

Consulting

딜로이트 컨설팅 코리아는 소비자, 산업재, 에너지, 금융, 첨단기술·미디어·통신, 의료, 공공 등 전 산업군에 대해 전통적인 접근법부터 최신 디지털 접근법까지 다양한 관점을 제공합니다. 전략, M&A, 인사·조직은 물론 운영 고도화를 위한 프로세스, 기능 설계 및 구축, 최신 데이터·IT기술 및 솔루션 분야의 다양한 국내·외 전문가와 세계 최대 경영 컨설팅 글로벌 네트워크를 통해, 급변하는 시장과 최신 트렌드에 대한 인사이트, 고객의 이슈 해결을 위한 의사결정, 실행 지원 및 운영까지 end-to-end 컨설팅 서비스를 제공합니다.

또한 지난 2022년 전략 컨설팅 서비스 영역 강화를 위해 기업전략 수립 컨설팅 서비스로 세계적으로 인정받는 모니터 딜로이트를 출범하였으며, 전략수립부터 실행까지 유기적으로 연결될 수 있는 차별화된 전략 컨설팅 서비스를 제공합니다.



Human Capital 서비스

HR 디지털전환

- 디지털 HR 및 직원경험 설계
- HR 애널리틱스
- HR PI / SAP SuccessFactors / Workday HCM / Oracle Cloud HCM 솔루션
- HR 시스템 운영 및 관리

조직변화 전략/설계 및 실행

- 조직구조 설계
- 조직문화 혁신 / 변화관리
- M&A 후 조직 및 인사
- 기업 거버넌스, 임원승계 기획 및 보상

전략적 인사 계획 및 운영

- 인력계획 및 분석/운영
- 직무분석 및 설계
- 전략적 인재관리
- 혁신적 인사제도 설계
- 리더십 개발과 러닝 이노베이션
- 인재 유인전략 및 구성원 몰입 관리
- 다양성 및 포용성 관리

Strategy 서비스 (Monitor Deloitte)

Strategy & Business Design

- 전사 비전 및 사업 전략
- 포트폴리오/사업/기술 전략
- 신사업 전략 / 사업 모델 개발 / 사업 타당성 검토
- 해외시장 마켓 인텔리전스 및 벤치마킹
- 탈탄소 사업 전략

Mergers & Acquisitions

- M&A 전략
- 인수 대상 실사
- 인수 후 통합 전략 및 PMO 운영
- 인수 후 기업 가치 향상 전략
- 기업/사업 분할 전략

PI/ERP 컨설팅 서비스

PI 컨설팅서비스

- 전사 PI/MP
- 재무/관리회계/영업/구매/자재/생산/물류관리 PI/MP
- 성과관리/경영계획/경영정보
- DT와 ERP 통합 PI/MP

ERP 컨설팅 서비스

- 정보화 전략(ISP)
- ERP 도입 전략
- SAP S/4HANA 구축 및 고도화
- SAP S/4HANA 컨버전 및 업그레이드
- SAP Private/Public Cloud 구축
- SAP 시스템 유지 보수 서비스

Supply Chain & Enterprise Performance

- 공급망 전략 수립 및 계획 수립
- 수요예측 고도화 및 S&OP 최적화
- 소싱 및 조달 혁신
- 품질 체인 관리
- 물류 및 운송 혁신/최적화
- 스마트 팩토리

Deloitte Digital

- 디지털 전략 및 비즈니스 모델 수립
- 디지털 고객 경험 설계(Human Centered Design)
- 제품 및 서비스 오피어링 디자인
- 디지털 마케팅 및 광고 전략 수립, 프로세스 및 시스템 설계/구현/운영 및 실행
- 이커머스 전략 수립, 프로세스 및 시스템 설계/구현/운영 및 실행
- B2B/B2C 세일즈/서비스 프로세스 혁신
- 디지털 고객 경험 인프라 도입 컨설팅, 구축, 운영 및 실행 (세일즈포스/어도비/구글 등)

Core Technology

Technology Strategy & Transformation

- ISP / 테크놀로지 전략 수립
- Digital Transformation 전략 수립
- 솔루션 아키텍처 설계 및 구현
- 클라우드 전략 및 마이그레이션 이행계획 수립
- IT 운영 거버넌스 전략 및 운영 방안 수립
- Digital 조직 및 역량 확보 방안 수립 컨설팅
- IT Carve-out Due Diligence with M&A and IMO Service

Data & Analytics

- AI 및 빅데이터 전략 수립
- 데이터 기반 인사이트 도출
- 데이터 분석 대행 서비스
- 데이터 분석 플랫폼 설계 및 구축
- AI & Data 거버넌스 체계 수립 및 ISO 인증 지원

System Engineering / Cloud Engineering

- 온라인 몰 PI 및 설계 구축
- 디지털 유통/옴니 채널 구축
- Cloud Native 설계 및 마이그레이션 이행
- 차세대 시스템 설계 및 이행
- Non-SAP 시스템 유지 보수 서비스
- IT 프로젝트 PMO

금융산업 특화 서비스

- 금융사 디지털 전략(재휴사업 및 플랫폼 전략 등)
- 금융사 성장전략 및 해외진출 전략
- 금융사 오피레이션 전략(고객-상품-채널 전략)
- 금융사 프로세스 혁신
- 금융사 ISP & IT전략, PMO 컨설팅
- 금융 규제 및 감독 대응 체계 구축