



## Real Estate Advisory

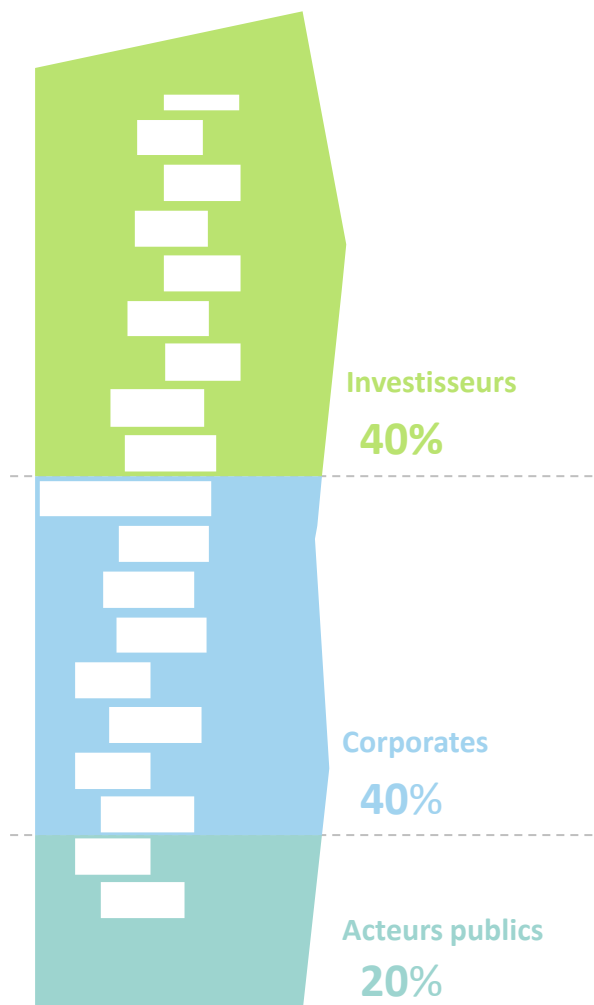
Construire de la valeur durable ensemble

Bureaux | Hôtels | Commerces | Résidentiel | Equipements

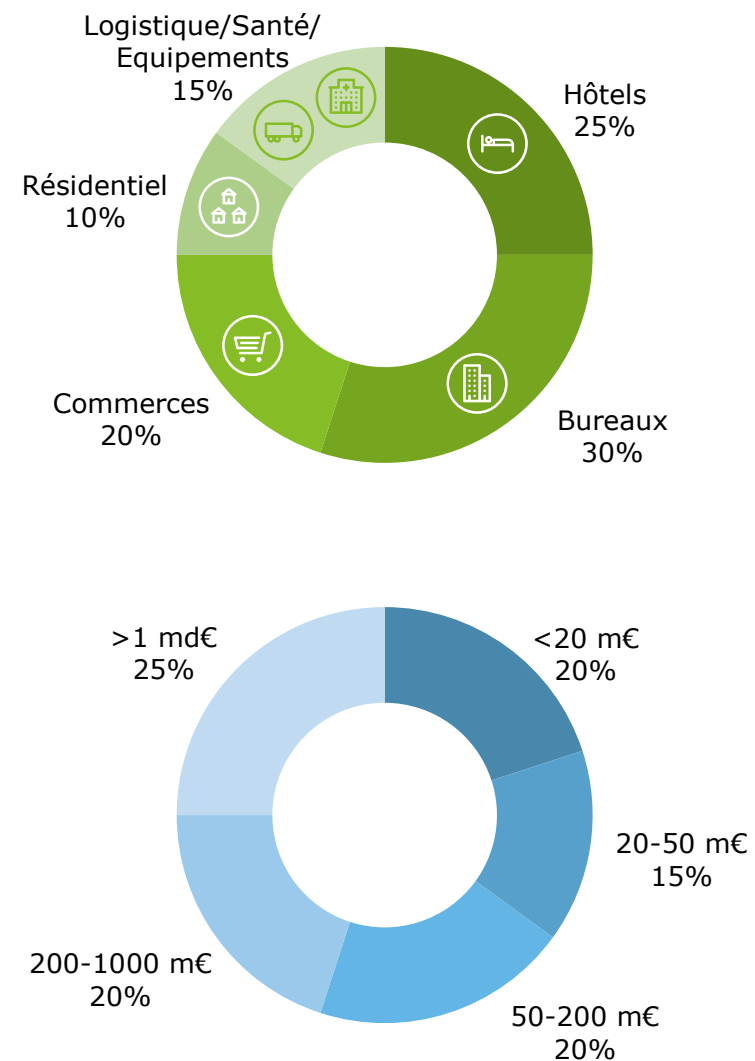
# Real Estate Advisory (REA) : un acteur de référence en France



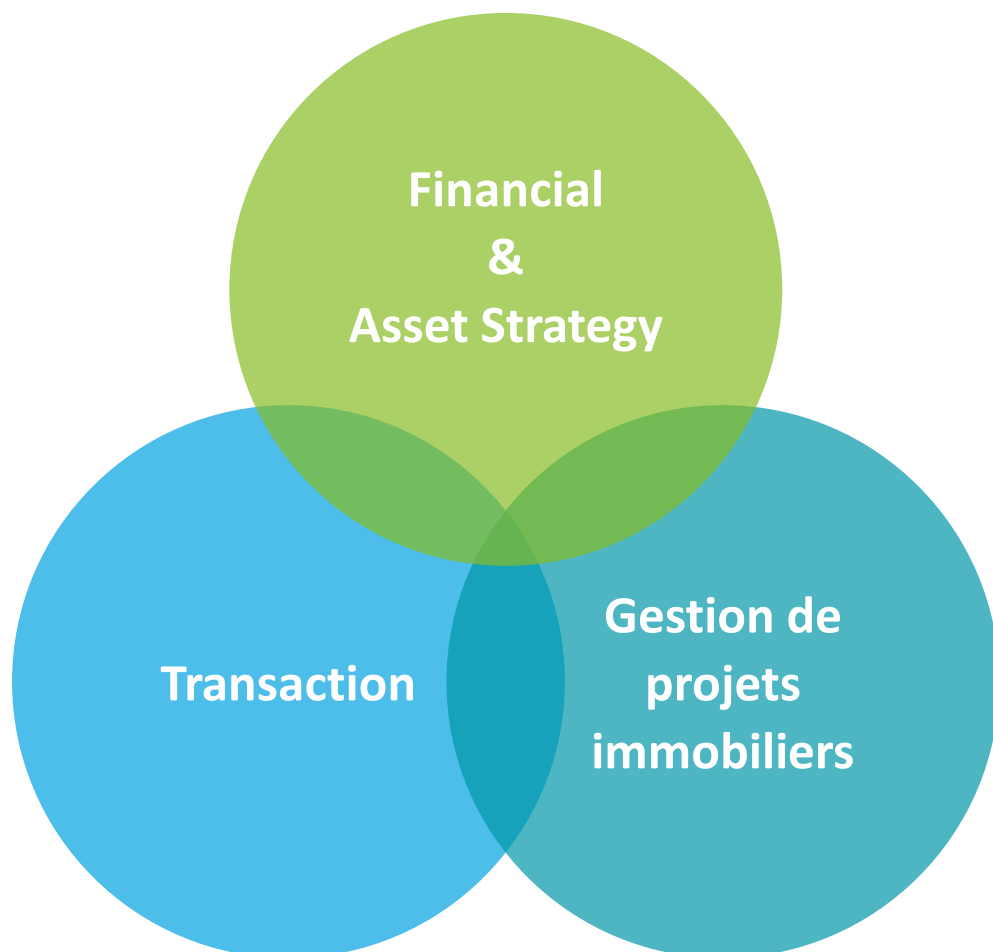
## Quels Clients ?



## Quels Projets ?



# Notre périmètre d'intervention



## Enjeux Financial & Asset Strategy :

Connaître, Evaluer et Optimiser le capital, le financement, un portefeuille d'actifs, les coûts, la performance financière, l'impact environnemental, Redéfinir la stratégie

## Enjeux Gestion de projets immobiliers :

Accompagner, Optimiser et Sécuriser la réalisation d'un projet immobilier (investissement, développement, construction, aménagement des espaces)

## Enjeux Transaction :

Identifier les opportunités, Accompagner et Sécuriser la transaction (acquisition, prise à bail, cession), Optimiser la valeur pour le prix

# Une offre transverse et complémentaire pour répondre à l'ensemble de vos besoins



Transaction  
Services et  
Due Diligence



Immobilier et  
Hotels - M&A



Debt & Capital  
Advisory



Evaluation et  
Modélisation



Stratégie d'actifs



Territoires &  
Immobilier



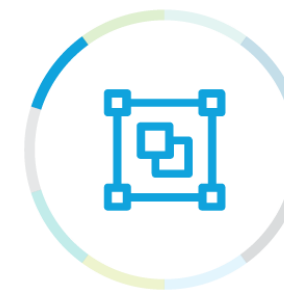
Conseil aux  
Utilisateurs



Gestion de Projet  
et AMO



Immobilier  
durable - ESG



Due Diligence  
Technique

# Deloitte, leader mondial des services professionnels

## Deloitte en France et dans le monde

**Leader** des services professionnels dans le monde

**415 000** collaborateurs

**59,3 Mds** de dollars de chiffre d'affaires en 2022

**725 bureaux** dans plus de 150 pays



**Leader** des services professionnels en **France**

**7 700** collaborateurs

**1 039 M** d'euros de chiffre d'affaires en 2022\*

**17** bureaux Deloitte en France

## Nos métiers au service de nos clients



### Audit

Auditer l'information financière



### Risk Advisory

Accompagner nos clients dans l'identification, la prévention et la réduction des risques



### Financial Advisory

Accompagner les entreprises dans leurs opérations et mutations financières



### Consulting

Accompagner les organisations dans leurs projets de transformation et de recherche de la performance



### Tax & Legal – Deloitte Société d'Avocats

Accompagner les organisations dans le conseil juridique et fiscal

*(\*) Deloitte a cédé ses activités d'expertise comptable exercées sous la marque In Extenso en avril 2019.*

# Des femmes et des hommes techniquement engagés



Nous participons à tous les groupes de travail de l'ANC (CNC), de la CNCC qui traitent des sujets techniques pouvant impacter l'immobilier.



Nos collaborateurs sont par ailleurs membres actifs de nombreux organismes professionnels avec notamment plusieurs membres de la RICS, une participation active aux reporting & accounting committees de l'EPRA et de l'INREV, et des actions de formation et d'information au sein de l'ADI, de l'ORIE, de la RICS ou de la Sorbonne.

## Instances professionnelles

- Autorité des Normes comptables (ANC)
- Compagnie Nationales des Commissaires aux Comptes (CNCC)
- European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG)
- International Financial Reporting Standards Interpretations Committee (IFRIC)
- International Valuation Standards Council (IVSC)

## Associations

- Association des Directeurs Immobiliers (ADI)
- Association des Responsables de l'Environnement de Travail (ARSEG)
- European Association for investors in non-listed real estate funds (INREV)
- European Public Real Estate Association (EPRA)
- Observatoire Régional de l'Immobilier d'Entreprise (ORIE)
- Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS)
- Urban Land Institute (ULI)



# Une contribution aux réflexions sur les marchés Immobilier & Hôtellerie



# Une équipe pluridisciplinaire, expérimentée et indépendante pour Construire de la Valeur Durable Ensemble



## Indépendance et Confidentialité

Deloitte REA n'est **ni une banque, ni un broker**.

Avec l'avantage de taille par rapport à d'autres acteurs du secteur, Deloitte est en mesure de répondre à vos attentes en toute indépendance



## La plus large gamme de services

Avec **10 lignes de services** adaptées à l'Immobilier et à l'Hôtellerie, Deloitte REA offre la palette de prestations la plus élargie du marché permettant de répondre aux besoins des investisseurs, utilisateurs, promoteurs et autres acteurs du secteur



## Expertise et expérience des collaborateurs

Chez Deloitte en France, **250 professionnels se sont dédiés** aux secteurs économiques qui les passionnent : l'Immobilier et l'Hôtellerie. Ils ont accumulé une expérience et une expertise appréciées de nos clients



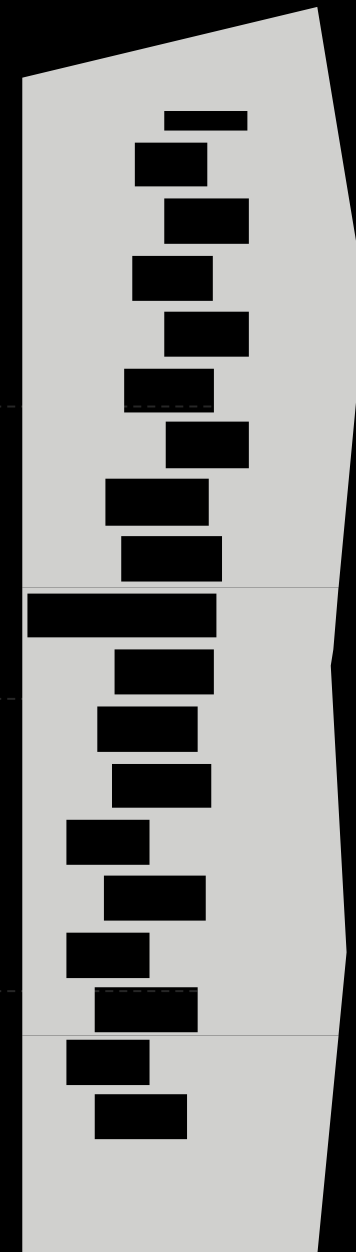
## Réseau Local et International

**Un réseau international de 8.500 professionnels**, qui permet à la fois d'adresser les projets les plus étendus et d'assurer un maillage territorial fin au niveau local



## Un Conseil Durable

**Deloitte REA** place au cœur de ses convictions **les considérations ESG**, pour bâtir un immobilier **durable** et **responsable**, en adoptant un accompagnement respectueux des normes environnementales et sociales





# Contacts



**Pascal Souchon**

*Associé*

+33 6 76 93 88 10

[psouchon@deloitte.fr](mailto:psouchon@deloitte.fr)

- ✓ Associé responsable de l'équipe Real Estate Advisory dont il a accompagné sa création et son fort développement depuis près de 20 ans
- ✓ 30 ans d'expérience professionnelle
- ✓ Gestion de 30 Transactions par an
- ✓ Conseil au financement (dette ou equity)
- ✓ Revue et adaptation de stratégie et de gestion immobilières
- ✓ Evaluations immobilières



**Christian Gillet**

*Principal*

+33 6 08 50 37 81

[cgillet@deloitte.fr](mailto:cgillet@deloitte.fr)

- ✓ Conseil d'opérateur d'Infrastructures (ATMB)
- ✓ Cession d'actifs dans un contexte « affaires spéciales »
- ✓ Revue de grands projets d'investissements
- ✓ Conseil à la stratégie
- ✓ Opérations de cession de patrimoines immobiliers
- ✓ Expertises immobilières et évaluation d'opérations d'aménagement et de portefeuilles immobiliers
- ✓ Conseil d'opérateurs du logement social



**Armel Ract-Madoux**

*Associé*

+33 6 25 21 67 74

[aractmadoux@deloitte.fr](mailto:aractmadoux@deloitte.fr)

- ✓ Assistance à Maîtrise d'Ouvrage
- ✓ Conseil / Audit technique / Schéma directeur
- ✓ Management d'équipes pluridisciplinaires
- ✓ Stratégie et business development
- ✓ Direction de projets immobiliers et d'infrastructures
- ✓ Direction de travaux



#### À propos de Deloitte

Deloitte fait référence à un ou plusieurs cabinets membres de Deloitte Touche Tohmatsu Limited (« DTTL »), à son réseau mondial de cabinets membres et à leurs entités liées (collectivement dénommés « l'organisation Deloitte »). DTTL (également désigné « Deloitte Global ») et chacun de ses cabinets membres et entités liées sont constitués en entités indépendantes et juridiquement distinctes, qui ne peuvent pas s'engager ou se lier les uns aux autres à l'égard des tiers. DTTL et chacun de ses cabinets membres et entités liées sont uniquement responsables de leurs propres actes et manquements, et aucunement de ceux des autres. DTTL ne fournit aucun service aux clients. Pour en savoir plus, consulter [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about). En France, Deloitte SAS est le cabinet membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, et les services professionnels sont rendus par ses filiales et ses affiliés.

Deloitte fournit des services de pointe en matière d'audit et d'assurance, de fiscalité et de droit, de consulting, de *financial advisory* et de *risk advisory*, à près de 90 % des entreprises du Fortune Global 500® et à des milliers d'entreprises privées. Les résultats mesurables et pérennes de nos professionnels contribuent à renforcer la confiance du public dans les marchés de capitaux, permettent aux clients de se transformer et de prospérer, et ouvrent la voie à une économie plus forte, une société plus équitable et un monde durable. Fort de plus de 175 ans d'expérience, Deloitte est présent dans plus de 150 pays et territoires. Pour en savoir plus sur la manière dont nos près de 415 000 professionnels dans le monde *make an impact that matters*, consultez [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

Deloitte France regroupe un ensemble de compétences diversifiées pour répondre aux enjeux de ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs. Fort des expertises de ses 7 700 associés et collaborateurs et d'une offre multidisciplinaire, Deloitte France est un acteur de référence. Soucieux d'avoir un impact positif sur notre société, Deloitte a mis en place un plan d'actions ambitieux en matière de développement durable et d'engagement citoyen.

© 2023 Deloitte Finance. Membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited