



**Rischi e opportunità**

Ridurre l'incertezza e  
migliorare le performance

L'attività aziendale si caratterizza per la presenza di "rischi" generati da fattori interni e da caratteristiche ambientali che possono incidere sulla creazione del valore e della redditività, nonché sulla qualità dei prodotti realizzati e dei servizi erogati. L'identificazione, l'analisi e il buon governo dei rischi sono elementi discriminanti per il successo dell'impresa.

I modelli organizzativi interni all'azienda e in particolare l'attività degli organi di controllo e governo aziendale sono elementi determinanti per l'incisività dell'azione imprenditoriale.

## Deloitte Private

In virtù dell'esperienza maturata nei contesti più diversi, Deloitte sviluppa progetti di collaborazione che si fondano sulle reali esigenze espresse dai clienti, creando per loro soluzioni su misura in base alle loro dimensioni e alla loro storia.

Partendo dall'ascolto dei bisogni, Deloitte affianca l'imprenditore posizionandosi come *Trusted Business Advisor*. In tale contesto, è in grado di fornire soluzioni multidisciplinari per:

- Le imprese familiari e gli imprenditori.
- I Family Office e gli investitori privati.
- Le Piccole e Medie Imprese quotate e non quotate.
- I Private Equity, nel loro approccio alle Piccole e Medie Imprese.
- Le micro-imprese.

## I bisogni del segmento private

Le aziende di successo che intendono operare in un contesto sempre più competitivo e mutevole devono dotarsi di:

### Un buon governo dei rischi d'impresa

- Identificare e gestire i rischi connessi all'operatività e al contesto di riferimento.
- Garantire la miglior sicurezza delle informazioni critiche aziendali.
- Essere conformi ai requisiti normativi (fiscali, ambientali, di sicurezza, informatici, operativi).

### Una governance adeguata

- Definire i ruoli e le responsabilità degli organi di governo e di controllo.
- Definire e adottare l'articolazione organizzativa delle funzioni di governo e controllo dell'azienda.
- Adottare i modelli che garantiscano la qualità dei servizi affidati alle terze parti.
- Integrare le competenze aziendali con manager esterni nei casi di aziende familiari.

## L'approccio di Deloitte

Deloitte è una tra le più grandi realtà nei servizi professionali alle imprese in Italia, in cui opera dal 1923. Coniugando tradizione di qualità con metodologie e tecnologie innovative, Deloitte è il partner ideale per assistere l'azienda nell'identificazione di possibili aree di rischio nella gestione attraverso i seguenti servizi:

- **Progettazione dell'assetto organizzativo** con strutturazione delle specifiche funzioni, dei ruoli, delle responsabilità e dei processi gestionali e decisionali, tali da contribuire alla creazione di un'organizzazione efficiente, snella e funzionale alla gestione dei rischi.
- **Supporto nella crescita e nella formazione del management aziendale** per prepararlo nello sviluppo delle competenze in tema di governance e strategia aziendale.
- **Identificazione e valutazione dei rischi di sostenibilità e responsabilità d'impresa**, come rischi reputazionali, di impatto ambientale e sociale, informatici, di salute e sicurezza e supporto legale per verificare la compliance dell'impresa con le norme vigenti, con particolare riferimento alla normativa 231/2001 e sue evoluzioni.
- **Analisi della rischiosità delle fonti finanziarie** poste in essere, in termini di durata, onerosità e garanzie, in considerazione della situazione economico patrimoniale corrente della società.
- **Valutazione dell'impatto dei rischi sugli obiettivi e sulle principali variabili economico finanziarie del piano strategico** della società, supportata da attività di analisi storica e prospettica su specifici parametri economico-patrimoniali e finanziari, definendo un modello di reporting efficace per l'analisi dei risultati d'esercizio.
- **Assistenza nella prevenzione e gestione di rischi provenienti da minacce informatiche** per garantire un'adeguata protezione degli asset materiali e immateriali e per ridurre le conseguenze in caso di compromissioni dei dati. Supporto per l'implementazione delle misure tecniche, organizzative e legali finalizzate a un'efficace protezione dei dati (relativi a clienti, fornitori, dipendenti, ecc).
- **Valutazione dell'adeguatezza del sistema di controllo interno rispetto al rischio di condotte illecite**, supportata da indagini conoscitive finalizzate a delineare eventuali condotte fraudolente o improprie che arrechino un danno patrimoniale o reputazionale alla società.
- **Verifica degli adempimenti fiscali e legali ricorrenti**, monitoraggio del credito di imposta e analisi delle operazioni infragruppo per ridurre rischi di sanzione come effetto di inadempimento delle norme fiscali.
- **Check-up delle attuali pratiche di sviluppo e gestione del capitale umano** messe in atto dall'azienda per ridurre il rischio di perdita dei talenti.
- **Assistenza nell'analisi e nell'utilizzo dei big data e dei dati interni all'azienda**, per individuare eventuali rischi e minacce alla operatività aziendale derivanti dal contesto esterno e dalla gestione delle operation.
- **Supporto nell'implementazione di procedure contabili volte a ridurre il rischio** connesso ai reati sulla comunicazione finanziaria e implementazione del relativo sistema di controllo interno. Revisione del bilancio e attività di attestazioni contabili.
- **Analisi dei rischi e dei costi** per garantire una maggiore flessibilità delle applicazioni IT in funzione dei vari livelli di utilizzo delle risorse. **Supporto per l'ottimizzazione delle risorse hardware e software** a disposizione e individuazione delle possibili soluzioni Hybrid Cloud da adottare.

---

## Contatti

Per maggiori informazioni vi invitiamo a contattare:

### Deloitte Private Team

private@deloitte.it

### Ernesto Lanzillo

Deloitte Private Coordinator

Tel: +39 02 833 22 253

Cel: +39 335 56 38 158

elanzillo@deloitte.it

### Franco Orsogna

Responsabile Solution  
"Rischi e opportunità"

Tel: +39 0115597243

Cel: +39 3351362990

forsogna@deloitte.it

---

# Deloitte.

## Private

[www.deloitte.com/it/private](http://www.deloitte.com/it/private)

La presente comunicazione contiene informazioni di carattere generale, Deloitte Touche Tohmatsu Limited, le sue member firm e le entità a esse correlate (il "Network Deloitte") non intendono fornire attraverso questa pubblicazione consulenza o servizi professionali. Prima di prendere decisioni o adottare iniziative che possano incidere sui risultati aziendali, si consiglia di rivolgersi a un consulente per un parere professionale qualificato. Nessuna delle entità del network Deloitte è da ritenersi responsabile per eventuali perdite subite da chiunque utilizzi o faccia affidamento su questa pubblicazione.

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).