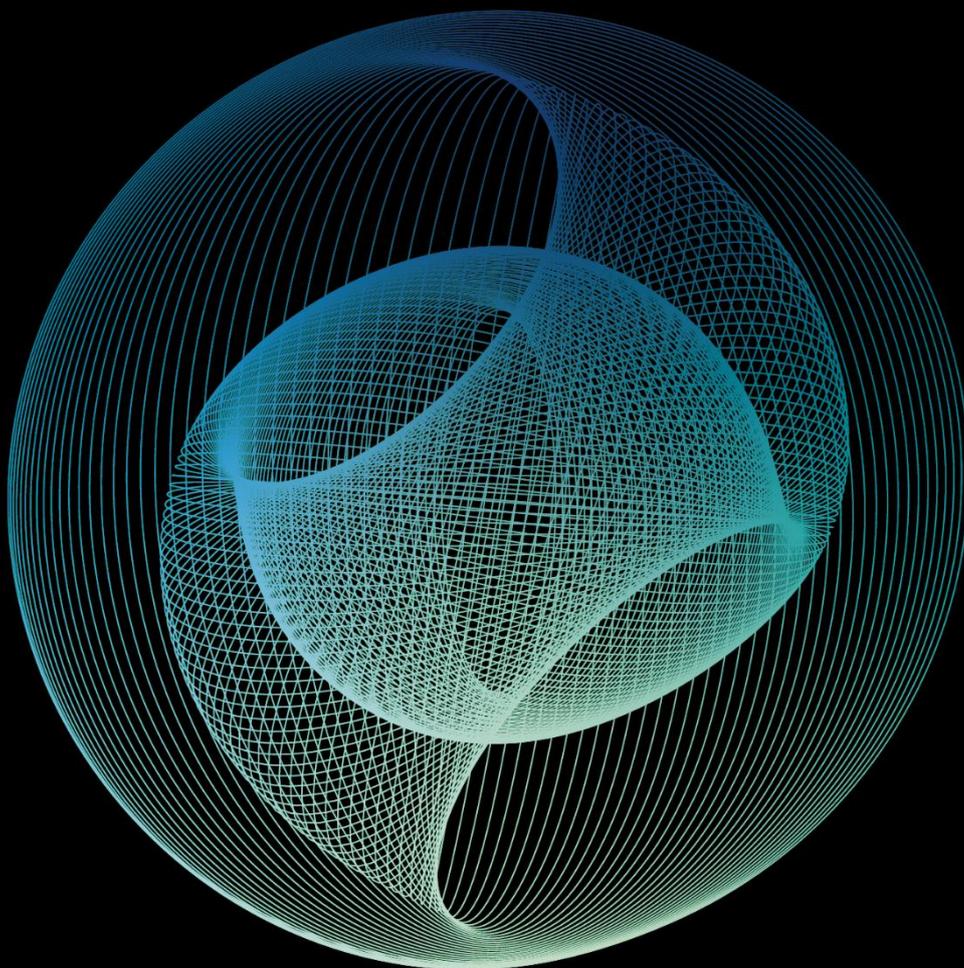


**Deloitte.**



Operate Finance Processes

I nostri servizi







## Chi siamo

La Service Offering **Operate Finance Process** nasce con l'obiettivo di essere il punto di riferimento del CFO per tutte le **attività operative ricorrenti e straordinarie** che afferiscono all'area dell'**Amministrazione, Finanza e Controllo**.

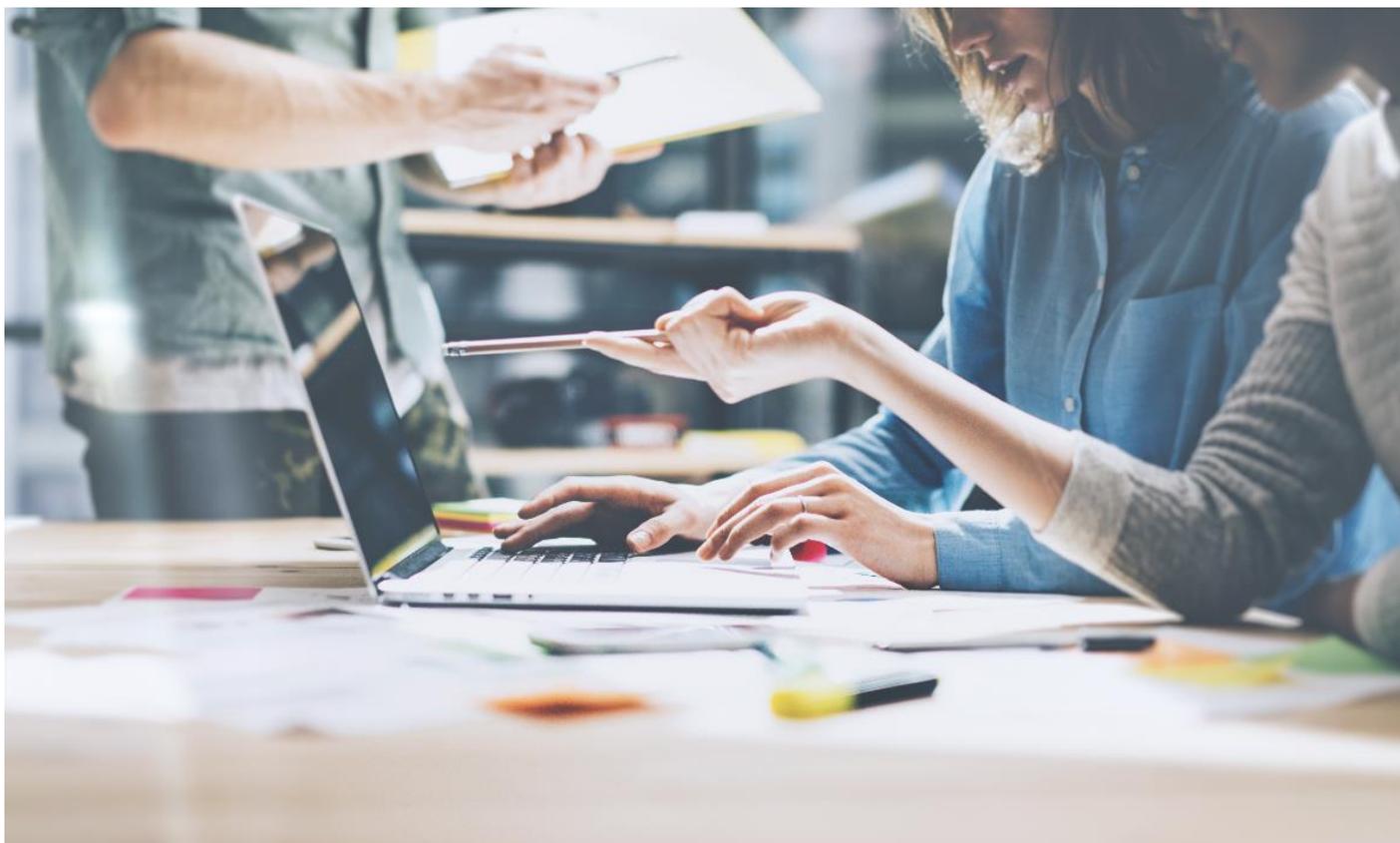
Ci distinguiamo per un **approccio integrato, modulare e adattabile** alle **specifiche necessità del Cliente**, basato su importanti esperienze **trasversali e multidisciplinari** e garanzia di **flessibilità e soluzioni operative efficaci**.

Il nostro **know-how** è fondato sulla significativa **esperienza** acquisita nella gestione di numerosi progetti in favore dei nostri Clienti, anche in **ambito internazionale** e perfezionato con **formazione specialistica continua** dei nostri professionisti.

I nostri Servizi si inseriscono nel Consulting Business del Network Deloitte che amplia ancor di più gli ambiti di azione nelle diverse aree della consulenza aziendale e la capacità di soddisfare a 360° le esigenze dei nostri **Clienti** indipendentemente dal **settore di business** in cui operano, dalla **dimensione** o dal modello di **governance**.

Siamo un team di oltre **150 professionisti** a supporto del **CFO** e delle strutture **Finance** con **focus su processi, reporting, temporary management e progettualità** attraverso vari livelli di **esperienza e specializzazione** in sfidanti scenari di **evoluzione e riorganizzazione aziendale e soluzioni E2E**.





## STRATEGIC PILLARS

1

Client & Industries

+

2

Sviluppo delle persone  
come chiave del successo

+

3

Supporto al modello  
operativo

=

Crescita profittevole e  
sostenibile

## Cosa facciamo

Il nostro obiettivo è quello di **supportare il CFO** e tutta la **Finance Function** nel **“Disruptive Journey”** che l’attende ed essere il suo **“preferred partner”** sia per le attività **on-going** sia in momenti di **discontinuità**.

Veniamo da più di 20 anni di crescita grazie alle nostre **competenze maturate nelle esperienze progettuali**, integrando il know-how della nostra organizzazione e dei progetti ultimati, **investendo sulle potenzialità delle nostre risorse** e nella **qualità dei nostri Servizi** con l’obiettivo di proporre ai nostri Clienti **soluzioni competitive, tempestive, efficaci e personalizzate**.

Il nostro target è quello di essere il **leader** indiscusso per il **Finance “Operate Approach”** supportando la **“Finance Operations”** nei seguenti principali ambiti:

- **Assessment, riorganizzazione, recupero backlog e gestione operativa dei processi contabili e transazionali** (ciclo passivo, ciclo attivo, tesoreria, note spese, cespiti, ecc.).
- Predisposizione di **bilanci** (separati e consolidati), **situazioni contabili infrannuali, reporting package**, nel rispetto dei principi contabili adottati (OIC, IAS/IFRS e US GAAP) e supporto ai relativi processi.
- Supporto nelle attività (pre, durante e post) correlate all’**implementazione di nuovi ERP** (SAP4H, AX, NETSUITE, ORACLE) o in occasione di progetti di **relocation** in favore di **SSC/GBS**.
- **Temporary Finance Management**.



## I nostri servizi

I principali Servizi offerti dalla Service Offering “*Operate Finance Process*” sono riferibili alle seguenti aree:

SERVICE	DESCRIZIONE
Temporary Management / Finance Support / Back-End Finance Filling	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temporary <b>support</b> in occasione di esigenze interne e/o esterne a copertura di attività in ambito AFC, erogate non in logica di full o partial outsourcing (E2E): responsabilità e coordinamento in capo al cliente.</li> <li>• Supporto alla predisposizione dei bilanci di esercizio, consolidati ed attività connesse.</li> </ul>
Supporto alle “Operation” per “Turnaround” / Procedure concorsuali	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supporto “operate” in contesti di Restructuring, in affiancamento e/o in sostituzione dell’area finance, con focus su procedure concorsuali e specificatamente su processi di pianificazione industriale, di operazioni di investimento e di gestione della cassa/circolante.</li> </ul>
Implementazioni ERP Per Funzioni Finance	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supporto all’area “Finance Operations” per implementazioni ERP.</li> </ul>
Reporting e Chiusure Periodiche	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Situazioni contabili infrannuali nel rispetto dei principi contabili definiti dai Clienti (OIC, IFRS e US GAAP).</li> </ul>
Gestione delle “Finance Operation” e dei Principali Cicli Aziendali (AR/AP/Magazzini/Asset/etc)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supporto “Operate” su processi contabili e transazionali.</li> <li>• Supporto da cliente di risorse nel recupero backlog / treasury support.</li> </ul>
SSC / GBS / Relocation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supporto “Operate” per migrazioni e creazioni di SSC / GBS / Relocation e processi di outsourcing. Affiancando i nostri Clienti nelle fasi realizzative e nella gestione degli SSC (Shared Service Center) e dei GBS (Global Business Service) .</li> </ul>



## Perché attivare i nostri servizi

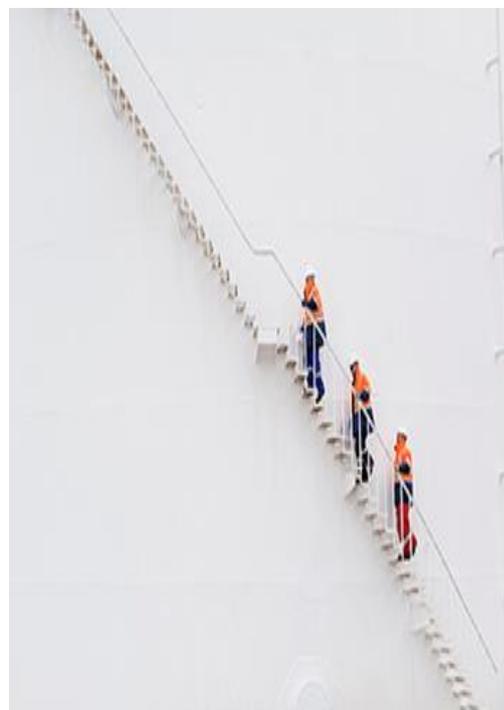
L'esperienza ventennale di Deloitte Business Solution (DBS) e le competenze della nostra Service Offering consentono di proporre **soluzioni personalizzate** in favore del CFO e di tutta la Finance Function per tutti quegli **aspetti operativi ricorrenti o straordinari** dove è necessario attivare **professionisti specializzati** che, in affiancamento e/o in autonomia, gestiscano in tempi brevi determinate contingenze e fasi di cambiamento.

In **mercati sempre più complessi** si rende necessario per le aziende disporre di **strutture organizzative flessibili** e **disponibili** ad instaurare accordi di collaborazione con partner esterni. In tale prospettiva sia tattica che strategica si collocano i servizi di OFP.

Oggi più che mai sicurezza delle informazioni al Top Management e qualità dell'informativa finanziaria e non, in essere o ancora da realizzare, sono elementi essenziali per gli Stakeholder. OFP si focalizza nel **dare supporto operativo alle Funzioni Amministrazione, Finanza e Controllo "allargate"** per aiutarle a **gestire le proprie attività in modo efficace, efficiente e compliant** con i **requirements** dettati dai *Regulators* e dal contesto competitivo.

Ricorrere ai nostri Servizi significa anche poter gestire indirettamente talune attività *non-core* in modo che l'azienda possa concentrarsi sulle attività a più elevato contenuto strategico (*core-competencies*) ovvero disporre di un Partner con le giuste conoscenze specialistiche per amministrare attività che internamente non sono supportate da tempo o competenze adeguate.

OFP è in grado di supportare la **Finance Operations** delle imprese direttamente con i propri professionisti garantendo un **servizio End-to-End**, avvalendosi del supporto delle legal entity / function appartenenti al medesimo network, per eventuali attività non direttamente presidiate.





# Contatti

## Luca Berta

### Equity Partner

Deloitte Business Solution S.r.l. S.B

Tel: + 39 02 833.23.707

Mobile: + 39 348.8401584

Email: [lberta@deloitte.it](mailto:lberta@deloitte.it)

## Sara Chilin

### Partner

Deloitte Business Solution S.r.l. S.B

Tel: +39 0283322108

Mobile: +39 3480909733

Email: [schilin@deloitte.it](mailto:schilin@deloitte.it)

## Alessia Rigamonti

### Director

Deloitte Business Solution S.r.l. S.B

Tel: +39 0283322395

Mobile: +39 3351337993

Email: [arigamonti@deloitte.it](mailto:arigamonti@deloitte.it)

# Deloitte.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

©2023 Deloitte Business Solution S.r.l. S.B.