



## إدارة الموردين وتجنب انقطاع سلسلة الإمداد مخاطر انتماء الأطراف الثالثة

لقد تسببت الأوضاع الراهنة غير المسبوقة والمتربّبة عن انتشار فيروس كورونا (كوفيد-19) والإجراءات الحكومية المتخذة تبعاً بتوليد ضغط مباشر على سلاسل الإمداد التجارية حول العالم. ويعود ذلك إلى عدة عوامل:

- قلة الطلب** البطالة المتزايدة وحالة عدم الوضوح المؤدية إلى انخفاض الدخل
- تعطيل العاملين** إغلاق المصانع التابعة للقطاعات غير الحيوية وعدم القدرة على العمل من المكاتب بحرية
- عدم الوضوح** لا تزال أبعاد عمق وطول وانتشار التداعيات الاقتصادية إقليمياً مجهولة
- انقطاع سلاسل الإمداد** التأخير والنقص بسبب صعوبة سلاسل الإمداد الدولية
- الأرباح والتدفقات النقدية غير المنتظمة** تؤدي عمليات الشراء المتفرقة والمتقلبة إلى تخطيط غير منتظم وغير متوقع للطلب
- عدم استقرار السوق المالي** تقلب أسعار الأسهم والسلع

### المرونة والابتكار ستساعدان الشركات في التعامل مع العاصفة

### يفرض فيروس كورونا ضغطاً على نماذج الأعمال القائمة في منطقة الشرق الأوسط

- تعديل توقعات النمو والمبيعات باستخدام الذكاء الاصطناعي
- النظر في السبل المختلفة لتوليد الإيرادات من خلال نماذج الأعمال المبتكرة والمرونة
- اللجوء إلى سلاسل الإمداد الإلكترونية بهدف الحصول على الرؤية المرتبطة بالشركات الموردة
- استخدام التكنولوجيا لدمج العمليات مع البيانات العامة بهدف دعم الاستخبار عن المخاطر

- توقع هبوط عام في الاقتصاد
- حالة عدم الوضوح بسبب عدم يقين المستثمر والمستهلك من نطاق الأثر وفترة امتداده
- أثر مهول على الشركات مع ازدياد تعقيد سلاسل الإمداد (التصنيع والمواد الكيماوية ومنتجات الكماليات)
- انخفاض الاستثمار الأجنبي على منتجات الكماليات والرفاهية
- انخفاض الاستهلاك نتيجة للإغلاقات وفرض تدابير منع السفر

### مخاطر التعرض للفشل من قبل الموردين الرئيسيين...

- تعيين الخبرات المختصة في مجال التعافي من الأزمات والتحول لتقديم السيوقة السريعة ومزايا الأرباح قبل الفوائد والضريبة والإهلاك وإطفاء الدين للموردين بهدف تحقيق الاستقرار
- التقييم السريع للمشاكل المالية المحتملة وتحديد الخيار الأمثل لخطة العمل ودعم التعاقد الفاعل مع الشركاء الرئيسيين لتقليل التعطيلات عبر سلاسل الإمداد، سواء بالنسبة للعملاء أو للموردون أو للشركاء الاستراتيجيين
- قد تتراوح الحلول من خبراء رأس المال العامل إلى دعم إعادة الهيكلة في الموقع إلى عمليات النمج والاستحواذ السريعة وحتى ضمان استدامة الإمداد



### جهات الاتصال المحلية الإمارات العربية المتحدة

قطر	المملكة العربية السعودية	الإمارات العربية المتحدة
لاكي تشينا شريك +974 6608 5166 <a href="mailto:lchina@deloitte.com">lchina@deloitte.com</a>	أزهر حسين شريك +966 56 234 5755 <a href="mailto:azhussain@deloitte.com">azhussain@deloitte.com</a>	ديفيد ستارك شريك +971 50 658 4057 <a href="mailto:dastark@deloitte.com">dastark@deloitte.com</a>
عمان والبحرين	كريم إبان مدير تنفيذي +974 6680 2103 <a href="mailto:josgordon@deloitte.com">josgordon@deloitte.com</a>	نيل هارغريفز شريك +971 50 650 6214 <a href="mailto:nehargreaves@deloitte.com">nehargreaves@deloitte.com</a>
الكويت	مدير تنفيذي +966 53 182 0020 +965 9932 2545 <a href="mailto:moaraj@deloitte.com">moaraj@deloitte.com</a>	رنا شعاعه شريك +971 56 661 3444 <a href="mailto:rshahaa@deloitte.com">rshahaa@deloitte.com</a>
ميلهان بيغ مدير تنفيذي +973 32254051 +968 9436 3943 <a href="mailto:milbaig@deloitte.com">milbaig@deloitte.com</a>	كلابان <a href="mailto:klabban@deloitte.com">klabban@deloitte.com</a>	سام سوري شريك +971 50 657 8665 <a href="mailto:ssurrey@deloitte.com">ssurrey@deloitte.com</a>

تمت صياغة هذا المنشور بعبارات عامة، وبالتالي لا يمكن الاعتماد عليه ليشمل حالات معينة؛ سيعتمد تطبيق المبادئ المنصوص عليها على الظروف الخاصة المعنية ونحن نوصي بحصولكم على المشورة المهنية المناسبة قبل التصرف أو الامتناع عن التصرف بناء على أي من محتويات هذا المنشور.

يسر شركة ديلويت للخدمات المهنية (مركز دبي المالي العالمي) المحدودة تقديم المشورة للقراء حول كيفية تطبيق المبادئ المنصوص عليها في هذا المنشور حسب ظروفهم الخاصة. لا تقبل شركة ديلويت للخدمات المهنية (مركز دبي المالي العالمي) المحدودة أي واجب للرعاية أو المسؤولية الناجمة عن أي خسارة تحدث لأي شخص يتصرف أو يمتنع عن التصرف بناء على أي مادة في هذا المنشور.

© 2020 ديلويت للخدمات المهنية (مركز دبي المالي العالمي) المحدودة. جميع الحقوق محفوظة.