

Gennemsigthedsrapport 2016/17

28. august 2017

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56

Indhold

4	Leder
6	Deloitte i Danmark
8	Juridisk struktur og ejerskab
9	Ledelsesstrukturen
12	Grundlaget for partnernes vederlag
14	Deloitte-netværket
18	Etik
20	Vores interne kvalitetsstyringssystem
22	Kvalitetsstyring
23	Uafhængighed
24	Fortrolighed
25	Efteruddannelse
26	Kvalitetskontrol
28	Ledelsens erklæring om kvalitetsstyringssystemet og uafhængighedspolitikken
30	Regnskabsoplysninger
34	Kunder omfattet af revisorlovens § 1a, stk. 1, nr. 3
36	Kapitalejerne i Deloitte
39	Hele Danmarks Deloitte

Kvalitet, ordentlighed og uafhængighed

Investorer og myndigheder stiller stadig større krav til revisors rolle som offentlighedens tillidsrepræsentant – en rolle, der er afgørende for samfundets tillid til den regnskabsinformation, der er grundlaget for et velfungerende kapitalmarked.

Som offentlighedens tillidsrepræsentant udgør revisor en hjørnesten i sikringen af tilliden mellem offentligheden og virksomhederne. Det er essentielt, at investorer, kreditgivere og offentligheden har tiltro til, at revisor varetager rollen som offentlighedens tillidsrepræsentant med den fornødne omhu. Kun ved at levere konsistent, objektiv og indsigtsfuld revision og rådgivning af den højeste kvalitet og ved i alle relationer at opretholde uafhængigheden kan revisor gøre sig fortjent til omverdenens tillid.

Som Danmarks største revisions- og rådgivningsfirma er vi meget bevidste om vores rolle som offentlighedens tillidsrepræsentant, og alle vores 2.741 partnere og medarbejdere sætter kvalitet, ordentlighed, integritet og gode kunderelationer i centrum for alt, vi gør.

Med henblik på at give offentligheden indsigt i hvorledes Deloitte er organiseret, vores etiske principper, og hvorledes vi sikrer en konsistent kvalitet på højeste niveau af vores revisions- og rådgivningsydelser, har vi udarbejdet nærværende gennemsigtighedsrapport – vores ottende i rækken.

God læselyst!

Anders Vad Dons
Partner & CEO



A photograph of a modern glass skyscraper at dusk. The building's facade is composed of a grid of glass panels, some of which are illuminated from within, creating a warm glow. The building is reflected in a large, calm pool of water in the foreground, which also reflects the sky and the surrounding environment. The sky is a deep blue, and the overall scene is bathed in the soft light of twilight. The building's design is contemporary, with clean lines and a prominent glass curtain wall.

Deloitte i Danmark

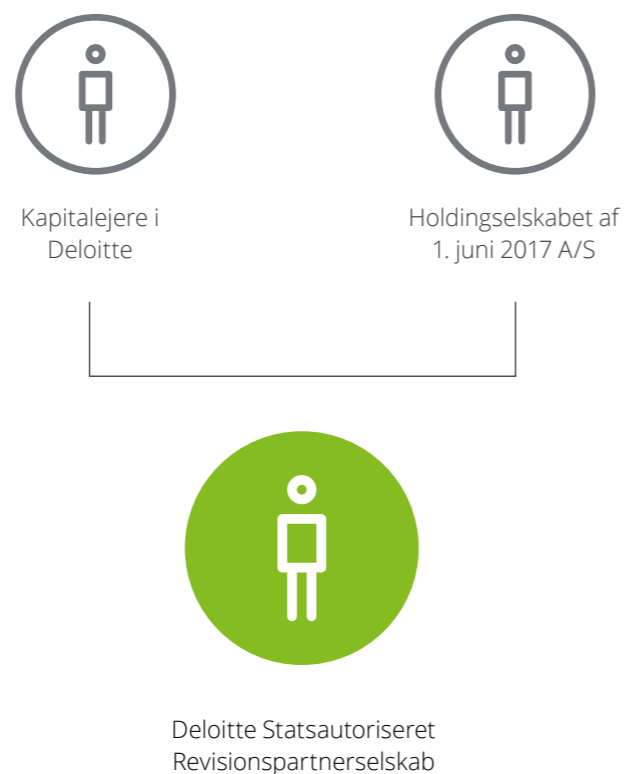
Deloitte er et statsautoriseret revisionspartnerselskab, der er ejet og ledet af selskabets kapitalejere. Ledelsen varetages af en bestyrelse og en direktion.

Juridisk struktur og ejerskab

Hovedaktiviteten i Deloitte er at udøve revisions- og rådgivningsvirksomhed i Danmark og Grønland inden for de rammer, der følger af revisorlovgivningen. I Danmark udøves aktiviteten for størstedelens vedkommende fra ejendomme, der er ejet af Deloitte Fonden. Deloitte Fondens hovedaktivitet består i blandt andet via datterselskaberne Deloitte Huset Holding A/S og Deloitte Huset A/S at eje og udleje ejendomme i Danmark til Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Deloitte Fonden er uafhængig af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Ejerstrukturen i Deloitte



Ledelsesstrukturen

Målsætning

Ledelsesstrukturen i Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab er etableret for at opfylde Selskabslovens krav og er ligeledes etableret for at understøtte et aktivt og involverende partnerskab.

Kapitalejere

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab er et partnerselskab, hvis ultimative ejere er de danske kapitalejere. Kapitalejerne har væsentlig indflydelse på virksomhedens overordnede beslutninger i forbindelse med udarbejdelse af virksomhedens politikker, strategier og handlingsplaner mv. Denne indflydelse udmøntes uformelt som led i kapitalejerens løbende arbejde i virksomheden og i forbindelse med drøftelser med selskabets bestyrelse, direktion og executive team. Herudover udøves indflydelsen formelt på partnernemøder og på selskabets generalforsamling.

Endvidere vil kapitalejeren have indflydelse i selskabet gennem forskellige formelle roller i bestyrelse, direktion og executive. Deltagelsen i bestyrelse, direktion og executive er typisk åremålsbegrænsede, hvorfor kapitalejerens involvering heri vil variere i omfang set over en årrække.

Bestyrelsen

Bestyrelsen består af seks medlemmer, hvoraf de fire medlemmer vælges blandt kapitalejerne, mens to medlemmer vælges blandt medarbejderne i Deloitte. Fire af bestyrelsens seks medlemmer er statsautoriserede revisorer.

Direktionen

Direktionen består af Anders Vad Dons, som varetager den daglige ledelse af Deloitte i overensstemmelse med de politikker, strategier og handlingsplaner, der er udarbejdet i samarbejde med selskabets kapitalejere og godkendt af bestyrelsen.

Executive team

Til at understøtte direktionens daglige ledelse af selskabet er nedsat et executive team. Ud over direktionen består executive team af lederne fra Business Units, Clients and Markets, Private, Reputation and Risk samt COO'en. Executive team samles regelmæssigt for bl.a. at behandle implementeringen af de lagte strategier og planer.

Executive team



Henrik Wellejus
Leder af Audit & Assurance



Jørn Jepsen
Leder af Private



Hans Trærup
Leder af Audit Core Connect



Niels Josephsen
Leder af Tax & Legal



Lars Berg-Nielsen
Leder af Financial Advisory



Morten Storm Ry
COO/CFO



Martin Søegaard
Leder af Consulting



Thomas Brun
Leder af Risk Advisory



Kirsten Aaskov Mikkelsen
Leder af Clients & Markets



Jan Bo Hansen
Leder af Reputation & Risk

Bestyrelsen



Erik Holst Jørgensen
Formand



Gustav Jeppesen



Anders Oldau Gjelstrup



Jesper Smedegaard



Mette Behrmann Lamp
Medarbejderrepræsentant



Søren Lassen
Medarbejderrepræsentant

Direktionen



Anders Vad Dons
CEO

Grundlaget for partnernes vederlag

Rammerne for partnernes vederlag aftales ved årets start. Der tages udgangspunkt i den enkelte partners funktion i virksomheden, vedkommendes kompetencer og forretningsmæssige værdiskabelse samt opfyldelse af Deloitte's kvalitetskrav.

De aftalte forventninger til den enkelte partner danner grundlag for den løbende styring og opfølgning af partnerens præstation.

Den endelige vederlæggelse fastsættes ved årets afslutning, hvor partneren evalueres af sin nærmeste leder samt af lederen for partnerens forretningsområde. Til brug for vurderingen af partnerens kvalitet fører Reputation & Risk-afdelingen et kvalitetsdashboard for den enkelte partner, indeholdende resultaterne af kvalitets- og uafhængighedskontroller, opfyldelse af efteruddannelseskrav, arkiveringskrav samt resultat af eventuelle erstatningskrav mv. Med udgangspunkt i kvalitetsdashboardet giver Deloitte's leder af Reputation & Risk input om partnerens kvalitetspræstation til partnerens nærmeste leder til brug for fastsættelsen af partnerens samlede vederlag.

Executive teams oplæg til partnernes vederlag godkendes endeligt af direktionen.

I overensstemmelse med de danske og internationale etiske regler tillader vi ikke, at revisionspartnere belønnes af salg af andre ydelser end erklæringsopgaver til egne revisionskunder.

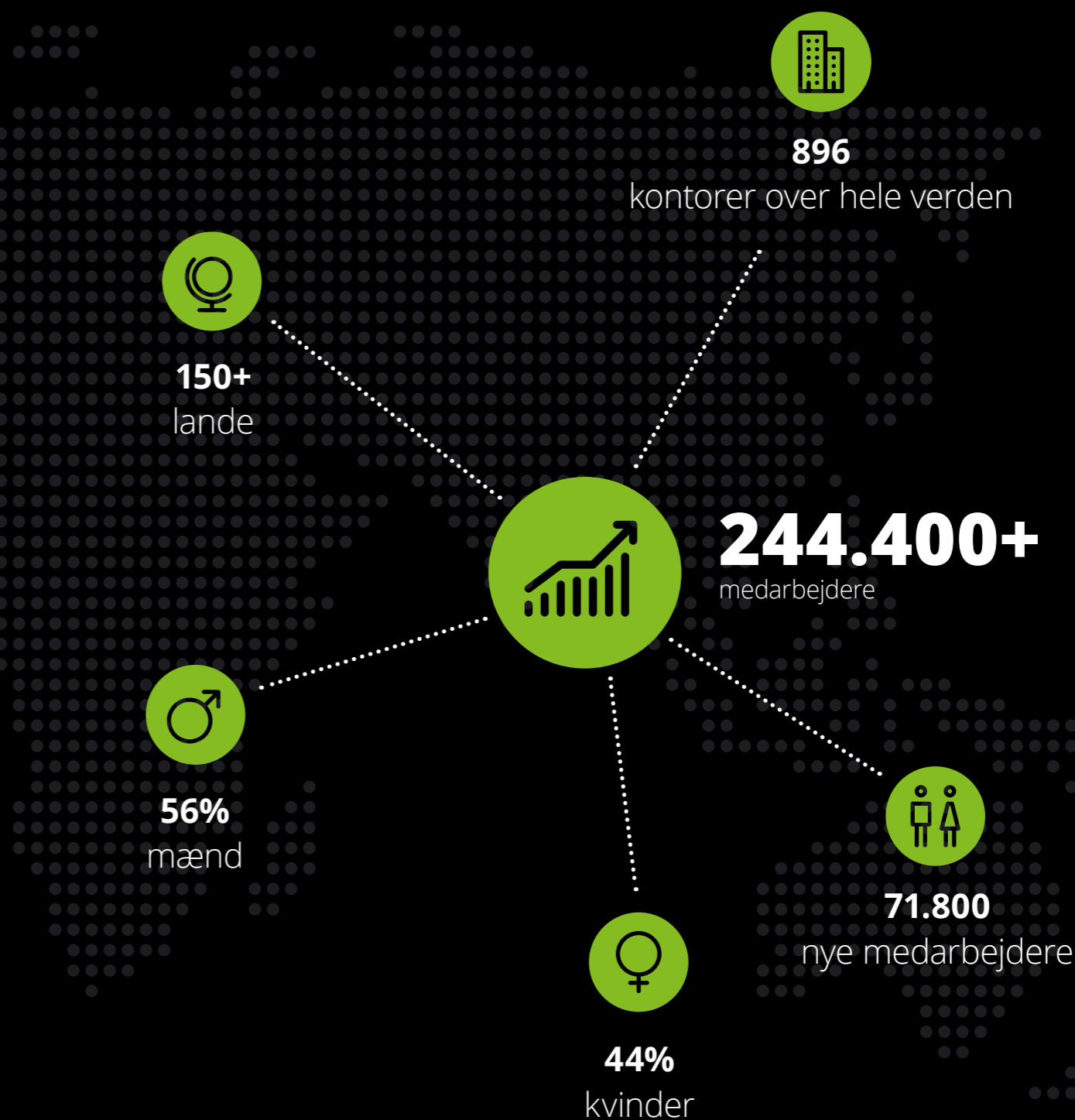
Revisionspartnere og statsautoriserede revisorer, som ikke er kapitalejere, vederlægges med en fast gage med tillæg af gratiale, som fastsættes efter samme principper, som gælder for kapitalejerne.



Deloitte-netværket

Indtil juni 2016 var Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab det danske medlemsfirma i det globale Deloitte-netværk. Deloitte-netværket består af firmaer, der er medlemmer af Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), som er et britisk selskab med begrænset ansvar.

I juni 2016 indgik Deloitte Danmark i et tættere samarbejde med de andre nordiske lande ved at danne ét nyt medlemsfirma, Deloitte Nordic, og i juni 2017 blev der indgået aftale med Deloitte NWE LLP (Deloitte NWE), som er et britisk selskab med begrænset ansvar, om, at Deloitte NWE fra 1. juni 2017 er det nye medlemsfirma i DTTL, hvori Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab indgår. Deloitte NWE omfatter tillige de tidligere medlemsfirmaer i UK, Holland, Belgien, Norge, Sverige, Finland og Island. De nævnte firmaer vil fortsat som separate og uafhængige juridiske enheder levere ydelser til kunder i deres respektive lande i overensstemmelse med professionelle standarder. Deloitte NWE er registreret i UK og Irland gennem Institute of Chartered Accountants in England and Wales, men leverer ikke ydelser til kunder.



Deloitte-netværket

DTTL leverer ingen ydelser til kunder, ligesom DTTL ikke har kapitalandele i eller udøver kontrol over de enkelte medlemsfirmaer. Hvert medlemsfirma udgør en separat og uafhængig juridisk enhed.

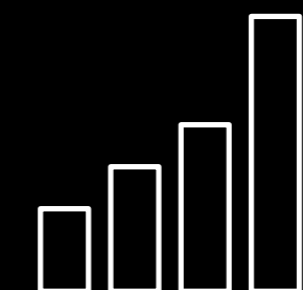
Medlemsfirmaerne leverer ydelser i deres respektive geografiske områder, underlagt lokal lovgivning og regulering. Medlemsfirmaerne er ikke datterselskaber eller filialer af DTTL og fungerer ikke som agenter på vegne af DTTL eller andre medlemsfirmaer. Medlemsfirmaerne er separate lokale enheder med egne ejerstrukturer uafhængig af DTTL. Medlemsfirmaerne er frivillige medlemmer af DTTL med henblik på koordinering af ydelser til kunder, værdier, standarder og metoder samt kvalitetsstyringssystemer og risikostyring.

Punit Renjen fra det amerikanske medlemsfirma er CEO for DTTL, mens David Cruickshank fra Deloitte NWE er formand for bestyrelsen.

På baggrund af medlemsfirmaernes størrelse, omsætning og kundesammensætning fastlægges, hvilke medlemsfirmaer, der har plads i DTTL's bestyrelse. De medlemsfirmaer, der har plads, vælger selv deres bestyrelsesmedlem. Medlemmerne vælges for en 4-årig periode og kan genvælges én gang.

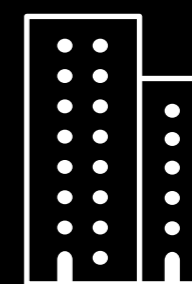
Hele Danmarks Deloitte

Omsætning



3.091
mio.kr.

Kontorer



11

Medarbejdere



2.741

Gennemsnitsalder



39

Kønsfordeling



58%

42%

Etik

Det er altafgørende for os, at alt, vi foretager os, er med til at bekræfte og fastholde den tillid, offentligheden har til os. Etik handler derfor først og fremmest om, hvordan vi agerer i hverdagen, de beslutninger vi træffer, og hvilke holdninger vi har som enkeltpersoner og firma.

Globalt er der i DTTL defineret tolv etiske principper, der gælder for alle medlemsfirmaer. Disse etiske principper danner sammen med FSR – danske revisorer's etiske retningslinjer for revisorer og dansk lovgivning og vores kultur i øvrigt grundlag for vores danske etiske retningslinjer.

Med henblik på at sikre kontinuerlig fokus på etik i vores virksomhed har vi etableret en dansk etikorganisation, ledet af en etikchef. Det er blandt andet etikorganisationens ansvar at sikre, at vores etiske retningslinjer er opdaterede og tilgængelige på intranettet sammen med relevante hjælpeværktøjer.

På en række områder, eksempelvis inden for uafhængighed, integritet, fortrolighed og leverandørrelationer, er der specifikke regler og etiske retningslinjer, men disse kan ikke beskrive korrekt adfærd i en hvilken som helst tænkt situation. Vi lægger derfor stor vægt på holdningsbearbejdningen af vores partnere og medarbejdere. Dette kommer blandt andet til udtryk ved

etikchefens indlæg og drøftelser på kurser for partnere og statsautoriserede revisorer, ligesom etikdrøftelserne er det bærende element i vores introduktionsforløb for nyansatte.

Det er den grundlæggende filosofi i vores etiske retningslinjer at give den enkelte partner og medarbejder det bedst mulige grundlag for at kunne træffe de rette beslutninger hver dag i alle aspekter af vores forretning. Etikorganisationen står til rådighed for konsultation i forbindelse med de etiske spørgsmål eller dilemmaer, der måtte opstå. I tilfælde af forespørgsler af mere generel karakter eller særligt udfordrende problemstillinger har Deloitte nedsat et etikudvalg med repræsentanter fra vores øverste ledelse, HR og Reputation & Risk.

Opdages overtrædelser af de etiske retningslinjer, har man som partner og medarbejder ansvar for at rapportere dette videre i systemet. Som udgangspunkt er rapporteringskanalen den nærmeste leder, men hvis der måtte være særlige

situationer, hvor det er svært at gå til den nærmeste leder, kan der rapporteres direkte til etikorganisationen. Vi oplever, at vores partnere og medarbejdere gerne kommer forbi vores etikchef for en drøftelse af etiske dilemmaer. Men for at give personer, som ønsker at være anonyme over for såvel den indberettede person som Deloitte, er der mulighed for at indberette via vores whistleblowerordning. Denne ordning er tillige åben for vores eksterne interessenter.

Vores leveregler

I forbindelse med lanceringen af vores nuværende strategi og med udgangspunkt i vores etiske principper har vi formuleret 9 leveregler, som sætter tonen for, hvem vi er, hvordan vi arbejder, og hvordan vi omgås hinanden og vores kunder. Levereglerne er med andre ord en beskrivelse af den kultur, som gør Deloitte unik.



Vores 9 leveregler

1. Vi lægger vores viden sammen internt – og eksternt med vores kunder
2. Vi stiller med det stærkeste hold
3. Vi forholder os hele tiden til vores egen relevans
4. Vi giver kunderne excellente oplevelser
5. Vi har først løst vores opgave, når vi har skabt værdi for kunden
6. Vi engagerer os i fællesskabet
7. Vi har noget på hjerte
8. Vi opfører os ordentligt
9. Vi tager ansvar



Deloitte's globale etiske principper

- Integritet
- Kvalitet
- Professionel adfærd
- Objektivitet
- Kompetence
- God forretningsskik
- Fortrolighed, beskyttelse af personlige oplysninger og andre data
- Respekt, mangfoldighed og fair behandling
- Faglig udvikling og støtte
- Antikorruption
- Ansvarlig leverandørkæde
- Socialt ansvar



Deloitte's whistleblowerordning

- Er et supplement til vores øvrige rapporteringskanaler
- Benyttes til indberetning af mistanke om alvorlig uetisk, ulovlig eller uforsvarlig adfærd hos partnere og medarbejdere i Deloitte
- Kan anvendes af eksterne og interne interessenter
- Hostes af en ekstern leverandør, som garanterer anonymitet
- Sikrer en brugervenlig indrapporteringsproces med mulighed for løbende dialog med anonyme personer
- [Klik her](#) for mere info



Etikmåling

I Deloitte gennemfører vi hvert andet år en etikmåling hos vores partnere og medarbejdere for at tage temperaturen på etikken og få afdækket eventuelle indsatsområder

Vores interne kvalitetsstyringssystem

Globalt såvel som nationalt og lokalt har vi en række procedurer og systemer, der skal sikre, at vores partners og medarbejders adfærd og vores faglige leverancer opfylder lovgivningen og Deloittes egne supplerende krav. Vi investerer mange ressourcer i uddannelse og træning i korrekt adfærd og i at kontrollere, at procedurerne og systemerne anvendes i dagligdagen.



Kvalitetsstyring

Formålet med kvalitetsstyringen er at sikre en vedvarende høj tillid til de erklæringer og den rådgivning, som vi leverer til vores kunder og at beskytte vores brand.

Deloitte's firmapolitikker

DTTL's globale firmapolitikker er det grundlæggende regelsæt for alle medlemsfirmaer i DTTL. Formålet med firmapolitikkerne er at regulere adfærden i medlemsfirmaerne, således at der sikres en ensartet høj faglig standard og kvalitet i alle vores ydelser, og at både international og national lovgivning efterleves.

Kvalitetsstyringssystem

Vores styring af kvaliteten kan opdeles i en række grundlæggende krav samt krav, der er kunde- og opgavespecifikke. De grundlæggende krav er med til at sætte en høj kvalitetsstandard hos den enkelte person i Deloitte og er afgørende for opfyldelsen af de kunde- og opgavespecifikke kvalitetskriterier, som Deloitte fastsætter med henvisning til reglerne udstukket af lovgiver og standardsættere. I det følgende beskrives vores kvalitetsstyringssystem med udgangspunkt i vores revisionsforretning. Beskrivelsen har fokus på grundlæggende forhold såsom etik, uafhængighed, fortrolighed og uddannelse samt mere specifikke forhold såsom kunde- og opgaveaccept,

risikovurdering og konsultation. Desuden beskrives vores kvalitetskontrol, som både finder sted før, under og efter udførelse af opgaven.

Kunde- og opgaveaccept

Vores firmapolitikker kræver, at alle nye kunder og opgaver skal vurderes, inden opgaven kan udføres. Vurderingen gælder både en afklaring af, om vi inden for de gældende lovgivningsmæssige rammer må påtage os opgaven, og en bedømmelse af den risiko, der er forbundet med opgaven eller kundeforholdet. Vurderingen gælder alle kunder og opgaver uanset forretningsområde.

Risikovurdering

Risikovurderingen har til formål at afdække og begrænse den risiko, der er forbundet med, at vi udfører en given opgave eller samarbejder med den pågældende kunde. Risikovurderingen og den tilknyttede kunde- og opgaveaccept foretages i vores integrerede økonomi- og risikostyringssystem, DRMS og tager udgangspunkt i et sæt spørgsmål og overvejelserpunkter, der genereres af systemet baseret på kundens karakteristika og opgavens indhold. Risikovurderingen udføres af den kundeansvarlige partner, og derefter kontrolleres vurderingen af mindst

én uafhængig partner. Kunde- eller opgaveaccepter, som er forbundet med en øget risiko, eksempelvis fordi kunden er børsnoteret eller i øvrigt omfattet af revisorlovens § 1a, stk. 1, nr. 3 (virksomheder af særlig offentlig interesse) bliver automatisk sendt til en central godkendelsesgruppe, bestående af partnere med særlig indsigt i risiko- og kvalitetsstyring. Denne gruppe vurderer, om der skal iværksættes risikobegrænsende foranstaltninger, for eksempel i form af udvidet kvalitetskontrol og konsultation med specialister i større omfang end normalt.

Portfolio Risk Reviews

Blandt andet med henblik på at sikre at risikovurderingen af vores forskellige kunder til stadighed afspejler kundens forhold, gennemføres periodisk såkaldte Portfolio Risk Reviews, hvor partnere fra vores Reputation & Risk-funktion (se side 26) foretager en drøftelse med hver enkelt partner om dennes kundeportefølje. I drøftelsen indgår forhold som kundernes risikoklassifikation, leverede opgaver, teamsammensætning, partnerinvolvering og omfang af kvalitetssikring.

Uafhængighed

Uafhængighed – den enkelte opgave

Et væsentligt element i kunde- og opgaveaccept-procedurerne er at sikre, at vi ikke påtager os opgaver, hvor der kan være tvivl om vores uafhængighed. Vi har implementeret en række systemer, der skal sikre, at lovgivningen og Deloitte's egne supplerende regler for uafhængighed overholdes. Ved accept af koncerner med virksomheder uden for landets grænser skal vi indhente et fuldstændigt billede af alle vores relationer til koncernen, idet andre medlemsfirmaer kan have leveret ydelser, som vil konflikte med vores uafhængighed. Til dette formål har alle medlemsfirmaer registreret deres relationer til børsnoterede kunder og andre kunder af offentlig interesse i en global database kaldet Deloitte Entity Search and Compliance System (DESC). I tilfælde hvor virksomheden ikke er registreret i DESC, retter vi henvendelse til medlemsfirmaerne i de lande, hvor virksomheden er repræsenteret. Det sker via Deloitte Conflict Check System, hvor der er dedikeret ansvarlige personer i hvert medlemsfirma, som kan vurdere eventuelle interessekonflikter. En revisionsopgave må ikke påbegyndes, før vi har konkluderet, at vi er uafhængige.

Uafhængighedserklæring

Alle partnere og medarbejdere skal årligt afgive en uafhængighedserklæring. Erklæringen indeholder en opsummering af alle væsentlige uafhængighedsregler, som den enkelte partner og medarbejder skal leve op til. Alle partnere og medarbejdere skal endvidere tage kurser vedrørende uafhængighedsreglerne.

Afdækning af økonomiske interesser

Ingen partnere eller disses nærtstående må have økonomiske interesser i vores revisionskunder. Nærtstående omfatter typisk ægtefælle, samlever og økonomisk afhængige børn. Tilsvarende må ingen medarbejdere eller disses nærtstående have økonomiske interesser i de erklæringskunder, som de betjener. For vores øvrige kunder gælder lignende investeringsregler for de partnere og medarbejdere, som betjener disse kunder.

Alle partnere og managere og disses nærtstående skal indberette deres investeringer i værdipapirer, som handles på et offentligt marked, i overvågnings-systemet Global Independence Monitoring System. Systemet holder øje med, at investeringerne til enhver tid er i overensstemmelse med vores

investeringsregler.

Som en del af vores interne kontrol udtages alle partnere og disses nærtstående periodisk til en obligatorisk kontrol af, at de efterlever reglerne om deres økonomiske interesser. Tilsvarende udtages managere og disses nærtstående på stikprøvebasis til en uafhængighedskontrol.

Rotation

Rotationsreglerne, der er fastsat i revisorloven, fastslår, at man kun kan være underskrivende revisor for virksomheder af offentlig interesse i en tidsbegrænset periode på syv år. Den nye revisorlov indeholder desuden krav om tvungen rotation af revisionsvirksomheden. Deloitte har etableret en central ledelsesgruppe, som løbende vurderer bemanningen på disse rotationspligtige revisionskunder med henblik på en udskiftning af revisorer, uden at der går vigtig viden og erfaring om kundens forhold tabt.

Fortrolighed

Fortroligheden mellem vores kunder og de enkelte teams er en afgørende faktor i det daglige samarbejde.

Vores IT-systemer og adgang til fysiske arbejdsoplysninger er underlagt procedurer, som alle i Deloitte er forpligtet til at følge. Lovgivers fokus på revisionsfirmaernes tavshedspligt via de skærpede sanktioner ved brud på tavshedspligten er medvirkende til at sikre en adfærd, hvor alle har stor fokus på fortroligheden.

Insiderregler

En række af vores kunder er børsnoterede. Derfor har vi udarbejdet interne regelsæt for vores partners og medarbejders adgang til og håndtering af intern viden og handel med børsnoterede værdipapirer samt finansielle instrumenter, der knytter sig til disse. Med udgangspunkt i vores registreringsrutiner og IT-systemer kan vi trække de krævede insiderlister over de partnere og medarbejdere, der har adgang til intern viden om vores børsnoterede kunder. Disse regelsæt er udarbejdet for at sikre, at vi overholder kravene i lov om værdipapirhandel.

KONSULTATION

I Deloitte lægger vi stor vægt på en konsultationskultur, hvor den enkelte partner eller medarbejder søger konsultation, når vedkommende står over for en udfordrende problemstilling.

Konsultationen kan ske hos en kollega, men særligt komplicerede eller risikofyldte forhold skal rettes til specialister via formaliserede konsultationskanaler og behørigt dokumenteres i sagen.

Efteruddannelse

Høj kvalitet i udførelse af opgaver for vores kunder er betinget af, at alle vores partnere og medarbejdere har de rette faglige kompetencer, at de efterlever de værdier, der stemmer overens med vores etiske retningslinjer, og at de har en solid forretningsforståelse, så de til enhver tid kan imødekomme vores kunders forventninger, myndighedernes krav og vores egne politikker. Vores høje faglige niveau af viden og fortløbende kompetenceudvikling er således fundamentalt for vores forretning, og derfor er det helt centralt for os, at alle partnere og medarbejdere deltager i relevante læringsaktiviteter.

Kompetenceudvikling sker i Deloitte via såvel interne som eksterne læringsaktiviteter afhængigt af kravene til og behovet hos den enkelte partner og medarbejder.

Eksempler på intern uddannelse er:

- Revisoruddannelsen, Deloitte Change-Maker, der er tilrettelagt med henblik på, at vores yngre medarbejdere er på et højt fagligt niveau så tidligt som muligt i deres karriereforløb
- High Performance Program for toptalenter
- En del af udviklings- og talentprogrammet bliver gennemført i regi af det fælles-europæiske Deloitte University

Fokus for alle aktiviteter i Deloitte University-regi er at styrke kompetencerne som rådgiver og leder. Deloitte University skal være med til at sikre samarbejde på tværs af landegrænser, så vi kan udnytte de unikke fordele, vi har ved at være en global virksomhed. Deloitte Danmark har været involveret i udviklingen af Deloitte University.

Reglerne om obligatorisk uddannelse betyder, at alle partnere og medarbejdere, der leverer professionelle ydelser til kunder, skal have mindst 120 timers kontinuerlig faglig uddannelse over en periode af tre på hinanden følgende år, dog mindst 20 timer pr. år. I Deloitte foregår registreringen af disse timer i et centralt registreringssystem, der understøtter løbende overvågning og opfølgning på, om den enkelte har efterlevet kravene til obligatorisk uddannelse.

For at sikre tilmelding og registrering af partnere og medarbejdere til de rette læringsaktiviteter anvendes Deloitte's globale Learning Management System (Saba). Systemet anvendes sammen med tidsregistreringssystemet til håndtering af uddannelsestimer og understøtter således vores tilrettelæggelse og håndtering af kompetenceudvikling af den enkelte partner og medarbejder.

Finanstilsynet indførte i 2013 en certificeringsordning med en række krav gældende for statsautoriserede revisorer, der reviderer og afgiver revisionspåtegning på penge- og realkreditinstitutter samt forsikringsselskaber og tværgående pensionskasser. Reglerne går i korthed ud på, at der stilles særlige krav til efteruddannelse omfattende specifikke emner målrettet mod finansielle virksomheder, hvor de certificerede revisorer – ud over de almindelige krav om efteruddannelse beskrevet ovenfor – skal deltage i yderligere 60 timers efteruddannelse inden for finansielle virksomheder inden for faste treårsperioder. Der stilles derudover krav til den samlede tidsanvendelse anvendt på revision og rådgivning af sådanne virksomheder samt krav om opnåelse af timerne på mindst tre kunder inden for de virksomheder, der ønskes certificering indenfor.

Deloitte har aktuelt 12 certificerede revisorer ud af i alt 47 certificerede revisorer, der kan påtegne årsrapporter for penge- og realkreditinstitutter, og 10 certificerede revisorer ud af i alt 35 certificerede revisorer, der kan påtegne årsrapporter for forsikringsselskaber og tværgående pensionskasser.

Kvalitetskontrol

I overensstemmelse med DTTL's globale firmapolitikker har vi et internt kvalitetskontrolsystem, der omfatter politikker for kvalitetssikring og arbejdsgange, herunder det ledelsesmæssige ansvar for kvalitetskontrolsystemet, etiske krav, kunde- og opgaveaccept, opgaveudførelse og overvågning. Grundlæggende hviler vores kvalitetssikring på, at alle opgaver, der udføres, skal gennemgås af medarbejdere på et højere erfaringsniveau, inden erklæring afgives, eller opgaven afleveres til kunden.

Kvalitetskontrol af erklæringsopgaver

Når vi afgiver en revisionspåtegning på en årsrapport eller en anden revisorerklæring, skal påtegningen som udgangspunkt gennemgå en intern kvalitetssikring. Kvalitetsgennemgangen, der finder sted, inden revisionspåtegningen afgives, foretages af en partner, der ikke har været involveret i opgaveløsningen, men som besidder den nødvendige erfaring og de nødvendige faglige kvalifikationer.

Identifikationen af relevante revisions- og erklæringssager, som skal gennemgå en kvalitetssikring, bestemmes ud fra et sæt objektive kriterier. Vores integrerede kvalitetssystem danner automatisk

en efter kunden og opgaven tilpasset kvalitetstjekliste, som den udpegede partner skal anvende. Kvalitetskontrollen omfatter som udgangspunkt en gennemgang af erklæringen og udvalgte arbejdsopgaver, herunder en drøftelse med den revisionsansvarlige partner og teamet i øvrigt om væsentlige forhold, der vedrører opgaven. Hvis opgaven er forbundet med øget risiko, skal der gennemføres en mere omfattende kvalitetssikring, herunder en mere omfattende gennemgang af arbejdsopgaver.

Revisionspåtegningen eller revisorerklæringen kan ikke afgives, før den nødvendige kvalitetssikring er afsluttet, og der er enighed om påtegningen eller erklæringen.

Kvalitetskontrol af ikke-erklæringsopgaver

Det er ikke kun erklæringsopgaver, der er underlagt kvalitetssikring. Alle opgaver, som vi påtager os uanset forretningsområde, er underlagt kvalitetssikringsprocedurer.

REPUTATION & RISK-FUNKTIONEN

I alle medlemsfirmaer er det den lokale Reputation & Risk-funktion, der har det operationelle ansvar for at sikre, at politikker og forretningsgange inden for kunde- og opgaveaccept, kvalitetssikring, fortrolighed, uafhængighed og kvalitetssikring er tilgængelige og opdaterede. Som led i dette er både globale og nationale politikker samlet på vores intranet, og alle medarbejdere modtager uddannelse og træning i disse.

Reputation & Risk-funktionen overvåger endvidere, at politikkerne og forretningsgangene efterleves i praksis og sikrer gennem en decentral risikoorganisation, at kvalificerede medarbejdere til enhver tid kan konsulteres og give vejledning i tvivlstilfælde om vores politikker.

Hvis der udtrykkes kritik af opgaver udført af Deloitte, foretager Reputation & Risk-funktionen en uafhængig gennemgang af opgaven og iværksætter – om fornødent – udbedrende tiltag.

Kvalitetskontrol på firmaniveau

Der foretages hvert år practice review af alle medlemsfirmaer. Practice review er en kvalitetssikring på firmaniveau, der overvåges af DTTL. Practice review er fastlagt i firmapolitikkerne og de globale funktionsspecifikke retningslinjer. Formålet med practice review er at kontrollere overholdelsen af politikker og retningslinjer samt at vurdere kvaliteten af det udførte arbejde.

I Danmark foretages der practice review på alle lokale kontorer og inden for alle forretningsområder hvert år. Alle partnere og alle revisorer, der underskriver erklæringer med sikkerhed, bliver udsat for practice review minimum hvert tredje år.

Practice review gennemføres af partnere eller managere, der er uafhængige af den afdeling, der kontrolleres. Resultaterne af practice review rapporteres til Deloitte's ledelse.

Såfremt der i forbindelse med practice review konstateres mangler, iværksættes der tiltag til udbedring af manglerne såvel på opgave- som på firmaniveau.

Eksterne kvalitetskontrolbesøg

I tilknytning til vores interne kvalitetskontrol er vi underlagt de lovpligtige kvalitets-

kontrolbesøg tidligere fra Revisortilsynet og nu fra Erhvervsstyrelsen. Kontrollen, der dækker erklæringsopgaver med sikkerhed, omfatter både efterlevelse af de interne politikker og overholdelse af krav i danske love og standarder.

Resultat af seneste kvalitetskontrol i 2016

Erhvervsstyrelsen foretog i 2016 den seneste afsluttede eksterne kvalitetskontrol af Deloitte. Kontrollen, som blev afsluttet i august 2017, gav følgende konklusion vedrørende kvalitetsstyringssystemet: "Ved den gennemførte kvalitetskontrol af kvalitetsstyringssystemet er Erhvervsstyrelsen ikke blevet bekendt med forhold, der giver anledning til at konkludere, at der generelt ikke er etableret, implementeret og anvendt et hensigtsmæssigt kvalitetsstyringssystem.

Ved kvalitetskontrollen er der imidlertid identificeret forbedringspunkter vedrørende følgende områder i kvalitetsstyringssystemet:

- Anvendelse af kvalitetsstyringssystemets procedurer og politikker vedrørende kvalitetssikringsgennemgang
- Utilstrækkelig reaktion på forhold, som bliver konstateret som led i den interne overvågningsproces.

Vi er enige i de af Erhvervsstyrelsen anførte forbedringspunkter, og vi har allerede iværksat tiltag til afhjælpning heraf.

Det amerikanske revisortilsyn, the Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB), foretog sammen med Erhvervsstyrelsen i foråret 2016 en fælles kvalitetssikring af Deloitte. Slutrapporten fra PCAOB, som blev modtaget i april 2017, indeholdt enkelte væsentlige bemærkninger til gennemførelsen af revisionen i to af de kontrollerede sager og til det interne kvalitetsstyringssystem. Deloitte har en frist på tolv måneder til at svare på slutrapporten fra PCAOB og til at angive de tiltag, som er implementeret for at adressere PCAOBs bemærkninger.

Ledelsens erklæring om kvalitetsstyringssystemet og uafhængighedspolitikken

Revisorloven foreskriver ligesom revisionsstandarderne, at en godkendt revisionsvirksomhed har pligt til at have et kvalitetsstyringssystem og skal kunne dokumentere anvendelsen heraf.

Som led i kvalitetsstyringssystemet foreskriver revisorloven, at revisionsvirksomheder skal opstille retningslinjer, som sikrer, at revisor, inden denne påtager sig en erklæringsopgave efter revisorlovens § 1, stk. 2, tager stilling til, om der foreligger omstændigheder, som for en velinformeret tredjemand kan vække tvivl om revisors uafhængighed. Loven kræver, at revisionsvirksomhederne sikrer, at revisorerne i forbindelse med udførelsen af opgaverne i deres arbejdsrapporter dokumenterer alle væsentlige trusler mod revisors og revisionsvirksomhedens uafhængighed og de sikkerhedsforanstaltninger, der er truffet for at mindske disse trusler.

Det er bestyrelsen i Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, der er øverst ansvarlig for kvalitetsstyringssystemet, herunder at der foreligger retningslinjer for vurdering af uafhængigheden, og at det sikres, at revisorerne efterlever reglerne om

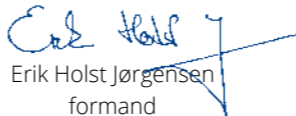
dokumentation af alle væsentlige trusler mod revisors og revisionsvirksomhedens uafhængighed og de sikkerhedsforanstaltninger, der er truffet for at mindske disse trusler.

Bestyrelsen i Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab har gennemgået virksomhedens kvalitetsstyringssystem, herunder de foreliggende kontroller og procedurer. Et effektivt kvalitetsstyringssystem er ikke en garanti og kan ikke eliminere risikoen for, at afgivne erklæringer på regnskaber og anden rapportering til offentligheden ikke indeholder væsentlige fejl, men kvalitetsstyringssystemet giver en høj grad af sikkerhed for et retvisende billede af afgivne erklæringer.

Det er vores opfattelse, at kvalitetsstyringssystemet fungerer effektivt, og at retningslinjerne for uafhængighed overholdes.

København, den 28. august 2017

Bestyrelsen


Erik Holst Jørgensen
formand


Gustav Jeppesen


Anders Oldau Gjelstrup


Jesper Smedegaard


Mette Behrmann Lamp


Søren Lassen

Regnskabsoplysninger

Honoraromsætning

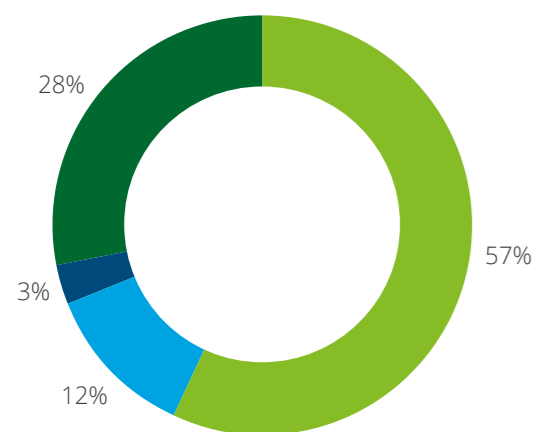
På baggrund af revisorlovens § 27, stk. 1, punkt 8 kan vi oplyse, at honoraromsætningen i de to seneste regnskabsår fordeler sig således:

Nettoomsætning fordelt på opgavetyper*

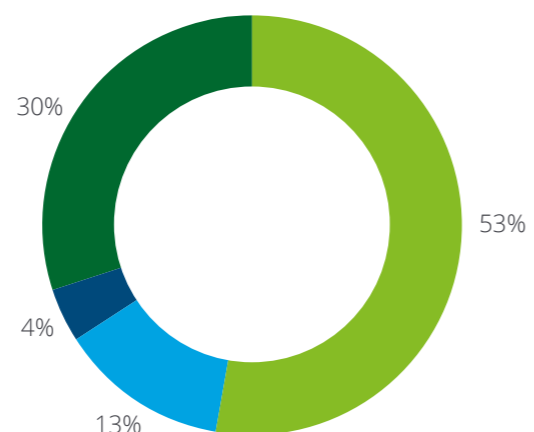
	2016/17 mio.kr.	2015/16 mio.kr.
Revision af regnskaber	871	859
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	92	108
Skatterådgivning	373	355
Andre ydelser	1.755	1.516
I alt	3.091	2.838

Nettoomsætning fordelt på opgavetyper

2016/17



2015/16



■ Revision ■ AEMS
■ Skat ■ Andet

* I modsætning til ovenstående hvor nettoomsætningen er fordelt på opgavetyper, er nettoomsætningen i årsrapporten fordelt på forretningsområder.



Kunder omfattet af revisorlovens § 1a, stk. 1, nr. 3

Pr. 31. maj 2017 var følgende kunder omfattet af revisorlovens § 1a, stk. 1, nr. 3, hvor Deloitte i regnskabsåret 2016/17 har udført opgaver efter § 1, stk. 2.

Finansielle virksomheder, jf. § 5, stk. 1, nr. 1, litra a, b og e i lov om finansiel virksomhed

Alm. Brand Forsikring A/S
 AP Pension Livsforsikringsaktieselskab
 Aros Forsikring - Gensidigt Forsikringsselskab
 Bornholms Brandforsikring A/S
 Concordia Forsikring A/S
 D.S. Forsikring A/S
 Danish Crown Insurance A/S
 Dansk Fartøjsforsikring A/S
 Dansk Jagtforsikring A/S
 Dansk Musiker Forbund Forsikring G/S
 Dansk Søforsikring G/S
 Danske Fiskeres Forsikring, Gensidigt Selskab
 Det Gensidige Forsikringsselskab Dansk Plantageforsikring
 ETU Forsikring A/S
 Forsikrings-Aktieselskabet Alka
 Forsikrings-Aktieselskabet Alka Liv II
 Forsikringsselskabet Danica Skadesforsikringsselskab A/S Af 1999
 Forsikringsselskabet Himmerland G/S
 Forsikringsselskabet Nærsikring A/S
 Forsikringsselskabet Vendsyssel A/S
 Gartnernes Forsikring GS, Dansk Jordbrug

Hvide Sande Gensidige Skibsforsikringsforening
 Kongeriget Danmarks Hesteforsikring G/S
 Fri Forsikring A/S
 Købstædernes Forsikring, Gensidig
 LB Forsikring A/S
 Lokal Forsikring G/S
 Lundbeck Insurance A/S
 Meles Insurance A/S
 Mølholm Forsikring A/S
 Tryg Forsikring A/S
 Ulykkesforsikringsforbundet For Dansk Søfart, Gensidigt Forbund
 Arbejdsmarkedets Tillægspension
 Arkitekternes Pensionskasse
 Danica Pension, Livsforsikringsaktieselskab
 Forsikringsselskabet Alm. Brand Liv og Pension A/S
 Lærernes Pension, forsikringsaktieselskab
 MP Pension - Pensionskassen For Magistre & Psykologer
 Nykredit Livsforsikring A/S
 PensionDanmark
 Pensionsforsikringsaktieselskab
 Pensionskassen for Jordbrugsakademikere og Dyr læger
 Pensionskassen For Socialrådgivere, Socialpædagoger og Kontorpersonale
 Pensionskassen For Sundhedsfaglige

Pensionskassen for Sygeplejersker og lægesekretærer
 Pensionskassen for Teknikum- og Diplomingeniører
 PFA Pension, Forsikringsaktieselskab
 PFA Soraarneq, Forsikringsaktieselskab
 PKA+Pension Forsikringsselskab A/S
 Skandia Link Livsforsikring A/S
 Norli Pension Livsforsikring A/S
 Topdanmark Livsforsikring A/S
 Tryg Livsforsikring A/S
 Alm. Brand Bank A/S
 Andelskassen J.A.K. Slagelse
 Den Jyske Sparekasse
 Dragsholm Sparekasse
 Frøs Herreds Sparekasse
 Nykredit Bank A/S
 Sparekassen Den Lille Bikube
 Sparekassen for Nr. Nebel og Omegn
 Sparekassen Kronjylland
 Sparekassen Vendsyssel
 Aktieselskabet Arbejdernes Landsbank
 Coop Bank A/S
 Ekspres Bank A/S
 PFA Bank A/S

Virksomheder, som har kapitalandele, gældsinstrumenter eller andre værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked i et EU land eller et EØS land

BRFkredit A/S
 DLR Kredit A/S
 Nykredit Realkredit A/S
 Topdanmark Forsikring A/S
 Danmarks Skibskredit A/S
 LR Realkredit A/S
 Realkredit Danmark A/S
 Totalkredit A/S
 Lauritz.com A/S
 A/S Møns Bank
 Aktieselskabet Lollands Bank
 Aktieselskabet Nordfyns Bank
 ALK-Abello A/S
 Alm. Brand A/S
 Bavarian Nordic A/S
 Brødrene Hartmann A/S
 Chemometec A/S
 Columbus A/S
 Danske Andelskassers Bank A/S
 Danske Bank A/S
 FLSmidth & Co. A/S
 GrønlandsBANKEN, Aktieselskab
 Gyldendal A/S
 H. Lundbeck A/S

H+H International A/S
 Harboes Bryggeri A/S
 Jeudan A/S
 Jyske Bank A/S
 Kreditbanken A/S
 Lån & Spar Bank A/S
 NKT Holding A/S
 Nordicom A/S
 North Media A/S
 NTR Holding A/S
 Prime Office A/S
 Admiral Capital A/S
 Roblon Aktieselskab
 RTX A/S
 Scandinavian Private Equity A/S
 Silkeborg IF Invest A/S
 Sparekassen Sjælland-Fyn A/S
 TK Development A/S
 Topdanmark A/S
 Cemat A/S
 Tryg A/S
 William Demant Holding A/S
 Zealand Pharma A/S
 Østjysk Bank A/S
 Aarhus Elite A/S
 Investeringsforeningen Absalon Invest
 Investeringsforeningen Bankinvest
 Investeringsforeningen BIL Nordic Invest
 Investeringsforeningen Independent Invest

Investeringsforeningen Investin
 Investeringsforeningen Multi Manager Invest
 Investeringsforeningen Nielsen Global Value
 Investeringsforeningen Nordea Invest
 Investeringsforeningen Nykredit Invest
 Investeringsforeningen PFA Invest
 Investeringsforeningen Sparinvest
 Investeringsforeningen Strategi Invest
 Investeringsforeningen Sydinvest
 Kapitalforeningen Bankinvest
 Kapitalforeningen World Wide Invest
 Kapitalforeningen BLS Invest
 Kapitalforeningen BI Private Equity
 IR Basis A/S
 IR Erhverv A/S
 IR Favoritter A/S
 IR Højrente A/S
 IR Vækstlande A/S
 Investeringsforeningen HP Invest
 Ress Life Investment A/S

Kapitalejerne i Deloitte

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab ejes af følgende kapitalejere, som pr. 28. august 2017 alle ejede én aktie på nominelt 0,4 mio.kr.

Kapitalejere, der er statsautoriserede revisorer

Anders Flou	Jakob Boutrup Ditlevsen	Lars Birner Sørensen
Anders Kreiner	Jan Bo Hansen	Lars Bjerregaard Nielsen
Anders Oldau Gjelstrup	Jan Guldmand Hansen	Lars Kronow
Anders Rosendahl Poulsen	Jens Jørgensen Baes	Lars Siggaard Hansen
Anders Vad Dons	Jens Lundgaard Simonsen	Michael Bach
Bill Haudal Pedersen	Jens Ringbæk	Morten Egelund
Bjørn Winkler Jakobsen	Jens Sejer Pedersen	Ole Søndergaard Larsen
Bo Blaabjerg Odgaard	Jesper Jørgensen	Per Krause Therkelsen
Claus Jorch Andersen	Jesper Smedegaard	Peter Mølkjær
Erik Holst Jørgensen	Jørn Jepsen	René Herman Christensen
Erik Lynge Skovgaard Jensen	Kasper Bruhn Udam	Sten Peters
Hans Trærup	Keld Juel Danielsen	Sumit Sudan
Henrik Hjort Kjølgaard	Kenneth Biirsdahl	Søren Asger Reinhold Andersen
Henrik Wellejus	Kim Takata Mücke	Thomas Hermann
Jacob Nørmark	Kirsten Aaskov Mikkelsen	Thomas Kühn
Jacques Peronard	Klaus Tvede-Jensen	

Kapitalejere, hvis ultimative ejer er statsautoriseret revisor

CDL 12321	Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab, CVR-nr. 36437812 (100% ejet af Carsten Dall Larsen)
HEV 2741	Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab, CVR-nr. 34048223 (100% ejet af Henrik Vedel)
LKN 1722	Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab, CVR-nr. 34075131 (100% ejet af Lars Knage Nielsen)
MSR 6057	Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab, CVR-nr. 34075204 (100% ejet af Morten Speitzer)
SLP2 6065	Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab, CVR-nr. 36941189 (100% ejet af Sten Løkke Pedersen)
TRA 11941	Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab, CVR-nr. 37740829 (100% ejet af Thomas Rosquist Andersen)
NTH 11239	Statsautoriseret Revisionsanpartsselskab, CVR-nr. 31488303 (100% ejet af Nikolaj Thomsen)

Øvrige kapitalejere

Alan Saul	Jørgen Leisner	Morten Storm Ry
Anja Svendgaard Dalgas	Kasper Toftemark	Nicolai Christoffer Bjørndal Hesdorf
Carsten Jørgensen	Kim Hendil Tegner	Sigurd Ersted Jensen
Casper Ryborg	Lars Berg-Nielsen	Thomas Andersen
Christian Schelde Jensby	Lars Loftager Jørgensen	Thomas Brun
Gustav Jeppesen	Lars Nygaard Bertelsen	Thomas Svane Jensen
Henrik Robert Mulvad	Martin Søegaard	Thomas Vibe Ringsted
Jes Kenneth Østergaard Andersen	Mette Lindgaard	Tina Larsson
Jesper Svend Povlsen	Michael Theill	Tinus Bang Christensen
Johannes Vasehus Sørensen	Mikkel Aare Boe	Tore Christian Holroyd-Jensen
Jonathan Bernsen	Mikkel Hindkær Dahl	Ulrik Linder Jakobsen

Øvrige kapitalejere (fortsat)

AMK 8917 ApS, CVR-nr. 35252134 (100% ejet af Asger Mosegaard Kelstrup)

NIJ 11940 ApS, CVR-nr. 36474521 (100% ejet af Niels Josephsen)

POS 5722 ApS, CVR-nr. 34075565 (100% ejet af Peter Oppen Strand)

DD 1 ApS, CVR-nr. 34075603 (100% ejet af Holdingselskabet af 1. juni 2017 A/S)

DD 2 ApS, CVR-nr. 34075611 (100% ejet af Holdingselskabet af 1. juni 2017 A/S)

DD 3 ApS, CVR-nr. 34075638 (100% ejet af Holdingselskabet af 1. juni 2017 A/S)

DD 4 ApS, CVR-nr. 34075646 (100% ejet af Holdingselskabet af 1. juni 2017 A/S)

DD 5 ApS, CVR-nr. 34075654 (100% ejet af Holdingselskabet af 1. juni 2017 A/S)

DD 6 ApS, CVR-nr. 34075662 (100% ejet af Holdingselskabet af 1. juni 2017 A/S)

DD 7 ApS, CVR-nr. 34075670 (100% ejet af Holdingselskabet af 1. juni 2017 A/S)

DD 8 ApS, CVR-nr. 34075689 (100% ejet af Holdingselskabet af 1. juni 2017 A/S)

DD 9 ApS, CVR-nr. 34075697 (100% ejet af Holdingselskabet af 1. juni 2017 A/S)

DD 10 ApS, CVR-nr. 34075700 (100% ejet af Holdingselskabet af 1. juni 2017 A/S)

Kapitalejernes samlede ejer- og stemmeandel i selskabet

De 54 statsautoriserede revisorer ejer direkte eller indirekte hver en aktie, som i alt andrager nominelt 21,6 mio.kr. af aktiekapitalen i selskabet, svarende til 51,4% af stemmerettighederne.

De 36 kapitalejere, som ikke er statsautoriserede revisorer, ejer direkte eller indirekte aktier til en samlet nominel værdi på 14,4 mio.kr., svarende til 34,3% af stemmerettighederne.

Holdingselskabet af 1. juni 2017 A/S (tidligere Komplementar D af 11. december 2008 A/S) ejer indirekte 15 stk. aktier, nominelt 6,0 mio.kr., svarende til 14,3% af stemmerettighederne.

Hele Danmarks Deloitte

Esbjerg

Dokken 8
6700 Esbjerg
Tlf. +45 79 12 84 44
esbjerg@deloitte.dk

Kolding

Egtved Allé 4
6000 Kolding
Tlf. +45 75 53 00 00
kolding@deloitte.dk

København

Weidekampsgade 6
2300 København S
Tlf. +45 36 10 20 30
koebenhavn@deloitte.dk

Løgstør

Jernbanegade 21
9670 Løgstør
+45 98 67 32 33
loegstoer@deloitte.dk

Odense

Tværkajen 5
5000 Odense C
Tlf. +45 63 14 66 00
odense@deloitte.dk

Silkeborg

Papirfabrikken 26
8600 Silkeborg
Tlf. +45 89 20 70 00
silkeborg@deloitte.dk

Slagelse

Ndr. Ringgade 70A
4200 Slagelse
Tlf. +45 58 55 82 00
slagelse@deloitte.dk

Aalborg

Gøteborgvej 18
9200 Aalborg SV
Tlf. +45 98 79 60 00
aalborg@deloitte.dk

Aarhus

City Tower
Værkmestergade 2
8000 Aarhus C
Tlf. +45 89 41 41 41
aarhus@deloitte.dk

Aars

Løgstørvej 14
9600 Aars
Tlf. +45 96 98 23 00
aars@deloitte.dk

Nuuk

Imaneq 33, 6.-7. etage
3900 Nuuk
Tlf. +299 32 15 11
nuuk@deloitte.dk

Deloitte.

Deloitte leverer ydelser indenfor revision, consulting, financial advisory, risikostyring, skat og dertil knyttede ydelser til både offentlige og private kunder i en lang række brancher. Deloitte betjener fire ud af fem virksomheder på listen over verdens største selskaber, Fortune Global 500®, gennem et globalt forbundet netværk af medlemsfirmaer i over 150 lande, der leverer kompetencer og viden i verdensklasse og service af høj kvalitet til at håndtere kundernes mest komplekse forretningsmæssige udfordringer. Vil du vide mere om, hvordan Deloittes omkring 245.000 medarbejdere gør en forskel, der betyder noget, så besøg os på Facebook, LinkedIn eller Twitter.

Deloitte er en betegnelse for Deloitte Touche Tohmatsu Limited, der er et britisk selskab med begrænset ansvar (DTTL), dets netværk af medlemsfirmaer og deres tilknyttede virksomheder. DTTL og alle dets medlemsfirmaer udgør separate og uafhængige juridiske enheder. DTTL, der også betegnes Deloitte Global, leverer ikke selv ydelser til kunderne. Vi henviser til www.deloitte.com/about for en udførlig beskrivelse af DTTL og dets medlemsfirmaer.