



Bリーグ マネジメントカップ 2018 データブック

スポーツビジネスグループ
2019.5

Deloitte.

デロイトトーマン

主司い合わせ

デロイトトーマツファイナンシャルアドバイザリー会員会社

スポーツピジキングループ(SBG)

T-100-5553 曽我屋の古事記 十三回目

TEL:03-6213-118

E-Mail: itohsug@chemstar.co.jp

URL: www.digitin.com

GeForce GTX 1080 は、ドライバードライバーを最新にアップデートする。さらにそのドライバードライバーを更新すると、パフォーマンスがさらに向上する。また、DTHL (DirectX 12) を利用すると、ゲームのフレームレートがさらに高くなる。

アーティストの音楽を聴くことで、音楽を楽しむための方法を学ぶことができます。

PC版アーケード版のクリア手順はこれまでと比べて少しがたく、操作部が複数で、コントローラー

アーティストは、音楽を愛する人間で、音楽を表現する手段として、ギター、ピアノ、ドラム等、様々な楽器を操る。アーティストは、音楽を愛する人間で、音楽を表現する手段として、ギター、ピアノ、ドラム等、様々な楽器を操る。

3. ジャンルコード一覧表内に記載の「小説」を基準で地図上に位置する各編集部を強調して示す。

DISCONTINUING

この結果は、高齢者、中高年、低齢者、男女別で、アーチカルアーチ、ラバーベルト等の各部位における、各年齢層の平均値を示す。

現地で販売される新規の「第一級エバーグリーン」は既に販売されています。100種以上・均價約1パット〜1.5パット

ヨウガワーリング (YOUNGWELL) は、Global NOCO の新規事業に向けたマークを展開している。YOUNGWELL は、ヨウガワーリングの略称で、ヨウガワーリングの新規事業を示す。ヨウガワーリングの新規事業は、ヨウガワーリングの新規事業を示す。

www.palgrave.com/gateways/for-potential-authors/submit-your-manuscript

在政治上坚持“四项基本原则”，在经济上坚持改革开放，这是邓小平同志的两个基本点。他强调说：“四项基本原则和改革开放，都是为了更好的解放生产力，发展生产力。”

在這段時間內，我會繼續研究和學習，並努力將所學應用於實際問題的解決上。

Member of
Institute of Technology

© 2009. For information, contact Deloitte Telecommunications Financial Advisors LLC.

目次・出典

1 財務状況

Appendix1	2017-18年度財務状況(B1)	P.2	BリーグHP
Appendix2	2016-17年度財務状況(B1)	P.2	BリーグHP
Appendix3	2017-18年度財務状況(B2)	P.3	BリーグHP
Appendix4	2016-17年度財務状況(B2)	P.3	BリーグHP

2 入場者数推移

Appendix5	2017-18年度ホームゲームデータ(B1)	P.4	BリーグHP
Appendix6	2017-18年度ホームゲームデータ(B2)	P.5	BリーグHP
Appendix7	2017-18年度ホームスタジアムデータ(B1、B2)	P.6	BリーグHP、各施設HP、各クラブHP
Appendix8	2016-17年度ホームゲームデータ(B1)	P.7	BリーグHP
Appendix9	2016-17年度ホームゲームデータ(B2)	P.8	BリーグHP

3 KPI

Appendix10	2017-18年度KPI(B1)	P.9	BリーグHP
Appendix11	2016-17年度KPI(B1)	P.9	Monthly Marketing Report
Appendix12	2017-18年度KPI(B2)	P.9	各施設HP
Appendix13	2016-17年度KPI(B2)	P.9	各クラブHP

を元にデロイトトーマツにて試算

Appendix 1

2017-18年度財務状況 (B1)

	(単位:千円)																						
	北海道	栃木	千葉	A東京	SR渋谷	川崎	横浜	新潟	富山	三遠	三河	名古屋D	滋賀	京都	大阪	西宮	島根	琉球	B1合計	B1平均	リーグ合計	リーグ平均	
営業収入	576,294	1,200,663	1,427,040	1,163,913	786,599	1,123,675	712,599	505,579	425,416	646,576	1,346,960	720,227	506,769	482,420	1,244,046	277,830	412,549	973,475	14,532,630	807,368	19,485,101	541,253	
入場料収入	192,460	336,152	342,467	200,652	205,655	175,151	157,661	161,540	142,407	122,916	139,244	104,233	129,283	104,104	132,902	93,300	123,590	291,003	3,154,720	175,262	4,224,068	117,335	
スポンサー収入	209,262	443,419	663,368	814,661	510,321	645,856	362,970	208,281	186,893	357,742	894,567	550,216	228,165	261,684	666,550	106,260	155,996	413,039	7,679,249	426,625	10,403,202	288,978	
物販収入	48,641	136,894	150,744	26,702	963	2,083	20,519	30,240	14,788	76,706	43,620	4,737	5,270	21,568	21,744	3,812	16,792	116,113	741,937	41,219	969,812	26,939	
ユース・スクール関連収入	14,274	97,788	34,248	4,991	1,525	2,371	110,231	39,828	5,539	29,230	2,008	9,959	27,877	34,295	0	23,124	16,298	5,495	459,080	25,504	639,138	17,754	
配分金(賞金除く)	54,439	67,906	69,907	53,794	47,794	34,794	45,407	30,000	48,794	32,000	37,794	40,294	36,906	30,000	52,794	31,000	36,046	75,499	825,168	45,843	1,155,849	32,107	
その他	57,218	118,504	166,306	63,113	20,341	263,420	15,811	35,690	26,995	27,982	229,727	10,788	79,268	30,768	370,056	20,334	63,827	72,326	1,672,475	92,915	2,093,030	58,140	
営業費用	531,531	1,179,733	1,333,805	1,105,136	707,326	1,089,212	706,951	484,422	415,657	602,251	1,330,174	629,819	489,117	479,891	1,138,148	339,872	527,084	896,618	13,986,746	777,041	19,256,523	534,903	
試合関連経費	123,589	85,622	200,296	199,436	155,125	209,965	239,577	149,376	92,915	96,772	476,665	138,701	85,887	101,276	253,788	46,337	146,930	181,777	2,984,035	165,780	3,955,184	109,866	
トップチーム人件費	151,906	478,045	466,040	519,672	286,770	409,645	200,797	160,898	190,917	203,351	407,601	291,599	154,075	185,879	269,672	113,076	215,891	328,037	5,033,871	279,660	6,945,949	192,943	
トップチーム運営経費	53,725	73,257	56,333	150,411	121,058	96,362	64,024	19,658	45,244	15,927	104,266	52,220	35,845	34,399	67,396	23,102	50,383	76,832	1,140,442	63,358	1,668,724	46,353	
グッズ販売原価(関連経費含む)	41,355	88,591	75,950	19,160	0	0	13,567	16,441	165	47,402	42,049	4,343	889	18,653	17,346	3,067	13,869	83,442	486,289	27,016	671,315	18,648	
ユース・スクール関連経費	2,275	75,498	19,302	2,468	148	263	63,869	14,340	3,500	16,553	1,322	3,103	15,302	14,351	0	4,729	5,645	7,239	249,907	13,884	331,775	9,216	
その他	9,214	27,935	282,963	7,384	0	2,514	14,444	306	2,000	17,975	181,803	5,436	41,579	6,985	113,226	8,727	0	25,378	747,868	41,548	842,261	23,396	
販売費および一般管理費	149,467	350,785	232,921	206,605	144,225	370,463	110,673	123,403	80,916	204,271	116,468	134,416	155,540	118,348	416,720	140,834	94,367	193,912	3,344,335	185,796	4,841,314	134,481	
営業利益(損失)	44,763	20,930	93,235	58,777	79,273	34,463	5,648	21,157	9,759	44,325	16,786	90,408	17,652	2,529	105,898	(62,042)	(114,535)	76,857	545,883	30,327	228,579	6,349	
営業外収益	993	6,882	370	829	114	6,009	1,865	4,247	122	3,717	13,974	0	1,669	1,025	9,021	1,825	7,455	2,005	62,121	3,451	191,781	5,327	
営業外費用	7,399	4,405	3,645	0	1,946	0	3,937	3,443	832	1,342	16	27	6,076	2,951	1,891	586	2,941	3,477	44,915	2,495	96,359	2,677	
経常利益(損失)	38,357	23,407	89,960	59,606	77,441	40,472	3,576	21,961	9,049	46,700	30,744	90,381	13,245	603	113,029	(60,803)	(110,022)	75,384	563,091	31,283	324,000	9,000	
特別利益	1,000	10,800	0	0	0	0	0	0	109	304	0	0	0	46	0	0	0	1,204	0	13,463	748	447,604	12,433
特別損失	0	105	0	0	0	0	0	0	9,844	0	0	0	0	417	0	0	0	1,200	0	11,566	643	59,555	1,654
税引前当期利益(損失)	39,357	34,102	89,960	59,606	77,441	40,472	3,576	21,961	(686)	47,004	30,744	90,381	13,245	232	113,029	(60,803)	(110,018)	75,384	564,988	31,388	712,049	19,779	
法人税および住民税等	(20,391)	331	30,572	4,540	30,911	15,807	1,516	4,820	4,332	0	23,000	31,374	186	231	32,197	335	688	25,664	186,114	10,340	190,587	5,294	
当期純利益(損失)	59,748	33,771	59,388	55,066	46,530	24,665	2,060	17,141	(5,018)	47,004	7,744	59,007	13,059	1	80,831	(61,138)	(110,706)	49,720	378,874	21,049	521,462	14,485	
資産の部 合計	211,547	461,889	304,506	369,728	300,462	363,612	91,649	183,129	60,886	178,996	356,578	360,585	145,762	254,908	666,511	115,501	307,439	332,996					
負債の部 合計	200,362	395,139	189,096	268,847	193,633	313,947	85,834	180,552	60,298	107,725	250,818	175,614	145,234	218,351	347,576	111,831	305,965	128,620					
資本(純資産)の部 合計	11,185	66,750	115,410	100,882	106,829	49,665	5,815	2,577	588	71,272	105,760	184,970	528	36,557	318,935	3,670	1,474	204,376					

Appendix 2

</th

Appendix 3

2017-18年度財務状況 (B2)

	青森	岩手	仙台	秋田	山形	福島	茨城	群馬	東京Z	金沢	信州	FE名古屋	奈良	広島	香川	愛媛	福岡	熊本	B2合計	(単位:千円) B2平均	
	6月決算	6月決算	5月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	3月決算	6月決算	FE名古屋	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算	6月決算			
営業収入	202,816	169,526	333,062	611,611	331,724	202,158	314,821	173,279	262,943	116,251	206,780	361,171	224,415	406,821	181,150	181,769	368,145	304,028	4,952,471	275,137	
入場料収入	43,063	30,412	101,969	176,958	41,009	37,934	51,680	37,729	45,189	20,170	55,448	49,015	55,719	110,341	20,490	58,830	47,155	86,237	1,069,348	59,408	
スポンサー収入	104,572	104,568	161,800	303,239	208,684	110,617	160,309	92,432	148,641	71,000	100,594	274,597	87,092	182,055	96,840	95,656	273,008	148,248	2,723,953	151,331	
物販収入	15,330	890	16,938	9,292	15,657	13,189	17,128	12,008	12,487	6,962	14,857	3,125	15,805	44,512	3,429	4,641	2,306	19,320	227,875	12,660	
ユース・スクール関連収入	7,700	4,844	9,074	17,054	19,974	8,691	17,435	2,953	2,412	3,500	0	13,750	35,891	22,211	10,256	2,664	1,083	566	180,057	10,003	
配分金(賞金除く)	17,550	13,314	33,100	39,150	12,700	12,837	21,083	20,250	17,768	10,000	16,700	13,234	19,644	20,952	10,300	10,450	16,700	24,948	330,681	18,371	
その他	14,601	15,498	10,181	65,918	33,700	18,890	47,186	7,907	36,446	4,619	19,181	7,448	10,265	26,750	39,835	9,529	27,893	24,709	420,556	23,364	
営業費用	209,590	195,285	364,894	631,632	287,315	229,298	301,559	270,082	226,117	248,258	241,123	357,064	251,433	404,996	153,569	178,685	415,290	303,586	5,269,776	292,765	
試合関連経費	47,115	44,067	94,859	169,161	40,401	39,796	31,856	15,164	46,466	67,762	46,773	74,070	46,977	64,014	27,991	41,342	23,590	49,744	971,149	53,953	
トップチーム人件費	59,818	77,849	117,097	214,456	95,332	96,048	103,646	107,248	57,750	91,000	79,175	125,207	71,874	155,660	62,816	65,296	204,417	127,390	1,912,078	106,227	
トップチーム運営経費	23,025	26,508	17,799	73,689	23,869	24,171	22,321	30,261	23,357	31,462	30,491	36,071	24,625	34,026	19,483	26,476	20,916	39,733	528,282	29,349	
グッズ販売原価(関連経費含む)	14,339	589	15,417	3,536	11,148	11,623	13,364	12,836	11,141	3,420	14,441	5,042	11,560	34,695	1,648	2,432	4,624	13,172	185,026	10,279	
ユース・スクール関連経費	5,384	595	5,409	3,309	11,405	2,235	4,680	8,677	369	138	0	10,659	15,831	5,249	3,660	2,619	289	1,358	81,868	4,548	
その他	3,220	926	9,176	0	4,744	6,387	17,021	5,331	4,003	0	686	5,085	7,838	6,826	12,221	5,058	0	5,871	94,392	5,244	
販売費および一般管理費	56,689	44,751	105,137	167,481	100,416	49,038	108,671	90,566	83,031	54,476	69,557	100,929	72,727	104,526	25,750	35,462	161,454	66,318	1,496,979	83,166	
営業利益(損失)	(6,774)	(25,758)	(31,832)	(20,021)	44,409	(27,140)	13,262	(96,804)	36,826	(132,007)	(34,343)	4,107	(27,018)	1,825	27,581	3,084	(47,145)	442	(317,305)	(17,628)	
営業外収益	23	903	6,713	35,810	3,866	133	4,923	3,773	1,735	2,829	8,925	1,800	2,892	21,516	27,651	2,123	3,261	785	129,660	7,203	
営業外費用	991	424	1,809	4,510	3,044	789	5,159	2,583	1,258	6,378	2,126	11	2,847	863	10,570	4,320	3,373	388	51,444	2,858	
経常利益(損失)	(7,742)	(25,279)	(26,928)	11,277	45,231	(27,796)	13,026	(95,615)	(37,303)	(135,556)	(27,544)	5,896	(26,973)	22,478	44,662	887	(47,257)	839	(239,091)	(13,283)	
特別利益	0	0	0	0	0	0	1,216	3,645	0	0	0	0	80	0	2,100	0	427,100	0	434,141	24,119	
特別損失	0	1,964	0	10,100	0	0	1,178	615	0	27,287	106	0	764	5,543	0	0	432	0	47,989	2,666	
税引前当期利益(損失)	(7,742)	(27,243)	(26,928)	1,177	45,231	(27,796)	13,064	(92,585)	37,303	(162,843)	(27,650)	5,896	(27,657)	16,935	46,762	887	379,411	839	147,061	8,170	
法人税および住民税等	0	837	(4,825)	210	7,377	185	341	232	180	761	182	68	183	(2,402)	242	210	365	329	4,473	249	
当期純利益(損失)	(7,742)	(28,080)	(22,103)	967	37,854	(27,981)	12,723	(92,816)	37,123	(163,604)	(27,832)	5,828	(27,839)	19,337	46,520	677	379,046	510	142,588	7,922	
資産の部 合計	67,517	12,058	112,259	224,299	167,665	16,758	184,259	25,665	114,332	42,257	37,446	103,527	125,440	200,398	28,143	114,753	300,115	78,637			
負債の部 合計	56,259	86,043	91,988	66,238	165,595	81,485	91,378	117,373	98,955	293,690	83,181	69,774	177,538	189,374	88,205	103,485	299,065	76,502			
資本(純資産)の部 合計	11,258	(73,985)	20,271	158,061	2,070	(64,727)	92,880	(91,709)	15,376	(251,433)	(45,735)	33,753	(52,098)	11,025	(60,062)	11,268	1,050	2,135			

Appendix 4

	青森	岩手	山形	福島	茨城	群馬	東京EX	東京Z	信州	FE名古屋	西宮	
--	----	----	----	----	----	----	------	-----	----	-------	----	--

Appendix 5

2017-18年度本一ムゲームデータ(B1)																																						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	平均	入場者計	最小	最大	クォーターファイナル	セミファイナル	ファイナル	残高ブレーカー	入賞数
北海道	開催日	10/08(日) 10/09(月) 10/15(日) 10/28(土) 10/29(日) 11/13(月) 11/14(火) 12/08(金) 12/09(土) 12/20(水) 12/21(木) 12/23(金) 12/29(土) 01/01(日) 01/02(土) 01/03(日) 01/04(火) 01/05(水) 01/06(木) 01/07(金)	試合結果	86 - 67	89 - 82	95 - 79	77 - 80	76 - 87	92 - 67	67 - 77	60 - 66	89 - 92	79 - 73	69 - 64	69 - 66	89 - 75	82 - 89	73 - 67	61 - 90	109 - 74	89 - 60	86 - 88	85 - 76	89 - 72	72 - 103	88 - 106	71 - 73	83 - 86	76 - 81	68 - 81	74 - 72	9,035	112,285	1,947	6,299	3,743	41.4%	41.4%
	対戦相手	横浜	横浜	川崎	横木	横木	横木	横木	横木	横木	横木	横木	横木	横木	横木	横木	横木	横木	横木	横木																		
	試合会場	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海	北海きた海					
	収容人数	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290	10,290		
	入場者数	5,687	3,176	3,790	3,225	2,340	2,406	3,899	3,265	2,620	4,038	4,431	3,664	4,931	5,097	5,479	2,320	2,815	3,031	3,901	4,355	3,360	4,015	4,760	3,622	3,810	1,947	2,289	6,299	4,483	4,483	4,483	4,483	4,483	4,483			
	集客率	55.3%	30.9%	36.8%	31.3%	96.5%	99.6%	37.9%	31.7%	25.5%	39.2%	43.1%	35.6%	47.9%	49.5%	53.2%	37.4%	45.4%	27.5%	29.5%	37.9%	42.3%	32.7%	39.0%	46.3%	35.2%	37.0%	56.9%	66.9%	61.2%	47.5%	47.5%	47.5%	47.5%	47.5%			
栃木	開催日	09/29(金) 09/30(土) 10/14(土) 10/15(日) 10/21(土) 10/22(日) 11/04(土) 11/05(日) 12/02(土) 12/03(日) 12/23(土) 12/24(日) 01/18(木) 01/21(土) 01/22(日) 01/23(日) 01/24(土) 01/25(日) 01/26(日) 01/27(日) 01/28(日) 01/29(日) 01/30(日) 01/31(日) 01/32(日) 01/33(日) 01/34(日) 01/35(日) 01/36(日) 01/37(日) 01/38(日) 01/39(日) 01/40(日) 01/41(日) 01/42(日) 01/43(日) 01/44(日) 01/45(日) 01/46(日) 01/47(日) 01/48(日) 01/49(日) 01/50(日) 01/51(日) 01/52(日) 01/53(日) 01/54(日) 01/55(日) 01/56(日) 01/57(日) 01/58(日) 01/59(日) 01/60(日) 01/61(日) 01/62(日) 01/63(日) 01/64(日) 01/65(日) 01/66(日) 01/67(日) 01/68(日) 01/69(日) 01/70(日) 01/71(日) 01/72(日) 01/73(日) 01/74(日) 01/75(日) 01/76(日) 01/77(日) 01/78(日) 01/79(日) 01/80(日) 01/81(日) 01/82(日) 01/83(日) 01/84(日) 01/85(日) 01/86(日) 01/87(日) 01/88(日) 01/89(日) 01/90(日) 01/91(日) 01/92(日) 01/93(日) 01/94(日) 01/95(日) 01/96(日) 01/97(日) 01/98(日) 01/99(日) 01/100(日) 01/101(日) 01/102(日) 01/103(日) 01/104(日) 01/105(日) 01/106(日) 01/107(日) 01/108(日) 01/109(日) 01/110(日) 01/111(日) 01/112(日) 01/113(日) 01/114(日) 01/115(日) 01/116(日) 01/117(日) 01/118(日) 01/119(日) 01/120(日) 01/121(日) 01/122(日) 01/123(日) 01/124(日) 01/125(日) 01/126(日) 01/127(日) 01/128(日) 01/129(日) 01/130(日) 01/131(日) 01/132(日) 01/133(日) 01/134(日) 01/135(日) 01/136(日) 01/137(日) 01/138(日) 01/139(日) 01/140(日) 01/141(日) 01/142(日) 01/143(日) 01/144(日) 01/145(日) 01/146(日) 01/147(日) 01/148(日) 01/149(日) 01/150(日) 01/151(日) 01/152(日) 01/153(日) 01/154(日) 01/155(日) 01/156(日) 01/157(日) 01/158(日) 01/159(日) 01/160(日) 01/161(日) 01/162(日) 01/163(日) 01/164(日) 01/165(日) 01/166(日) 01/167(日) 01/168(日) 01/169(日) 01/170(日) 01/171(日) 01/172(日) 01/173(日) 01/174(日) 01/175(日) 01/176(日) 01/177(日) 01/178(日) 01/179(日) 01/180(日) 01/181(日) 01/182(日) 01/183(日) 01/184(日) 01/185(日) 01/186(日) 01/187(日) 01/188(日) 01/189(日) 01/190(日) 01/191(日) 01/192(日) 01/193(日) 01/194(日) 01/195(日) 01/196(日) 01/197(日) 01/198(日) 01/199(日) 01/200(日) 01/201(日) 01/202(日) 01/203(日) 01/204(日) 01/205(日) 01/206(日) 01/207(日) 01/208(日) 01/209(日) 01/210(日) 01/211(日) 01/212(日) 01/213(日) 01/214(日) 01/215(日) 01/216(日) 01/217(日) 01/218(日) 01/219(日) 01/220(日) 01/221(日) 01/222(日) 01/223(日) 01/224(日) 01/225(日) 01/226(日) 01/227(日) 01/228(日) 01/229(日) 01/230(日) 01/231(日) 01/232(日) 01/233(日) 01/234(日) 01/235(日) 01/236(日) 01/237(日) 01/238(日) 01/239(日) 01/240(日) 01/241(日) 01/242(日) 01/243(日) 01/244(日) 01/245(日) 01/246(日) 01/247(日) 01/248(日) 01/249(日) 01/250(日) 01/251(日) 01/252(日) 01/253(日) 01/254(日) 01/255(日) 01/256(日) 01/257(日) 01/258(日) 01/259(日) 01/260(日) 01/261(日) 01/262(日) 01/263(日) 01/264(日) 01/265(日) 01/266(日) 01/267(日) 01/268(日) 01/269(日) 01/270(日) 01/271(日) 01/272(日) 01/273(日) 01/274(日) 01/275(日) 01/276(日) 01/277(日) 01/278(日) 01/279(日) 01/280(日) 01/281(日) 01/282(日) 01/283(日) 01/284(日) 01/285(日) 01/286(日) 01/287(日) 01/288(日) 01/289(日) 01/290(日) 01/291(日) 01/292(日) 01/293(日) 01/294(日) 01/295(日) 01/296(日) 01/297(日) 01/298(日) 01/299(日) 01/300(日) 01/301(日) 01/302(日) 01/303(日) 01/304(日) 01/305(日) 01/306(日) 01/307(日) 01/308(日) 01/309(日) 01/310(日) 01/311(日) 01/312(日) 01/313(日) 01/314(日) 01/315(日) 01/316(日) 01/317(日) 01/318(日) 01/319(日) 01/320(日) 01/321(日) 01/322(日) 01/323(日) 01/324(日) 01/325(日) 01/326(日) 01/327(日) 01/328(日) 01/329(日) 01/330(日) 01/331(日) 01/332(日) 01/333(日) 01/334(日) 01/335(日) 01/336(日) 01/337(日) 01/338(日) 01/339(日) 01/340(日) 01/341(日) 01/342(日) 01/343(日) 01/344(日) 01/345(日) 01/346(日) 01/347(日) 01/348(日) 01/349(日) 01/350(日) 01/351(日) 01/352(日) 01/353(日) 01/354(日) 01/355(日) 01/356(日) 01/357(日) 01/358(日) 01/359(日) 01/360(日) 01/361(日) 01/362(日) 01/363(日) 01/364(日) 01/365(日) 01/366(日) 01/367(日) 01/368(日) 01/369(日) 01/370(日) 01/371(日) 01/372(日) 01/373(日) 01/374(日) 01/375(日) 01/376(日) 01/377(日) 01/378(日) 01/379(日) 01/380(日) 01/381(日) 01/382(日) 01/383(日) 01/384(日) 01/385(日) 01/386(日) 01/387(日) 01/388(日) 01/389(日) 01/390(日) 01/391(日) 01/392(日) 01/393(日) 01/394(日) 01/395(日) 01/396(日) 01/397(日) 01/398(日) 01/399(日) 01/400(日) 01/401(日) 01/402(日) 01/403(日) 01/404(日) 01/405(日) 01/406(日) 01/407(日) 01/408(日) 01/409(日) 01/410(日) 01/411(日) 01/412(日) 01/413(日) 01/414(日) 01/415(日) 01/416(日) 01/417(日) 01/418(日) 01/419(日) 01/420(日) 01/421(日) 01/422(日) 01/423(日) 01/424(日) 01/425(日) 01/426(日) 01/427(日) 01/428(日) 01/429(日) 01/430(日) 01/431(日) 01/432(日) 01/433(日) 01/434(日) 01/435(日) 01/436(日) 01/437(日) 01/438(日) 01/439(日) 01/440(日) 01/441(日) 01/442(日) 01/443(日) 01/444(日) 01/445(日) 01/446(日) 01/447(日) 01/448(日) 01/449(日) 01/450(日) 01/451(日) 01/452(日) 01/453(日) 01/454(日) 01/455(日) 01/456(日) 01/457(日) 01/458(日) 01/459(日) 01/460(日) 01/461(日)																																				

Appendix 6

2017-18年度ホームゲームデータ(B2)

青森	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	平均	入場者計	最 小	最 大	セミファイナル	3位決定戦	ファイナル	入賞報																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
	開催日	09/30(土)	10/01(日)	10/14(土)	10/15(日)	10/21(土)	10/22(日)	10/25(水)	11/04(土)	11/05(日)	11/18(土)	11/19(日)	12/09(土)	12/10(日)	12/16(土)	12/30(土)	12/31(日)	01/27(土)	01/28(日)	03/03(土)	03/04(日)	03/10(土)	03/24(土)	03/28(水)	04/07(土)	04/28(土)	04/29(日)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
試合結果	65-72	75-88	77-96	88-77	68-71	66-67	81-75	65-68	83-72	81-90	61-67	71-70	76-66	88-102	75-76	92-99	85-93	90-105	87-80	75-94	111-87	76-93	94-93	86-83	69-72	79-75																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
対戦相手	信州	福島	秋田	秋田	岩手	岩手	奈良	奈良	広島	広島	秋田	秋田	群馬	群馬	仙台	仙台	名古屋	名古屋	熊本	熊本	山形	山形	岩手	岩手	仙台	仙台	福島	福島	香川	香川																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
試合会場	マエダ	マエダ	マエダ	マエダ	マエダ	マエダ	三沢国際	三沢国際	マエダ	マエダ	五所川原	五所川原	マエダ	マエダ	黒石	黒石	八戸東	八戸東	八戸東	八戸東	マエダ	マエダ	マエダ	マエダ	マエダ	マエダ	三沢国際	三沢国際	三沢国際	三沢国際																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
収容人数	7,627	7,627	7,627	7,627	3,456	3,456	7,627	7,627	2,722	2,722	7,627	7,627	5,055	5,055	2,588	2,588	2,588	2,588	2,588	2,588	5,055	5,055	4,256	4,256	4,256	4,256	4,256	4,256	3,456	3,456	3,456	3,456	5,359																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
入場者数	2,102	1,928	1,083	1,180	1,536	1,699	1,016	1,504	1,617	1,018	1,361	1,428	1,757	1,694	1,752	1,694	1,430	1,708	1,551	1,703	1,872	2,225	1,635	2,046	1,233	1,420	1,451	1,680	1,680	1,680	1,587	1,587	1,587	1,587																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
集客率	27.6%	25.3%	14.2%	44.4%	49.1%	13.3%	55.3%	59.4%	13.3%	17.8%	28.2%	34.8%	65.5%	65.5%	49.1%	49.1%	13.3%	13.3%	18.8%	55.3%	66.0%	65.8%	45.0%	45.0%	45.0%	45.0%	45.0%	45.0%	45.0%	45.0%	45.0%	45.0%	29.6%																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
岩手	開催日	10/07(土)	10/08(日)	10/14(土)	10/15(日)	10/28(土)	10/29(日)	11/11(土)	11/12(日)	12/02(土)	12/03(日)	12/23(土)	12/24(日)	01/21(土)	01/22(日)	02/11(土)	02/12(日)	03/11(土)	03/12(日)	04/01(土)	04/12(日)	04/22(日)	05/02(水)	05/03(土)	05/04(日)	05/05(土)	05/06(日)	05/07(土)	05/08(日)	05/09(土)	05/10(日)	05/11(土)	05/12(土)	05/13(日)	05/14(土)	05/15(日)	05/16(日)	05/17(土)	05/18(日)	05/19(土)	05/20(日)	05/21(日)	05/22(日)	05/23(日)	05/24(日)	05/25(日)	05/26(日)	05/27(日)	05/28(日)	05/29(日)	05/30(日)	05/31(日)	05/32(日)	05/33(日)	05/34(日)	05/35(日)	05/36(日)	05/37(日)	05/38(日)	05/39(日)	05/40(日)	05/41(日)	05/42(日)	05/43(日)	05/44(日)	05/45(日)	05/46(日)	05/47(日)	05/48(日)	05/49(日)	05/50(日)	05/51(日)	05/52(日)	05/53(日)	05/54(日)	05/55(日)	05/56(日)	05/57(日)	05/58(日)	05/59(日)	05/60(日)	05/61(日)	05/62(日)	05/63(日)	05/64(日)	05/65(日)	05/66(日)	05/67(日)	05/68(日)	05/69(日)	05/70(日)	05/71(日)	05/72(日)	05/73(日)	05/74(日)	05/75(日)	05/76(日)	05/77(日)	05/78(日)	05/79(日)	05/80(日)	05/81(日)	05/82(日)	05/83(日)	05/84(日)	05/85(日)	05/86(日)	05/87(日)	05/88(日)	05/89(日)	05/90(日)	05/91(日)	05/92(日)	05/93(日)	05/94(日)	05/95(日)	05/96(日)	05/97(日)	05/98(日)	05/99(日)	05/100(日)	05/101(日)	05/102(日)	05/103(日)	05/104(日)	05/105(日)	05/106(日)	05/107(日)	05/108(日)	05/109(日)	05/110(日)	05/111(日)	05/112(日)	05/113(日)	05/114(日)	05/115(日)	05/116(日)	05/117(日)	05/118(日)	05/119(日)	05/120(日)	05/121(日)	05/122(日)	05/123(日)	05/124(日)	05/125(日)	05/126(日)	05/127(日)	05/128(日)	05/129(日)	05/130(日)	05/131(日)	05/132(日)	05/133(日)	05/134(日)	05/135(日)	05/136(日)	05/137(日)	05/138(日)	05/139(日)	05/140(日)	05/141(日)	05/142(日)	05/143(日)	05/144(日)	05/145(日)	05/146(日)	05/147(日)	05/148(日)	05/149(日)	05/150(日)	05/151(日)	05/152(日)	05/153(日)	05/154(日)	05/155(日)	05/156(日)	05/157(日)	05/158(日)	05/159(日)	05/160(日)	05/161(日)	05/162(日)	05/163(日)	05/164(日)	05/165(日)	05/166(日)	05/167(日)	05/168(日)	05/169(日)	05/170(日)	05/171(日)	05/172(日)	05/173(日)	05/174(日)	05/175(日)	05/176(日)	05/177(日)	05/178(日)	05/179(日)	05/180(日)	05/181(日)	05/182(日)	05/183(日)	05/184(日)	05/185(日)	05/186(日)	05/187(日)	05/188(日)	05/189(日)	05/190(日)	05/191(日)	05/192(日)	05/193(日)	05/194(日)	05/195(日)	05/196(日)	05/197(日)	05/198(日)	05/199(日)	05/200(日)	05/201(日)	05/202(日)	05/203(日)	05/204(日)	05/205(日)	05/206(日)	05/207(日)	05/208(日)	05/209(日)	05/210(日)	05/211(日)	05/212(日)	05/213(日)	05/214(日)	05/215(日)	05/216(日)	05/217(日)	05/218(日)	05/219(日)	05/220(日)	05/221(日)	05/222(日)	05/223(日)	05/224(日)	05/225(日)	05/226(日)	05/227(日)	05/228(日)	05/229(日)	05/230(日)	05/231(日)	05/232(日)	05/233(日)	05/234(日)	05/235(日)	05/236(日)	05/237(日)	05/238(日)	05/239(日)	05/240(日)	05/241(日)	05/242(日)	05/243(日)	05/244(日)	05/245(日)	05/246(日)	05/247(日)	05/248(日)	05/249(日)	05/250(日)	05/251(日)	05/252(日)	05/253(日)	05/254(日)	05/255(日)	05/256(日)	05/257(日)	05/258(日)	05/259(日)	05/260(日)	05/261(日)	05/262(日)	05/263(日)	05/264(日)	05/265(日)	05/266(日)	05/267(日)	05/268(日)	05/269(日)	05/270(日)	05/271(日)	05/272(日)	05/273(日)	05/274(日)	05/275(日)	05/276(日)	05/277(日)	05/278(日)	05/279(日)	05/280(日)	05/281(日)	05/282(日)	05/283(日)	05/284(日)	05/285(日)	05/286(日)	05/287(日)	05/288(日)	05/289(日)	05/290(日)	05/291(日)	05/292(日)	05/293(日)	05/294(日)	05/295(日)	05/296(日)	05/297(日)	05/298(日)	05/299(日)	05/300(日)	05/301(日)	05/302(日)	05/303(日)	05/304(日)	05/305(日)	05/306(日)	05/307(日)	05/308(日)	05/309(日)	05/310(日)	05/311(日)	05/312(日)	05/313(日)	05/314(日)	05/315(日)	05/316(日)	05/317(日)	05/318(日)	05/319(日)	05/320(日)	05/321(日)	05/322(日)	05/323(日)	05/324(日)	05/325(日)	05/326(日)	05/327(日)	05/328(日)	05/329(日)	05/330(日)	05/331(日)	05/332(日)	05/333(日)	05/334(日)	05/335(日)	05/336(日)	05/337(日)	05/338(日)	05/339(日)	05/340(日)	05/341(日)	05/342(日)	05/343(日)	05/344(日)	05/345(日)	05/346(日)	05/347(日)	05/348(日)	05/349(日)	05/350(日)	05/351(日)	05/352(日)	05/353(日)	05/354(日)	05/355(日)	05/356(日)	05/357(日)	05/358(日)	05/359(日)	05/360(日)	05/361(日)	05/362(日)	05/363(日)	05/364(日)	05/365(日)	05/366(日)	05/367(日)	05/368(日)	05/369(日)	05/370(日)	05/371(日)	05/372(日)	05/373(日)	05/374(日)	05/375(日)	05/376(日)	05/377(日)	05/378(日)	05/379(日)	05/380(日)	05/381(日)	05/382(日)	05/383(日)	05/384(日)	05/385(日)	05/386(日)	05/387(日)	05/388(日)	05/389(日)	05/390(日)	05/391(日)	05/392(日)	05/393(日)	05/394(日)	05/395(日)	05/396(日)	05/397(日)	05/398(日)	05/399(日)	05/400(日)	05/401(日)	05/402(日)	05/403(日)	05/404(日)	05/405(日)	05/406(日)	05/407(日)	05/408(日)	05/409(日)	05/410(日)	05/411(日)	05/412(日)	05/413(日)	05/414(日)	05/415(日)	05/416(日)	05/417(日)	05/418(日)	05/419(日)	05/420(日)	05/421(日)	05/422(日)	05/423(日)	05/424(日)	05/425(日)	05/426(日)	05/427(日)	05/428(日)	05/429(日)	05/430(日)	05/431(日)	05/432(日)	05/433(日)	05/434(日)	05/435(日)	05/436(日)</

Appendix 7

2017-18年度ホームアリーナデータ

略称	B1使用 クラブ	収容人数 理論値	会場	備考	略称	B2使用 クラブ	収容人数 理論値	会場	備考
北海きたえーる	北海道	10,290	北海きたえーる		マエダ	青森	7,627	マエダアリーナ	
帯広総合	北海道	2,416	帯広市総合体育館		五戸川原	青森	2,722	五戸川原市民体育館	
ゆうぱり	北海道	1,657	ゆうぱり文化スポーツセンター		八戸東	青森	2,588	八戸市東体育館	
函館アリーナ	北海道	6,206	函館アリーナ		黒石	青森	5,055	スパカルイン黒石	
旭川総合	北海道	3,422	旭川市総合体育館		十和田	青森	3,457	十和田市総合体育センター	
ブレアリ	栃木	4,110	ブレックスアリーナ宇都宮		県武道館	青森	4,542	青森県武道館	
鹿沼	栃木	3,375	鹿沼総合体育館フォレストアリーナ		三沢国際	青森	3,456	三沢市国際交流スポーツセンター	
県北	栃木	3,835	栃木県立県北体育館		八戸東	青森	7,508	八戸東体育馆	
県南	栃木	3,570	栃木県立県南体育馆		岩手県営	岩手	3,687	岩手県営体育馆	
船橋	千葉	5,764	船橋アリーナ		奥州	岩手	7,437	奥州市総合体育馆 (Zアリーナ)	
千葉	千葉	8,214	千葉ポートアリーナ		宮古	岩手	2,994	宮古市民総合体育馆	
代々木二	A東京	3,751	国立代々木競技場第二体育館		北上	岩手	4,678	北上総合体育馆	
代々木一	A東京	15,552	国立代々木競技場第一体育館		二戸	岩手	1,873	二戸市総合スポーツセンター	
墨田区	A東京	3,721	墨田区総合体育馆		葛巻	岩手	1,627	葛巻町社会体育馆	
府中郷土	A東京	2,239	郷土の森総合体育馆		盛岡	岩手	5,002	盛岡タカラヤアリーナ	
SH豊田	A東京	9,079	スカイホール豊田		岩手県営	岩手	3,687	岩手県営体育馆	
駒沢	A東京	4,344	駒沢オリンピック公園総合運動場体育馆		仙台	仙台	8,320	カメイアリーナ仙台	
立川立飛	A東京	3,624	アリーナ立川立飛		セビオ	仙台	5,442	ゼビオアリーナ仙台	
青山学院	SR渋谷	5,599	青山学院記念館		CNA	秋田	5,895	CNAアリーナ あきた	
流山市	SR渋谷	3,739	キッコーマンアリーナ (流山市民総合体育馆)		能代総体	秋田	3,615	能代市総合体育馆	
墨田区	SR渋谷	3,721	墨田区総合体育馆		秋田県体	秋田	5,260	秋田県立体育馆	
大田区	SR渋谷	4,149	大田区総合体育馆		タクミ	秋田	4,727	タクミアリーナ	
とどろき	川崎	7,111	川崎市とどろきアリーナ		山形県総	山形	6,346	山形県総合运动公園総合体育馆	
トップズ	川崎	2,910	トッケイセキュリティ平塚総合体育馆		中山町体	山形	1,333	中山町総合体育馆	
横須賀ア	川崎	3,942	横須賀アリーナ		天童スポ	山形	2,090	天童市スポーツセンター	
横浜国ブ	横浜	9,053	横浜国際プール		山形スボ	山形	5,683	山形市総合スポーツセンター	
横浜文体	横浜	4,351	横浜文化体育馆		南陽市体	山形	2,651	南陽市民体育馆	
トップズ	横浜	2,555	トッケイセキュリティ平塚総合体育馆		三友文体	山形	2,815	三友エンジニア体育文化センター	
アオーレ	新潟	4,741	シティホールプラザ アオーレ長岡		郡山総合	福島	5,942	郡山総合体育馆	
RP上越	新潟	5,238	リージョンプラザ上越		白河中央	福島	3,372	白河中央体育馆	
東総合	新潟	4,005	新潟市東総合スポーツセンター		福島国体	福島	3,633	福島県国体記念体育馆	
富山市総	富山	6,733	富山市総合体育馆		猪苗代	福島	2,762	猪苗代町総合体育馆	
富山県セ	富山	3,904	富山県総合体育馆センター		いわき	福島	4,517	いわき市立総合体育馆	
豊橋	三遠	7,300	豊橋市総合体育馆		あいづ	福島	3,396	あいづ総合体育馆	
浜松	三遠	7,630	浜松アリーナ		水戸青柳	茨城	4,400	水戸市青柳公園市民体育馆	
豊川	三遠	2,585	豊川市総合体育馆		下館総合	茨城	3,815	筑西市立下館総合体育馆	
湖西AP	三遠	2,940	湖西市アメニティ プラザ		つくばC	茨城	2,034	つくばカピオアリーナ	
浜北総体	三遠	3,398	浜北総合体育馆		日立アリ	茨城	4,576	日立市池の川さくらアリーナ	
WA刈谷	三河	3,891	ワイングアリーナ刈谷		日立池川	茨城	4,534	日立市池の川さくらアリーナ (日立市)	
岡崎中総合	三河	6,265	岡崎中央総合公園総合体育馆		市民前橋	群馬	4,549	ヤマト市民体育馆前橋	
SH豊田	三河	9,079	スカイホール豊田		伊勢崎	群馬	3,624	伊勢崎市民体育馆	
ドルアリ	名古屋D	7,654	ドルフィンズアリーナ (愛知県体育馆)		高崎浜川	群馬	4,433	高崎市浜川体育馆	
PA小牧	名古屋D	5,249	パークアリーナ小牧		浜川子持	群馬	1,870	浜川市子持社会体育馆	
津市産業	名古屋D	7,774	津市産業・スポーツセンター		館林城沼	群馬	2,409	館林城沼総合体育馆	
ウカル	滋賀	3,994	ウカルちゃんアリーナ		千代田	群馬	1,960	千代田町総合体育馆	
彦根市民	滋賀	2,529	彦根市民体育馆センター		みどり市	群馬	2,920	みどり市桐生大学グリーンアリーナ	
守山市民	滋賀	2,311	守山市民体育馆		大田区	東京Z	4,149	大田区総合体育馆	
ハンアリ	京都	5,639	パンナリーズアリーナ		片柳アリ	東京Z	3,962	日本工学院専門学校蒲田キャンパス・片柳アリーナ	
舞鶴	京都	3,139	舞鶴文化公園体育馆		世田谷区	東京Z	1,218	世田谷区立総合運動公園	
田辺中央	京都	1,663	田辺中央体育馆		金沢市総	金沢	5,211	金沢市総合体育馆	
三重伊勢	京都	10,361	三重県営サンアリーナ		志賀町総	金沢	1,422	志賀町総合体育馆	
向日市	京都	3,853	向日市民体育馆		七尾市総	金沢	2,707	七尾市総合体育馆	
福知山	京都	3,348	福知山・三段池公園 総合体育馆		松任総合	金沢	3,104	松任総合运动公园体育馆	
府民共済	大阪	8,082	府民共済SUPERアリーナ (現: おおきにアリーナ舞洲)		小松未広	金沢	5,354	小松市未広体育馆 (義経アリーナ)	
住吉SC	大阪	4,011	サンエイワーク住吉スポーツセンター		加賀SC	金沢	3,458	加賀市スポーツセンター	
五月山	大阪	2,157	池田市立五月山体育馆		いしかわ	金沢	8,641	いしかわ総合スポーツセンター	
大阪府立	大阪	7,526	エディオンアリーナ大阪		千曲戸倉	信州	2,052	千曲市戸倉体育馆	
西宮中央	西宮	3,062	西宮市立中央体育馆		松本総合	信州	7,013	松本市総合体育馆	
兵庫県立	西宮	3,874	兵庫県立総合体育馆		長野WR	信州	8,756	ホワイトリング	
駒ヶ谷	西宮	3,323	三田市駒ヶ谷運動公園体育馆		長野BH	信州	9,333	ビッグハット	
加古川	西宮	5,351	加古川市立総合体育馆		枇杷島	FE名古屋	3,283	名古屋市枇杷島スポーツセンター	
宝塚	西宮	2,617	宝塚市立スポーツセンター		千種	FE名古屋	2,669	名古屋市千種スポーツセンター	
ウインク	西宮	4,658	ウインク体育馆 (姫路市立中央体育馆)		ならアリ	奈良	4,702	ならでんアリーナ	
松江総体	鳥根	5,720	松江市総合体育馆		Jアリ	奈良	3,306	ジェイテクトアリーナ奈良	
カミアリ	鳥根	5,042	島根県立浜山公園体育馆		大和郡山	奈良	2,006	大和郡山市総合公園多目的体育馆	
鹿島総合	島根	3,403	NPO法人かしま 鹿島総合体育馆		金魚スク	奈良	2,006	金魚スクエア (大和郡山市総合公園多目的体育馆)	
島根県体	島根	3,513	島根県立体育馆		サンプラ	広島	6,290	広島サンプラザホール	
米子産業	島根	3,978	鳥取県立米子产业体育馆		周南SC	広島	5,420	キリンビバレッジ周南総合スポーツセンター・メインアリーナ	
アスパル	島根	1,087	雲南市三刀屋文化体育馆 アスパル		東広島	広島	4,193	東広島運動公園体育馆	
安来市民	島根	2,904	安来市民体育馆		福山	広島	6,523	福山市綠町公園屋内競技場ローズアリーナ	
鹿児島ア	鹿児島	9,518	鹿児島アリーナ		吳	広島	5,166	吳市総合体育馆	
鹿児県体	鹿児島	1,879	鹿児体育大学体育馆		東区SC	広島	2,587	マエダハウジング東区スポーツセンター	
国分	鹿児島	2,914	霧島市国分体育馆		みよし	広島	3,163	広島県立みよし公園アリーナ	
姶良	鹿児島	3,498	姶良総合運動公園体育馆		高松総合	香川	5,795	高松市総合体育馆	
東串良町	鹿児島	9,810	東串良町総合体育馆		きびじ	香川	5,176	総社市きびじアリーナ	
奄美名瀬	鹿児島	9,059	奄美市名瀬総合体育馆		善通寺	香川	4,284	善通寺市民体育馆	
出水	鹿児島	8,449	出水市総合体育馆		観音寺	香川	2,588	観音寺市立総合体育馆	
沖縄市	琉球	4,192	沖縄市体育馆		北島町	香川	2,074	北島北公園総合体育馆	
宜野湾市	琉球	3,357	宜野湾市立体育馆		とらまる	香川	2,287	とらまるてぶくろ体育馆	
石垣市	琉球	3,172	石垣市総合体育馆		土庄総合	香川	2,138	土庄町総合会館 (フレトイアホール)	
横アリ	n/a	15							

Appendix 10 2017-18年度KPI (B1)

Appendix 11 2016-17年度KPI (B1)

Appendix 12 2017-18年度KPI (B2)

クラブ	平均 人気度数 (人)	アリーナ 集客率	審査単価			チケット 販売額 (円)	1勝あたり チケット料金		1勝あたり 人件費収入		売上高チーム 人件費収入		(単位: 1千万)						自己資本比率																								
			人場料収入		物販収入		人件費 (千円)		人件費 (千円)		売上高 人件費 (千円)		販賣額100万 あたり収入			SNSフォロワー数(2018年5月時)			SNSフォロワー数(2017年5月時)			物販利益額		売上高 (千円)		売上高成長率		(単位: 113)															
			購入料 (千円)	販賣額 (千円)	人件費 (千円)		購入料 (千円)	人件費 (千円)	合計	人件費 (千円)	販賣額 (千円)	人件費 (千円)	Facebook	Twitter	Instagram	合計	増減額	増減率	物販収入 (千円)	物販利益額 (千円)	2017年高 (千円)	2018年高 (千円)	年間貢 (千円)	年間利 (千円)	年間資本 (千円)	年間利潤 (千円)																	
阪神	1,587	28.6%	43,083	49,630	1,227	905	18	59,818	3,323	43,063	2,392	202,816	15,330	56,689	1,030,059	7,050	12,744	1,471	21,265	6,680	10,515	17,195	15,330	14,339	991	202,816	202,816	205,884	(1.5%)	67,517	11,258	16.7%											
選手	1,062	23.8%	36,412	55,890	31,871	982	7	77,849	11,121	30,412	4,245	169,526	77,849	44,751	14,056	1,495	23,269	7,390	12,371	803	20,564	2,705	13,294	890	169,526	169,526	179,542	(5.6%)	12,058	(73,886)	(61.3%)												
仙台	2,152	28.5%	105,969	16,938	64,566	1,824	1,079	5,576	21	101,969	4,856	333,062	117,097	105,137	1,130,972	103,30	20,119	1,771	32,220	9,550	5,887	22.4%	16,938	15,417	33,302	133,062	446,756	(25.4%)	11,253	20,271	18.1%												
秋田	2,897	51.5%	176,958	9,292	86,900	2,143	2,036	54	214,456	3,971	61,111	2,345	176,958	9,292	167,481	11,026	9,697	62,359	0	37,776	34,280	90,727	8,593	29,183	9,292	5,756	583,876	4.8%	224,291	158,061	70.5%												
山形	1,713	29.4%	41,009	15,657	51,382	1,103	798	25	95,932	3,813	41,009	1,640	331,724	95,932	28.7%	41,009	15,657	6,642	10,721	1,246	18,609	8,616	0	14,846	3,763	15,657	11,148	4,509	331,724	331,724	146,088	12.7%	167,668	2,070	1.2%								
福島	1,441	28.1%	37,934	13,189	43,219	1,183	878	38	96,046	2,528	37,934	1,998	202,158	96,048	47.5%	37,934	13,189	49,03	1,042,518	7,469	8,877	1,470	17,816	6,532	0	13,566	4,250	31.3%	13,189	11,623	1,566	202,158	202,158	5.2%	16,758	(64,727)	(386.2%)						
茨城	1,592	40.4%	51,680	17,128	47,757	1,441	1,082	38	103,646	2,728	51,680	32.9%	103,646	1,360	314,821	17,128	108,671	6,333	177,729	7,948	12,521	2,371	22,740	6,770	9,083	0	15,853	6,887	43.4%	17,128	13,364	3,764	314,821	314,821	92,880	50.4%							
群馬	1,365	32.9%	37,729	12,008	40,648	1,224	928	32	120,248	3,352	37,729	32.9%	120,248	1,224	37,729	11,773	17,370	1,024,248	32.9%	37,729	11,773	100,566	5,020	8,870	13,928	3,952	26,750	8,183	11,006	2,745	21,933	4,816	22.0%	12,008	12,816	(828)	173,279	173,279	173,279	(6.2%)	25,665	(91,709)	(357.3%)
東京	1,401	49.0%	45,169	12,477	45,169	1,373	1,075	20	57,030	2,565	45,169	42.9%	57,030	2,565	45,169	9,431	9,431	45,169	6,525	6,525	4,896	6,424	0	11,320	4,323	38.2%	12,477	11,441	1,364	45,169	45,169	13,245	5.4%	13,245	13,245	13,245							
福岡	982	25.3%	20,170	6,362	29,466	921	698	28	91,000	3,250	20,170	700	700	16,161	91,000	3,250	20,170	6,362	54,476	8,409	8,109	6,179	0	15,283	B3) 在籍選手の高さ	0	6,362	3,420	3,542	116,251	116,251	116,251	116,251	1,026	251,430	(509.3%)							
信州	1,388	32.5%	55,448	14,857	41,632	1,689	1,332	25	79,175	3,167	55,448	22.8%	79,175	38.3%	55,448	14,857	69,557	10,10,754	4,956	12,544	1,276	18,776	4,322	10,445	614	15,381	3,395	22.1%	14,857	14,441	4,16	206,780	206,780	209,715	(14.4%)	37,446	(45,735)	(122.1%)					
Fエス古	1,605	51.1%	49,015	3,125	48,142	1,083	1,018	39	125,207	3,210	49,015	1,257	361,171	125,207	34.7%	49,015	3,125	100,929	3,407	7,313	1,364	12,084	5,021	9,031	3,053	3,125	5,042	361,171	361,171	250,148	44.4%	103,527	33,753	32.6%									
奈良	1,007	23.7%	55,719	15,805	30,220	2,367	1,844	19	71,874	3,783	19	55,719	2,933	72,727	15,805	224,415	71,874	32.0%	55,719	15,805	12,020	13,369	2,839	11,516	10,866	2,280	34,379	3,717	15.1%	15,805	11,560	4,245	224,415	224,415	242,070	(7.3%)	125,440	(52,098)	(41.5%)				
広島	1,946	33.9%	110,341	44,512	58,377	2,651	1,890	33	155,660	4,717	110,341	33.8%	334,441	155,660	4,717	10,452	4,107	39,821	16,573	14,145	2,763	33,481	9,817	406,821	406,821	273,322	48.8%	11,025	5.5%														
香川	965	19.9%	20,490	3,429	28,939	827	708	22	62,816	2,855	20,490	3,429	25,750	92,893	5,051	11,392	886	17,329	4,626	9,731	0	14,357	2,972	3,429	1,648	1,781	181,150	181,150	157,824	14.8%	28,143	(60,062)	(214.3%)										
愛媛	934	31.3%	58,830	4,641	28,015	2,266	2,100	33	65,296	1,979	58,830	4,641	35,462	1,789,831	2,266	6,825	1,996	11,777	4,593	7,855	3,922	4,641	2,432	2,209	181,769	181,769	181,769	56.2%	114,753	11,268	9.8%												
福岡	1,717	41.1%	47,155	2,306	51,519	915	47	204,417	4,349	47	47,155	55.3%	368,145	204,417	9,419	20,119	4,819	34,357	216,154	2,306	304,408	4,094	16,444	4,624	2,318	368,145	368,145	82,000	349.0%	300,115	1,050	0.3%											
熊本	2,151	48.1%	86,237	19,320	64,527	1,636	1,336	41	127,390	3,107	86,237	19,320	304,028	127,390	41.6%	86,237	19,320	17,145	26,284	3,095	46,524	16,328	14,044	0	30,372	16,152	53.23%	19,320	13,172	6,148	304,028	304,028	221,832	37.1%	78,637	2,135	2.7%						
平均	1,550	33.8%	59,408	12,660	46,489	1,495	1,226	30	106,227	3,873	59,408	2,144	275,137	106,227	40.5%	59,408	12,660	83,166	920,194	8,399	16,012	1,961	26,372	7,777	11,210	6,711	19,658	8,898	32.7%	12,660	10,279	2,381	275,137	275,137	219,472	43.2%	108,640	(15,589)	(117.1%)				

Appendix 13 2016-17年度KPI (B2)

クラブ	平均 入場者数	アリーナ 集客率	審査単価			(手数料)	チケット 購入数	1勝あたり チケット入金		1勝あたり 人件費収入		売上高チーム 人件費収入		(単位：千円)			販賣額(10万 あたり収入)			SNSフォロワー数（2017年5月時）			SNSフォロワー数（2016年9月時）			物販利益額			売上高		売上高成長率		自己資本比率						
			入場料収入	物販収入	施設収入			チケット 購入数	(円)	チケット 購入数	(円)	チケット 購入数	(円)	チケット 購入数	(円)	Facebook	Twitter	Instagram	合計	Facebook	Twitter	Instagram	合計	Facebook	Twitter	Instagram	合計	物販収入	物販開運額	(千円)	売上高 (千円)	2016売上	2015売上	増資額	資産額				
栄光	1,730	38.0%	47,533	14,641	51,902	1,198	316	50,910	1,755.6	29	47,533	14,641	50,910	24.7%	47,533	14,641	68,893	92,603	6,580	5,841	8,323	0	14,169	3,025	21.4%	14,641	13,769	882	205,854	63,607	19,000	29.8%	63,607	19,000					
選手	949	24.7%	30,670	11,200	31,944	1,194	15	59,925	3,895.0	15	28,264	1,884.3	59,925	33.4%	44,579	6,021	7,389	12,101	20,564	6,401	10,417	0	16,818	3,746	22.3%	14,641	13,769	0	179,542	17,440	(85,804)	(49.2%)							
山形	1,572	31.3%	33,121	10,267	47,147	920	26	77,844	2,994.0	33,121	1,273.9	146,088	77,844	51,760	6,228	8,616	14,846	5,070	7,081	0	12,151	6,265	20.7%	10,267	7,025	3,242	146,088	58,756	(65,784)	(11.2%)									
福島	1,176	22.4%	39,146	13,189	35,283	1,493	1,109	30	73,428	2,447.6	39,146	1,304.9	192,211	73,428	38.2%	39,146	6,532	0	13,566	5,972	4,287	0	10,259	3,307	32.2%	13,189	11,778	1,411	192,211	44,429	(39,253)	(58.3%)							
茨城	1,047	28.0%	31,678	8,239	31,404	1,271	1,009	32	62,278	1,945.2	32	31,678	899.9	178,700	62,278	34.9%	31,678	74,420	536,375	6,770	4,889	6,871	0	11,760	4,093	34.8%	8,239	6,538	1,701	178,700	92,378	135	0.1%						
群馬	1,228	30.0%	34,428	4,836	36,841	1,061	935	40	79,663	1,991.6	40	34,428	867.0	184,721	79,663	43.1%	34,428	4,836	56,204	698,598	8,183	11,000	2,745	21,934	6,161	39.1%	4,836	11,257	(6,421)	184,721	44,913	307	0.7%						
東京J	1,088	27.6%	36,711	8,179	32,654	1,375	1,124	27	60,888	2,255.1	27	36,711	1,359.7	164,339	60,888	37.1%	36,711	4,571	987,223	4,896	6,424	0	11,320	4,207	4,566	8,773	2,547	29.0%	8,179	9,021	(842)	164,339	23,492	(51,946)	(22.1%)				
東京EX	1,088	45.3%	23,324	2,682	21,815	1,140	1,022	22	50,003	2,272.9	23	23,324	1,060.2	132,721	50,003	37.7%	23,324	2,682	66,501	397,062	5,491	6,403	1,388	13,282	4,737	4,616	747	10,100	31.5%	2,682	13,271	30,776	161,111	(20.6%)					
湘南	1,204	40.4%	56,508	15,329	36,297	1,962	1,554	14	63,824	4,245.0	14	56,508	15,329	55,399	63,824	32.0%	56,508	15,329	20,015	12,452	10,656	14,146	0	12,128	2,686	22.8%	15,329	12,912	2,686	55,399	23,492	(51,946)	(22.1%)						
名古屋	888	28.1%	26,650	2,092	19,960	1,059	1,244	42	59,091	1,406.8	42	26,660	2,092	55,971	26,660	23.6%	26,660	2,092	87,053	330,244	3,110	5,031	1,708	2,674	0	4,032	4,346	2,092	2,259	209,715	84,246	27,626	53.4%						
西宮	1,081	31.3%	52,520	5,297	26,020	2,222	2,018	43	100,344	233.6	43	52,520	1,221.4	171,988	100,344	58.3%	52,520	5,297	130,762	442,154	10,727	13,061	1,552	25,340	6,690	5,359	5,297	0	5,297	171,988	123,747	36,303	29.3%						
愛媛	1,087	25.6%	73,201	14,052	26,548	3,253	2,723	24	60,985	2,541.0	24	73,201	3,012.5	242,070	60,985	25.2%	73,201	24,052	11,023	1,036	10,866	8,977	1,721	21,387	3,275	15.3%	14,052	9,641	4,411	242,070	125,650	(29,058)	(23.5%)						
島根	1,501	31.1%	100,704	12,570	45,015	2,516	2,237	51	132,635	2,607.0	51	100,704	1,974.6	306,134	132,635	43.3%	100,704	12,570	70,985	8,897	10,290	1,241	20,428	5,960	29.2%	2,516	12,570	10,893	1,677	306,134	198,415	(18,720)	(44.3%)						
広島	1,861	30.8%	79,660	33,546	46,787	2,420	1,703	46	110,272	2,397.2	46	79,660	1,731.7	273,324	110,272	40.3%	79,660	33,546	83,513	1,355,549	16,573	14,145	2,763	9,292	22,254	11,227	50.4%	33,546	23,438	10,100	273,325	95,600	(168,312)	(176.0%)					
香川	755	13.9%	22,813	1,013	22,645	1,052	1,007	19	47,202	2,484.3	19	22,813	1,200.7	157,824	47,202	29.9%	22,813	1,013	32,197	4,293	7,631	0	11,924	2,433	20.4%	1,013	951	62	157,824	32,037	(108,582)	(338.0%)							
愛媛	789	24.1%	47,503	4,559	23,656	2,201	2,008	29	65,049	2,243.1	29	47,503	1,638.0	116,338	65,049	55.9%	47,503	4,559	35,580	1,463,238	2,628	4,593	634	7,855	3,072	64.2%	4,559	3,444	1,115	116,336	127,928	2,090	1.6%						
熊本	2,105	47.9%	72,127	15,874	63,151	1,394	1,142	44	48,580	2,013.2	44	72,127	1,638.3	221,832	48,580	39.9%	72,127	15,874	46,332	1,899,357	16,328	14,044	0	30,372	9,679	46.8%	15,874	7,609	8,265	221,832	55,997	1,625	2.9%						
鹿児島	627	11.2%	16,023	5,891	13,382	1,638	1,197	7	42,653	6,093.3	7	16,023	2,269.0	61,704	42,653	69.9%	16,023	5,891	30,299	72,258	5,477	7,212	0	12,689	4,524	5,591	0	10,115	2,574	25.4%	5,891	2,830	3,061	61,704	12,129	(107,201)	(86.3%)		
平均	1,199	29.6%	45,773	9,585	33,839	1,645	1,379	30	71,404	2,683.8	30	45,773	1,664.3	188,627	71,404	39.9%	45,773	9,585	63,696	927,155	7,720	9,640	869	18,229	6,173	437	13,714	4,515	35.5%	9,585	7,532	2,053	188,627	71,461	(37,648)	(12.9%)			