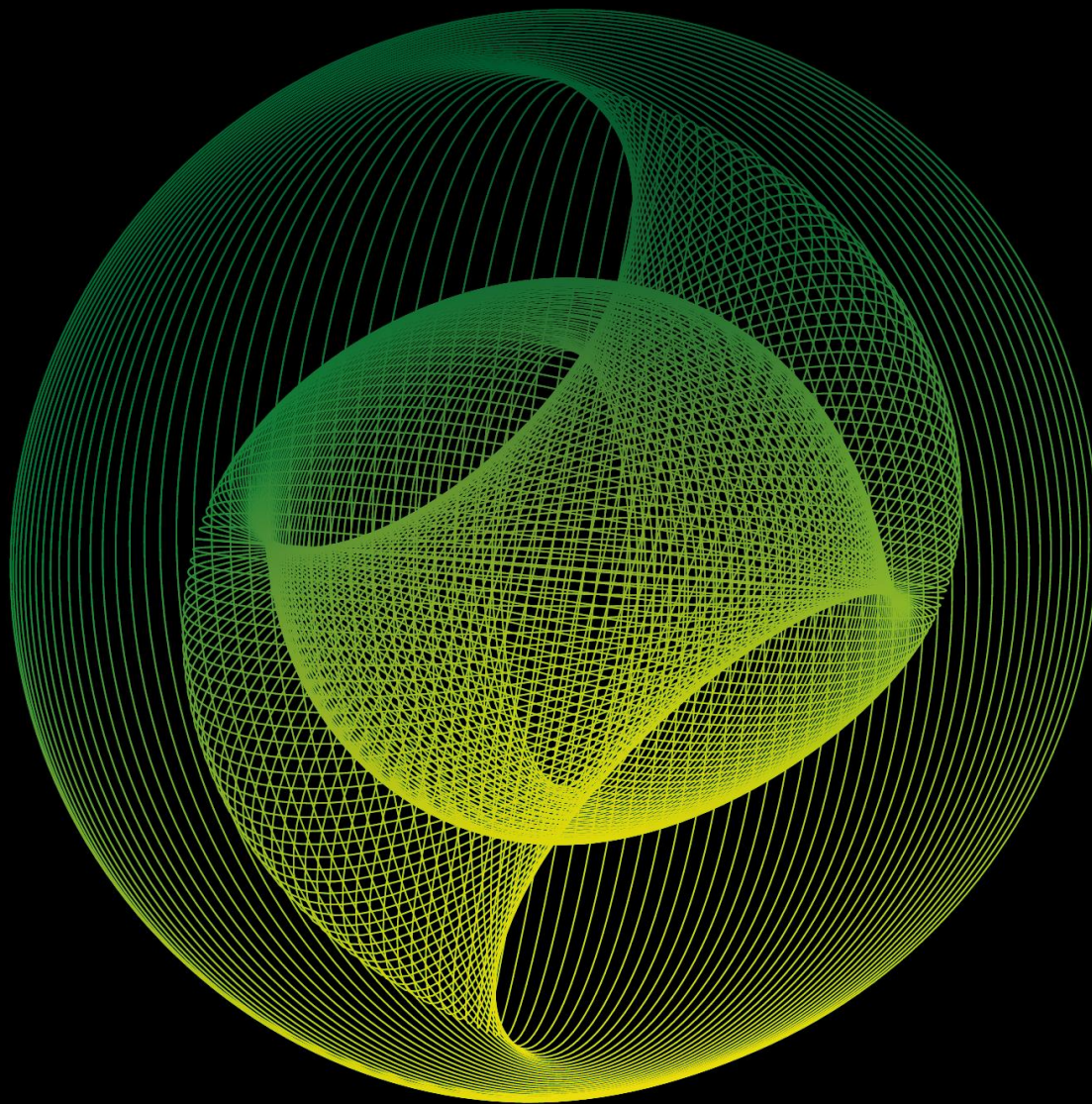


Deloitte.



Operate Transformation
in Finance Processes
I nostri servizi



L'offering **Operate Transformation in Finance Processes** (OTFP) di DBS offre i propri servizi per accompagnare la funzione Finance attraverso un percorso di trasformazione derivante da un contesto odierno in cui l'innovazione tecnologica, i cambiamenti normativi e la crescita dei dati a disposizione sono i principali driver. Operate Transformation supporta i clienti nella gestione dei **progetti di definizione/ridefinizione delle infrastrutture Finance** (Processi, Procedure e Organizzazione) in funzione di modificate esigenze:

- **Interne:** carenze di controllo, comprensione, gestione dei valori amministrativo/contabili (Data Cleaning e Reconciliation), introduzione di nuovi tool/Erp con necessità di revisione e validazione dei modelli;
- **Esterne:** modifiche ai processi e alle strutture di reporting (civilistico, gestionale, fiscale) in relazione a momenti di trasformazione (es. M&A), di riorganizzazione e ristrutturazione (es. crisi di impresa).

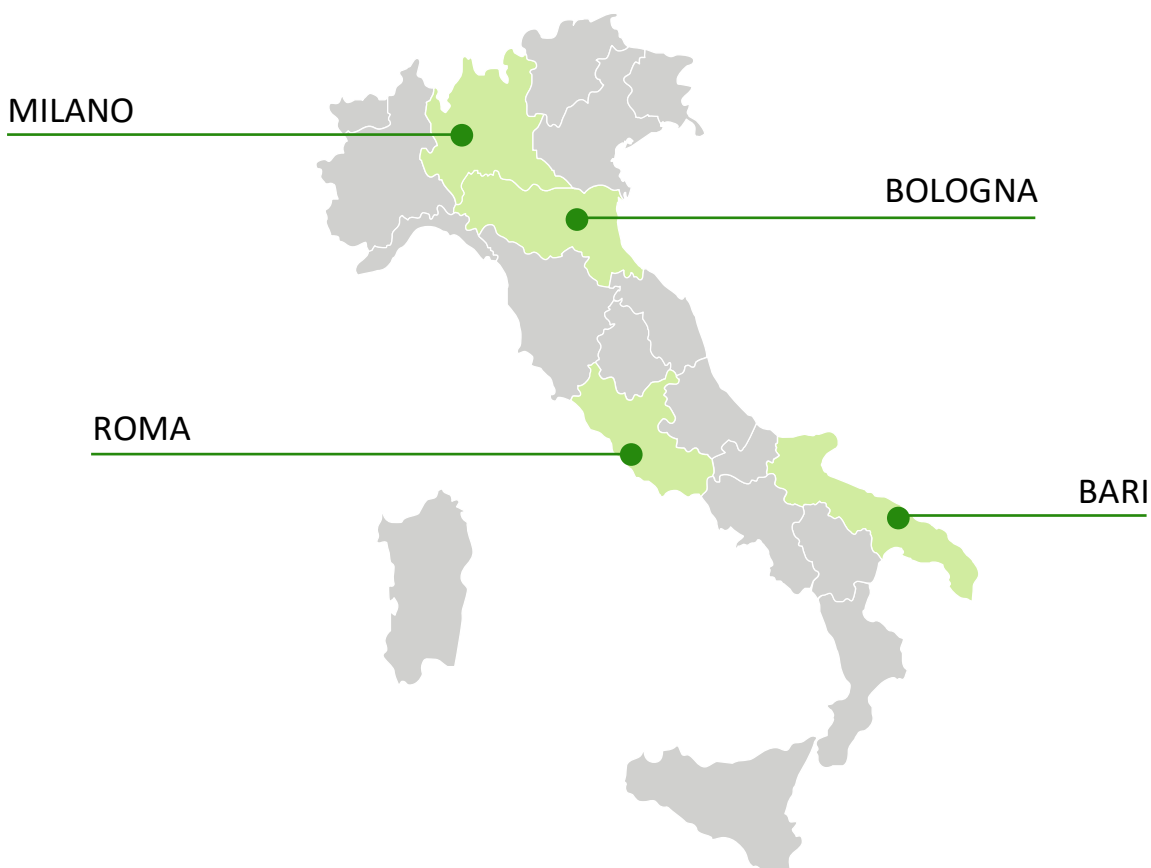
Dati | Processi & Procedure |
Organizzazione **Efficienti** ed **Efficaci**
per processi di **Controllo** |
Decisionali a garanzia della
Generazione di Valore
da parte dei **Business** dei nostri
Clienti

Tra le principali tipologie di progetti che vedono protagonisti i nostri servizi si possono riassumere tutti i **progetti di assessment** e revisione dei modelli di reporting (civilistico, gestionale), di controllo di gestione, di contabilità analitica e generale in occasione di cambiamenti della compliance di riferimento.

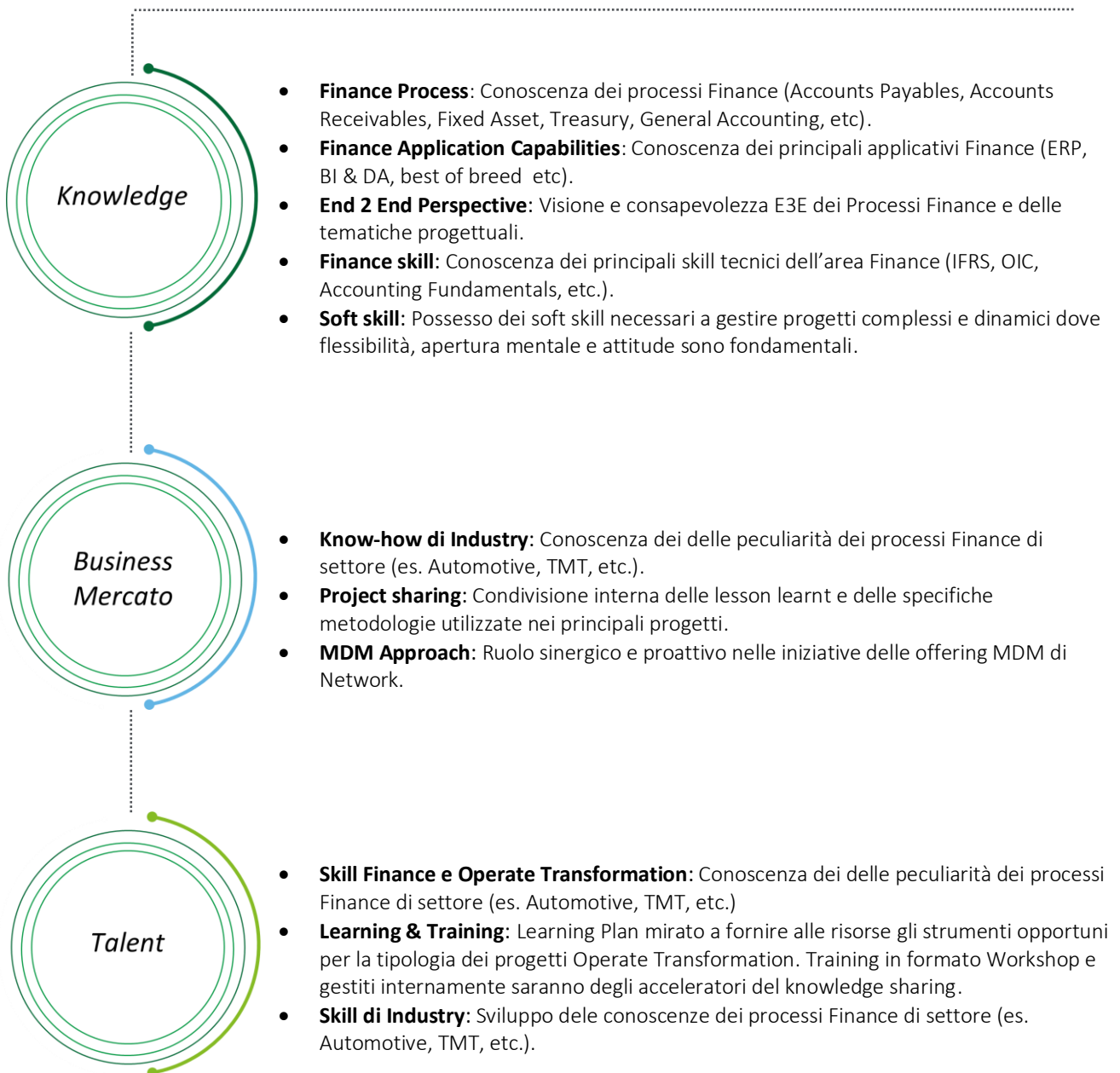
OTFP offre **servizi progettuali End to End** fornendo al cliente anche un supporto concreto e operativo fino alla **stabilizzazione/handover** a struttura organizzativa dedicata.

Rientrano tra i servizi di Operate Transformation anche **servizi di PMO** di progetti di natura straordinaria/di trasformazione e la definizione di **processi di automazione (RPA)**.

I nostri uffici per area Geografica



Operate Transformation sviluppa e fornisce **soluzioni progettuali a supporto dei processi di trasformazione, discontinuità e contingenza** di rispetto della “compliance” amministrativa e/o di controllo esterna e/o interna basandosi su alcuni **pillar e guidelines che ne certificano un Know How unico sul mercato.**





Operate Transformation Offering

I nostri servizi si articolano su differenti offering line:

- **Fixed Asset Management:** gestire le tematiche Finance inerenti alle attività di gestione a 360 gradi degli Asset dei nostri Clienti. Il Team Deloitte si pone al servizio del Cliente per contribuire all'**ottimizzazione** della gestione delle **immobilizzazioni** dal ciclo passivo alla gestione fiscale.
- **M&A:** Il ricorso a processi di acquisizione e di operazioni straordinarie è una tematica molto importante per la crescita delle aziende. Operate Transformation propone i suoi servizi a supporto dei clienti fornendo un team di professionisti con uno **specifico Know How** volto a **supportare** il cliente in tutte le **fasi di processo di integrazione post acquisizione** che possono riguardare l'implementazione di **processi di fast closing** o l'**implementazione** di un nuovo ufficio di **reporting**.
- **Controlling:** Il controllo di gestione sta assumendo al giorno d'oggi un ruolo sempre più centrale per il successo dell'azienda. Operate Transformation offre i suoi servizi al fine di supportare il cliente per l'**implementazione di un modello di controllo efficiente ed efficace** al fine di raccogliere e analizzare i dati provenienti dalle diverse fonti aziendali e permettere di prendere decisioni vincenti per l'azienda. Operate Transformation inoltre supporta l'azienda nella **predisposizione di nuovi reporting di controllo** per la valutazione delle **performance aziendali**, nella preparazione di **cruscotti efficienti** e nella **review dei processi** del modello di controllo al fine di adattare al meglio la funzione di controllo al business e ai processi del cliente.
- **PMO Support:** Al fine di rispondere alle esigenze di coordinamento e raggiungimento del target per alcuni progetti particolarmente complessi che vedono un cambiamento dell'assetto organizzativo del cliente a causa di operazioni straordinarie, Operate Transformation offre **servizi di PMO** fornendo **figure professionali specializzate** per garantire il **monitoraggio e il controllo delle prestazioni di esecuzione del progetto**, sviluppare metodologie di Project Management, coordinare programmi, facilitare e migliorare l'**allineamento tra obiettivi dei progetti e obiettivi strategici aziendali** e ottimizzare l'allocazione delle risorse per massimizzarne l'utilizzo.
- **Process Engineering:** Operate Transformation offre servizi per il **design di nuovi processi** favorendo l'inserimento di applicativi che favoriscano l'**automazione dei processi attraverso RPA e l'intelligenza artificiale**. I servizi di Operate Transformation includono anche la possibilità di effettuare specifiche analisi per la **valutazione di cambiamenti dell'architettura tecnologica** dell'area finance rispondendo alle esigenze funzionali di business.
- **Finance Projects Contingency:** La **Data Analysis** e il possesso di informazioni analitiche è ormai un vantaggio competitivo per le aziende moderne. Operate Transformation offre supporto **nell'analisi dei dati** per verificarne la bontà degli stessi e **riconciliarli/ristrutturarli** per **garantire un'architettura dati compatibile** e delle basi solide volte a rendere di successo le scelte strategiche future dell'azienda.



Value Proposition

L'approccio metodologico di Operate Transformation vede ormai una logica consolidata nel tempo, che ha favorito il successo e il raggiungimento degli obiettivi per la maggior parte dei progetti gestiti, garantendo la piena soddisfazione dei nostri clienti.



Contatti

Paolo Tedesco

Partner

Deloitte Business Solution S.r.l. S.B

Tel: + 39 02 8332 3769

Mobile: + 39 335 133 8039

Email: ptedesco@deloitte.it

Paolo Sacchi

Director

Deloitte Business Solution S.r.l. S.B

Tel: + 02 8332 3635

Mobile: + 39 348 670 0362

Email: psacchi@deloitte.it

Deloitte.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

©2023 Deloitte Business Solution S.r.l. S.B.