

**Deloitte.**



**Overcome challenges**

Atlas da Hotelaria 2019 - 14ª edição

# Prefácio

## Overcome challenges

É com enorme satisfação que lançamos a 14ª edição do Atlas da Hotelaria, uma ferramenta que é já uma referência para o setor do turismo e de que a Deloitte muito se orgulha.

Em 2018 assistimos quer a um aumento da oferta hoteleira, quer da procura por via do aumento do número de hóspedes. A nível europeu, Lisboa está no *top 5* das cidades europeias com maior taxa de ocupação, sendo que apenas Paris, Londres e Amesterdão ultrapassam a capital portuguesa. Esta evolução positiva tem conduzido a que inúmeras entidades internacionais classifiquem Lisboa e também outras cidades portuguesas como melhores destinos turísticos na Europa e no Mundo. No *survey* que fizemos a um conjunto de investidores, e que incluímos neste estudo, 48% dos participantes assumem que o mercado hoteleiro nacional se encontra no pico de investimento e que, até 2020, Lisboa e Porto vão continuar a ser as cidades mais atrativas para o investimento hoteleiro. Espera-se que as principais fontes de financiamento sejam, maioritariamente, de grupos hoteleiros internacionais e sociedades gestoras de fundos de investimento.

Tendo sempre presente que o sucesso desta iniciativa se deve primordialmente aos players que nele atuam diariamente, gostaria de agradecer o constante apoio e colaboração no Atlas da Hotelaria.



**Jorge Sousa Marrão**  
Real Estate Sector Leader

# Índice



# Ranking Nacional

Home



Sobre

Contactos

# Ranking nacional

## Ranking dos grupos hoteleiros / Entidades de *management* em Portugal (número de unidades de alojamento)<sup>1</sup>

Posição		Grupo hoteleiro / Entidade de <i>management</i>	Empreendimentos turísticos		Unidades de alojamento <sup>1</sup>		Camas		Presença internacional	
Atual	2018		N.º	% do total	N.º	% do total	N.º	% do total	Sim / Não	
1	1	⇒	Pestana Hotels & Resorts / Pousadas de Portugal <sup>2</sup>	73	3,6%	8.137	5,6%	16.596	5,4%	✓
2	2	⇒	Vila Galé Hotéis	23	1,1%	4.463	3,1%	9.237	3,0%	✓
3	3	⇒	Accor Hotels	32	1,6%	3.339	2,3%	6.598	2,1%	✓
4	6	↑	Minor Hotels <sup>3</sup>	16	0,8%	2.933	2,0%	6.241	2,0%	✓
5	4	↓	Hoti Hotéis/ Meliá Hotels & Resorts	19	0,9%	2.767	1,9%	5.501	1,8%	✗
6	5	↓	Marriott Hotels & Resorts <sup>4</sup>	12	0,6%	2.521	1,7%	5.822	1,9%	✓
7	7	⇒	SANA Hotels	13	0,6%	2.120	1,5%	4.177	1,3%	✓
8	8	⇒	VIP Hotels	12	0,6%	2.066	1,4%	4.252	1,4%	✓
9	9	⇒	InterContinental Hotels Group - IHG <sup>5</sup>	10	0,5%	1.736	1,2%	3.596	1,2%	✓
10	14	↑	DHM - Discovery Hotel Management	16	0,8%	1.577	1,1%	3.618	1,2%	✗
11	11	⇒	Dom Pedro Hotels	7	0,3%	1.399	1,0%	2.915	0,9%	✓
12	10	↓	NAU Hotels & Resorts	10	0,5%	1.387	1,0%	3.778	1,2%	✗
13	12	↓	HF Hotéis Fénix	9	0,4%	1.363	0,9%	2.728	0,9%	✗
14	15	↑	Porto Bay Hotels & Resorts <sup>3</sup>	9	0,4%	1.348	0,9%	2.674	0,9%	✓
15	-	↓	Hotusa Hotels <sup>3</sup>	14	0,7%	1.324	0,9%	2.628	0,8%	✓
16	17	↑	Hotéis Real	9	0,4%	1.304	0,9%	2.806	0,9%	✗
17	16	↓	Turim Hotéis	14	0,7%	1.238	0,9%	3.142	1,0%	✗
18	18	⇒	MGM Muthu Hotels <sup>3</sup>	6	0,3%	1.220	0,8%	2.596	0,8%	✓
19	19	⇒	Luna Hotels and Resorts	13	0,6%	1.169	0,8%	2.614	0,8%	✗
20	13	↓	Continental Hotels	8	0,4%	1.081	0,7%	2.273	0,7%	✓
<b>Sub-total</b>				<b>325</b>	<b>16,0%</b>	<b>44.492</b>	<b>30,7%</b>	<b>93.792</b>	<b>30,3%</b>	
<b>Outros Grupos</b>				<b>513</b>	<b>25,2%</b>	<b>49.199</b>	<b>34,0%</b>	<b>106.095</b>	<b>34,2%</b>	
<b>Independentes</b>				<b>1.196</b>	<b>58,8%</b>	<b>51.202</b>	<b>35,3%</b>	<b>110.033</b>	<b>35,5%</b>	
<b>Total</b>				<b>2.034</b>	<b>100%</b>	<b>144.893</b>	<b>100%</b>	<b>309.920</b>	<b>100%</b>	

<sup>1</sup> Por unidades de alojamento entendem-se o número de quartos e/ ou de apartamentos.

<sup>2</sup> As Pousadas de Portugal incluem apenas as pousadas que se encontram sob gestão do Grupo Pestana Hotels & Resorts.

<sup>3</sup> A análise efetuada foi baseada em informação pública disponível.

<sup>4</sup> Os dados relativos ao estabelecimento hoteleiro The Fontecruz Lisboa (que integra o grupo Marriott Hotels & Resorts) foram baseados em informação pública disponível.

<sup>5</sup> Os dados relativos aos estabelecimentos hoteleiros Crowne Plaza Vilamoura Algarve, Holiday Inn Express Lisboa Aeroporto, Holiday Inn Express Avenida da Liberdade, Hotel Holiday Inn Express Lisboa Alfragide, Crowne Plaza Porto, Holiday Inn Express Porto Exponor, Hotel Intercontinental Porto - Palácio das Cardosas e Holiday Inn Porto Gaia (que integram o grupo InterContinental Hotels Group - IHG) foram baseados em informação pública disponível.

Home



Sobre

Contactos

# Distribuição por tipologia



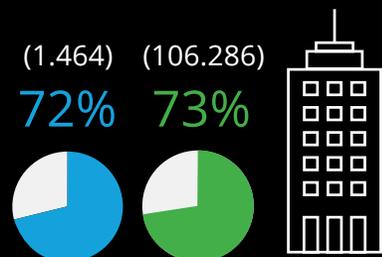
Home



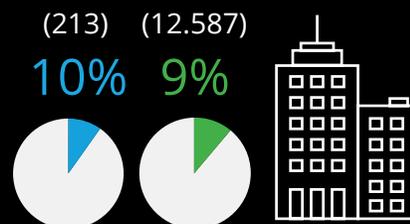
Sobre

Contactos

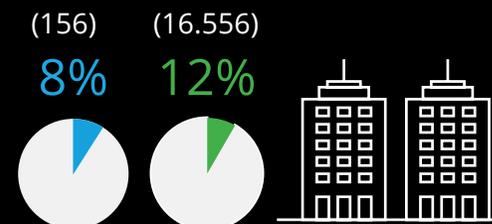
# Distribuição por tipologia



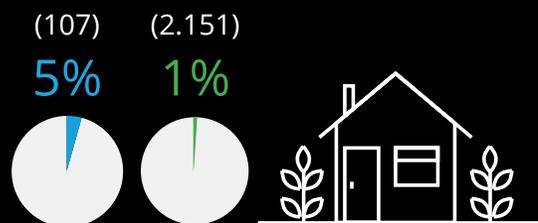
Hotel



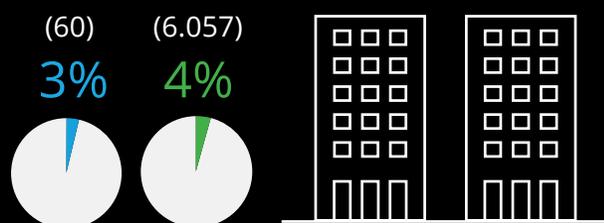
Apartamento Turístico



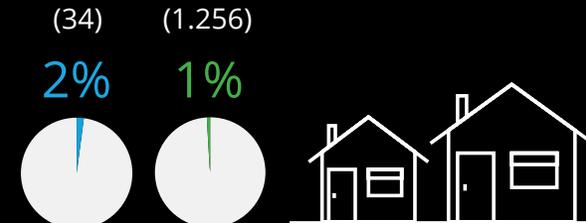
Hotel Apartamento



Hotel Rural



Aldeamento Turístico



Pousada

## Total nacional:

2.034 Empreendimentos turísticos 144.893 Unidades de alojamento<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Por unidades de alojamento entende-se o número de quartos e/ou de apartamentos.

Home



Sobre

Contactos

# Distribuição por categoria



Home



Sobre

Contactos

# Distribuição por categoria



5 Estrelas



4 Estrelas



3 Estrelas



2 Estrelas



1 Estrela



Pousada

## Empreendimentos Turísticos

8%

(172)

38%

(771)

33%

(677)

16%

(329)

3%

(51)

2%

(34)

## Unidades de alojamento<sup>1</sup>

16%

(23.381)

49%

(71.427)

26%

(37.154)

7%

(10.557)

1%

(1.118)

1%

(1.256)

### Total nacional:



2.034 Empreendimentos turísticos



144.893 Unidades de alojamento<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Por unidades de alojamento entende-se o número de quartos e/ou de apartamentos.

Home



Sobre

Contactos

# Análise regional



Home

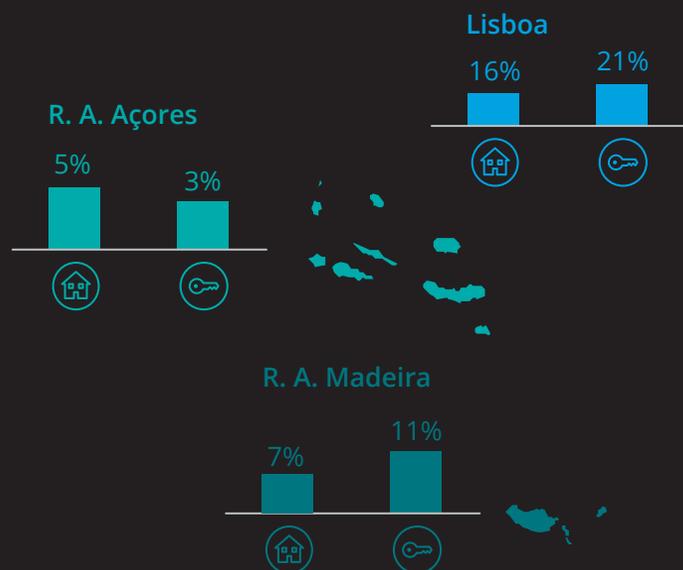


Sobre

Contactos

# Análise regional

## Distribuição por NUTS II



### Norte

22%

15%



### Centro

20%

14%



### Alentejo

8%

5%



### Algarve

22%

31%



### Total nacional:



2.034 Empreendimentos turísticos



144.893 Unidades de alojamento<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Por unidades de alojamento entende-se o número de quartos e/ou de apartamentos.

Home



Sobre

Contactos

# Análise regional

## Top 5 dos Grupos hoteleiros/

## Entidades de *management* por NUTS II

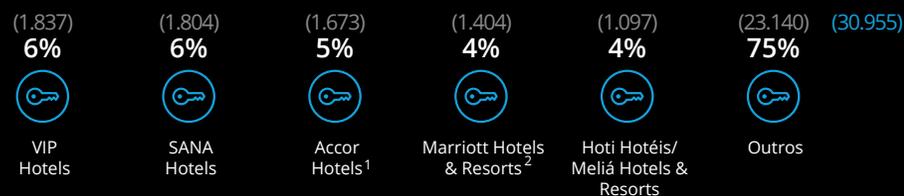
### Norte



### Centro



### Lisboa

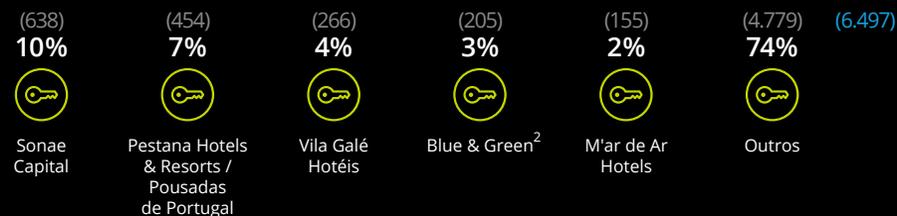


<sup>1</sup> Por unidades de alojamento entendem-se o número de quartos e/ ou de apartamentos.

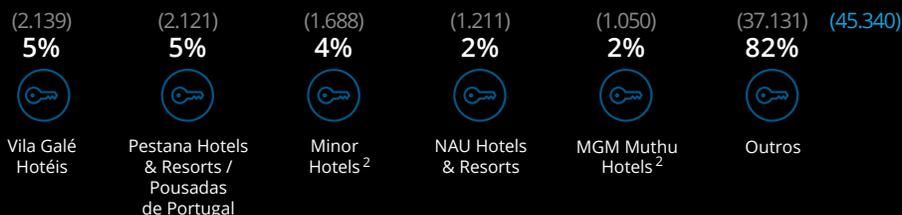
<sup>2</sup> A análise efetuada foi baseada em informação pública disponível.

<sup>3</sup> Os dados relativos aos estabelecimentos hoteleiros Crowne Plaza Vilamoura Algarve, Holiday Inn Express Lisboa Aeroporto, Holiday Inn Express Avenida da Liberdade, Hotel Holiday Inn Express Lisboa Alfragide, Crowne Plaza Porto, Holiday Inn Express Porto Exponor, Hotel Intercontinental Porto - Palácio das Cardosas e Holiday Inn Porto Gaia (que integram o grupo InterContinental Hotels Group - IHG) foram baseados em informação pública disponível.

### Alentejo



### Algarve



### R. A. Açores



### R. A. Madeira



Home



Sobre

Contactos

# Análise regional

Dimensão média dos empreendimentos turísticos  
(nº de unidades de alojamento) <sup>1</sup>

<b>Alentejo</b>	<b>41</b>
Norte	49
Centro	49
R. A. Açores	53
Média nacional	71
Lisboa	94
Algarve	102
R. A. Madeira	102



Home



Sobre

Contactos

<sup>1</sup> Por unidades de alojamento entendem-se o número de quartos e/ ou de apartamentos.

# Análise regional

## Análise comparativa por NUTS II

RevPAR	Lisboa	Algarve	R. A. Madeira	Norte	R. A. Açores	Alentejo	Centro
Taxa de ocupação <sup>1</sup>	75,7%	64,0%	74,0%	64,1%	60,0%	53,6%	45,0%
Oferta Hoteleira (nº quartos)	31.108	45.116	14.831	22.138	5.016	6.404	21.161
Proveitos de aposento (000€)	995.756	840.837	279.012	425.879	73.886	105.099	232.829
Dormidas (000#)	17.296	20.201	7.751	9.654	1.876	2.604	6.711
Hóspedes (000#)	7.469	4.643	1.508	5.226	634	1.443	3.866
Estada Média	2,3	4,4	5,1	1,8	3,0	1,8	1,7

<sup>1</sup>Taxa de ocupação por quarto: dados provisórios 2018.

Fonte: TP (Turismo de Portugal) - Travel BI e RNT, INE (Dados a dezembro 2018 - Informação extraída a 02.04.2019 e a 11.04.2019); Análise: Deloitte.

Home

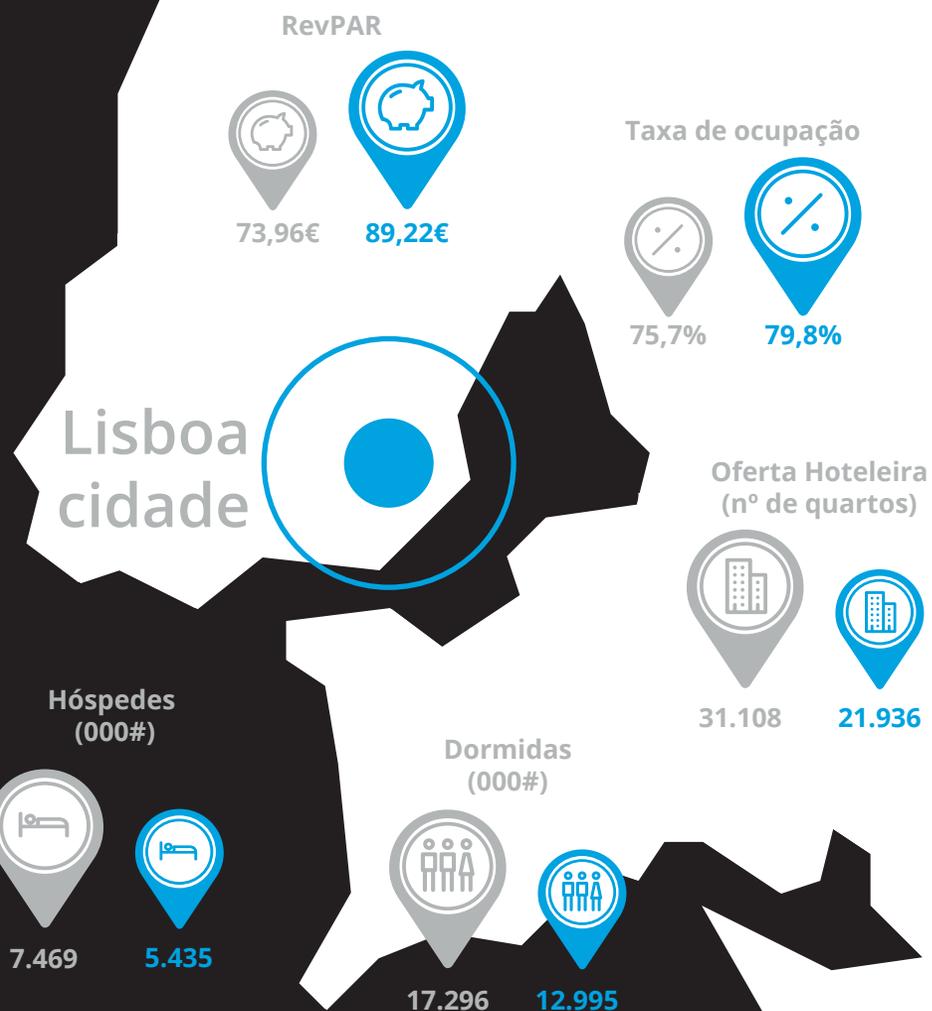


Sobre

Contactos

# Análise regional

## Análise comparativa região de Lisboa vs cidade de Lisboa



Lisboa<sup>1</sup> (NUTS II) Lisboa<sup>2</sup> (Cidade)

<sup>1</sup> Oferta hoteleira no Concelho de Lisboa.

<sup>2</sup> Cidade de Lisboa: Dormidas e hóspedes: dados provisórios (informação obtida a abril de 2019).

Fonte: Associação de Turismo de Lisboa, Registo Nacional de Turismo e Atlas da Hotelaria 2019; Análise: Deloitte.

Home



Sobre

Contactos

# Análise regional

## Análise comparativa região Norte vs cidade do Porto

Porto  
Cidade



**Norte<sup>1</sup>**  
(NUTS II)

**Porto**  
(Cidade)

Hóspedes  
(000#)

5.226

1.959

Dormidas  
(000#)

9.654

4.001

<sup>1</sup> Oferta hoteleira no Concelho do Porto.

<sup>2</sup> Taxa de ocupação-cama.

Fonte: Turismo do Porto, Registo Nacional de Turismo e Atlas da Hotelaria 2019; Análise: Deloitte.

Home

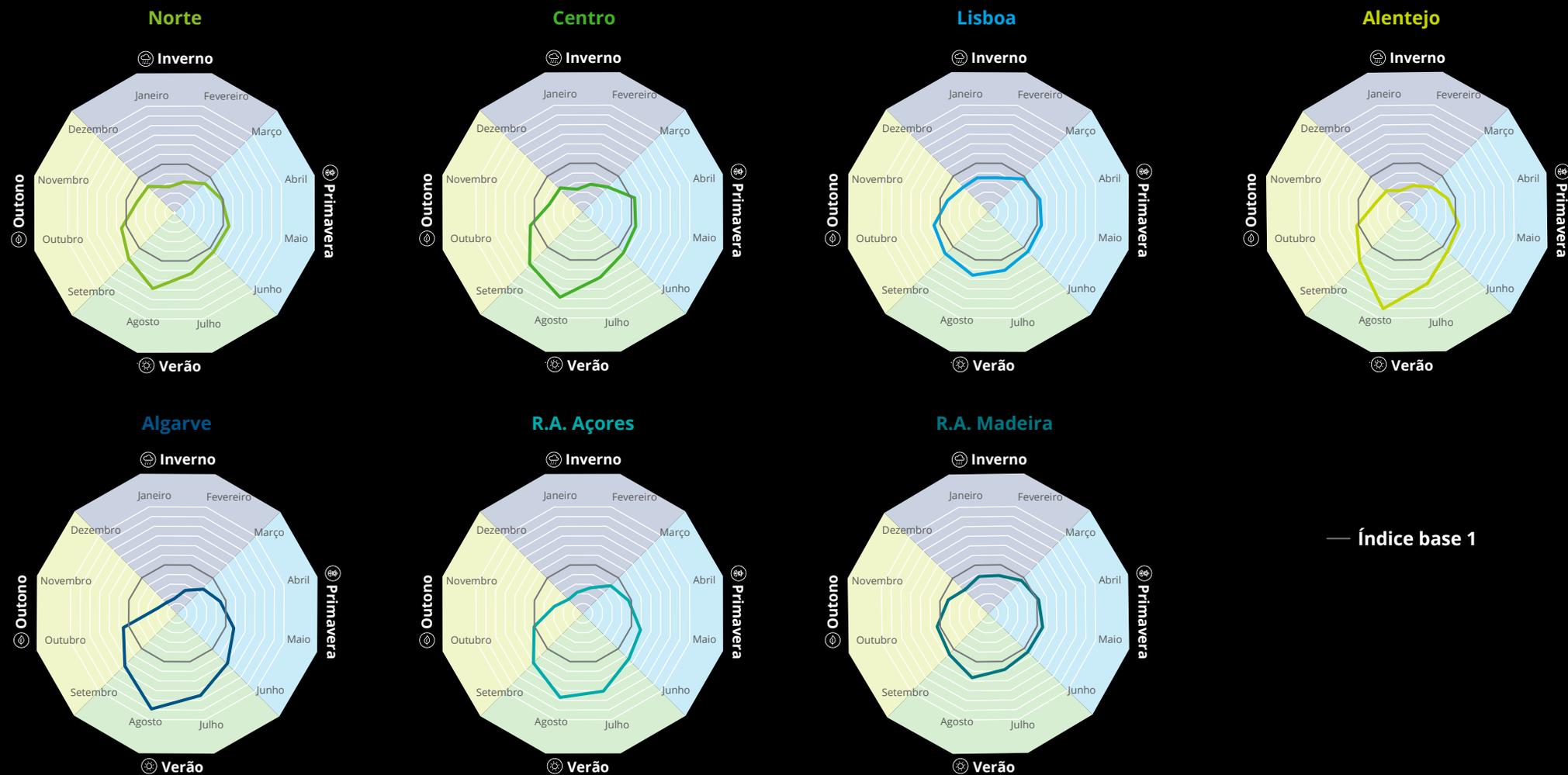


Sobre

Contactos

# Análise regional

## Índice de sazonalidade por NUTS II <sup>1</sup>



— Índice base 1

<sup>1</sup>Índice de sazonalidade = # dormidas por mês por NUTS II / Média anual de dormidas por NUTS II.  
Fonte: INE; Análise: Deloitte.

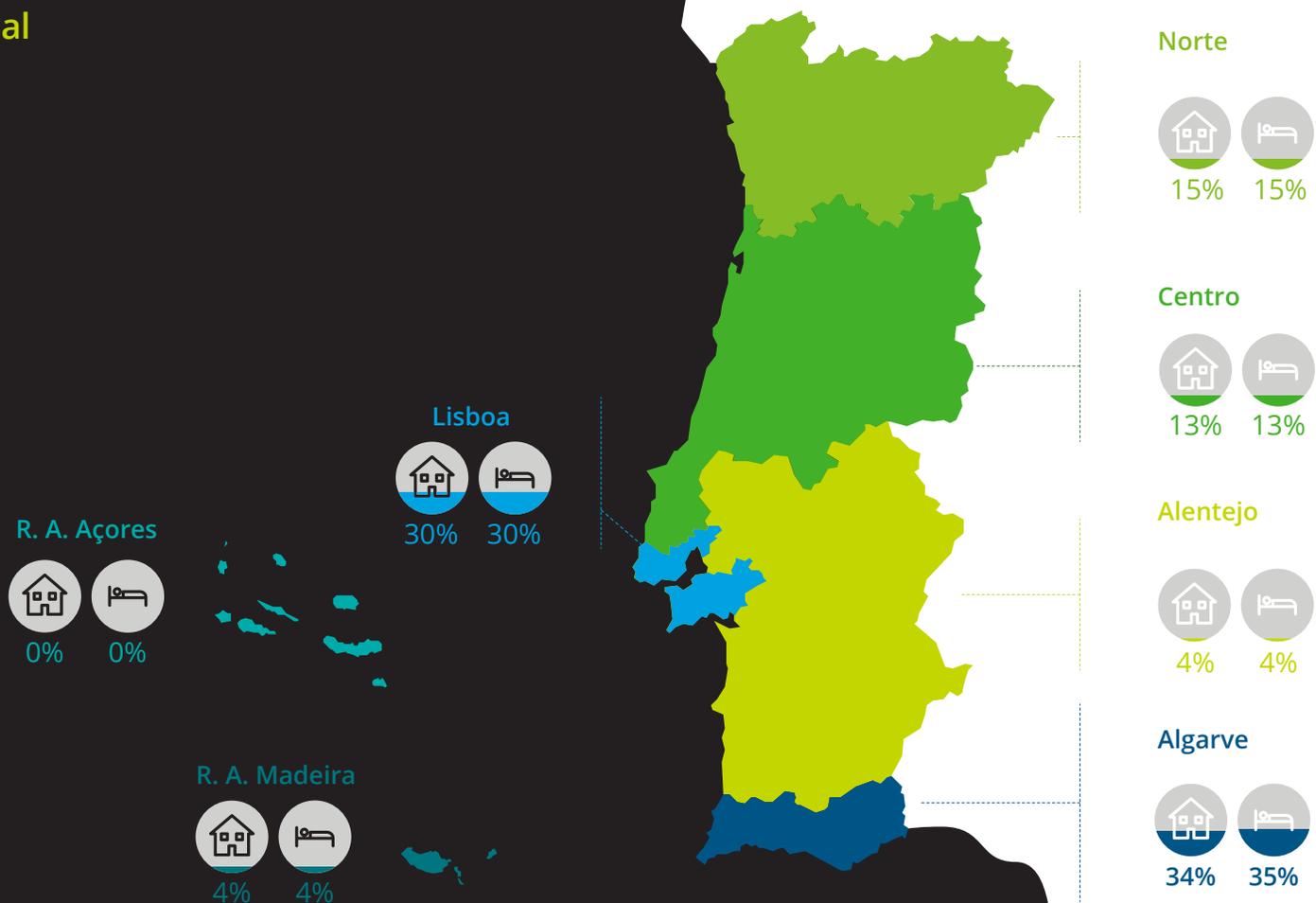


Sobre

Contactos

# Análise regional

## Alojamento local



### Total nacional:

178.677 Total de quartos alojamento local

306.307 Total de camas alojamento local

Fonte: Registo Nacional de Estabelecimentos de Alojamento Local; Análise: Deloitte.

© 2019. Para informações, contacte Deloitte Consultores, S.A.

Home



Sobre

Contactos

# Novas unidades 2019



Home



Sobre

Contactos

# Novas unidades 2019

Lisboa	Norte	Centro	R. A. Madeira	Algarve	Alentejo	R. A. Açores
1º Trimestre						
1 ★★★★★	1 ★★★★★	- ☆☆☆☆☆	- ☆☆☆☆☆	1 ★★★★★	- ☆☆☆☆☆	- ☆☆☆☆☆
2 ★★★★★	3 ★★★★★	- ☆☆☆☆☆	- ☆☆☆☆☆	- ☆☆☆☆☆	- ☆☆☆☆☆	- ☆☆☆☆☆
- ☆☆☆	- ☆☆☆	1 ★★★	- ☆☆☆	- ☆☆☆	- ☆☆☆	- ☆☆☆
- ☆☆☆	- ☆☆☆	- ☆☆☆	- ☆☆☆	- ☆☆☆	- ☆☆☆	- ☆☆☆
- ☆	- ☆	- ☆	- ☆	- ☆	- ☆	- ☆
- 🏠	- 🏠	- 🏠	- 🏠	- 🏠	- 🏠	- 🏠
- ?	- ?	- ?	- ?	- ?	- ?	- ?
Trimestres Seguintes						
5 ★★★★★	6 ★★★★★	- ☆☆☆☆☆	2 ★★★★★	1 ★★★★★	- ☆☆☆☆☆	1 ★★★★★
6 ★★★★★	4 ★★★★★	2 ★★★★★	2 ★★★★★	1 ★★★★★	3 ★★★★★	1 ★★★★★
3 ★★★★★	1 ★★★★★	2 ★★★★★	- ☆☆☆	- ☆☆☆	- ☆☆☆	- ☆☆☆
- ☆☆☆	- ☆☆☆	- ☆☆☆	- ☆☆☆	- ☆☆☆	- ☆☆☆	- ☆☆☆
- ☆	- ☆	- ☆	- ☆	- ☆	- ☆	- ☆
- 🏠	1 🏠	- 🏠	1 🏠	1 🏠	- 🏠	- 🏠
5 ?	- ?	- ?	- ?	- ?	- ?	- ?
Total						
🏠 22	🏠 16	🏠 5	🏠 5	🏠 4	🏠 3	🏠 2

Legenda:

- ★ # Estabelecimentos hoteleiros
- 🏠 Pousadas
- ? Por definir



Sobre

Contactos

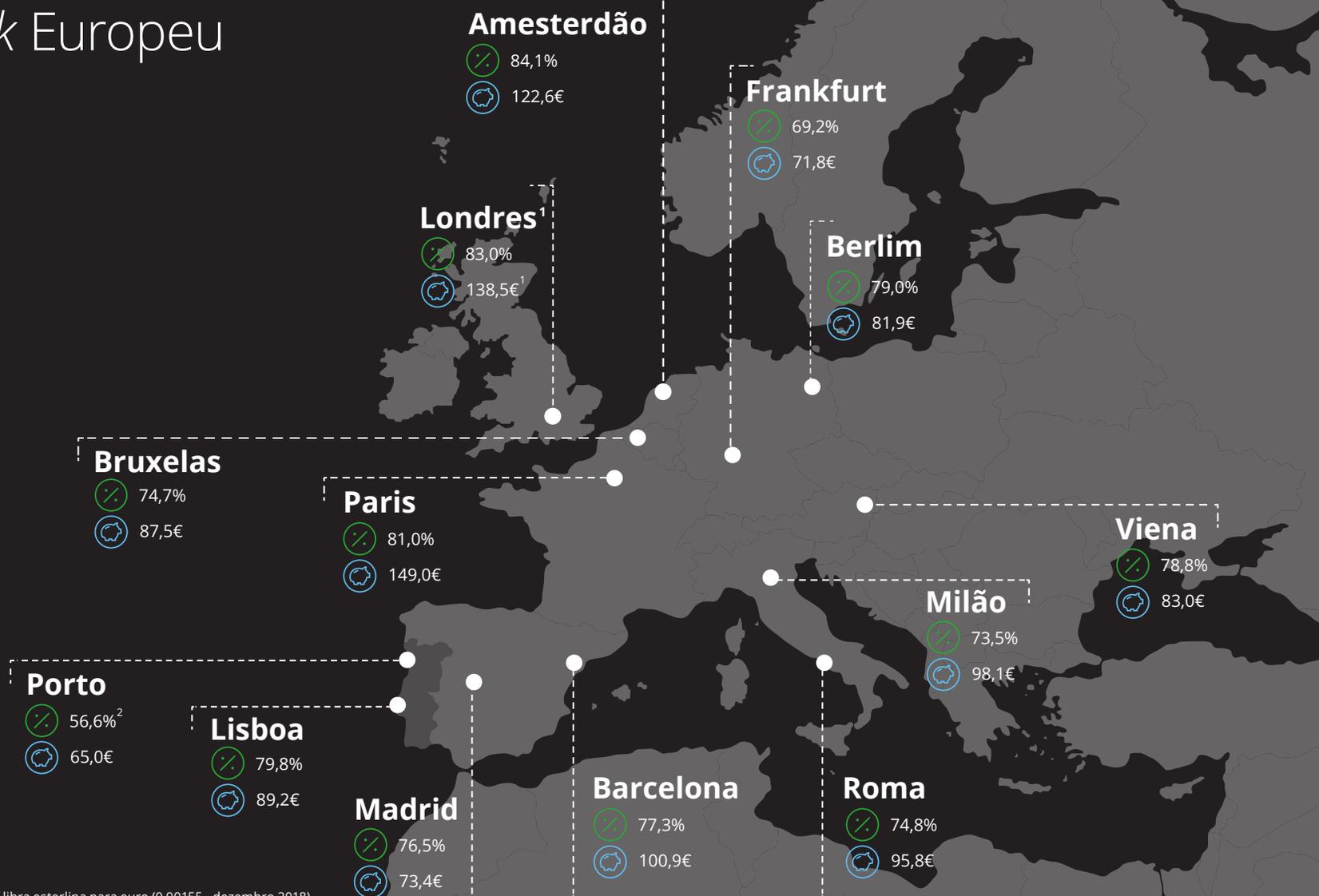
# Benchmark Europeu



Sobre

Contactos

# Benchmark Europeu



## Legenda:

- Taxa de ocupação
- RevPAR

<sup>1</sup> RevPar: Aplicada a taxa de câmbio de libra esterlina para euro (0,90155 - dezembro 2018).

<sup>2</sup> Taxa de ocupação - Cama.

Fonte: Observatório do Turismo de Lisboa, Associação de Turismo do Porto, Observatoire du Tourism à Bruxelles, Madrid Destino, Visit Britain, Paris Office du Tourisme et des Congrès; Análise: Deloitte.

Home



Sobre

Contactos

# Evolução histórica do *Top 5* do *ranking* nacional

Home



Sobre

Contactos

# Evolução histórica do *Top 5* do ranking nacional<sup>1</sup>



**Pestana Hotels & Resorts/  
Pestana Pousadas**



**Vila Galé Hotéis**



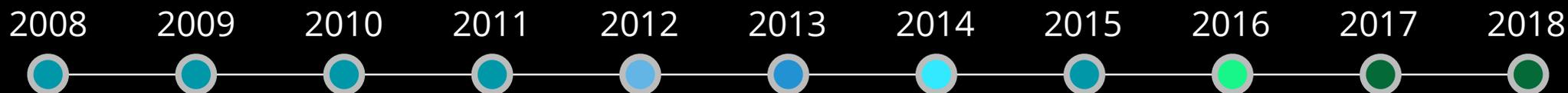
**Accor Hotels**



**Minor Hotels**



**Hoti Hotéis/  
Meliá Hotels & Resorts**



	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>1</b>	Pestana Hotels & Resorts / Pestana Pousadas <sup>2</sup>	Pestana Hotels & Resorts / Pestana Pousadas <sup>2</sup>	Pestana Hotels & Resorts / Pestana Pousadas <sup>2</sup>	Pestana Hotels & Resorts / Pestana Pousadas <sup>2</sup>	Pestana Hotels & Resorts / Pestana Pousadas <sup>2</sup>	Pestana Hotels & Resorts / Pestana Pousadas <sup>2</sup>	Pestana Hotels & Resorts / Pestana Pousadas <sup>2</sup>	Pestana Hotels & Resorts / Pestana Pousadas <sup>2</sup>	Pestana Hotels & Resorts / Pestana Pousadas <sup>2</sup>	Pestana Hotels & Resorts / Pestana Pousadas <sup>2</sup>	Pestana Hotels & Resorts / Pestana Pousadas <sup>2</sup>
<b>2</b>	Vila Galé Hotéis										
<b>3</b>	Accor Hotels										
<b>4</b>	Espírito Santo Hotéis <sup>3</sup>	Espírito Santo Hotéis <sup>3</sup>	Espírito Santo Hotéis <sup>3</sup>	Tivoli Hotels & Resorts <sup>3</sup>	Tivoli Hotels & Resorts <sup>3</sup>	Tivoli Hotels & Resorts <sup>3</sup>	Tivoli Hotels & Resorts <sup>3</sup>	Tivoli Hotels & Resorts <sup>3</sup>	Tivoli Hotels & Resorts <sup>3</sup>	Tivoli Hotels & Resorts <sup>3</sup>	Hoti Hotéis/ Meliá Hotels & Resorts
<b>5</b>	Starwood Hotels & Resorts	VIP Hotels	ECS Capital	SANA Hotels	SANA Hotels	Marriott Hotels & Resorts	Marriott Hotels & Resorts				

<sup>1</sup> Ranking com base no n.º de unidades de alojamento.

<sup>2</sup> O Pestana Hotel & Resorts / Pestana Pousadas e o Pestana Hotel & Resorts / Pousadas de Portugal tratam-se do mesmo Grupo hoteleiro / Entidade de *management*, tendo ocorrido apenas uma alteração de designação.

<sup>3</sup> Os Grupos Espírito Santo Hotéis e Tivoli Hotels & Resorts tratam-se do mesmo Grupo hoteleiro / Entidade de *management*, tendo ocorrido apenas uma alteração de designação.



[Sobre](#)

[Contactos](#)

# Portuguese Hotel Investment Survey



Sobre

Contactos

# Key messages

1

**Hotelaria em “pico de investimento”** – Cerca de metade do inquiridos (48%) acredita que o mercado nacional de hotelaria se encontra na fase de pico de investimento. **Porto** (57%) e **Lisboa** (57%) foram identificadas como as **idades portuguesas mais atrativas** para investimento hoteleiro em 2020.

2

**Quem serão os financiadores?** – 62% dos inquiridos acreditam que os grupos hoteleiros internacionais serão os **principais financiadores do investimento** neste setor **em Portugal**. 57% e 29% elegeram, ainda, as sociedades gestoras de fundos de investimento e as Private Equity, respetivamente, como principais fontes de investimento para o setor. Espera-se que o capital seja essencialmente **de origem europeia** (62%), **nomeadamente de Portugal** (48%).

3

**A atratividade do mercado Europeu** – 43% dos participantes elegeram **Lisboa** como a **cidade europeia mais atrativa** para o **investimento hoteleiro** em 2020. Outras cidades da Europa como Amesterdão, Dublin, Londres e Barcelona estão também entre as cidades consideradas mais atrativas para os investidores deste setor.

4

**Riscos nos próximos 5 anos** – O **crescimento dos mercados concorrentes** (81%) e a **dificuldade em contratar mão de obra qualificada** (62%) são considerados os **principais riscos da indústria hoteleira portuguesa para os próximos 5 anos**. Já no contexto europeu, possíveis ataques terroristas (67%), o crescimento da economia (63%) e eventuais tensões políticas (58%) são os riscos que mais preocupam a generalidade dos investidores.

5

**Desafios nos próximos 5 anos** – A **retenção de recursos humanos qualificados** é, para a maioria dos investidores (79%), um **desafio muito importante** para a indústria hoteleira na Europa. Também o tema da **atração e fidelização de novos clientes**, associado às preferências dos jovens *millennials*, surge para muitos (57%) como um desafio de bastante relevância no setor.

Home



Sobre

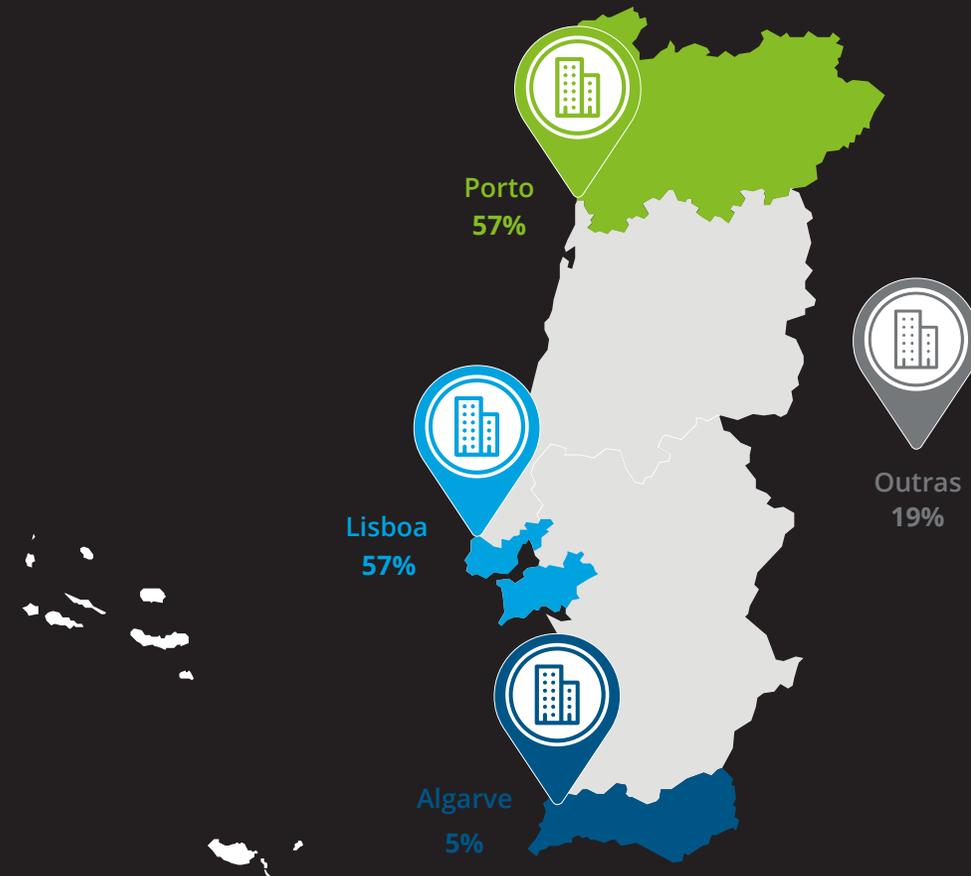
Contactos

# Portuguese Hotel Investment Survey

## Fase de investimento do mercado hoteleiro nacional



## Localizações portuguesas mais atrativas para investimento hoteleiro em 2020<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Questão com possibilidade de resposta múltipla.

# Portuguese Hotel Investment Survey

## Principais fontes de investimento do setor hoteleiro português<sup>1</sup>



## Principais riscos para a indústria hoteleira portuguesa (próximos 5 anos)<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Questão com possibilidade de resposta múltipla.

Home

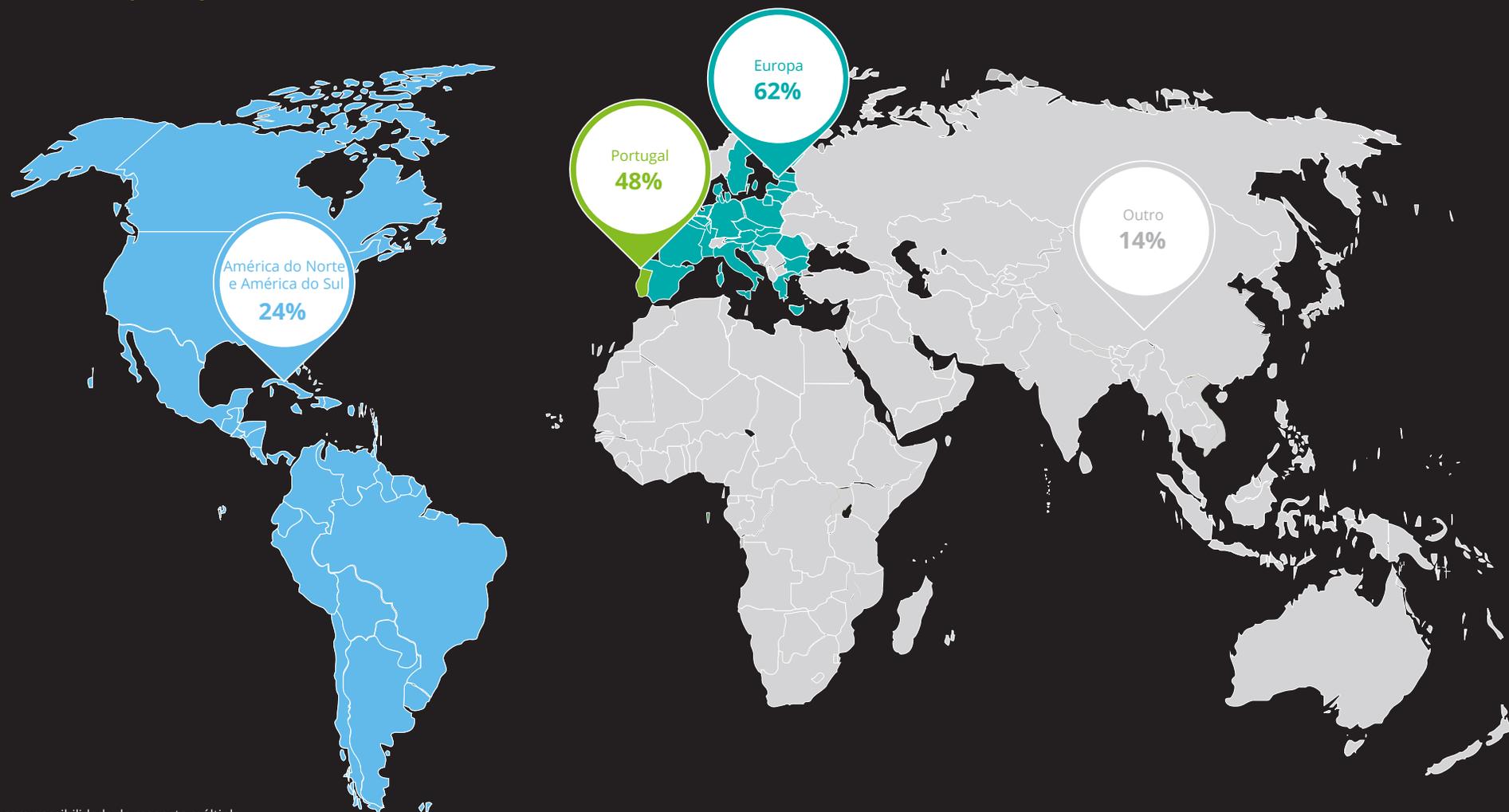


Sobre

Contactos

# Portuguese Hotel Investment Survey

## Origem do capital para investimento no setor hoteleiro<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Questão com possibilidade de resposta múltipla.

Home



Sobre

Contactos

# Portuguese Hotel Investment Survey

## Cidades europeias mais atrativas para o investimento hoteleiro em 2020<sup>1</sup>



Legenda:

 Investimento Hoteleiro

<sup>1</sup> Questão com possibilidade de resposta múltipla.  
19% dos participantes identificou ainda como mais atrativas outras cidades para além das apresentadas.

© 2019. Para informações, contacte Deloitte Consultores, S.A.

Home

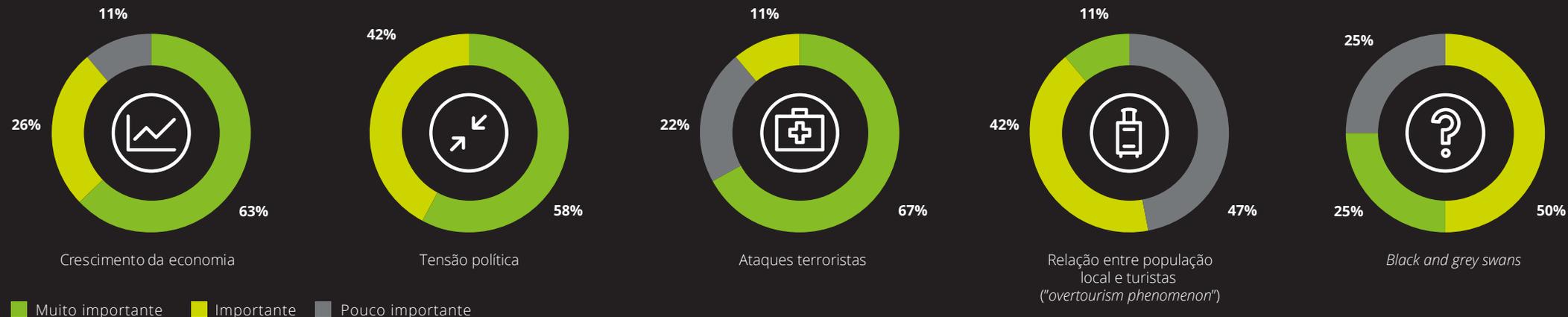


Sobre

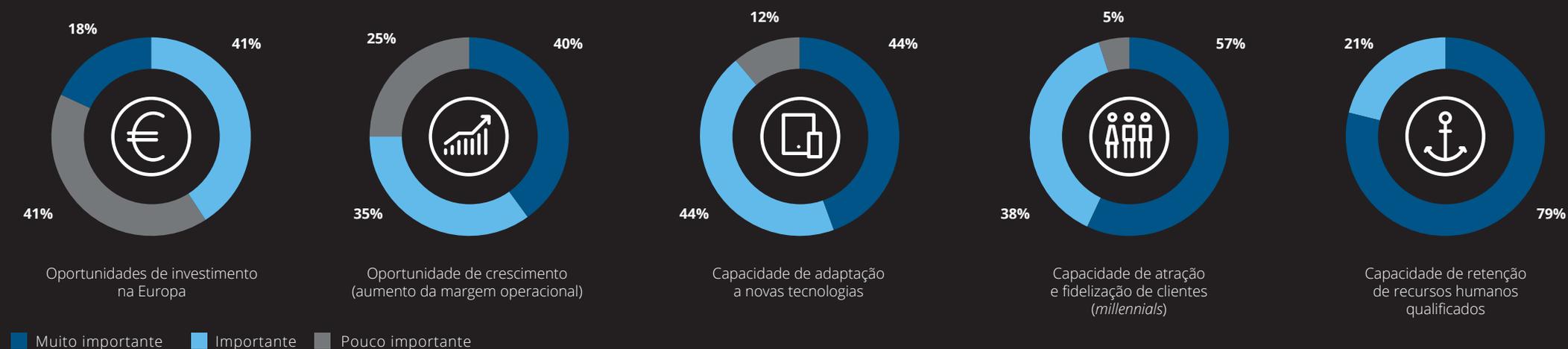
Contactos

# Portuguese Hotel Investment Survey

## Riscos associados à indústria hoteleira no contexto europeu, nos próximos 5 anos



## Desafios para a indústria hoteleira no contexto europeu, nos próximos 5 anos



# Ficha técnica

## Foram consideradas as seguintes tipologias de empreendimentos turísticos:

• Aldeamentos Turísticos; • Apartamentos Turísticos; • Hotéis; • Hotéis-Apartamento; • Pousadas; e • Hotéis Rurais.

Para efeitos de *ranking* foi considerado o número total de unidades de alojamento dos empreendimentos turísticos à data de 31 de dezembro de 2018, incluindo os que não estavam temporariamente em operação nessa data. Importa referir que a oferta dos conjuntos turísticos é considerada de forma desagregada, ou seja, são contabilizados individualmente os diferentes empreendimentos que os integram.

Por unidades de alojamento entendem-se o número de quartos e/ ou de apartamentos.

Para efeitos do número de camas considera-se que uma cama de casal corresponde a 2 camas e que um T0 tem 1 quarto (2 camas), um T1 tem 1 quarto (2 camas), um T2 tem 2 quartos (4 camas), um T3 tem 3 quartos (6 camas).

A agregação dos estabelecimentos hoteleiros em grupos hoteleiros/ entidades de *management* respeitou a sua integração num Grupo (entidade proprietária de mais do que um empreendimento turístico) e/ ou a existência de um denominador comum na sua exploração.

Nos grupos hoteleiros Accor Hotels, Hoti Hotéis e Pestana Hotels & Resorts incluem-se empreendimentos turísticos que se encontram em regime de *franchise*.

A divisão geográfica de Portugal respeitou as NUTS II definidas pelo INE.

A recolha de dados junto dos 20 maiores Grupos foi concluída na segunda semana de abril de 2019.

A restante informação foi recolhida através dos *websites* dos Grupos e empreendimentos turísticos independentes e bases de dados do Turismo de Portugal e das Entidades Regionais de Turismo, assim como informação pública disponível.

Não foram contabilizados os apartamentos turísticos com menos de 10 apartamentos.

A informação sobre as novas unidades hoteleiras previstas para 2019 foi recolhida até à última semana de março de 2019, com base em informação fornecida pelas Entidades Regionais de Turismo e na informação pública disponível.

# Ficha técnica | Alojamento local

## Foram consideradas as seguintes tipologias de empreendimentos:

• Apartamentos; • Estabelecimentos de hospedagem; • Estabelecimentos de hospedagem – Hostel; e • Moradias.

A informação foi extraída do Registo Nacional do Alojamento Local (RNAL), disponível a partir do *website* do Turismo de Portugal, na terceira semana de abril de 2019. Essa informação contemplava um total de 82.205 empreendimentos, tendo sido considerados para efeito do Atlas da Hotelaria 2019 um total de 78.010 empreendimentos. A seleção dos empreendimentos considerados teve por base o ano de registo no RNAL, tendo sido desconsiderados todos os empreendimentos registados antes do ano 2000 e após 31 de dezembro de 2018.

Segundo informação prestada pelo Turismo de Portugal o registo de cada empreendimento é efetuado de forma autónoma e independente pelos respetivos proprietários, pelo que a exatidão da informação que consta das bases de dados publicadas não é responsabilidade do Turismo de Portugal.

Home



Sobre

Contactos

# Contactos



**Duarte Galhardas**  
**Consulting**  
**Partner**  
Tel: +351 965065615  
dgalhardas@deloitte.pt



**Jorge Sousa Marrão**  
**Financial Advisory**  
**Partner**  
Tel: +351 963902674  
jmarrao@deloitte.pt



**Miguel Eiras Antunes**  
**Consulting**  
**Partner**  
Tel: +351 969658255  
meantunes@deloitte.pt



**Inês Cintra Costa**  
**Financial Advisory**  
**Senior Manager**  
Tel: +351 962103923  
incosta@deloitte.pt



**Rui Gidro**  
**Consulting**  
**Partner**  
Tel: +351 933259269  
rgidro@deloitte.pt



**Pedro Santos Rosa**  
**Financial Advisory**  
**Senior Manager**  
Tel: +351 962103497  
prosa@deloitte.pt



Sobre

Contactos

# Deloitte.

“Deloitte” refere-se a uma ou mais firmas membro e respetivas entidades relacionadas da rede global da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”). A DTTL (também referida como “Deloitte Global”) e cada uma das firmas membro são entidades legais separadas e independentes. A DTTL não presta serviços a clientes. Para mais informação aceda a [www.deloitte.com/pt/about](http://www.deloitte.com/pt/about).

A Deloitte é líder global na prestação de serviços de audit & assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax e serviços relacionados. A nossa rede de firmas membro compreende mais de 150 países e territórios e presta serviços a quatro em cada cinco entidades listadas na Fortune Global 500®. Para conhecer o impacto positivo criado pelos aproximadamente 312.000 profissionais da Deloitte aceda a [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

Esta comunicação contém apenas informação de carácter geral, pelo que não constitui aconselhamento ou prestação de serviços profissionais pela Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pelas suas firmas membro ou pelas suas entidades relacionadas (em conjunto a “Rede Deloitte”). Deve aconselhar-se com um profissional qualificado antes de tomar qualquer decisão que possa afetar as suas finanças ou negócio. Nenhuma entidade da Rede Deloitte pode ser responsabilizada por quaisquer danos ou perdas sofridos por quem haja baseado a sua decisão nesta comunicação.

© 2019. Para informações, contacte Deloitte Consultores, S.A.