



## Audit de début de mandat : un accompagnement sur mesure

*Nous vous accompagnons dans la déclinaison opérationnelle de votre projet politique, en définissant à vos côtés un plan de transformation visant à atteindre les objectifs du mandat.*

Cette préoccupation doit constituer une réflexion stratégique et partagée. Mais elle ne doit pas faire oublier le nécessaire respect de la diversité du monde local et la situation unique de chaque collectivité, fruit d'une histoire, d'un territoire et d'une sociologie spécifiques.

Afin de répondre au mieux aux enjeux propres à chaque commune ou groupement intercommunal, **Deloitte vous propose un diagnostic flash de début de mandat** visant à mettre en évidence les principales caractéristiques de votre collectivité et les points méritant une analyse approfondie, sous la forme d'une revue stratégique, organisationnelle et financière.

En complément de cette revue initiale, **Deloitte vous présente une offre modulaire et adaptée aux différentes natures de besoins**, structurée autour d'un diagnostic de départ, général ou sectoriel, à partir duquel pourra être défini un plan de transformation orienté vers l'atteinte de vos objectifs stratégiques.

Les différents modules proposés poursuivent des objectifs communs :

- Accroître la performance des services de la collectivité et l'efficacité de la gestion humaine, opérationnelle et financière,
- Assurer la pertinence de l'emploi des fonds publics,

- Sécuriser les actions entreprises dans le cadre du projet de mandature grâce à une maîtrise des risques avérés ou potentiels,
- Renforcer la transparence de la gestion locale,
- Identifier les marges de manœuvre disponibles et connaître les ressources et moyens mobilisables.

Dans un contexte de crise sanitaire et économique inédit, plaçant les collectivités locales au cœur de la relance, la question de la prise en compte des effets de la crise constituera un axe d'analyse transversal à l'ensemble des segments de notre offre.

# Trois temps forts pour réussir la transformation

1. Audit Flash	2. Diagnostic approfondi	3. Plan de transformation
<p>Revue stratégique organisationnelle et financière de la collectivité</p> <p>L'audit flash permet d'identifier, de hiérarchiser et de mesurer l'impact des enjeux stratégiques, financiers et organisationnels de votre collectivité.</p>	<p><b>Pilotage stratégique des politiques publiques</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Analyse ciblée des grandes politiques publiques</li><li>2. Analyse de l'efficacité des modes de gestion</li><li>3. Revue organisationnelle</li><li>4. Audit des satellites</li></ol> <p><b>Diagnostic financier</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>5. Analyse rétrospective : étude de la dynamique des charges et des produits / Analyse du besoin annuel de financement des investissements / Analyse de l'endettement / Détermination des ratios financiers et évaluation des marges de manœuvre</li><li>6. Analyse prospective : identification des hypothèses d'évolution et définition des scénarios / réalisation des scénarios d'évolution</li></ol> <p><b>Analyse de la performance des fonctions supports</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>7. Transformation de la fonction comptable et financière / Déploiement du contrôle de gestion</li><li>8. Commande publique</li><li>9. Gestion des ressources humaines</li><li>10. Systèmes d'information</li><li>11. Gestion du patrimoine immobilier</li><li>12. Diagnostic dématérialisation</li></ol> <p><b>Analyse de la qualité comptable et contrôle interne</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>13. Diagnostic global préparatoire à la certification</li><li>14. Plan de déploiement du Contrôle Interne Comptable et Financier (CICF)</li></ol>	<p><b>Accompagnement vers une mise en œuvre efficiente du projet politique</b></p> <p>Les conclusions des audits flash et approfondis auront une orientation et une communication très opérationnelles. <b>Leur mise en œuvre effective vous sera facilitée par l'élaboration d'un plan de transformation et notre accompagnement.</b></p>

En fonction de vos priorités, un diagnostic approfondi peut être mis en œuvre. Sa finalité est de vous fournir les éléments d'aide à la décision pour :

- a. Garantir l'efficacité, l'efficience, la pertinence et la cohérence de la mise en œuvre des politiques publiques
- b. Accroître la qualité du service rendu aux citoyens
- c. Assurer le respect du contrat de mandat scellé entre le Maire et ses administrés à l'occasion des élections



**+ de 160** consultants et auditeurs spécialisés dans le secteur public local dont deux anciens directeurs financiers de collectivité et un élu local



Une implantation sur l'ensemble du territoire avec **20 bureaux** en France



Un pôle de partage de savoir, le **Lab Certif Collectivités** locales, qui propose des ateliers d'information et de formation sur le sujet des finances publiques locales



Deloitte est titulaire du lot Conseil en finance auprès de l'UGAP :

Cette offre propose aux collectivités un ensemble de prestations intellectuelles leur permettant d'apporter une réponse à leurs enjeux financiers.

L'ensemble des prestations intellectuelles est suivi par une équipe UGAP dédiée qui s'assure de la bonne adéquation des offres aux besoins et exigences de ses bénéficiaires.



Faciliter les procédures d'achat public



Raccourcir les délais entre l'expression du besoin et le début des prestations



Répondre efficacement à des contraintes législatives



**Loïc Muller**

Associé audit secteur public  
lomuller@deloitte.fr  
06 22 97 16 12



**Michel Sebbane**

Associé conseil secteur public  
msebbane@deloitte.fr  
06 73 24 20 07



**Nicolas Castets**

Senior manager secteur public  
ncastets@deloitte.fr  
06 76 03 05 88

Deloitte fait référence à un ou plusieurs cabinets membres de Deloitte Touche Tohmatsu Limited (« DTTL »), son réseau mondial de cabinets membres et leurs entités liées. DTTL (également appelé « Deloitte Global ») et chacun de ses cabinets membres sont des entités indépendantes et juridiquement distinctes. DTTL ne fournit pas de services à des clients. Pour en savoir plus : [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about). En France, Deloitte SAS est le cabinet membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, et les services professionnels sont rendus par ses filiales et ses affiliés.