

Deloitte.



Crunch time IV
Blockchain para finanzas

Ridículamente ambiguo

Diez minutos en una conversación con un grupo de *expertos* en blockchain, un gerente de finanzas negó con la cabeza. "Esto es ridículamente ambiguo", se quejó. No pasó mucho tiempo y todos estuvieron de acuerdo.

Con esa breve introducción, a continuación presentamos nuestra opinión sobre lo que los gerentes de finanzas deberían saber acerca de blockchain para finanzas.

Fundamentos sobre Blockchain

1

Blockchain es una tecnología del libro mayor distribuido que permite que los activos digitales sean negociados en tiempo real. El registro que mantiene es permanente e irreversible.

2

Blockchain tiene dos aplicaciones principales. Un uso conocido de la tecnología de blockchain implica negociar y administrar criptomonedas como el bitcoin. Más adelante analizaremos eso. El otro uso principal de blockchain es para gestionar transacciones relacionadas con el comercio, incluidos los procesos financieros como cuentas por pagar, cuentas por cobrar y cumplimiento normativo. Las concebimos como blockchain comercial

3

Los gerentes de finanzas deberían aprender de ambos, pero entendiendo que blockchain comercial y su potencial para las operaciones financieras deberían ser su interés el próximo año.

Lo que los CFOs deben saber sobre blockchain para finanzas

01

Blockchain de negocios

02

Evaluación de las oportunidades de blockchain

03

Cómo blockchain podría afectar el área de finanzas

04

La anatomía de un blockchain comercial

05

Cómo lograr que funcione blockchain

06

Alternativas a blockchain

07

Cómo concebir blockchain hoy en día

08

La lista de verificación para blockchain

Blockchain comercial



01

Blockchain comercial se está utilizando hoy en día para ayudar a reinventar cómo se gestionan las transacciones. Pueden disminuir el tiempo y los costos en casi cualquier proceso, lo que permite realizar operaciones casi en tiempo real. Además, ofrece un alto grado de precisión y control, con mucho menos riesgo que muchas alternativas.

Blockchain realiza el mantenimiento de registros utilizando mecanismos automatizados de bajo costo. Permite el traspaso de activos a través de métodos seguros y en tiempo real. También proporciona gobierno corporativo por medio de contratos inteligentes. Un contrato inteligente asegura que cada parte de una transacción se valida en el instante en que ocurre, lo que desencadena la siguiente acción requerida, exactamente cuando se supone que ocurra, hasta que finalice el proceso.

Las aplicaciones financieras comunes para blockchain incluyen el proceso desde el pedido hasta el pago, las finanzas comerciales, las transacciones entre compañías y la conciliación. Los procesos que van más allá de las finanzas, como la gestión de la cadena de abastecimiento, el seguimiento de activos, el servicio de garantía y el cumplimiento normativo, también se pueden agilizar utilizando la tecnología de blockchain.

Blockchain comercial puede funcionar como soluciones independientes, pero el valor obtenido aumenta significativamente cuando se combina con otras tecnologías, como la automatización o la inteligencia artificial, para volver a imaginar todo un proceso de principio a fin.

Dicho todo esto, blockchain es una tecnología nueva y emergente. Nadie ha considerado todos sus aspectos todavía. Hay tiempo para que se explore sus alternativas.

02

03

04

05

06

07

08

Preguntas frecuentes



01

Los gerentes de finanzas con los que hablamos sobre blockchain tienen muchas consultas sobre qué deberían hacer y por qué. A continuación se presentan las consultas más comunes con las que nos encontramos.

¿Realmente debo considerar esto ahora?

Durante los próximos cinco años, la tecnología de blockchain podría cambiar cómo funcionan los negocios y mercados. Tarde o temprano, debería abordarlo. Si "temprano" tiene sentido para su empresa depende de qué tan eficientemente esté administrando los procesos financieros en la actualidad. Si está detrás de la competencia en términos de costo o quiere avanzar a nuevos niveles de rendimiento blockchain podría ser una estrategia eficaz.

¿No tengo que eliminar nada?

Con blockchain, las tecnologías y los sistemas tradicionales permanecen en su lugar. Blockchain simplemente comparte los datos que usted seleccione con partes determinadas para que puedan ver la misma información que usted está viendo al mismo tiempo.

¿Qué procesos financieros pueden mejorar con blockchain?

Blockchain se puede utilizar para mejorar casi cualquier proceso financiero: el proceso de la compra hasta el pago, las cuentas por cobrar, las cuentas por pagar, el libro mayor, la conciliación e incluso las remuneraciones. El proceso de la compra hasta el pago está recibiendo mucha atención actualmente, porque algunos pagadores disfrutaban de una posición de fuerza relativa para dictar cambios.

02

03

04

05

06

07

08

Preguntas frecuentes



01

¿Por qué sólo estamos hablando de blockchain comercial?

Blockchain comercial es establecido por una sola compañía o un grupo de compañías donde los participantes son determinados y conocidos. Se diseñan para mejorar el procesamiento de las transacciones. Blockchain públicos que admiten criptomonedas como el bitcoin son algo completamente diferente. Las finanzas pueden generar un valor significativo de blockchain comercial sin tener nada que ver con las monedas digitales.

02

¿Qué hace realmente blockchain comercial?

Blockchain integra diferentes sistemas para obtener datos en el punto de origen, lo que puede eliminar las conciliaciones posteriores. Esto permite el procesamiento directo, también conocido como transacciones sin contacto. Por ejemplo, una empresa usa blockchain para hacer coincidir una orden de compra de un cliente con la orden de un comprador, y registra esa acción en un blockchain. Ahora hay una fuente de la verdad, que es visible para ambas partes.

03

Algunas personas dicen que blockchain está en gran medida libres de riesgos. ¿Eso es verdad?

Sí. blockchain permite la confianza a través de la transparencia. Un libro de contabilidad compartido es visible sólo para las organizaciones participantes y el acceso a los datos en blockchain está restringido por los usuarios.

04

¿Cómo se regula y controla blockchain?

Los contratos inteligentes proporcionan el mecanismo de gobierno corporativo para blockchain comercial. Una vez que un contrato inteligente está bloqueado, los términos y condiciones no se pueden cambiar a menos que todos los afectados estén de acuerdo.

05

06

07

08

Preguntas frecuentes



01

Algunos gerentes de finanzas están creando blockchains para usarlas dentro de sus propias empresas. ¿Por qué?

La venta de bienes y servicios entre personas jurídicas internas implica conciliación, precios de transferencia, auditoría interna y transacciones similares. El uso de blockchain para estos fines puede brindarle la oportunidad de aprender sobre la tecnología de una manera manejable. En algunos casos, este tipo de solución entre compañías es viable por sí misma, sin socios comerciales externos. Una compañía con la que trabajamos, por ejemplo, tiene más de 2000 personas que participan en la administración de transacciones en docenas de unidades de negocios. Un Blockchain intercompañía para documentar acuerdos, confirmar la recepción de bienes y servicios, facilitar la liquidación y procesar pagos podría reducir ese número a la mitad o más.

¿Cómo calza blockchain con la planificación de recursos empresariales (PRE)?

La relación entre la PRE y blockchain está evolucionando. Los principales proveedores de PRE están haciendo importantes inversiones para integrar la tecnología de blockchain a sus plataformas, pero para la mayoría de las empresas, la tecnología no es la parte más difícil. La parte difícil es establecer un grupo sustentable de socios comerciales, con transacciones reguladas por contratos inteligentes y eficaces y reglas claras de participación.

¿Por qué esto es más seguro que las herramientas que ya tengo?

Blockchain no es una solución mágica en términos de reducción de riesgos, pero sí tiene beneficios significativos en la forma en que funciona la tecnología. La naturaleza permanente e irreversible de blockchain reduce enormemente la posibilidad de fraude y errores.

02

03

04

05

06

07

08

Preguntas frecuentes



01

¿Qué van a opinar los auditores y reguladores?

A corto plazo, serán escépticos. Blockchain es algo nuevo y las empresas aún están trabajando en temas operativos y de cumplimiento normativo. Pero debido a que blockchain se basa en contratos inteligentes autoejecutables y las transacciones son irreversibles, muchos auditores y reguladores ven la tecnología como una forma para ahorrar tiempo y mejorar el cumplimiento normativo.

¿Por qué se denomina blockchain?

Esta tecnología usa elementos de datos encriptados en bloques de código informático. Los bloques están encadenados en un libro de contabilidad general compartido mediante criptología. Si alguien intenta piratear el libro de contabilidad, las partes interesadas lo saben de inmediato y la cadena se desarma.

02

03

04

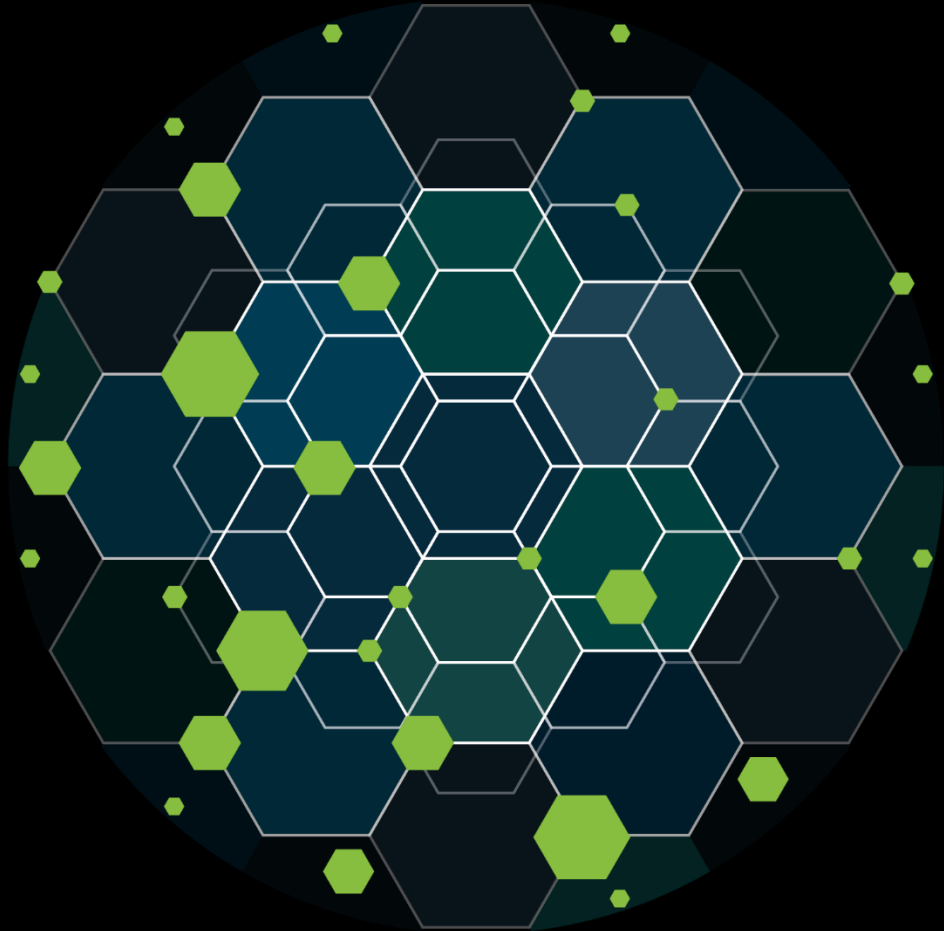
05

06

07

08

Evaluación de las oportunidades de blockchain



Blockchain comercial puede funcionar como soluciones independientes, pero el valor obtenido aumenta significativamente cuando se combinan con otras tecnologías, como la automatización o la inteligencia artificial, para volver a imaginar todo un proceso de principio a fin.

Si blockchain tiene sentido para su situación en particular depende de una serie de "factores de adecuación" que querrá considerar.



01

02

03

04

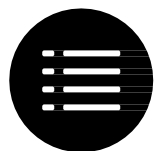
05

06

07

08

Evaluación de las oportunidades de blockchain



Factor de adecuación Número de participantes

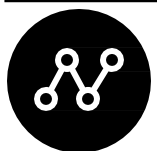
Limitado o no adecuado

Blockchain no tiene sentido cuando no hay necesidad de que varias partes compartan la creación o mantención de un registro de transacciones. Para varias partes comerciales dentro de una sola empresa matriz, blockchain podría ser una solución eficaz para procesar las transacciones entre las empresas. Intercompañía es también una buena forma de poner a prueba una solución de blockchain.

Cuando varias compañías independientes necesitan escribir o agregar algo al libro mayor, blockchain puede ser una forma eficaz de agilizar el procesamiento de transacciones. Mediante el uso de blockchain se crea una fuente de la verdad.

Muy adecuado

Blockchain es una excelente solución cuando los participantes incluyen varios fabricantes, proveedores, clientes, prestadores de servicios, proveedores de transporte, reguladores y posiblemente autoridades fiscales.



Factor de adecuación Complejidad del objetivo comercial

Limitado o no adecuado

Cuando el objetivo comercial se enfoca estrechamente en un solo proceso o transacción, blockchain puede no ser práctica, a menos que uno de los otros factores de adecuación sea concluyente.

Cuando un grupo de empresas comparte un objetivo específico dentro de un sector (por ejemplo, la seguridad alimentaria, la adjudicación de reclamos de atención médica o el cumplimiento de la garantía hipotecaria), blockchain presenta un buen potencial.

Muy adecuado

Los grupos de empresas que se enfrentan a un amplio conjunto de objetivos complejos pueden beneficiarse enormemente de la construcción de blockchain en todos sus ecosistemas comerciales. Blockchain permite la gestión de cosas como compras de activos, financiamiento, garantías, seguros, cumplimiento normativo y seguridad pública, de forma integrada y todo al mismo tiempo.



01

02

03

04

05

06

07

08

Evaluación de las oportunidades de Blockchain



01

02

03

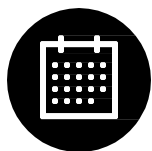
04

05

06

07

08



Factor de adecuación

Necesidad de mantenimiento de registros a largo plazo y cumplimiento normativo

Limitado o no adecuado

Blockchain puede ser excesiva cuando hay poca o ninguna necesidad de registros a largo plazo.

En algunas transacciones, los registros de alta calidad agregan valor en el momento de la transacción y durante un tiempo limitado posterior. Blockchain ofrece un beneficio inmediato para el mantenimiento de registros en tiempo real.

Muy adecuado

Blockchain es una excelente solución cuando muchas partes necesitan acceder, crear y mantener registros durante un período prolongado (por ejemplo, un ciclo de vida de activos de décadas o la vida completa de un paciente). Además, para muchas consideraciones normativas, blockchain es una forma confiable de documentar y administrar el cumplimiento normativo.



Factor de adecuación

La necesidad del traspaso en tiempo real de activos o pagos

Limitado o no adecuado

Si no necesita o ya está recibiendo la transferencia de pago casi en tiempo real y registro instantáneo de transacciones, blockchain puede que no proporcione ningún beneficio nuevo o adicional.

Para las empresas que desean mejorar el capital de trabajo o la liquidez, la menor fricción de blockchain permite el traspaso de activos casi en tiempo real.

Muy adecuado

Blockchain puede eliminar el retraso en los ciclos de pago y el traspaso de activos, lo que puede ayudar a reducir costos, mejorar la precisión y proporcionar eficiencia en el cumplimiento normativo. Además, la transparencia de blockchain puede ayudar a simplificar el financiamiento comercial o el financiamiento de la cadena de abastecimiento en un entorno de red multipartita.

Cómo blockchain podría afectar el área de finanzas.

Blockchain tiene el potencial de remodelar los procesos que se definen dentro del área de finanzas, principalmente debido a sus beneficios respecto al costo y control. Y lo que es aún más interesante, sin embargo, es la repercusión en los procesos comerciales más amplios que se cruzan con el área de finanzas, como la gestión de la cadena de abastecimiento.

Visión general del blockchain

A continuación se presentan algunos ejemplos de las aplicaciones de blockchain que se están instaurando en distintas industrias y sectores.

- Un consorcio de minoristas, productores y proveedores de servicio de carga está colaborando para garantizar la integridad o autenticidad de los productos. Algunos ejemplos incluyen productos orgánicos, joyas, medicamentos recetados y repuestos.
- En el sector de la salud, un grupo de compañías está trabajando en conjunto para rastrear deducibles y gastos menores entre proveedores, planes de seguro y recetas, farmacias, compañías de ciencias biológicas, fabricantes de dispositivos, pacientes y empleadores.

- Las empresas, los clientes y hasta los reguladores están trabajando en conjunto para supervisar la fabricación, las ventas, el registro y la mantención de activos de gran volumen en la industria aeroespacial y de defensa, transporte, equipos industriales y electrónica

Blockchain para finanzas

Las aplicaciones del área de finanzas respecto a blockchain se emplean en casi cualquier tipo de procesamiento de transacciones. Estos ejemplos se están probando o están pasando a producción en compañías de todo el mundo.

- Libros auxiliares contables autovalidables para cuentas por cobrar y por pagar
- Contabilidad y consolidaciones entre compañías

- Integración del proceso desde el pedido hasta el pago y el proceso de la compra hasta el pago
- Gestión del ciclo de ingresos
- Finanzas comerciales
- Mejoramiento del capital de trabajo y el ciclo del efectivo
- Detección de fraudes y riesgos
- Provisiones y gestión de garantías
- Planificación del capital y gestión del rendimiento



01

02

03

04

05

06

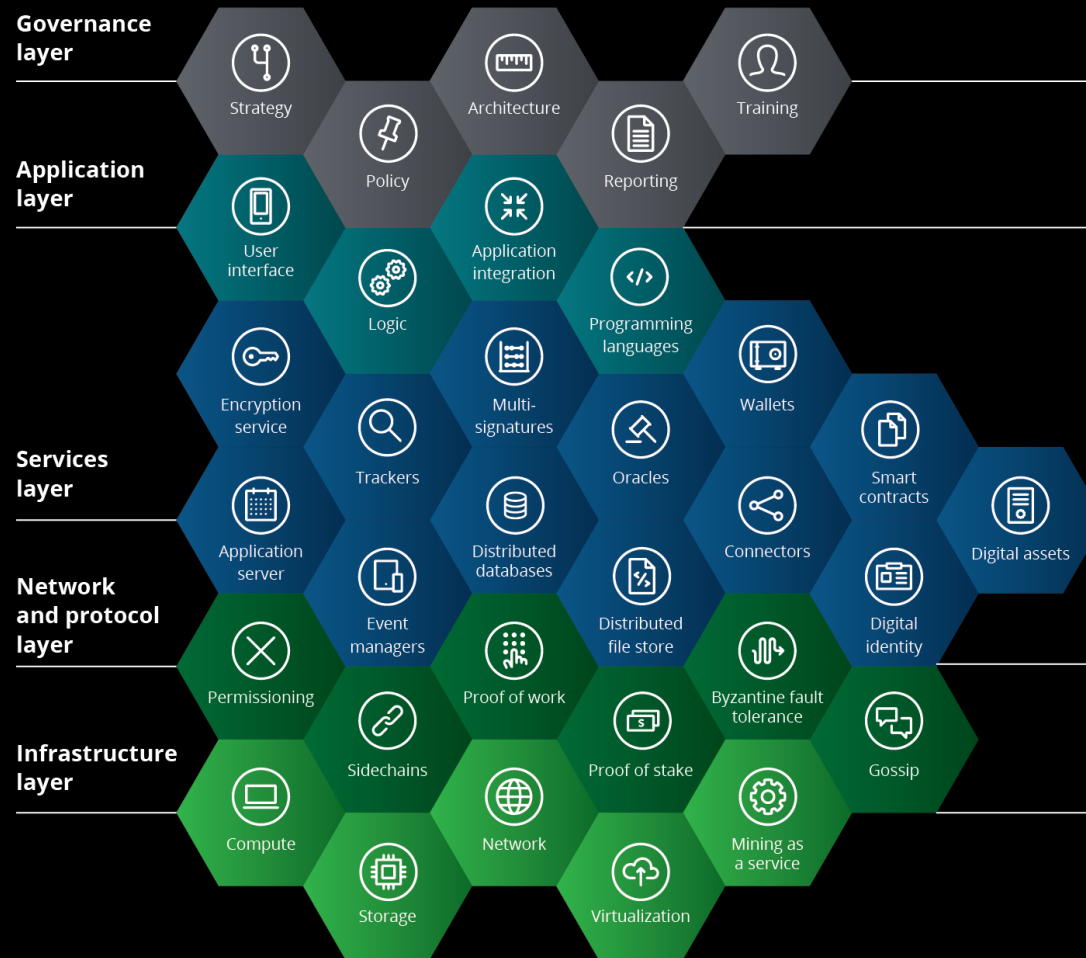
07

08

Muestra esto a tu gerente de informática.

La anatomía de blockchain comercial

A continuación se presenta un gráfico sencillo que subdivide las capas principales de la tecnología de blockchain. Este paisaje está evolucionando rápidamente, y eso significa que aún no hay "sabores" estándar de blockchain. A medida que la tecnología madura y los componentes en estas capas se preparan para la empresa, puede esperar que su equipo de tecnología financiera se muestre escéptico e intrigado por las promesas de la blockchain. Ellos serán su copiloto en cualquier viaje de la blockchain.



01

02

03

04

05

06

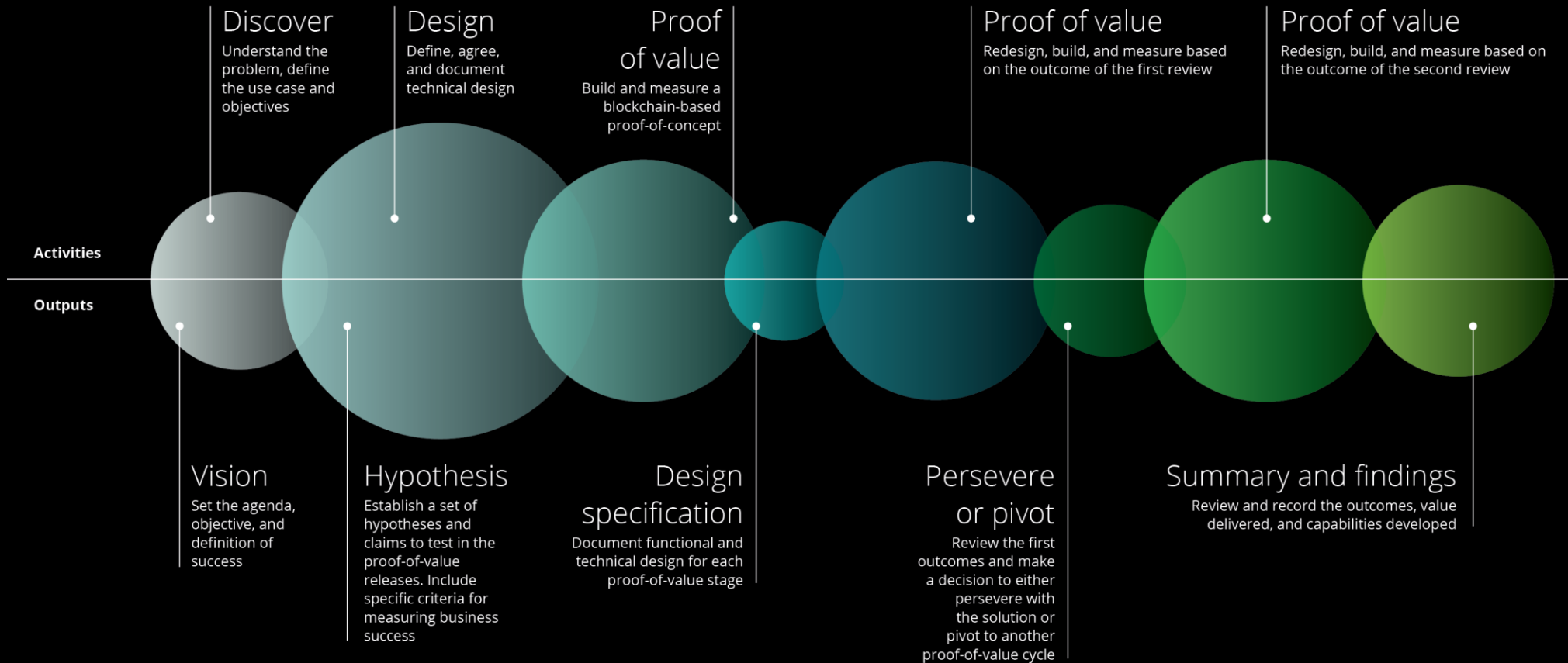
07

08

Hágalo realidad.

Cómo lograr que blockchain funcione

Piense en grande, pero empiece en pequeño. Demuestre el valor con estallidos reiterados de diseño, creación y revisión para aprender rápidamente de los resultados y ajustarse.



01

02

03

04

05

06

07

08

Alternativas a blockchain

Como cualquier nueva tecnología, blockchain viene con escépticos y evangelistas. Requiere inversiones y no es una buena opción en todas partes. Como señaló un gerente de finanzas, un buen proceso con datos puede lograr muchos de los mismos beneficios que blockchain.

La adopción de blockchain se está acelerando porque tiene beneficios que otras tecnologías tienen dificultades para replicar. Pero eso no significa que sea la solución adecuada para cada necesidad. Para muchas empresas, los sistemas de planificación de recursos empresariales aumentados por herramientas cognitivas y automatización pueden cubrir muchas necesidades de procesamiento de transacciones.

Además, muchas empresas están participando en centros de adquisiciones, utilizando contratos de recibos evaluados, adoptando prácticas avanzadas de intercambio electrónico de datos y utilizando la automatización de procesos para integrar los libros contables generales y administrar el efectivo. Estas alternativas son soluciones puntuales apropiadas que pueden ser más fáciles de implementar de forma independiente que las cadenas de bloques. En el lado negativo, requieren iniciativas continuas de desarrollo para mantener los beneficios.

Blockchain comienza a disfrutar de ventajas únicas cuando la red de socios comerciales alcanza un nivel de complejidad o escala que es difícil de manejar para las herramientas actuales. La automatización, la transparencia, la confiabilidad, la velocidad y el cumplimiento en entornos complejos no están fácilmente disponibles con soluciones tradicionales.



01

02

03

04

05

06

07

08

Blockchains públicas y criptomonedas comerciales



01

02

03

04

05

06

07

08

Para muchas personas, blockchain está coloreada por el escepticismo sobre las criptomonedas como el Bitcoin, Ether y Ripple. En esos ámbitos, parece que los riesgos a menudo superan los beneficios. Pero eso no significa que no haya oportunidades para que los pioneros capturen el valor. Para mayor información sobre las criptomonedas, ver el siguiente enlace [Bitcoin: Realidad, ficción, futuro.](#)

Blockchains comerciales o empresariales operan fuera del ámbito de las criptomonedas comerciales. Las empresas pueden obtener un valor sustancial simplemente utilizando blockchain como una plataforma de gestión de transacciones sin considerar el dinero digital.

Dicho esto, vemos realmente un papel para las monedas digitales de "marca privada" que se pueden usar como parte de las soluciones de blockchains comerciales. El valor para los gerentes financieros es el potencial de visibilidad en tiempo real de la posición neta y la capacidad de liquidar transacciones digitalmente, sin efectivo. Actualmente estamos trabajando en una serie de aplicaciones digitales de billetera y *token* para hacer justamente eso.

Cómo concebir blockchain hoy en día



01

02

03

04

05

06

07

08

Algunos gerentes de finanzas esperan que blockchain transforme sus organizaciones financieras, y tal vez sus negocios completos, en los próximos años. Ven los beneficios significativos en cuanto a eficiencia y control en el horizonte, y están evaluando opciones actualmente para que puedan capturar ahorros más pronto. Estos gerentes de finanzas destacan su papel como catalizadores de la transformación empresarial en sus compañías.

Un gran número de gerentes de finanzas recién están empezando a observar blockchain, pero aún no están preparados para que el área de finanzas tome la iniciativa. Ven blockchain como una herramienta potencialmente valiosa, y tendrán un asiento en la mesa en las conversaciones sobre blockchain. Su prioridad es garantizar que la seguridad, los controles y las exigencias normativas se incorporen desde el principio.

Un tercer grupo de gerentes de finanzas está adoptando un enfoque de esperar y ver respecto a blockchain. Es posible que algunos no tengan los volúmenes de transacciones o las estructuras de costos que justificarían invertir en soluciones de blockchain. Otros ya tienen excelentes sistemas instaurados

para hacer ese trabajo. Esperan que la demanda de blockchain provenga de otras partes del negocio y la respaldarán según corresponda.

Como dijimos al principio de este documento, blockchain a veces puede parecer ridículamente ambigua. Entonces, en lugar de preocuparse por cómo funciona la tecnología, concéntrese identificar un proyecto piloto donde pueda evaluar la tesis comercial. Hacerlo realidad es la mejor manera de hacerlo comprensible.

Interrumpiendo el disruptor

¿Hay escenarios que podrían interrumpir la adopción de blockchain en el mercado? Aquí hay una manera de verlo:

Las cadenas de bloques comerciales van a suceder, con una repercusión significativa en todos los ámbitos. Simplemente hay demasiados beneficios para pasar por alto.

Pero cómo sucede podría variar ampliamente. En algunos sectores, las conversaciones sobre los consorcios del mercado para capitalizar en blockchain ya están en marcha. Lo mismo es cierto para el trabajo de desarrollo relacionado con los contratos inteligentes y las normas sobre el gobierno corporativo.

Los proveedores de planificación de recursos empresariales también quieren ser parte del futuro de blockchain. Están trabajando para integrar la tecnología de blockchain en sus productos para ayudar a las empresas a capturar eficiencias en todo tipo de procesos.

No pasará mucho tiempo antes de que blockchain se convierta en la corriente principal. Durante los próximos cinco años, es probable que se convierta en una tecnología de uso común que se integra directamente en otras soluciones que las empresas están utilizando para mejorar las operaciones y administrar los riesgos. Mientras tanto, considere enfocarse en crear conciencia, habilidades y experiencia al encontrar oportunidades para colaborar con socios comerciales cercanos en casos de uso específicos.



01

02

03

04

05

06

07

08

La lista de verificación para blockchain del gerente de finanzas

- Desarrolle una lista de lectura que incluya escépticos y evangelistas. Blockchain se mueve rápido. Mantenga el ritmo.
- Asigne un equipo para mantenerse al tanto de los avances de blockchain en el área de finanzas. Incluya personas tanto del área técnica como del área comercial.
- Monitoree lo que los líderes están haciendo en su sector.
- Reúnase con algunos de sus principales socios comerciales para averiguar cómo están pensando en las oportunidades de blockchain.

- Asegúrese de que su director de riesgos haga un seguimiento de los problemas normativos y de cumplimiento relacionados con blockchain.
- Identifique un puñado de oportunidades donde las ganancias de eficiencia de blockchain son obvias. Evalúe la tesis comercial para cada una.
Si va a comenzar, comience en pequeño. Blockchain tiene el beneficio de la escalabilidad. Úselo para su provecho.



01

02

03

04

05

06

07

08

Autores

Dean Hobbs

Senior Manager,
líder de finanzas y desempeño
empresarial de EE. UU.

Deloitte Consulting LLP
Fono: +1 512 226 4805
Correo electrónico:
dhobbs@deloitte.com

Rich de Moll

Ejecutivo especialista,
líder de blockchain de finanzas

Deloitte Consulting LLP
Fono: +1 203 423 4540
Correo electrónico:
rdemoll@deloitte.com

David Griswold

Senior Manager,
líder de finanzas y
desempeño empresarial de
EE. UU.

Deloitte Consulting LLP
Fono: +1 214 840 7448
Correo electrónico:
dagriswold@deloitte.com

Contactos

David E. Carney

Director, finanzas
y líder de desempeño empresarial de
EE. UU.

Deloitte Consulting LLP
Fono: +1 212 313 2856
Correo electrónico: dcarney@deloitte.com

Anton Sher

Director, finanzas y desempeño
empresarial de EE. UU., finanzas en
líder de Digital World™

Deloitte Consulting LLP
Fono: +1 213 553 1073
Correo electrónico: ansher@deloitte.com

Steven Ehrenhalt

Director, líder de transformación de
finanzas de EE. UU. y mundial

Deloitte Consulting LLP
Fono: +1 212 618 4200
Correo electrónico:
hehrenhalt@deloitte.com

Matt Soderberg

Director, finanzas y desempeño
empresarial de EE. UU., líder de
excelencia en operaciones financieras

Deloitte Consulting LLP
Fono: +1 214 840 7726
Correo electrónico:
msoderberg@deloitte.com

Girija Krishnamurthy Director,
líder de transformación de
finanzas de Oracle en EE. UU.

Deloitte Consulting LLP
Fono: +1 714 241 5161
Correo electrónico:
gkrishnamurthy@deloitte.com

Rob Massey

Socio, líder de blockchain tributaria

Deloitte Tax LLP
Fono: +1 415 783 6386
Correo electrónico: rmassey@deloitte.com

Mark Lazzaro

Socio, área tributaria

Deloitte Tax LLP
Fono: +1 404 220 1230
Correo electrónico: mlazzaro@deloitte.com

Anthony Waelter

Socio, riesgos y asesoría financiera

Deloitte & Touche LLP
Fono: +1 312 486 5519
Correo electrónico: awaelter@deloitte.com

Kelly Herod

Director, líder de
transformación de finanzas de
SAP en EE. UU.

Deloitte Consulting LLP
Fono: +1 214 840 1911
Correo electrónico:
keherod@deloitte.com

David Dalton

Socio de consultoría y líder
mundial de blockchain

Deloitte Irlanda
Fono: +353 1 407 4801
Correo electrónico: ddalton@deloitte.ie

Steven McCaughey

Socio, finanzas y consultoría en
gestión de rendimiento

Deloitte Canadá
Fono: +416 874 3266
Correo electrónico:
smccaughey@deloitte.ca

Simon Desmarais

Director, líder de finanzas digitales

Deloitte Consulting AG
Fono: +41 58 279 7433
Correo electrónico:
sdesmarais@deloitte.ch





Para averiguar más, visite www.deloitte.com/us/crunchtime.

Acerca de Deloitte

Deloitte se refiere a uno o más de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido limitada por garantía ("DTTL"), su red de firmas miembro, y sus entidades relacionadas. DTTL y cada una de sus firmas miembro son entidades legalmente únicas e independientes. DTTL (también conocido como "Deloitte Global") no presta servicios a clientes. Ver www.deloitte.com/about para acceder a una descripción detallada de DTTL y sus firmas miembro. Ver www.deloitte.com/us/about para acceder a una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte LLP y sus filiales. Puede que algunos servicios no estén disponibles para certificar clientes según las reglas y normas de contabilidad pública.

Esta publicación sólo contiene información general y Deloitte & Touche, por medio de esta misma, no presta servicios ni entregan asesorías profesionales contables, comerciales, financieras, de inversión, legales, tributarias o de otra índole. La presente publicación no reemplaza dichas asesorías o servicios profesionales, ni tampoco debe ser utilizada como base para tomar decisiones o adoptar medidas que pueden afectar sus finanzas o su negocio. Antes de tomar cualquier decisión o adoptar cualquier medida que pueda afectar sus finanzas o su negocio, debe consultar a un asesor profesional calificado.

Deloitte no será responsable de cualquier pérdida experimentada por cualquier persona que confía en la presente publicación.

Derechos de autor © 2018 Deloitte Development LLC. Todos los derechos reservados.