

Valore d'impresa

Operare con
efficacia ed efficienza

L'attuale contesto di mercato, fatto di competizione, innovazione e trasformazione digitale, nuovi concorrenti e segmenti emergenti, impone un'analisi dei modelli produttivi e organizzativi delle imprese perchè possano mantenere la capacità di generare valore e redditività in un contesto ambientale così mutevole. È questa la sfida che gli imprenditori devono affrontare e chiede una risposta integrata. Servono informazioni aggiornate e comparate ai modelli di riferimento, nuove professionalità in grado di fornire risposte tempestive, contenuti informativi in linea con le aspettative del mondo esterno per ottimizzare le risorse aziendali.

Deloitte Private

In virtù dell'esperienza maturata nei contesti più diversi, Deloitte sviluppa progetti di collaborazione che si fondano sulle reali esigenze espresse dai clienti, creando per loro soluzioni su misura in base alle loro dimensioni e alla loro storia.

Partendo dall'ascolto dei bisogni, Deloitte affianca l'imprenditore posizionandosi come *Trusted Business Advisor*. In tale contesto, è in grado di fornire soluzioni multidisciplinari per:

- Le imprese familiari e gli imprenditori.
- I Family Office e gli investitori privati.
- Le Piccole e Medie Imprese quotate e non quotate.
- I Private Equity, nel loro approccio alle Piccole e Medie Imprese.
- Le micro-imprese.

I bisogni del segmento private

Le esigenze delle imprese che vogliono rimanere competitive sul mercato adottando sistemi e processi efficaci ed efficienti sono:

Efficientamento dei processi aziendali

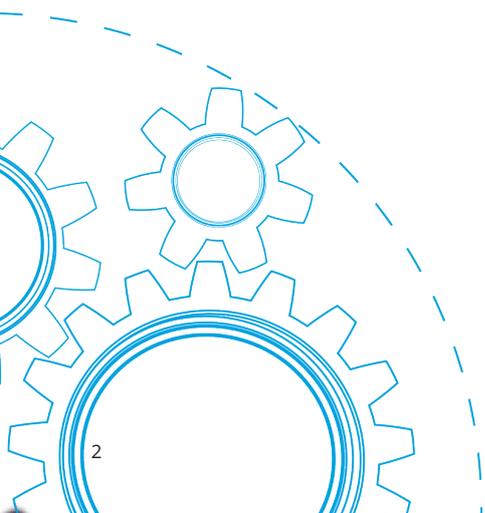
- Ottimizzare la struttura dei costi e del capitale circolante.
- Razionalizzare l'operatività e il sistema di controllo.
- Definire modelli adeguati di pianificazione e programmazione per la gestione di risorse energetiche, dei processi produttivi, amministrativi e logistici.
- Migliorare e sviluppare nuovi modelli di relazione verso i propri clienti, sia in ambito B2B che B2C, attraverso l'utilizzo di processi e tecnologie digitali.
- Sviluppare soluzioni di supporto alle operation in ottica Industry 4.0.

Performance e criteri di misurazione

- Adottare sistemi di controllo direzionale per svolgere un'efficace attività di programmazione e controllo della gestione (contabilità analitica e budgeting).
- Implementare sistemi di reporting finanziari e gestionali accurati e tempestivi.
- Utilizzare adeguati indicatori per misurare le performance economiche, finanziarie, commerciali, di marketing e customer service, con metriche specifiche per il business.

Stakeholder

- Instaurare e mantenere nel tempo relazioni solide e mature con tutti i partner finanziari, con efficace comunicazione delle performance e dei punti di forza aziendali.
- Predisporre piani di attrazione dei talenti e retention del personale per supportare la crescita.
- Mantenere relazioni sistematiche e positive con i clienti, i fornitori, le imprese partner e misurare il livello di soddisfazione.



L'approccio di Deloitte

Deloitte è una tra le più grandi realtà nei servizi professionali alle imprese in Italia, in cui opera dal 1923. Coniugando tradizione di qualità con metodologie e tecnologie innovative, Deloitte è il partner ideale per assistere l'azienda nell'identificazione delle migliori soluzioni e aiutarla a creare maggior valore tramite i seguenti servizi:

- **Definizione di strategie efficaci** per fronteggiare le complesse sfide del contesto competitivo, attraverso un approccio innovativo e concreto ritagliato sulle specifiche esigenze.
- **Definizione di percorsi integrati all'innovazione di prodotto e di processo** anche tramite open innovation.
- **Definizione del piano di sviluppo dell'azienda e del modello go to market**, tramite l'analisi del contesto competitivo, l'ottimizzazione dei costi e del capitale circolante, l'efficientamento gestionale e il monitoraggio degli indicatori delle performance economiche e finanziarie.
- **Identificazione delle modalità di finanziamento ottimali** per investimenti legati a processi di efficientamento e **supporto legale e fiscale per il loro ottenimento**.
- **Sviluppo di modelli di controllo** per il monitoraggio e la gestione delle informazioni economico patrimoniali consuntive e prospettive.
- **Supporto all'adozione di una soluzione per la gestione dei dati aziendali** che permetta analisi avanzate (Analytics) e il monitoraggio dei processi (Reporting/Dashboarding), favorendo l'ottimizzazione del business, in termini di efficacia ed efficienza.
- **Affiancamento alla funzione Finance nelle fasi di efficientamento e automazione dei processi dell'impresa** come supporto nell'analisi degli investimenti e nella predisposizione di piani economico-finanziari, per dimostrare la sostenibilità degli investimenti stessi nello svolgimento delle attività operative e gestionali.
- **Analisi dei processi di produzione e di approvvigionamento** per individuare possibili aree di miglioramento tramite l'ottimizzazione della struttura dei costi e dei processi.
- **Assistenza nel processo di trasformazione digitale in tutte le attività aziendali** per aumentare il vantaggio competitivo, integrando l'innovazione dei processi operativi e produttivi (Industry 4.0) con quelli di gestione del cliente, guidati da un approccio "customer driven"..
- **Implementazione di adeguati sistemi informativi (ERP)** per semplificare e rendere più efficienti l'esecuzione di tutti i processi aziendali (finanziari, supply chain, produzione) e aumentare l'efficienza organizzativa ottimizzando gli investimenti in licenze hardware e software.

- **Analisi delle pratiche di sviluppo e gestione del capitale umano scelte dall'azienda** per definire un piano strategico di crescita, individuare criticità e verificare ambiti di intervento utili a produrre risultati di efficientamento.
- **Supporto all'implementazione di sistemi di governance aziendale**, policy e procedure interne coerenti con le esigenze attuali e di sviluppo.
- **Implementazione di sistemi di risk management** coerenti con lo sviluppo aziendale e compatibili con la struttura organizzativa.
- **Supporto nell'adeguamento delle strategie fiscali** rispetto alle nuove esigenze operative e alle continue modifiche del contesto normativo per minimizzare rischi di inadempimento e sanzioni.
- **Supporto per l'ottimizzazione delle risorse hardware e software** e individuazione delle possibili **soluzioni Hybrid Cloud** da adottare per garantire una maggiore flessibilità delle applicazioni in base all'utilizzo delle risorse, ai relativi costi e ai potenziali rischi.

Contatti

Per maggiori informazioni vi invitiamo a contattare:

Deloitte Private Team

private@deloitte.it

Ernesto Lanzillo

Deloitte Private Coordinator

Tel: +39 02 833 22 253

Cel: +39 335 56 38 158

elanzillo@deloitte.it

Silvana Perfetti

Responsabile Solution
"Valore d'impresa"

Tel: +39 0283323990

Cel: +39 3351011049

siperfetti@deloitte.it

Deloitte.

Private

www.deloitte.com/it/private

La presente comunicazione contiene informazioni di carattere generale, Deloitte Touche Tohmatsu Limited, le sue member firm e le entità a esse correlate (il "Network Deloitte") non intendono fornire attraverso questa pubblicazione consulenza o servizi professionali. Prima di prendere decisioni o adottare iniziative che possano incidere sui risultati aziendali, si consiglia di rivolgersi a un consulente per un parere professionale qualificato. Nessuna delle entità del network Deloitte è da ritenersi responsabile per eventuali perdite subite da chiunque utilizzi o faccia affidamento su questa pubblicazione.

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.