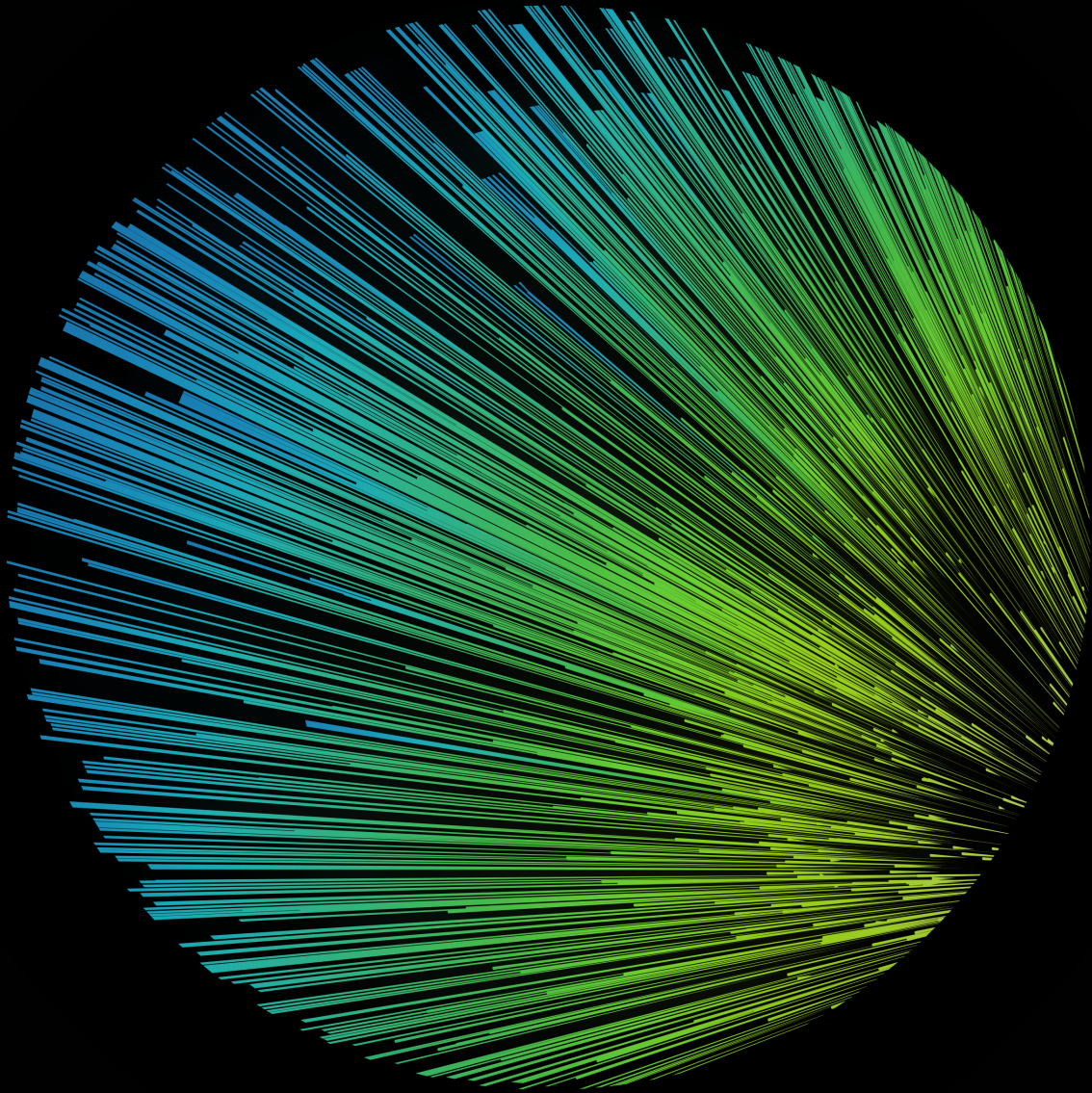


Deloitte.



Accounting & Reporting Advisory

Manuale Web-Based



MAKING AN
IMPACT THAT
MATTERS
since 1845

Accounting & Reporting Advisory

In un contesto di mercato e di business caratterizzato da una **crecente complessità**, le **competenze tecniche costituiscono leve di sviluppo** capaci di fornire vantaggi e opportunità, trasformando gli strumenti di rendicontazione (quali bilanci d'esercizio e consolidati) in veri e propri strumenti di presentazione di un business.

Le attività svolte in tali contesti mirano a supportare i clienti nella **comprensione e implementazione di principi contabili** (esistenti o di nuova implementazione) sempre più complessi, ad assisterli nel valutare gli effetti di transazioni non ricorrenti al fine di individuare la soluzione ottimale, a supportarli attraverso la predisposizione di accounting memo e pareri contabili.

Queste attività sono svolte da **professionisti con competenze specifiche** il cui obiettivo è diventare un **punto di riferimento** per i propri clienti, in possesso di una **conoscenza approfondita** dei diversi *framework* di principi contabili e una **profonda esperienza**, rafforzata da confronti in tavoli di lavoro internazionali e nazionali.

Il **team Accounting & Reporting Advisory**, lavorando all'interno del network Deloitte e usufruendo delle esperienze delle diverse divisioni appartenenti al network stesso, si pone **l'obiettivo di risolvere le criticità** legate ai **processi di analisi** affiancando il cliente fino al raggiungimento dell'obiettivo, sia per società che operano sul territorio nazionale che per quelle che decidono di affrontare sfide internazionali.

L'approccio Deloitte

Con i nostri **servizi** intendiamo offrire ai nostri clienti sempre maggiori **certezze**. Ciò significa sicuramente ricercare le modalità più efficaci con cui attestare la correttezza delle informazioni finanziarie, ma anche porsi in un atteggiamento di **continua ricerca e approfondimento**.

Il network **Deloitte offre competenze specifiche** così da poter **assistere il cliente in tutte queste attività** di interpretazione e analisi dei diversi trattamenti contabili.

L'attivazione del Network internazionale e il coinvolgimento di **esperti su aspetti specifici** (quali la fiscalità o tematiche valutative) consentono un **approccio multidisciplinare** avente l'obiettivo di condurre in maniera approfondita tutte le tematiche oggetto di interesse.

L'approccio di Deloitte, costantemente orientato all'**innovazione**, è essenziale per rispondere ai sempre più veloci cambiamenti del contesto economico globale.

Ecosistema Finance

Premessa

Un manuale contabile è necessario affinché siano applicate **regole uniformi** tra le diverse funzioni aziendali e/o tra le diverse società di un Gruppo, garantendo un'**informativa finanziaria esterna** (bilancio) o **interna** (reportistica gestionale) **adeguata e comparabile**.

Le divisioni Finance possono disporre (in modo più o meno formalizzato) di **uno o più manuali, procedure e/o istruzioni operative, templates di calcolo, calendari di reporting**.

Deloitte Audit & Assurance

In virtù dell'esperienza maturata nei contesti più diversi, Deloitte sviluppa progetti di collaborazione che si fondano sulle reali esigenze espresse dai clienti, creando per loro soluzioni "su misura".

Partendo dall'ascolto dei bisogni, Deloitte si affianca ai propri clienti con l'aspirazione di posizionarsi come Trusted Business Advisor in un contesto in cui restare al passo con i requisiti di **financial reporting** può essere difficoltoso, soprattutto nei casi in cui si debbano affrontare e gestire complesse tematiche di **accounting e disclosure**.

Questi documenti sono generalmente sotto forma di **molteplici file** archiviati in folder di rete più o meno organizzati, il che spesso si traduce in uno **scarso utilizzo** da parte degli utenti finali, disincentivati dai tempi necessari per la ricerca delle informazioni.

La soluzione

L'obiettivo di Deloitte è fornire una soluzione basata su un **approccio integrato e multidisciplinare**, attraverso strumenti e servizi innovativi di supporto ai clienti.

L'«Ecosistema Finance» rappresenta un'alternativa innovativa e pratica, che consente una migliore organizzazione delle informazioni garantendo, al tempo stesso, una maggiore visibilità della divisione Finance all'interno del contesto aziendale.

Si tratta di un sistema in cui tutti i documenti della divisione Finance sono organizzati in modo tale da esaltarne i punti di **interconnessione**. Ciò fa sì che tutte le informazioni «orbitino» intorno all'**utente** finale, che in questo modo ha il grosso vantaggio di poter accedere in modo diretto al contenuto desiderato, avvantaggiandosi inoltre dei benefici derivanti dal sistema di interrelazione tra le varie informazioni.

Vantaggi pratici

L'adozione di un approccio *web-based* permette di realizzare diverse soluzioni pratiche, oltre alla creazione di uno strumento comunicativo interno innovativo. Tali soluzioni sono rappresentate da contenuti consultabili attraverso menù di navigazione estendibili, dalla possibilità di consultare i contenuti in base alle specifiche necessità aziendali, da collegamenti interni al contenuto dell'applicativo che garantiscono una più soddisfacente *user experience* e dalla possibilità di usufruire di funzionalità di ricerca.

Perché un manuale contabile?

L'adozione di un manuale contabile *web-Based* permette di beneficiare dei seguenti vantaggi:

- **Miglioramento dell'informativa finanziaria interna**, limitando al minimo differenze di interpretazione / classificazione tra le varie unit;
- **Definizione** in un'unica fonte di quelle che sono **le scelte interpretative del Gruppo** in materia contabile;
- Implementazione di una fonte di consultazione per il personale Finance delle *subsidiaries*, con la possibilità di implementare una *knowledge base*, **riducendo la gestione di domande da parte delle funzioni corporate**;
- **Miglioramento della qualità del reporting finanziario verso l'esterno**;
- Implementazione di uno **strumento di controllo interno**;
- **Facilitazione dell'onboarding** di nuove persone nell'area Finance.

Strategia di implementazione

L'approccio progettuale per l'implementazione dell'Ecosistema Finance prevede le seguenti tre macro-fasi, che sono poi oggetto di un'attenta personalizzazione per tenere in considerazione le caratteristiche delle aziende clienti e delle loro strutture Finance:

La fase di **Aggiornamento del contenuto tecnico del manuale**:

- Definizione della struttura del manuale contabile;
- Comprensione del business del cliente e delle relative particolarità contabili;
- Scrittura/aggiornamento del contenuto tecnico del manuale;
- Sviluppo di esempi attinenti lo specifico business del cliente;

La fase di **Progettazione e definizione** della struttura del manuale:

- Scelta del software e della modalità di installazione (on premise / in cloud);
- Definizione della struttura della piattaforma;
- Definizione delle viste di navigazione all'interno della piattaforma;
- Definizione dei link interni al contenuto tecnico del manuale contabile.

La fase di **Alimentazione** della piattaforma e *Go-live*:

- Caricamento del manuale sulla piattaforma;
- Testing delle funzionalità della piattaforma;
- Creazione dei profili utente e configurazione accessi;
- Predisposizione del manuale utente per l'utilizzo e la gestione dei contenuti.

Contatti

Per maggiori informazioni vi invitiamo a contattare:

Deloitte Accounting & Reporting Advisory Team

Massimiliano Semprini
msemprini@deloitte.it

Giulio Golfetto
ggolfetto@deloitte.it

Matteo Ogliari
mogliari@deloitte.it

Luca Moretto
lmoretto@deloitte.it

Andrea Cannavò
acannavo@deloitte.it

Deloitte.

La presente pubblicazione contiene informazioni di carattere generale, Deloitte Touche Tohmatsu Limited, le sue member firm e le entità a esse correlate (il "Network Deloitte") non intendono fornire attraverso questa pubblicazione consulenza o servizi professionali. Prima di prendere decisioni o adottare iniziative che possano incidere sui risultati aziendali, si consiglia di rivolgersi a un consulente per un parere professionale qualificato. Nessuna delle entità del network Deloitte è da ritenersi responsabile per eventuali perdite subite da chiunque utilizzi o faccia affidamento su questa pubblicazione.

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.