	4,702	ならでんアリーナ	
千葉	千葉	8,214	千葉ポートアリーナ		福島国体	福島	3,633	福島トヨタ クラウンアリーナ(福島市国体記念体育館)	2019/6 ~	Jアリ	奈良	3,306	ジェイテクトアリーナ奈良	
駒沢	A東京	4,344	駒沢オリンピック公園総合運動場体育館		いわき	福島	4,517	いわき市立総合体育館		金魚スク	奈良	2,006	金魚スクエア(大和郡山市総合公園多目的体育館)	
立川立飛	A東京	3,624	アリーナ立川立飛		あいづ	福島	3,396	あいづ総合体育館		五條	奈良	2,347	五條市上野公園総合体育館(シダーアリーナ)	
青山学院	SR渋谷	5,599	青山学院記念館		猪苗代	福島	2,761	猪苗代町総合体育館		サンブラ	広島	6,290	広島サンブラザホール	
墨田区	SR渋谷	3,721	墨田区総合体育館		田村総合	福島	2,505	田村市総合体育館		東広島	広島	4,193	東広島運動公園体育館	
とどろき	川崎	7,111	川崎市とどろきアリーナ		水戸青柳	茨城	4,400	リリーアリーナMITO(水戸市青柳公園市民体育館)	2019/2 ~	福山	広島	6,523	福山市緑町公園屋内競技場(ローズアリーナ)	
トッパ総	川崎	2,910	トッケイセキュリティ平塚総合体育館		ADみと	茨城	7,279	アダストリアみとアリーナ		呉	広島	5,166	呉市総合体育館(オークアリーナ)	
横浜国フ	横浜	9,053	横浜国際プール		つくばC	茨城	2,034	つくばカピオアリーナ		東区	広島	2,587	マエダハウジング東区スポーツセンター	
横浜文体	横浜	4,351	横浜文化体育館		日立池川	茨城	4,534	日立市池の川さくらアリーナ		高松総合	香川	5,795	高松市総合体育館	
トッパ総	横浜	2,555	トッケイセキュリティ平塚総合体育館		神栖防災	茨城	5,658	かみす防災アリーナ		香川総合	香川	2,376	高松市香川総合体育館	
アオーレ	新潟	4,741	シティホールプラザ アオーレ長岡		市民前橋	群馬	4,549	ヤマト市民体育館前橋		善通寺	香川	4,284	善通寺市民体育館	
RP上越	新潟	5,238	リージョンプラザ上越		伊勢崎	群馬	3,624	伊勢崎市民体育館		観音寺	香川	2,588	観音寺市立総合体育館	
東総合	新潟	4,005	新潟市東総合スポーツセンター		千代田	群馬	1,960	KAKINUMAアリーナ(千代田町総合体育館)	2019/10 ~	とらまる	香川	2,287	とらまるてびる体育館	
富山市総	富山	6,733	富山市総合体育館		みどり	群馬	2,920	みどり市民体育館(桐生大学グリーンアリーナ)		土庄総合	香川	2,138	土庄町総合会館(フレトピアホール)	
富山県セ	富山	3,904	富山県総合体育センター		越谷M	越谷	5,719	越谷市立総合体育館メインアリーナ		伊予市民	愛媛	1,897	伊予市民体育館	
富山西部	富山	4,090	富山県西部体育センター		越谷S	越谷	451	越谷市立総合体育館サブアリーナ		コミセン	愛媛	3,274	松山市総合コミュニティセンターメインアリーナ	
豊橋	三遠	7,300	豊橋市総合体育館		久喜総合	越谷	2,862	毎日興業アリーナ久喜		伊予三島	愛媛	2,954	伊予三島総合運動公園体育館	
浜松	三遠	7,630	浜松アリーナ		春日部	越谷	5,549	ウイング・ハット春日部		宇和島	愛媛	2,666	宇和島市総合体育館	
WA刈谷	三河	3,891	ウイングアリーナ刈谷		獨協大学	越谷	2,977	獨協大学35周年記念館アリーナ		愛媛県総	愛媛	4,928	愛媛県総合運動公園体育館	
岡崎中総	三河	6,265	岡崎中央総合公園総合体育館		埼玉東大	越谷	688	埼玉東立大学		今治中央	愛媛	2,513	今治市営中央体育館	
SH豊田	三河	9,079	スカイホール豊田		行田市	越谷	4,968	行田市総合体育館行田グリーンアリーナ		伊方SC	愛媛	1,807	伊方スポーツセンター	
DLアリ	名古屋D	7,654	ドルフィンズアリーナ(愛知県体育館)		ふじアリ	越谷	1,573	騎西町総合体育館ふじアリーナ		福岡市民	福岡	4,256	福岡市民体育館	
PA小牧	名古屋D	5,249	パークアリーナ小牧		小豆沢	東京EX	1,446	板橋区立小豆沢体育館		福岡北九	福岡	8,496	北九州市総合体育館	
ウガル	滋賀	3,994	ウガルちゃんアリーナ		立川立飛	東京EX	3,624	アリーナ立川立飛		飯塚第一	福岡	3,409	飯塚第一体育館	
守山市民	滋賀	2,311	守山市民体育館		大田区	東京Z	4,149	大田区総合体育館		照葉積水	福岡	8,047	照葉積水ハウスアリーナ	
YMIT	滋賀	4,198	YMITアリーナ(くさつシティアリーナ)		片柳アリ	東京Z	3,962	日本工学院専門学校蒲田キャンパス・片柳アリーナ		五島中央	福岡	1,756	五島市中央公園市民体育館	
ハンアリ	京都	5,639	ハンナリーズアリーナ		世田谷区	東京Z	1,218	世田谷区立総合運動場体育館		大川市民	福岡	2,246	大川市民体育館	
三重伊勢	京都	10,361	三重県営サンアリーナ		大森SC	東京Z	1,908	大森スポーツセンター		みづま総	福岡	1,851	みづま総合体育館	
向日市	京都	3,853	向日市民体育館		八王子M	八王子	6,152	エスフォルタアリーナ八王子(メイン)		久留米ア	福岡	6,467	久留米アリーナ	
福知山	京都	3,348	福知山・三段池公園 総合体育館		八王子S	八王子	2,634	エスフォルタアリーナ八王子(サブ)		熊本県総	熊本	4,858	熊本県立総合体育館	
島津	京都	7,828	島津アリーナ京都(京都府立体育館)		山梨鐘山	八王子	1,455	鐘山総合スポーツセンター		菊池市総	熊本	2,832	菊池市総合体育館	
おおきに	大阪	8,082	おおきにアリーナ舞洲	2018/8 ~	金沢市総	金沢	5,211	金沢市総合体育館		玉名市総	熊本	3,018	玉名市総合体育館	
住吉SC	大阪	4,011	サンエィワーク住吉スポーツセンター		志賀町総	金沢	1,422	志賀町総合体育館		水俣市総	熊本	2,953	水俣市立総合体育館	
五月山	大阪	2,157	池田市立五月山体育館		七尾市総	金沢	2,707	七尾総合市民体育館		合志市総	熊本	2,755	合志ウィーブル	
大阪府立	大阪	7,526	エディオンアリーナ大阪		松任総合	金沢	3,104	松任総合運動公園体育館		宇土市民	熊本	2,680	ecowin宇土アリーナ	
松江総体	島根	5,720	松江市総合体育館		小松未広	金沢	5,354	義経アリーナ(小松市未広体育館)						
カミアリ	島根	5,042	島根県立浜山公園 体育館		加賀SC	金沢	3,458	加賀市スポーツセンター						
鹿島総体	島根	3,403	鹿島総合体育館		いしかわ	金沢	8,641	いしかわ総合スポーツセンター						
米子産体	島根	3,978	鳥取県立米子産業体育館											
島根県立	島根	3,512	島根県立体育館											
沖縄市	琉球	4,192	沖縄市体育館											
豊見城	琉球	5,012	豊見城市民体育館											
宜野湾市	琉球	3,357	宜野湾市立体育館											
横アリ	n/a	15,481	横浜アリーナ											

収容人数については、2020年6月時点での各施設等による公表データに基づき集計しています









Appendix12

2019-20年度KPI (B2)

クラブ	平均 入場観客 (人)	アリーナ 稼働率	客単価				チケット 単価 (円)	1勝あたり チーム人件費		1勝あたり 入場料収入		売上高 人件費		広告費100万 あたり収入			SNSフォロワー数 (2020年5月時)				SNSフォロワー数 (2019年5月時)				グッズ関連利益額		売上高 (千円)		売上高成長率		自己資本比率								
			入場料収入	物販収入	購入増着数	(円)		勝利数	人件費	(千円)	勝利数	人場料収入	(千円)	売上高	人件費	人場料収入	物販収入	広告費	(円)	Facebook	Twitter	Instagram	合計	Facebook	Twitter	Instagram	合計	増減数	増減率	物販収入	物販関連費	(千円)	2019売上	2018売上	2019売上	2018売上	純資産	純負債	
																																							2019売上
青森	1,314	47.6%	23,871	14,016	28,904	1,311	826	21	62,827	2,982	21	23,871	1,137	159,473	62,827	39.3%	23,871	14,016	84,224	449,836	7,235	15,142	3,845	26,222	7,107	13,882	2,659	23,628	2,594	11.0%	14,016	10,756	3,260	159,473	159,473	0.0%	91,751	20,367	22.2%
仙台	2,448	45.4%	72,042	36,040	51,414	2,102	1,401	35	124,846	3,561	35	72,042	2,058	421,851	124,646	29.5%	72,042	36,040	122,390	883,095	10,780	25,420	6,964	43,164	10,535	21,937	4,864	37,336	5,828	15.6%	36,040	23,236	12,804	421,851	421,851	0.0%	143,098	18,787	13.1%
山形	1,537	29.6%	20,453	7,422	36,892	756	554	8	98,956	12,370	8	20,453	2,557	284,559	98,956	34.8%	20,453	7,422	148,869	187,245	7,064	12,600	3,836	23,500	6,833	11,690	2,696	21,219	2,281	10.7%	7,422	5,315	2,107	284,559	284,559	0.0%	202,956	(98,525)	(48.5%)
福島	1,089	22.5%	24,085	7,298	23,951	1,310	1,006	16	97,812	6,113	16	24,085	1,505	154,615	97,812	63.3%	24,085	7,298	52,481	597,988	7,820	11,272	4,823	23,715	7,573	10,221	3,142	20,936	2,779	13.3%	7,298	10,907	(3,609)	154,615	154,615	0.0%	69,400	(28,042)	(40.4%)
茨城	2,108	31.0%	59,847	37,837	48,489	2,015	1,234	26	208,012	8,000	26	59,847	2,302	639,119	208,012	38.6%	59,847	37,837	253,070	385,996	9,952	18,080	6,847	33,879	8,346	15,574	4,987	28,907	4,972	17.2%	37,837	22,973	14,864	639,119	639,119	0.0%	441,517	22,114	(4.9%)
群馬	1,263	32.7%	88,659	11,496	29,043	3,449	3,053	34	153,475	4,514	34	88,659	2,608	335,779	153,475	45.7%	88,659	11,496	94,660	1,058,050	8,907	16,527	5,872	31,306	8,843	15,119	4,954	2,990	8.3%	11,496	5,997	5,499	335,779	335,779	0.0%	168,676	(10,789)	(6.4%)	
埼玉	753	34.4%	12,890	2,364	18,075	844	713	15	80,729	5,382	15	12,890	859	270,463	80,729	29.8%	12,890	2,364	107,842	141,448	2,692	9,304	2,941	14,937	2,320	7,526	1,760	11.6%	2,364	8,057	(5,693)	270,463	270,463	0.0%	79,445	18,511	23.3%		
東京EX	722	47.2%	20,055	8,018	15,171	1,850	1,322	21	85,007	4,048	21	20,055	955	313,210	85,007	27.1%	20,055	8,018	105,111	267,080	6,116	10,345	4,022	20,483	6,023	9,051	2,922	17,996	2,487	13.8%	8,018	5,547	2,471	313,210	313,210	0.0%	53,667	46,331	86.3%
東京Z	1,372	38.0%	37,080	21,307	31,545	1,851	1,175	12	79,110	6,593	12	37,080	3,090	272,709	79,110	29.0%	37,080	21,307	124,308	469,696	5,715	15,531	5,672	26,918	5,559	14,200	4,162	23,921	2,997	12.5%	21,307	10,324	10,983	272,709	272,709	0.0%	249,467	9,336	(3.7%)
新潟	1,746	34.0%	64,103	26,383	38,417	2,095	1,408	40	116,969	2,924	40	64,103	1,353	323,400	116,969	36.2%	64,103	26,383	80,102	1,004,794	6,223	18,519	5,913	30,655	5,462	15,870	3,513	24,845	5,810	23.4%	26,383	20,570	5,813	323,400	323,400	0.0%	329,423	(3,023)	(0.9%)
FE名古屋	1,179	43.5%	27,555	6,016	28,303	1,186	974	25	134,496	5,380	25	27,555	1,102	352,011	134,496	38.2%	27,555	6,016	104,150	322,333	3,923	10,511	3,396	17,830	3,629	8,873	2,616	15,118	2,712	17.9%	6,016	4,944	1,072	352,011	352,011	0.0%	388,851	92,372	47.4%
西宮	1,575	49.8%	53,181	8,462	36,217	1,702	1,468	29	116,923	4,032	29	53,181	1,834	246,721	116,923	47.4%	53,181	8,462	107,637	572,693	11,755	19,673	6,042	37,470	11,662	18,081	4,271	34,014	3,456	10.2%	8,462	2,711	5,751	246,721	246,721	0.0%	83,338	(29,625)	(35.5%)
奈良	1,076	25.8%	59,017	18,876	23,681	3,289	2,492	18	65,447	6,636	18	59,017	3,279	240,385	65,447	27.2%	59,017	18,876	99,200	785,212	11,532	16,315	5,519	33,366	11,965	14,985	4,389	31,339	2,027	6.5%	18,876	12,926	5,950	240,385	240,385	0.0%	250,340	10,045	5.2%
広島	2,296	43.1%	105,537	48,130	50,521	3,042	2,089	40	391,011	9,775	40	105,537	2,638	723,467	391,011	54.0%	105,537	48,130	174,635	879,932	17,507	23,159	9,214	49,880	17,329	20,583	6,475	44,387	5,493	12.4%	48,130	38,740	9,390	723,467	723,467	0.0%	475,377	52,089	11.0%
香川	873	18.3%	15,210	1,968	18,337	937	829	27	97,209	3,600	27	15,210	563	146,479	97,209	66.4%	15,210	1,968	54,710	313,983	5,097	12,377	2,359	19,833	4,976	12,043	1,421	18,440	1,393	7.6%	1,968	3,274	(1,306)	146,479	146,479	0.0%	45,598	(45,172)	(99.1%)
愛媛	1,031	32.4%	60,228	3,301	23,708	2,540	24	83,190	3,466	24	60,228	2,510	188,430	83,190	44.1%	60,228	3,301	49,419	1,285,518	3,613	9,371	4,471	17,455	3,170	8,422	3,587	15,179	2,276	15.0%	3,301	2,927	374	188,430	188,430	0.0%	201,842	(13,412)	(6.6%)	
福岡	1,068	20.5%	35,079	6,454	22,434	1,851	1,564	12	118,774	9,898	12	35,079	2,923	330,929	118,774	35.9%	35,079	6,454	145,489	285,472	10,711	21,894	9,083	41,688	10,211	21,141	8,623	39,975	1,713	4.3%	6,454	4,716	1,738	330,929	330,929	0.0%	456,930	(27,616)	(6.1%)
熊本	1,858	41.4%	39,986	21,126	44,601	1,348	874	20	170,101	8,505	20	39,986	1,949	345,797	170,101	49.2%	39,986	21,126	83,125	723,152	17,299	32,016	7,311	56,626	17,275	30,502	6,170	53,947	2,679	5.0%	21,126	15,517	5,609	345,797	345,797	0.0%	445,682	231,850	52.0%
平均	1,406	35.4%	44,882	15,917	31,650	1,868	1,418	24	126,916	5,821	24	44,882	1,957	313,855	126,916	40.9%	44,882	15,917	110,635	589,640	8,497	16,559	5,441	30,496	8,268	14,982	4,067	27,317	3,179	13.0%	15,917	11,608	4,310	313,855	313,855	0.0%	314,090	1,336	(0.4%)

Appendix13

2018-19年度KPI (B2)

クラブ	平均 入場観客 (人)	アリーナ 稼働率	客単価				チケット 単価 (円)	1勝あたり チーム人件費		1勝あたり 入場料収入		売上高 人件費		広告費100万 あたり収入			SNSフォロワー数 (2019年5月時)				SNSフォロワー数 (2018年5月時)				グッズ関連利益額		売上高 (千円)		売上高成長率		自己資本比率								
			入場料収入	物販収入	購入増着数	(円)		勝利数	人件費	(千円)	勝利数	入場料収入	(千円)	売上高	人件費	入場料収入	物販収入	広告費	(円)	Facebook	Twitter	Instagram	合計	Facebook	Twitter	Instagram	合計	増減数	増減率	物販収入	物販関連費	(千円)	2018売上	2017売上	2018売上	2017売上	純資産	純負債	
																																							2018売上
青森	1,377	49.6%	36,541	12,603	41,304	1,190	885	15	56,004	3,734	15	36,541	2,436	185,997	56,004	30.1%	36,541	12,603	49,503	992,748	7,107	13,862	2,659	23,628	7,050	12,744	1,471	21,265	2,363	11.1%	12,603	8,111	4,492	185,997	185,997	0.0%	81,543	12,319	15.1%
仙台	2,567	41.5%	115,048	34,081	77,019	1,936	1,494	40	123,559	3,089	40	115,048	2,876	426,114	123,559	29.1%	115,048	34,081	125,807	1,185,379	10,535	21,937	4,864	37,336	10,330	20,119	1,771	32,220	5,116	15.9%	34,081	18,853	15,228	426,114	426,114	0.0%	333,062	27,052	8.1%
山形	1,659	31.0%	31,620	10,104	49,758	839	635	22	94,065	4,276	22	31,620	1,437	308,240	94,065	30.5%	31,620	10,104	117,895	353,908	6,833	11,690	2,696	21,219	6,842	10,721	1,246	18,609	2,610	14.0%	10,104	11,323	(1,219)	308,240	308,240	0.0%	331,724	(7,116)	(2.1%)
福島	1,177	25.0%	40,262	11,354	35,297	1,441	1,141	27	85,331	3,160	27	40,262	1,491	216,435	85,331	39.4%	40,262	11,354	47,086	1,096,207	7,573	10,221	3,142	20,936	7,469	8,877	1,470	17,816	3,120	17.5%	11,354	8,950	2,404	216,435	216,435	0.0%	202,158	7,716	3.8%
茨城	1,879	44.6%	81,597	26,213	56,374	1,912	1,447	35	172,994	4,943	35	81,597	2,331	441,517	172,994	39.2%	81,597	26,213	153,956	700,265	8,346																		



## Appendix14

### B1 順位表

#### 2019-20 東地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	A東京	32	9	.780	3,240	2,845	395	M0	--
2	宇都宮	31	9	.775	3,266	2,907	359	--	--
3	千葉	28	12	.700	3,353	2,992	361	--	--
4	SR渋谷	27	14	.659	3,503	3,269	234	--	--
5	秋田	19	22	.463	3,094	3,029	65	--	--
6	北海道	13	27	.325	3,023	3,235	-212	--	--

#### 2019-20 中地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	川崎	31	9	.775	3,321	2,981	340	M0	--
2	三河	18	23	.439	3,376	3,403	-27	--	--
3	富山	17	24	.415	3,118	3,200	-82	--	--
4	新潟	13	28	.317	2,881	3,139	-258	--	--
5	横浜	11	30	.268	3,038	3,343	-305	--	--
6	三遠	5	36	.122	2,839	3,360	-521	--	--

#### 2019-20 西地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	琉球	27	14	.659	3,226	3,036	190	M0	--
2	大阪	26	15	.634	3,201	3,117	84	--	--
3	滋賀	21	20	.512	3,108	3,069	39	--	--
4	京都	20	21	.488	3,113	3,290	-177	--	--
5	名古屋D	17	24	.415	3,004	3,128	-124	--	--
6	島根	11	30	.268	2,922	3,283	-361	--	--

#### 2018-19 東地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	千葉	52	8	.867	5,157	4,282	875	M0	M0
2	栃木	49	11	.817	4,873	4,254	619	--	M0
3	A東京	44	16	.733	4,692	4,180	512	--	M0
4	SR渋谷	27	33	.450	4,516	4,674	-158	--	--
5	秋田	17	43	.283	4,279	4,691	-412	--	--
6	北海道	10	50	.167	4,266	4,930	-664	--	--

#### 2018-19 中地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	新潟	45	15	.750	4,811	4,400	411	M0	M0
2	川崎	40	20	.667	4,805	4,555	250	--	M0
3	富山	32	28	.533	5,022	4,909	113	--	M0
4	三河	31	29	.517	4,742	4,693	49	--	--
5	三遠	22	38	.367	4,420	4,705	-285	--	--
6	横浜	14	46	.233	4,499	5,054	-555	--	--

#### 2018-19 西地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	琉球	40	20	.667	4,486	4,125	361	M0	M0
2	名古屋D	33	27	.550	4,871	4,819	52	--	M0
3	京都	31	29	.517	4,642	4,810	-168	--	--
4	大阪	23	37	.383	4,117	4,383	-266	--	--
5	滋賀	18	42	.300	4,375	4,680	-305	--	--
6	福岡	7	48	.117	4,371	4,800	-429	--	--

## Appendix15

### B2 順位表

#### 2019-20 東地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	仙台	35	12	.745	3,589	3,278	311	M0	--
2	群馬	34	13	.723	3,769	3,473	296	--	--
3	茨城	26	21	.553	3,700	3,633	67	--	--
4	青森	21	26	.447	3,622	3,827	-205	--	--
5	福島	16	31	.340	3,647	3,868	-221	--	--
6	山形	8	39	.170	3,530	4,034	-504	--	--

#### 2019-20 中地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	信州	40	7	.851	3,721	2,968	753	M0	--
2	西宮	29	18	.617	3,622	3,516	106	--	--
3	FE名古屋	25	22	.532	3,823	3,569	254	--	--
4	東京EX	21	26	.447	3,892	3,897	-5	--	--
5	越谷	15	32	.319	3,552	3,905	-353	--	--
6	東京Z	12	35	.255	3,245	3,566	-321	--	--

#### 2019-20 西地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	広島	40	7	.851	4,125	3,518	607	M0	--
2	香川	27	20	.574	3,891	3,956	-65	--	--
3	愛媛	24	23	.511	3,858	3,854	4	--	--
4	熊本	20	27	.426	3,678	3,931	-253	--	--
5	奈良	18	29	.383	3,964	4,055	-91	--	--
6	福岡	12	35	.255	3,647	4,027	-380	--	--

#### 2018-19 東地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	群馬	43	17	.717	5,034	4,434	600	M0	M0
2	仙台	40	20	.667	4,687	4,322	365	--	--
3	茨城	35	25	.583	4,816	4,596	220	--	--
4	福島	27	33	.450	4,788	4,855	-67	--	--
5	山形	22	38	.367	4,568	4,837	-269	--	--
6	青森	15	45	.250	4,473	5,040	-567	--	--

#### 2018-19 中地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	信州	48	12	.800	4,805	4,181	624	M0	M0
2	FE名古屋	41	19	.683	5,114	4,713	401	--	--
3	西宮	34	26	.567	4,744	4,532	212	--	--
4	東京Z	22	38	.367	4,497	4,746	-249	--	--
5	金沢	25	35	.417	4,225	4,227	-2	--	--
6	八王子	11	49	.183	4,583	5,177	-594	--	--

#### 2018-19 西地区

順位	チーム	勝	負	勝率	得点	失点	得失点差	地区優勝	CS進出
1	熊本	45	15	.750	5,237	4,767	470	M0	M0
2	島根	43	17	.717	4,835	4,409	426	--	M0
3	広島	32	28	.533	4,820	4,850	-30	--	--
4	奈良	22	38	.367	4,314	4,787	-473	--	--
5	愛媛	20	40	.333	4,847	5,094	-247	--	--
6	香川	19	41	.317	4,455	4,877	-422	--	--