

Alrededor de **300** ejecutivos de finanzas del mercado medio y alto participaron en el estudio realizado por **Deloitte México** sobre la **“Madurez en los procesos financieros”**.



Las entidades que han logrado una integración tecnológica avanzada pueden llegar a tardar hasta **9 días** en completar el proceso de cierre y consolidación



Los **resultados de la encuesta** no muestran una diferencia significativa entre el tipo de **ERP** utilizado y la eficiencia y calidad de la información obtenida durante el proceso de cierre y consolidación



Las **compañías** buscan transformar actividades de preparación en **actividades de valor**



La **capacitación** en análisis financiero y una utilización más efectiva de las **herramientas tecnológicas** son áreas críticas de oportunidad



Las **actividades de análisis** se ven limitadas en relación al tiempo y la disponibilidad de información



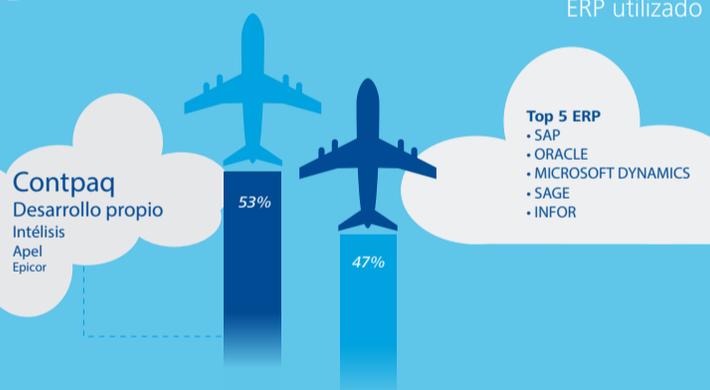
Visiones distintas sobre la función: Las opiniones de los **Dueños, Accionistas y Directores Generales**, difieren de las opiniones del **equipo de finanzas**



Se identificaron diversas áreas como **críticas** para obtener calidad en la **información financiera**

Solo **1** de cada **10** entidades realizan sus actividades de cierre y consolidación entre **1** y **9** días

Alrededor del **85%** de las entidades encuestadas tardan más de **4 días** en cerrar, independientemente del ERP utilizado



Más del **40%** de las empresas encuestadas considera que deben reforzar sus políticas y procedimientos de cierre y consolidación financiera



El **60%** de los encuestados considera que debe mejorar el análisis de la información financiera, para evaluar mejor la confiabilidad de la misma y tomar mejores decisiones administrativas



Únicamente el **10%** de los encuestados respondió que el personal de finanzas recibe una capacitación igual o superior de 40 horas por año



Hasta un **65%** de los encuestados realizan ajustes después del cierre

### Esfuerzos enfocados

Automatización

Organización y Talento

Información



Disminuir el número de días de cierre y consolidación no depende únicamente del tipo de tecnología o ERP, sino de cómo las entidades han conseguido la integración de sus aplicaciones informáticas, sus procesos y su personal.



Tan importante como el piloto, son los mecánicos, la torre de control y el equipo técnico. El éxito de un vuelo seguro es consecuencia de la estructura, el esfuerzo y el talento de todos.



La disponibilidad de información de calidad es indispensable para tomar decisiones durante el vuelo. Calidad implica veracidad (información real, íntegra, completa, válida, entendible) y oportunidad (información a tiempo).