

クライシスマネジメントの「3つのR」

不正・不祥事の予防から対処、そして回復までを一貫してサポートします

URL: www.deloitte.com/jp/3r

Readiness 予防

～企業に潜むリスクを洗い出すために～

クライシス・
インシデント
発生

主な不正・不祥事

会計不正
架空売上
費用隠蔽

汚職
贈収賄
カルテル・談合
利益相反

情報不正
データ偽装
情報漏洩
インサイダー取引

横領
窃盗・不正支出

金融
マネーロンダリング

事故・災害
自然災害
サイバー攻撃
リコール

経営
経営破綻

Response 対処

～素早く危機的状況から脱出するために～

初動対応支援

- 対応方針策定・体制構築支援
- 初期ステークホルダー対応支援

不正調査支援

- 調査実施・報告書作成
- 委員会運営PMO支援（第三者／特別）
- 調査委員派遣（第三者／特別）
- 過年度遡及修正支援
- データアナリティクス
- デジタルフォレンジック
- ボイスフォレンジック

危機対応支援

- 対策本部PMO支援
- クライシスコミュニケーション支援
- サイバー危機支援
- 緊急業務設計・運用支援
- 財務インパクト分析支援
- eDiscovery支援

訴訟・係争支援

- 損害額立証支援
- カルテル関連支援
- 税務係争関連支援

金融犯罪リスク関連支援

- マネーロンダリング防止／テロ資金供与対策関連サービス

Recovery 回復

～ガバナンス強化から事業再編まで～

内部統制再構築支援

- 再発防止策策定・導入支援
- ガバナンス・制度・IT再設計・導入支援
- 内部監査再検討・定着化支援
- 改善報告書作成支援
- 内部管理体制確認書作成支援
- 不正リスク研修・従業員意識調査
- 組織風土改革支援
- モニタリング体制構築・運用支援

事業再生・再編支援

- インディペンデント・ビジネスレビュー
- 事業ポートフォリオ再構築分析
- 資本政策再構築立案・実行支援
- グループ内再編支援
- ステークホルダー対応支援
- 戦略的撤退支援
- 経営人材派遣
- 不動産ポートフォリオ再構築分析

不正発見・予防プログラム導入支援

- 不正リスクマネジメント支援
- 不正対応人材教育サービス
- 内部通報関連サービス
- クロスボーダーM&A関連不正対応サービス
- 不正発見アナリティクス
- 贈収賄・汚職リスク関連サービス
- 不正リスクプロセスチェック
- バックグラウンド調査
- 不正リスクカルチャーサーベイ

クライシス対応準備支援

- クライシスへの準備状況の評価
- ソーシャルメディア対応サービス
- 有事対応マニュアル作成支援
- 金融犯罪規制対応支援
- インシデント対応教育・訓練サービス

サイバーリスク対応支援

- サイバーインテリジェンスサービス
- サイバーセキュリティアセスメントサービス

情報ガバナンス高度化支援

- 危機対応を踏まえた文書情報一元化プラットフォーム提供サービス
- メールモニタリング
- 情報漏えいリスクアセスメント

BCP・DRP関連支援

- 事業継続計画（BCP）の見直し・策定
- サプライチェーン・リスクマネジメント構築支援
- パンデミック対応支援サービス

オペレーションリスク支援

- 海外子会社経営リスク簡易診断

デロイト トーマツのクライシスマネジメント〈不正・危機対応〉のコンテンツ

Deloitte Forensic Webinar

不正・危機対応の専門家によるウェビナーシリーズ

第一線で活躍する不正・危機対応の専門家が、定期的にウェビナーをシリーズでお届けします



www.deloitte.com/jp/forensic-webinar

企業の不正リスク調査白書

Japan Fraud Survey
2020-2022

「コロナ対応の実態」「不正の実態と危機意識」「不正リスクガバナンス」「国内外における管理体制」に関する427社の回答を分析

www.deloitte.com/jp/fraud-nr



クライシスマネジメント メールマガジン

月1回の定期配信

クライシスマネジメント（不正・危機対応）に関する最新情報、解説記事、ナレッジ、サービス情報などを提供します



www.deloitte.com/jp/crisis-mm

Deloitte Tohmatsu Academy

クライシスマネジメント講座

不正・危機の発生直後から回復まで最短で到達するための要諦を最前線で活躍するデロイト トーマツの専門家がシリーズで解説します

www.deloitte.com/jp/academy-cm

