



## Business Transformation ...

unterstützt durch S/4HANA Finance

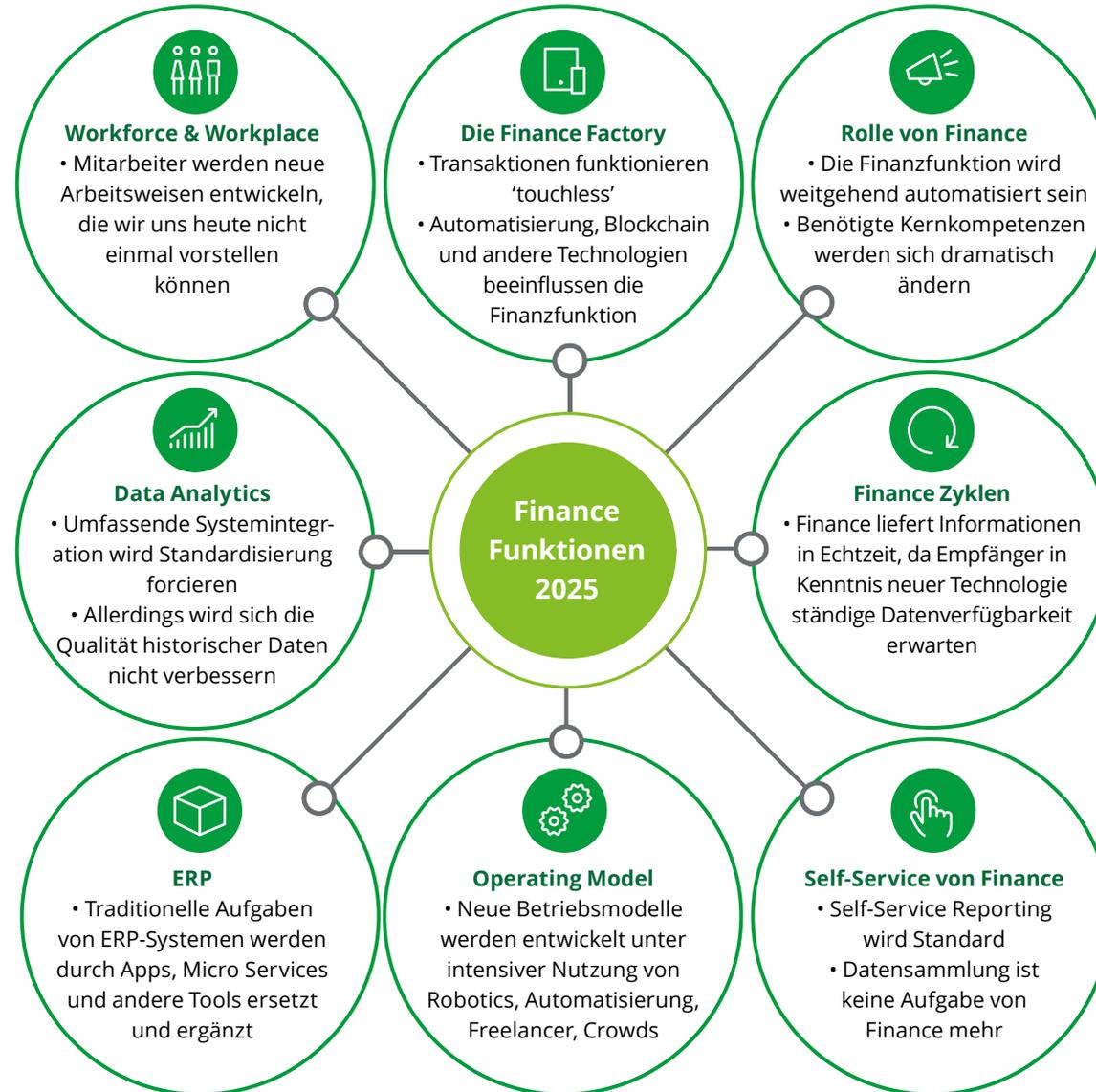
2020



## 01

## Die Zukunft

In einem volatilen, unsicheren, komplexen und oft unklaren Umfeld wird die Finanzfunktion von Morgen hoch automatisiert und stellt Echtzeit-Analyse aus umfassenden Informationsquellen zur Verfügung.



# 02 Die Herausforderungen

Zukünftige Herausforderungen können nur durch angepasste Steuerungsmodelle und Digitalisierung gemeistert werden:

**Vereinfachung**

Reduktion von fachlicher Komplexität & technischen Modifikationen, Hinterfragen des Steuerungseffekts

**Harmonisierung**

Ein globaler Ansatz für alle Gesellschaften, insbesondere für transaktionale Prozesse

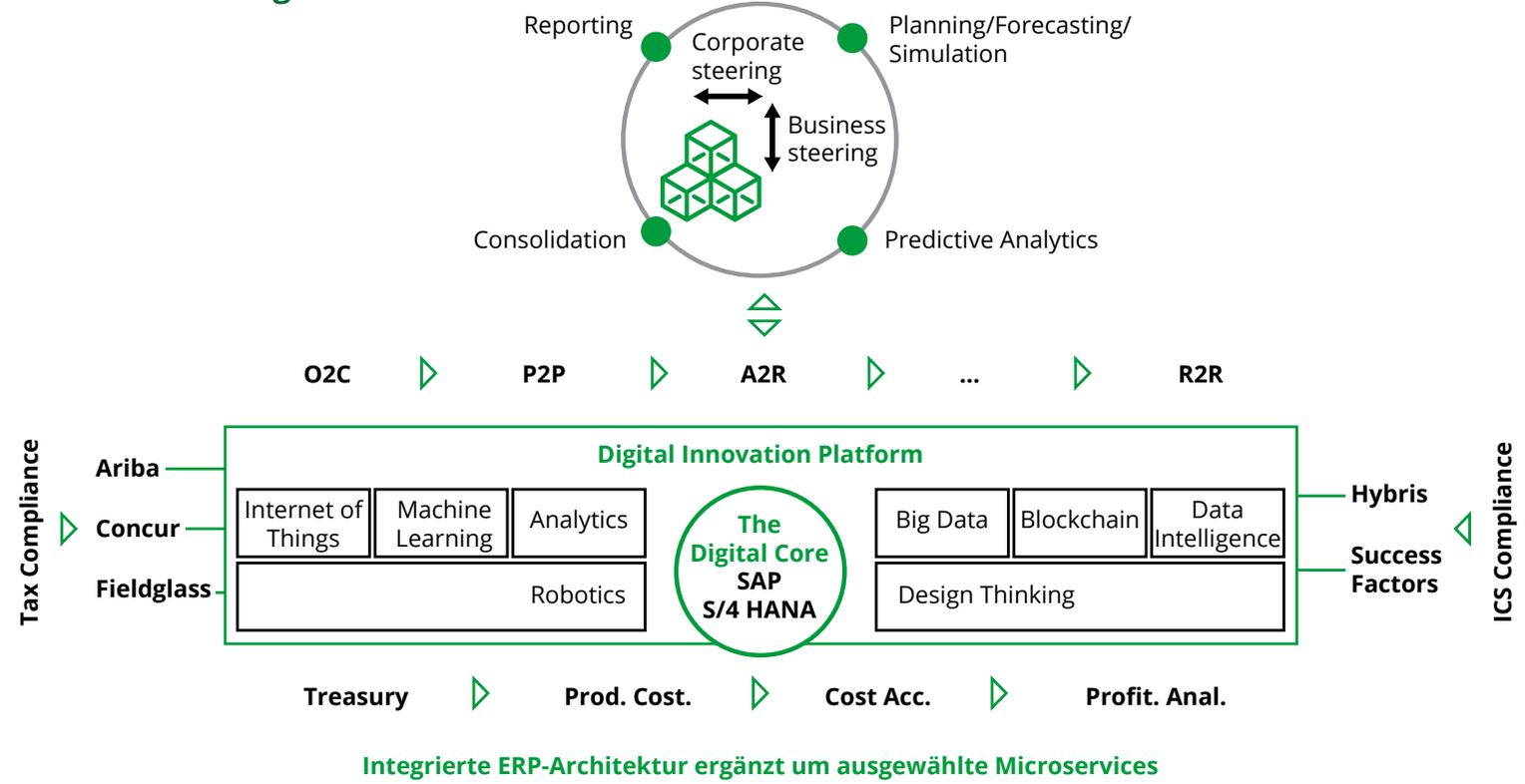
**Standardisierung**

Annäherung an Best-Practice-Standard für alle wesentlichen Kernprozesse

**Automatisierung**

Manuelle Bearbeitungsschritte durch Robotics, Machine Learning & Artificial Intelligence ersetzen

**Die aktuelle SAP Intelligent Enterprise Lösung bietet umfassende Antworten auf diese Herausforderungen**



Bis 2027 beendet SAP die Wartung der R/3-Systeme. Die Kernfrage ist daher nicht, ob auf S/4HANA migriert wird, sondern wann. SAP S/4HANA betrifft alle unsere Kunden in Deutschland. Bereits ein Viertel der deutschen Unternehmen hat die Transformation zur S/4HANA-basierten Systemlandschaft schon begonnen.

# 03

## Die Möglichkeiten

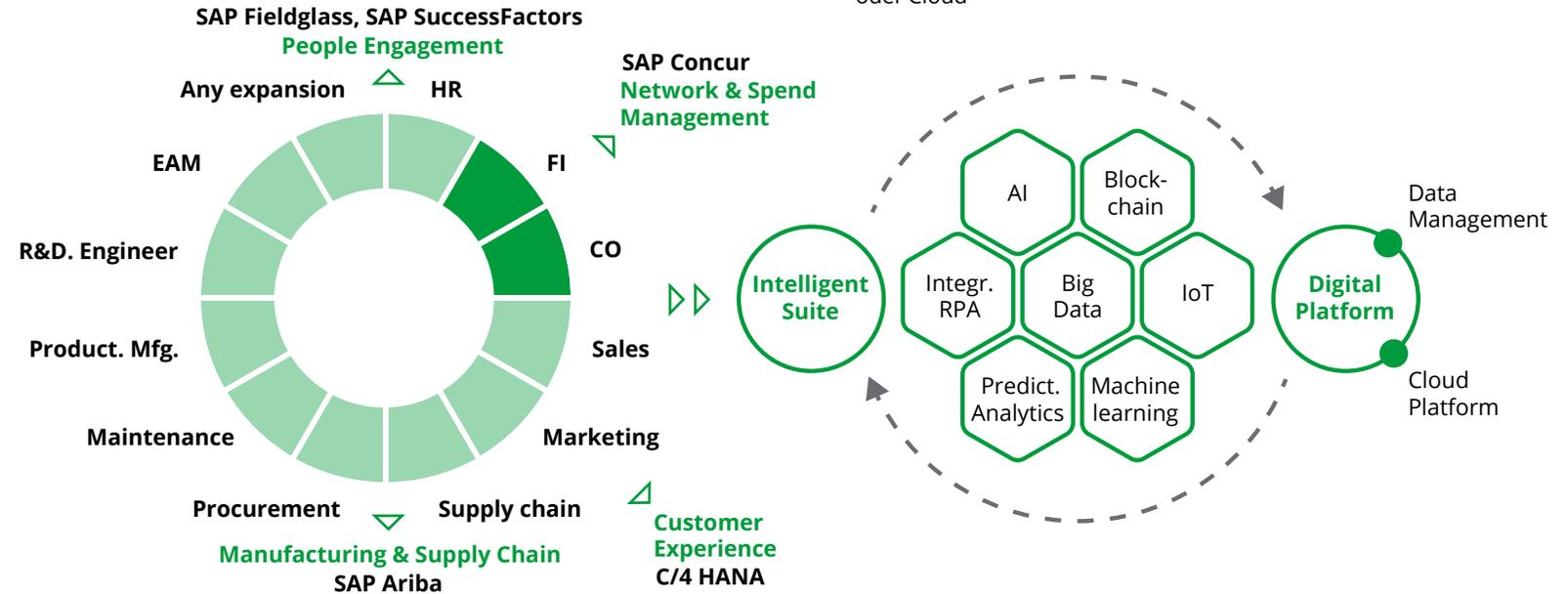
SAP's Antwort auf den digitalen Wandel ist der „Digitale Kern“, integriert in intelligente Technologien. Die Finanzfunktion kann signifikante Vorteile aus dieser Kombination erzielen!

### Integriertes Datenmodell & vollständige Prozesssicht

- Voll integriertes Datenmodell
- Geschäftspartner zur Harmonisierung von Kunden und Lieferanten
- Effiziente Steuerung der Financial Supply Chain
- Potential für weitere Beschleunigung der Abschlussprozesse
- Vollständige Integration der Anlagenbuchhaltung

### Nachhaltige Systemlandschaft

- Verschiedene S/4HANA Transformationsansätze
- Central Finance als optionale Lösung
- Flexible Plattform mit S/4HANA on premise oder Cloud
- Neue Nutzererfahrung
- Unterstützt Prozessautomatisierung (RPA/CPA)
- Verbesserte Systemleistung und optimierte Applikationen



### Flexibles Real-time Reporting

- Harmonisierte Reporting-Strukturen
- Verbessertes Konzernberichtsweisen
- Datenverfügbarkeit in Echtzeit
- Self Service & automatisiertes Reporting
- Vollständige Integration von konsolidierten und transaktionalen Daten

### Integrierte Planung

- Innovative Planungsarchitektur
- SAP BPC vs. SAP Analytics Cloud
- Nutzung eines integrierten Datenmodells für Planung und Istwerte

## 03

# Die Möglichkeiten

Alle diese Vorteile zahlen sich bei der Kosten-/ Nutzenbetrachtung aus. Herauszufinden, welche Bereiche für Sie die wichtigsten sind, ist ein entscheidender Erfolgsfaktor bereits zu Beginn der Transformation. Unsere Erfahrung zeigt, dass sich insbesondere in folgenden Bereichen signifikante Einsparungen realisieren lassen:

## Verbesserter Vermögenseinsatz

## Reduzierte Shared-Service-Kosten

## Effizientere Unternehmensführung

### Treiber für Shareholder Value

Benefit Driver	Savings <sup>1)</sup>
Profitability Analysis	10% - 20%
Improve Cash Management	10% - 20%
Improve Profit Margins	5% - 20%
Improving & Optimizing Working Cap.	Variable %
Integrated Capital Market Data	10% - 20%
Parallel Valuation of Materials	5% - 10%
Reduce Accounts Payable & Expense Cost	Variable %
Reduce DSO	10% - 20%
Simplified Asset Accounting	10% - 20%
Simplified Depreciation Process	10% - 20%

Benefit Driver	Savings <sup>1)</sup>
Continuous (Soft) Close	10% - 20%
Integration Asset Acc. & Parallel Val.	10% - 20%
One Accounting Document	5% - 20%
Rapid Financial System Integration	Variable %
Benefit Driver	Savings <sup>1)</sup>
Planning & Consolidation	10% - 20%
Improve Daily Financial Rep. & Analysis	15% - 20%
Increase Customer Credit Mgmt. Efficiency	5% - 8%
Reduce Business & Operations Analysis Reporting	10% - 20%

Quelle: Enterprise Value Map (EVM), 2018

<sup>1)</sup> Einsparpotentiale repräsentieren Prozentsätze in Bezug auf die bestehenden Prozesskosten oder aktuelle Gewinnmarge

Wie jedes andere Projekt erfordert eine Business Transformation unterstützt durch S/4HANA Finance ein durchdachtes Projektvorgehen. Als ersten Schritt empfehlen wir Ihnen unser S/4HANA Lab. Es hilft Ihnen, ein gemeinsames Zielbild aus Sicht von Finance und IT zu entwickeln, Grundprinzipien abzustimmen und erste Potenziale von S/4HANA live kennenzulernen.

### The Lab

#### Wie sieht der Tag aus?

##### Durchbreche gewohnte Denkansätze

Zuerst gehen wir einen Schritt zurück und bauen ein tiefgreifendes Verständnis der Herausforderungen auf.

##### Decke neue Möglichkeiten auf

Wir suchen unerwartete, innovative und kreative Lösungen – jenseits des Offensichtlichen.

##### Initiiere konkrete Schritte

Wir reißen Mauern ein, um Verantwortlichkeit und gemeinsames Verständnis zu schaffen, damit Ihr Team gemeinsam die Ziele erreicht.



#### Teil 1: Entdecken

Entdecke die Möglichkeiten - welche Neuerungen und Verbesserungen bietet S/4HANA für Finance

- Universal Journal Konzept, neue Anlagenbuchhaltung, Neues Hauptbuch, Business Partner, Profitabilitätsanalyse, neue Planungs- und Konsolidierungslösung
- Erfahrungen aus erster Hand, inkl. Systemdemos und Fallstudien



#### Teil 2: Priorisieren

Entscheide, welche Möglichkeiten in der S/4HANA Transformation priorisiert werden sollen

- Detaillierte Analyse der Möglichkeiten und des Einflusses auf die Organisation
- Priorisieren auf Basis von Dringlichkeit und Umfang realisierbarer Verbesserungen, auch mit anderen Initiativen



#### Teil 3: Mobilisieren

Verwirkliche den Erfolg!

Identifizieren von Piloten und nächsten Schritten in einer Roadmap

05

## Wir können Sie unterstützen!

Deloitte bietet Ihnen umfassende Kompetenzen in fachlichen als auch technischen Transformationen. Gartner bewertet Deloitte als weltweit führend bei SAP S/4HANA-Projekten hinsichtlich Konzeption, Implementierung und Programm-Management.

**Produkte & Publikationen**

**Ausgebildete Berater**

**Projekterfahrung**

**Lösungsorientierte Zusammenarbeit mit der SAP**

**Beschleuniger & vorkonfigurierte Lösungen**

**93**

Go Lives

**90+**

Expertenvorschläge bei Events

**170** Implementierungen

**93** Phase 0 Projekte

**100%**

Deloitte Mitarbeiter sind S/4HANA geschult

**28,000+**

Investiert in Entwicklungsunterstützung für SAP

**~50**

Extern veröffentlichte Publikationen und innovative Produkte für SAP S/4HANA

**13** Vollständige Geschäftslösungen basierend auf 1610 vorkonfigurierten Systemen, welche sowohl die Kernfunktionen als auch diverse Industrien abdecken (Hightech, Großhandelsdistribution, Produktion, Life Science, Öl & Gas, etc.)

06

# Ihre Kontakte



**Nicolas Roussel**

Partner | Enterprise Applications/SAP

Tel: +49 (0)221 973 243 94

nroussel@deloitte.de





Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen, die nicht geeignet sind, den besonderen Umständen des Einzelfalls gerecht zu werden, und ist nicht dazu bestimmt, Grundlage für wirtschaftliche oder sonstige Entscheidungen zu sein. Weder die Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited, noch ihre Mitgliedsunternehmen oder deren verbundene Unternehmen (insgesamt das „Deloitte Netzwerk“) erbringen mittels dieser Veröffentlichung professionelle Beratungs- oder Dienstleistungen. Keines der Mitgliedsunternehmen des Deloitte Netzwerks ist verantwortlich für Verluste jedweder Art, die irgendjemand im Vertrauen auf diese Veröffentlichung erlitten hat.

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“), eine „private company limited by guarantee“ (Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach britischem Recht), ihr Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen. DTTL und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sind rechtlich selbstständig und unabhängig. DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Mandanten. Eine detailliertere Beschreibung von DTTL und ihren Mitgliedsunternehmen finden Sie auf [www.deloitte.com/de/UeberUns](http://www.deloitte.com/de/UeberUns).

Deloitte erbringt Dienstleistungen in den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Risk Advisory, Steuerberatung, Financial Advisory und Consulting für Unternehmen und Institutionen aus allen Wirtschaftszweigen; Rechtsberatung wird in Deutschland von Deloitte Legal erbracht. Mit einem weltweiten Netzwerk von Mitgliedsgesellschaften in mehr als 150 Ländern verbindet Deloitte herausragende Kompetenz mit erstklassigen Leistungen und unterstützt Kunden bei der Lösung ihrer komplexen unternehmerischen Herausforderungen. Making an impact that matters – für die rund 312.000 Mitarbeiter von Deloitte ist dies gemeinsames Leitbild und individueller Anspruch zugleich.