

## 中小企業事業者支援業務委託事業を静岡県熱海市から受託

静岡県熱海市と連携し、地元事業者の挑戦および産業振興活性化を加速する新たな支援拠点の設立・運営に貢献

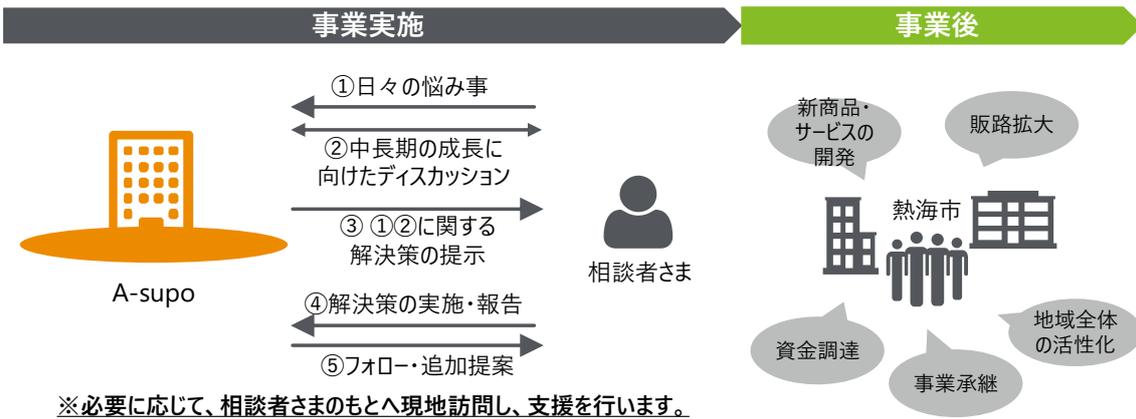
有限責任監査法人トーマツ（以下、トーマツ）は、新たに中小企業事業者支援業務委託先として、静岡県熱海市（以下熱海市）より「令和4年度熱海市中小企業事業者支援業務委託事業」を受託しました。

平成24年に立ち上げられた熱海市チャレンジ応援センター「A-biz（エービズ）」を土台として新たにスタートする「A-suppo（エーサポ）」に、トーマツは各種専門スキルを有するビジネスアドバイザーを配置します。地域産業を担う事業者の経営・創業等の事業者相談に応じていくとともに、プッシュ型支援・マッチング支援における市内外の支援機関との連携による伴走型支援を行い、地域経済全体の生産性(売上・利益など)向上を目指します。

### 事業実施ポイント1. 事業者の視点に立った効果的な相談支援の提供

トーマツは本事業のセンター運営にあたり、平成24年より数多くの中小企業支援を実施してきた「A-biz（エービズ）」の実績を受け継ぎ、「A-suppo（エーサポ）」として、引き続きどのような事業者でも気軽に相談できる開かれたセンター運営を目指します。「A-suppo（エーサポ）」では、図1のとおり、相談者さまの抱える日々の悩み事から本質的課題を見抜き、中長期的な成長に向けた解決策を積極的に提示する他、実行に向けたフォローおよび追加提案を実施し支援します。また、トーマツが派遣するビジネスアドバイザーが熱海市内の中小企業等を訪問し、実際に自身の目で確かめながら、事業変革や新事業創出に向けた支援を積極的に行います。

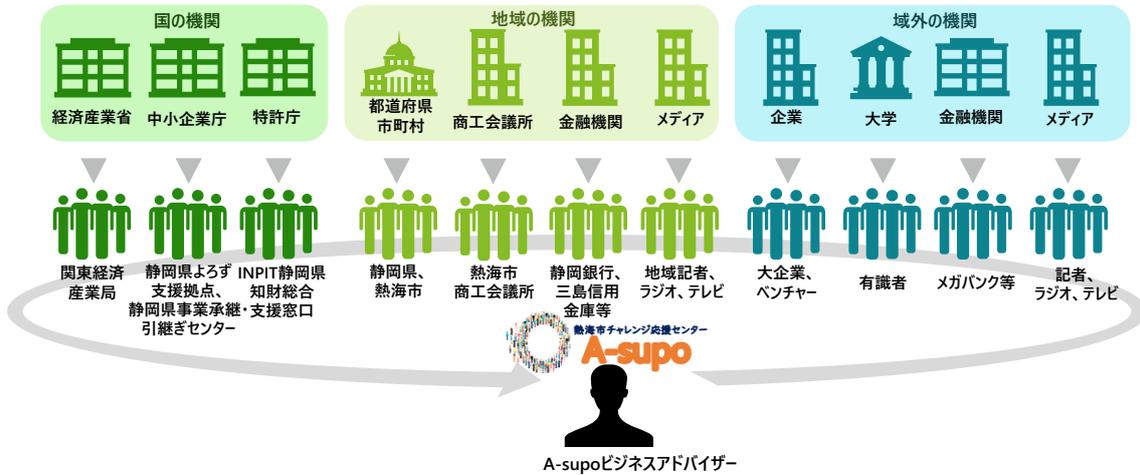
図1：本事業における目指すべき支援の在り方（イメージ）



## 事業実施ポイント2. 支援機関等との連携、巻き込みの推進

本事業では、トーマツが熱海市と連携し、円滑な支援・管理業務を実施します。また、図2のとおり、より良い成果の創出に向け、支援機関同士が組織の垣根を越えて積極的にコラボレーションできる支援環境の創出に努め、商工会議所や金融機関等とも日々連携を図りながら、オール熱海として支援を行う体制を構築します。「A-suppo（エーサポ）」は市内事業者のワンストップセンターになることを目指すとともに、地域や産業支援機関の枠に捉われない多彩なネットワークを活用し、事業者の成長（売上・利益向上）をサポートします。

図2：支援における他の機関との連携（イメージ）



本事業に関するお問い合わせにつきましては、トーマツ Web ページ内「お問い合わせ」フォームよりお願いいたします。

### 有限責任監査法人トーマツ

リスクアドバイザー事業本部 パブリックセクター ガバメント & パブリックサービスズ

令和4年度熱海市中小企業事業者支援業務委託事業 事務局

増山 達也 上田 芳晴 茨木 彩夏 高原 すずか 酒井 昭弘

デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイトネットワークのメンバーであるデロイト トーマツ合同会社ならびにそのグループ法人（有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社、デロイト トーマツ 税理士法人、DT 弁護士法人およびデロイト トーマツ コーポレート ソリューション合同会社を含む）の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のプロフェッショナルグループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスクアドバイザー、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、税務、法務等を提供しています。また、国内約30都市に約1万7千名の専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト（[www.deloitte.com/jp](http://www.deloitte.com/jp)）をご覧ください。

Deloitte（デロイト）とは、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド（“DTTL”）、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人（総称して“デロイトネットワーク”）のひとつまたは複数指します。DTTL（または“Deloitte Global”）ならびに各メンバーファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課したは拘束させることはありません。DTTL および DTTL の各メンバーファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についての責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTL はクライアントへのサービス提供を行います。詳細は [www.deloitte.com/jp/about](http://www.deloitte.com/jp/about) をご覧ください。

デロイト アジア パシフィック リミテッドはDTTLのメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィックにおける100を超える都市（オークランド、バンコク、北京、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む）にてサービスを提供しています。

Deloitte（デロイト）は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャルアドバイザー、リスクアドバイザー、税務、法務などに関連する最先端のサービスを、Fortune Global 500®の約9割の企業や多数のプライベート（非公開）企業を含むクライアントに提供しています。デロイトは、資本市場に対する社会的信頼を高め、クライアントの変革と繁栄を促し、より豊かな経済、公正な社会、持続可能な世界の実現に向けて自ら率先して取り組むことを通じて、計測可能で継続性のある成果をもたらすプロフェッショナルの集団です。デロイトは、創設以来175年余りの歴史を有し、150を超える国・地域にわたって活動を展開しています。“Making an impact that matters”をパーパス（存在理由）として標榜するデロイトの約415,000名の人材の活動の詳細については、（[www.deloitte.com](http://www.deloitte.com)）をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、デロイト トウシュ トーマツ リミテッド（“DTTL”）、そのグローバルネットワーク組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人（総称して“デロイトネットワーク”）が本資料をもって専門的な助言やサービスを提供するものではありません。皆様の財務または事業に影響を与えるような意思決定または行動をされる前に、適切な専門家にご相談ください。本資料における情報の正確性や完全性に関して、いかなる表明、保証または確約（明示・黙示を問いません）をするものではありません。またDTTL、そのメンバーファーム、関係法人、社員・職員または代理人のいずれも、本資料に依拠した人に関係して直接または間接に発生し得る損失および損害に対して責任を負いません。DTTL ならびに各メンバーファームおよびそれらの関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。

Member of

Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2023. For information, contact Deloitte Tohmatsu Group.



IS 669126 / ISO 27001



BCMS 764479 / ISO 22301