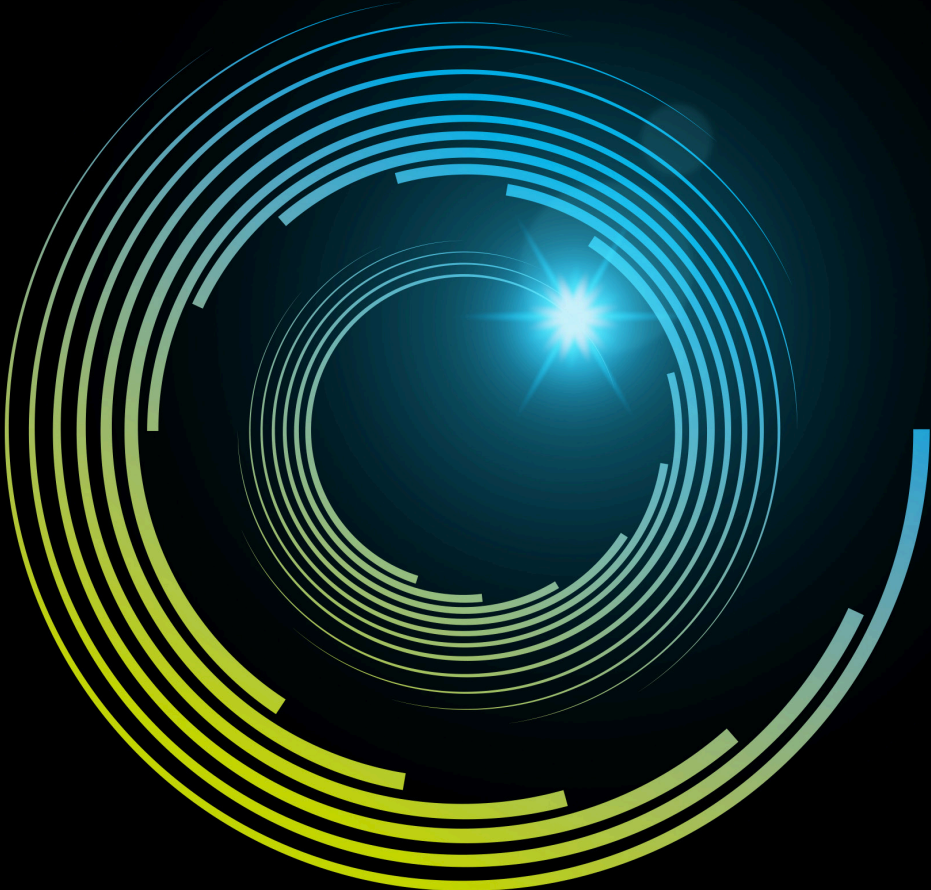


Deloitte.



CFO Program

Para uma carreira
em constante mudança

CFO Program





Iniciativas relevantes para um dos cargos mais complexos do mundo

O CFO Program da Deloitte reúne uma equipe multidisciplinar de especialistas em finanças de forma a auxiliar CFOs e executivos financeiros frente aos seus desafios e suas demandas crescentes.

O programa aproveita as amplas capacidades de nossa organização para oferecer visões e reflexões estimulantes em todas as fases da carreira de um CFO e dos executivos financeiros – ajudando-os a gerenciar as complexidades de seus papéis, enfrentar desafios importantes da sua empresa e adaptar-se às mudanças estratégicas no mercado.

O CFO Program foi desenvolvido para oferecer aos executivos financeiros conteúdos abrangentes e relevantes para o desenvolvimento de suas carreiras.

Os quatro pilares do CFO Program

-  **Eminência:** Fornecer aos CFOs conteúdos relevantes, para que sejam utilizados em análises e geração de insights para o seu negócio.
-  **Capacitação:** Ajudar os executivos financeiros na sua trajetória de carreira, trazendo conhecimento para os seus desafios de negócios.
-  **Conexão:** Conectar os executivos de finanças com seus pares, possibilitando a troca de ideias, geração de negócios e ampliação do network.
-  **Confiança:** Capacitar os CFOs para atuarem como estrategistas e catalisadores em suas organizações, fortalecendo a confiança do conselho, diretoria executiva e demais *stakeholders* em relação a sua carreira e perenidade no cargo.

CFO Academy

O CFO Academy é voltado a discutir temas importantes para os executivos financeiros, trazendo conhecimentos relevantes, boas práticas de mercado, para que possam rapidamente aplica-lás nas suas empresas, alavancando os negócios e suas carreiras.

Além da modalidade presencial também ofereceremos o CFO Academy Virtual e CFO Academy In Company.

A academia oferece um currículo prático e oportunidades de networking sem igual. As sessões presenciais do CFO Academy ocorrem no escritório da Deloitte em São Paulo em nosso espaço Greenhouse, projetado para sessões temáticas e desenvolvimento de lideranças.



Antecipação é essencial

O papel do CFO atualmente vai muito além da função de suporte. A área de finanças permeia todos os aspectos do negócio. CFOs são decisores, líderes na organização e dos quais se espera um alto padrão de desempenho. Para que esses executivos de finanças tomem as rédeas do cargo de CFO com sucesso, preparação com antecedência é essencial.



Metodologia e capacitação para o sucesso

A experiência no CFO Academy está organizada nos três pilares de sucesso do CFO: **liderança, influência e capacitação técnica**. O currículo do CFO Academy é intenso e profundo, fornecendo aos executivos uma oportunidade de preparação, auto reflexão e planejamento prático em temas relacionados aos aspectos fundamentais da agenda do CFO.

O corpo docente está capacitado para oferecer este currículo único, sendo composto por executivos C-level, membros de conselho, convidados externos, autores, professores universitários e executivos da Deloitte.

O CFO Academy proporciona aos participantes uma oportunidade única de construir relacionamentos significativos com seus pares em organizações de tamanho similar e de diversas indústrias e geografias.

CFO Academy Virtual: Com o início do Covid-19, estimulou uma oportunidade única de pensar “fora da caixa” e levou à criação de uma experiência virtual do CFO Academy, com a mesma qualidade, conteúdo e experiência única, porém facilitados agora em uma dinâmica virtual.

A agenda do CFO Academy Virtual mantém os principais aspectos e abordagem do treinamento, baseada nos três pilares do sucesso do CFO. Para otimizar o engajamento e evitar o esgotamento dos participantes, convertemos a Academia de 3 dias inteiros para 6 dias de meio período. As oportunidades de networking serão reforçadas de maneira criativa em *happy hours* virtuais.

Os participantes do CFO Academy são divididos em duas turmas conforme o seu grau de experiência, realizando o treinamento em datas diferentes:

Turma de CFOs experientes:

- CFOs, diretores financeiros, VPs de finanças, superintendentes de finanças.

Turma de Futuros CFOs:

- Diretores e gerentes experientes das áreas de: controladoria, tesouraria, planejamento financeiro, finanças corporativas, contabilidade, impostos e demais áreas de finanças.

CFO Academy In Company: É um programa de desenvolvimento projetado para ajudar os executivos financeiros a aprimorar suas habilidades de liderança. Aproveitando os elementos do CFO Academy. O treinamento oferece ideias e orientações poderosas que permitem que os CFOs e líderes financeiros tenham um maior conhecimento das tendências e boas práticas que podem levar suas organizações e carreiras para o próximo nível.

Toda a programação e o conteúdo do treinamento é desenvolvido de acordo com a necessidade específica de cada organização e com o perfil do grupo executivo, além da possibilidade de explorar casos situacionais dentro do contexto da própria empresa, tornando a agenda efetivamente mais bem aproveitada.

CFO Transition Lab: Um momento de reflexão na carreira

CFOs em todo o mundo estão sendo chamados para assumirem uma liderança mais ampla. CEOs e Conselheiros querem que eles sejam parceiros estratégicos. Além disso, o CFO tem cada vez mais que supervisionar outras questões críticas dentro do ambiente de finanças, incluindo tecnologia da informação e recursos humanos de sua organização financeira.

Tendo em vista estes papéis e a rotatividade no cargo de CFO, criamos uma poderosa experiência chamada CFO Lab com o objetivo de auxiliar CFOs a construir, alinhado com o Conselho, CEO e pares a buscar uma organização financeira mais eficiente, com a construção de um plano de 180 dias .

Nosso CFO Transition Lab é uma experiência de um dia com base em nossa extensa pesquisa sobre transições de CFOs. A agenda concentra-se nos três recursos mais importantes que os CFOs devem considerar gerenciar durante suas transições: **gerenciamento de tempo pessoal e organizacional, talento na organização financeira e relações com stakeholders.**

O laboratório tem como objetivo criar um plano de 180 dias, divididos em quatro blocos:

- Definir e comunicar prioridades;
- Avaliar e desenvolver estratégia de Talentos;
- Compreender e influenciar stakeholders específicos;
- Estruturar ações tangíveis para definir prioridades.

Digital Finance Lab: Finanças em um mundo digital

A disruptura é o novo normal. Em nossas vidas pessoais e profissionais, a tecnologia está mudando a maneira como operamos e nos relacionamos com nossos stakeholders.

Para as organizações, o sucesso dependerá da sua velocidade e capacidade de inovar, controlando custos, identificando novas receitas e desafiando o seu modelo de operação.

Os executivos financeiros vêm assumindo um papel cada vez mais estratégico e catalisador nas organizações diante desta nova era digital.

Em uma pesquisa realizada pela Deloitte, os executivos entrevistados dizem que a área financeira será crucial para esse sucesso, mas, por outro lado, acreditam

que ainda não está preparada para apoiar essa nova realidade.

Quem deve participar?

Para que os objetivos do laboratório sejam atingidos, ele deve ser atendido por membros seniores da equipe de finanças da empresa - normalmente o Finance Leader Team.

Como é realizado?

O laboratório foi projetado desde o início para ser interativo e tem como objetivo tirar os executivos de suas zonas de conforto.

CFO Vision Conference: Perspectivas relevantes para os CFOs

Nossa conferência para CFOs é uma excelente oportunidade para ouvir as perspectivas de líderes empresariais, ao mesmo tempo em que permitem o relacionamento direto com os CFOs e demais executivos participantes.

O CFO Vision Conference é um evento de alto nível que acontece em São Paulo e oferece uma oportunidade exclusiva para ouvir ideias e perspectivas de grandes líderes empresariais, governo, associações, universidades, influenciadores e sociedade.

Os executivos participam de uma agenda intensa que oferece uma combinação de palestras e painéis de discussão com reflexões sobre questões que influenciam o momento atual e o futuro das organizações, englobando temas tais como: transformação digital,

cybersecurity, regulação, economia local e internacional, governança, tendências, mudanças na sociedade, entre outros.





CFO Meeting: Conexão e discussão com os pares

Oferecido em todas as regiões do país, o CFO Meeting é uma oportunidade única para os executivos de finanças interagirem com seus pares,

explorarem questões desafiadoras, e compartilhem as práticas empresariais.

Você define a agenda

Voltado ao CFO. Nos diversos encontros promovidos pela Deloitte que acontecem em todo Brasil, são os próprios CFOs que definem a agenda para discutir e responder aos mais duros desafios que estão enfrentando. Muitos CFOs relatam que estes encontros os auxiliam na tomada de decisões críticas em suas organizações. O papel da Deloitte é facilitar as reuniões e discussões dos executivos financeiros com os seus especialistas.



Conexões com pares. CFOs em diversas indústrias compartilham desafios comuns e ampliam seu networking pessoal. Há relatos de parcerias e novos negócios que surgiram após estes encontros.



Questões atuais. Os encontros abrangem temas que vão desde transformação digital à mudanças no panorama fiscal, gestão de riscos, ESG, questões regulatórias, mercados de capitais, compliance, talentos, gestão financeira e orçamentária, centros de serviços compartilhados, gestão de custos e muito mais.



Publicações e insights: Informações para os desafios diários do CFO

Desenvolvemos diversas publicações que abordam desafios que os executivos de finanças enfrentam atualmente.

CFO Insights

O CFO Insights é uma publicação mensal da Deloitte que aborda o portfólio de questões que os executivos financeiros enfrentam no ambiente dinâmico de hoje. Ele fornece um fluxo de perspectivas de leitura fácil e regular sobre esses desafios - com muitos conselhos práticos.

CFO Survey

Nossa pesquisa anual "[CFO Survey](#)" acompanha as opiniões mais atuais dos CFOs representantes das maiores e mais influentes empresas que atuam no Brasil. A pesquisa foca no entendimento de quatro áreas:

- Ambiente de negócios
- Prioridades e expectativas da empresa
- Prioridades de Finanças
- Prioridades pessoais
- Influência da transformação digital

Contatos

Para mais informações sobre o CFO Program da Deloitte, visite nosso website

www.cfoprogram.com.br



Fabio Carneiro

Sócio-líder, CFO Program Brasil e do Deloitte Private

Deloitte

fcarneiro@deloitte.com



Vivian Moreira

Analista, CFO Program Brasil

Deloitte

vivimoreira@deloitte.com

“Nossas iniciativas ajudam os executivos de Finanças a abordar as prioridades mais críticas para o negócio dando suporte na criação de valor desde a execução da estratégia, melhoria de processos, tecnologia, gestão e talentos.”

A visão do CFO Program da Deloitte é clara: levar conteúdos relevantes aos executivos de finanças, discutindo os grandes desafios que estão na sua agenda.”

Fabio Carneiro, sócio-líder do CFO Program Brasil e do Deloitte Private

Deloitte.

A Deloitte refere-se a uma firma-membro da Deloitte, uma de suas entidades relacionadas, ou à Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”). Cada firmamembro da Deloitte é uma entidade legal separada e membro da DTTL. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte é líder global em auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede de firmas-membro, presente em mais de 150 países e territórios, atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os 345.000 profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em www.deloitte.com.

© 2022. Para mais informações, contate a Deloitte Touche Tohmatsu Limited.