BOAO FORUM FOR ASIA

Deloitte.
德勤

Boao Forum for Asia

Annual Conference Report 2014

博鳌亚洲论坛2014年年会报告

Asia's New Future: Identifying New Growth Drivers
亚洲的新未来：寻找和释放新的发展动力

www.boaoforum.org

目录

1 前言

2 简介

3 开幕大会

5 全球政治经济与亚洲

12 经济体制改革

17 生产要素

25 贸易、营销和分销渠道

27 行业视角

29 结论

30 附录一：博鳌亚洲论坛2014年年会日程

50 附录二：开幕大会演讲辞

出席博鳌亚洲论坛2014年年会的各国政府领导人及博鳌亚洲论坛理事会主要领导

前言

本人欣然敬呈博鳌亚洲论坛2014年年会报告。

今年的论坛年会于2014年4月8日至11日在中国海南博鳌举行，主题为“亚洲的新未来：寻找和释放新的发展动力”。来自全球52个国家和地区的1,700多位政、商、学界人士，包括80多位各国政府部长级官员和国际组织负责人、150多位世界500强企业的高管以及众多学术界思想领袖、媒体领袖等聚集一堂，共同就亚洲未来的可持续发展动力问题，进行了深入探讨和思想交流。中外媒体1,000多位记者对本届年会进行了全方位的深度报道。参与论坛年会的嘉宾就新形势下如何发掘亚洲发展动力发出了博鳌声音，全面反映出亚洲乃至整个发展中世界共同的诉求，即谋合作、求发展。集众智所为，才是真正的成功之道。

2014年，亚洲经济发展中复杂因素增多，亚洲以及世界其他地区的很多国家政府都在致力于推进结构调整。本届年会主题抓住了亚洲当前面临的一系列问题的关键，有关分议题的布局为亚洲争取新未来提出了路径。亚洲各国既面临老问题，也有不少新烦恼。解决亚洲的问题，归根结底，还是要靠发展。发展改变世界，发展创造未来。发展仍是亚洲国家的第一要务。

今年年会首次将会期延长至4天，设置了68场各种形式的分会、圆桌会、闭门对话会等活动。各国与会嘉宾围绕年会主题，从经济、政治、社会、文化以及国际合作等多领域、多角度的探讨，使今年年会成为思想交流的盛会、共谋亚洲发展大计的盛会，对亚洲各国、各地区今后促进彼此合作、携手共建亚洲新未来必将产生持久的积极影响和推动作用。

博鳌亚洲论坛年会已成功举办十三届，成为聚焦亚洲、放眼世界的一个重要平台。“水美鱼丰”，既是博鳌的特征，也是论坛硕果累累的象征。论坛能够取得如此巨大的成就，离不开全球各界领袖真诚、积极的支持和参与。我谨向他们的热情参与表示诚挚的谢意！

我们的报告团队通过辛勤工作编制了这一年会报告。它全面、翔实地记录、提炼了论坛年会期间与亚洲有关各类讨论的精华内容。我希望本报告能够成为一份宝贵的思想源泉，祝大家展阅愉快、有所裨益！

周文重
博鳌亚洲论坛秘书长
2014年6月

简介

博鳌亚洲论坛2014年年会于4月8-11日在中国海南岛召开，今年的会议吸引全球众多政、商、学界领袖共襄盛举，阐述了国际安全、全球和区域经济合作、以及国内结构调整对于共同创造亚洲“新的发展动力”的重大作用。作为全球一大年度盛事，博鳌亚洲论坛年会会址常设中国，在博鳌亚洲论坛2014年年会国际理事会指导下组织举办，重点关注推进亚洲地区间合作交流以及树立亚洲的国际角色。去年年会召开时，恰逢中国、日本等亚洲国家新一届领导人上任，而今年的年会承前启后，共商亚洲未来发展大计，其间举办各类会议、工作坊、分论坛和对话讨论，数量创历年新高。

考虑到亚洲在劳动力、交通运输、借贷成本方面的相对优势正在迅速变化，再加上美国量化宽松政策的逐步退出，以“亚洲的新未来：寻找和释放新的发展动力”作为今年论坛的主题恰中肯綮。亚洲多国领导人新旧交替是去年年会的亮点，这一过程在顺利完成的同时，亚洲在经济方面的强劲表现亦得以延续。这一过程还突显了亚洲经济体和世界其他国家共同面对的新挑战——保持区域稳定繁荣。从全球来看，很多国家面临增长停滞和低通胀（如果不是彻底的通货紧缩）的困境，使得很多国家开始重新评估其经济体制。多样性的亚洲是世界的一个缩影，让我们清楚地看到依托廉价劳动力的出口主导模式、政府引导的投资主导模式、依托内需的消费主导模式、以及建立于各类安全、经济和政治关系之上的贸易投资制度等发展模式的潜力和局限。

互相交织的国际国内以及安全和经济领域各种问题奠定了各类讨论的背景，同时，在国家和区域层面，采用哪些办法来调整结构以及配置土地、劳动力、资本、能源、矿产和科技等要素禀赋，成为讨论的重点。因此会议出现了三大主题：区域安全和政治环境是推动贸易、跨境投资、电子信息流以及发展经济互惠的主要力量。因此，除了传统的经济和社会分论坛之外，今年的年会首次设立安全与政治分论坛，话题涉及南海局势、中美关系和网络安全。博鳌亚洲论坛与时俱进，紧跟当前关注热点，成为维护和平、促进交流、增强信任的重要年度盛事，这也是全体亚洲国家发挥潜在经济合力和互补优势的必由之路。

结构重组或“模式重建”一般涉及政府政策支配下的各类变革，包括贸易、投资、基础设施、金融、货币、国有企业以及知识产权保护等各类监管规定。结构重组是释放新发展动力的源泉。

这些讨论背后的共识是：各国必须从自身现状以及未来的目标出发，调整消费、投资、贸易、监管等领域的政策。这需要包容亚洲国家在经济发展阶段、要素禀赋和发展意愿方面的多样性。

优化生产要素是最后一大议题，揭示了生产投入、政府政策和亚洲地区经济动态之间的复杂相互作用，使人们对新的发展动力有了更鲜活、更深入的了解。

今年年会除设立新的热点议题分论坛外，在会议形式方面亦更具多样性，其中包括双边和非常规形式，此外还有一些主要议程之外的活动。议题始终围绕商业和企业，除了举办传统的分论坛外，还举办包括分组讨论在内的各类圆桌会议、一对一对话和小组对话等。今年的年会讨论嘉宾汇集大量来自全球政界、商界、学界和媒体领域的资深领导人，人数创博鳌亚洲论坛年会历届新高。

《博鳌亚洲论坛2014年年会报告》依序分为六大章节：开幕大会概览，包括中华人民共和国总理李克强的主旨演讲和亚洲各国领导人的讲话、全球政治经济与亚洲、经济体制改革、生产要素、贸易、营销和分销渠道、以及行业视角。本报告旨在同步记录本届年会的活动和观点，同时提供观点洞见和背景资料，从而有助于读者了解论坛为推动多边对话以及各类协定和举措作出的重要贡献。

博鳌亚洲论坛官方网站

英文版

中文版

博鳌亚洲论坛2014年年会简报

英文版

中文版

开幕大会

今年的开幕大会由博鳌亚洲论坛秘书长周文重主持，博鳌亚洲论坛理事长福田康夫致欢迎辞。中华人民共和国国务院总理李克强发表主旨演讲，随后发言的其他国家首脑和官员政要包括：

- 澳大利亚联邦总理托尼•阿博特 (Tony Abbott)
- 大韩民国总理郑烘原 (Chung Hongwon)
- 老挝人民民主共和国总理通邢•塔马冯 (Thongsing Thammavong)
- 纳米比亚共和国总理哈格•根哥布 (Hage Geingob)
- 巴基斯坦伊斯兰共和国总理纳瓦兹•谢里夫 (Nawaz Sharif)
- 东帝汶民主共和国总理凯•拉拉•沙纳纳•古斯芒 (Kay Rala Xanana Gusmao)
- 俄罗斯联邦副总理阿•弗•德沃尔科维奇 (Arkady Vladimirovich Dvorkovich)
- 越南社会主义共和国副总理武德担 (Vu Duc Dam)
- 沙特基础工业公司副董事长兼首席执行官阿尔马迪 (Mohamed H. Al-Mady)

福田康夫发言称，21世纪被称作"亚洲的时代"，而博鳌亚洲论坛2014年年会则昭示着亚洲的时代正式到来。他盛赞博鳌亚洲论坛2014年年会，认为论坛为各国共同打造亚洲增长的核心要素创造了绝佳机会——不仅限于经济和政治合作，而且是心连心的相互理解。

李克强将2014年博鳌亚洲论坛称作“聚焦亚洲、放眼世界的一个重要平台”，同时指出，本届年会以“亚洲的新未来：寻找和释放新的发展动力”为主题，这对于解决亚洲的发展问题有很强的现实针对性。他强调称，亚洲还有七亿多人生活在贫困线以下，发展经济的任务依然艰巨，并提出了三条实现途径：第一，坚持共同发展的大方向，结成亚洲利益共同体；第二，构建融合发展的大格局，形成亚洲命运共同体；第三， 维护和平发展的大环境，打造亚洲责任共同体。

李克强
中华人民共和国国务院总理

李克强同时指出了发达国家宏观经济政策调整对亚洲国家的不利影响，敦促通过“区域全面经济伙伴关系协定”（RCEP）、世界贸易组织（WTO）、甚至“跨太平洋战略经济伙伴关系协定”(TPP)等机构和机制来进一步提升区域贸易一体化程度（区域内贸易规模与欧盟相比还有很大差距，关税和非关税壁垒阻力依然存在），从而平衡这些影响。虽然当前的RCEP不包括美国或加拿大，而且TPP也不包括中国，但李克强总理认为，“RCEP和TPP应成为多边贸易体制的重要补充”，并且可以“并行不悖、相互促进”。

他继续指出，基础设施互联互通同样非常重要，因为“单丝难成线，独木不成林。” 他表示中方愿与相关国家一起，规划建设孟中印缅经济走廊、中巴经济走廊、“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”以及亚洲基础设施投资银行等项目。最终，互联互通将有助

于各国形成“优势互补的产业网络”，充分利用亚洲在人口、文化、资源和发展阶段方面的多样化特色。

李克强最后强调，和平稳定是亚洲发展的基础保障，重申中国将恪守“和平共处五项原则”。各国应推动灾害管理、海上搜救、反对恐怖主义、乃至亚洲区域安全合作框架等领域的合作。李克强重申，中国将继续坚持走和平发展道路，同时，中国维护本国领土主权的意志也是坚定不移的。他说：“南海和平稳定符合所有周边国家的共同利益”， 而且中国愿在东盟以及2002年《南海各方行为宣言》（DOC）的框架下，稳妥推进“南海行为准则”（COC）磋商进程。

李克强总结出中国的三大新增长动力：一是要向改革要动力，包括加大简政放权力度、实行负面清单管理模式、把建设中国上海自由贸易区（CSPFTZ）的经验推广到其他地区、广泛放开金融货币和资本账户管制、扩大服务业和资本市场的对外开放，包括建立上海与香港股票市场交易互联互通；二是要向调结构要动力，包括解决收入差距、实施扩大“营改增”、加大医疗健康和养老投资、城镇户籍改革、以及推进内陆地区发展、打造绿色工业和推进产业创业投资；三是要向改善民生要动力，包括加大对高校毕业生、失业人员就业创业的财税扶持力度、减免微小企业税负、完善社会保障制度、提高居民消费能力，扩大商品和服务消费。要取得上述增长动力，主要依靠灵活设定的增长目标，而较少诉诸短期的刺激政策，同时还要采用多方面的衡量指标（包括就业、收入、利润和税收）。李克强认为亚洲各国之间相互依存，需要合作共赢。“中国将永远与亚洲各国一道，荣辱相依，休戚与共，共同开创亚洲发展新未来！”

托尼•阿博特盛赞亚洲和中国在20世纪和21世纪取得的空前增长，并表示人民当家作主是其成功之源。他提醒与会代表，凭借粮食、能源等领域的原料优势，澳大利亚能够为亚洲的增长添薪加力。而且作为合作伙伴，澳大利亚并不会寻求主导地位，“经济利益固然重要，但成为真正的朋友更有意义”。

郑烘原认为，打造能够激励创新的亚洲式创意经济是持续增长的关键。韩国在监管改革以及推进国内消费方面与中国是一致的。他最后呼吁与会代表支持朝鲜半岛的统一进程，指出半岛分裂已有70年，统一将带来新的重大增长和投资机遇。

通邢•塔马冯表达了老挝对于亚洲基础设施投资银行的支持，同时指出，亚洲是21世纪全球发展的重心。哈格•根哥布盛赞博鳌亚洲论坛2014年年会，称纳米比亚本身也是国际合作的产物，在联合国的监督下得以独立。纳瓦兹•谢里夫向与会来宾表示，巴基斯坦和纳米比亚类似，都曾经历动荡时期，如今敞开怀抱欢迎各方投资。他还强调了通过和平手段解决争端、区域互联互通以及投资年轻一代和科学技术，特别是绿色科技的重要性。

凯•拉拉•沙纳纳•古斯芒敦促与会代表，一方面亚洲要确保发展增长，一方面要处理好贫困和基础设施以及电信通讯方面的挑战。阿•弗•德沃尔科维奇强调俄罗斯拥有稳定的天然气、石油、液化天然气、煤炭和核能等能源供应，并且将开放的资本市场与高教育水平科技劳动力两相结合，突出优势引人瞩目。武德担赞同很多发言者的观点，同时对比了博鳌的今昔——伴随着亚洲的崛起，博鳌从一个小渔村发展成为如今的国际会议中心。他同时呼吁要通过提升竞争力、增强互信、发展科技以及推动合作的方式，实现可持续的包容性增长。

开幕大会呈现了主要的关键议题，博鳌亚洲论坛2014年年会在这一周里举行的各分论坛将对此进行深入探讨。开幕大会提供了一幅亚洲各国在挑战、机遇和愿望诉求方面的路线图，对于它们来说，博鳌亚洲论坛2014年年会是一次独特而强大的年度盛事，为坦诚对话、交流领先理念以及迈向亚洲共同繁荣的未来提供了绝佳平台。

全球政治经济与亚洲

博鳌亚洲论坛2014年年会探讨的主题是亚洲寻找新的增长动力，因此全球政治经济环境的动态和潮流必须综合考虑，而2008年全球金融危机对亚洲造成的深远影响就是一例。**以全球经济为话题的几个分论坛对高层次的国际合作与冲突问题（体系层面问题）、区域与双边关系模式（国家层面问题）以及企业的应对之策（个体层面问题）进行了探讨。**

全球经济/国际体系

将气候变化方面的观点作为开篇可能不合常规，但气候变化可以说是最具全球性且关乎人类未来的重要问题，它描绘的是国际合作面临的普遍挑战。在由亚洲开发银行副行长Stephen Groff和中央电视台主持人芮成钢主持的“**不应忽略的气候变化**”的分论坛上，芮成钢着重指出了气候变化问题的矛盾之处：这是一个全球性的问题，但由各国分而治之；它预示着未来的长远风险，但却需要在当下进行解决。来自沃尔沃集团、国家气象局、罗马俱乐部和远大集团的高层人士发表了看法，与会嘉宾均赞同，必须对人为制造的温室气体进行管控，而且要解决互相之间的协调问题，需要通过共同的教育宣传和公共关系手段来改变大家的观念认识。分论坛呼吁增加清洁能源，承认中国如今每年因燃煤30亿吨导致的温室气体排放为80亿吨，并且呼吁所有国家联合起来，从源头上解决温室气体问题。

“**林毅夫：从西潮到东风**”分论坛的对话嘉宾是北京大学国家发展研究院教授、名誉院长、全国工商业联合会副主席林毅夫，由《财经》执行主编何刚主持。本场对话同样指出了全球商品和国家利益之间的紧张关系。在探讨货币和财政政策方面的国际协调合作时，林毅夫将2008年全球金融危机的根源归结为西方货币政策的放松——自2000年互联网泡沫破灭后，政府祭出各种措施鼓励国内投资消费。

在谈到林毅夫2012年著作中的观点时，林毅夫*一反大家普遍接受的观点*，提出“超越凯恩斯主义”，即不单着眼于消费，而且要投资那些能够打破经济瓶颈、提高生产力的基础设施，这是从中国的例子中得来的经验。此外，财政政策的制定应当有国际角度的思考在里面，利用发达国际投资发展中国家基础设施来推动全球增长，继而带来发达国家资本商品产业需求的上升，其需要更高的产能利用率来支持盈利和增加就业。然而，导致危机的最根本因素在于国家货币被当作全球储备国币广泛使用，他认为通过扩大特别提款权（SDR），或者采取更好的且为国际所接受的“纸黄金”作为储备货币，能够缓解危机的产生。

针对美国货币政策的全球影响，尤其是量化宽松（QE）的逐渐退出、美联储大规模国债和其他证券购买计划（该计划降低了利率并为美国和全球经济注入流动性）等问题，一场题为“**美国经济**2014”的午餐会继续展开相关探讨。参与讨论的嘉宾包括美国奥尔布赖特石桥集团联席董事长、美国前商务部长古铁雷斯、E. L.罗斯柴尔德公司董事长Evelyn de Rothschild、纽约大学斯特恩商学院经济学教授Nouriel Roubini以及《财经》总编辑王波明。

嘉宾一致认为，量化宽松政策的逐渐退出是影响2014年全球经济的最重要政策之一，必须谨慎把握退出时机以避免震荡发生。有嘉宾认为量化宽松退出宜早不宜迟，因为美联储在对待通胀问题上态度越来越“强硬”，而且由于经济发展本来已经非常迟缓（高失业率、低通胀、产能过剩），利率上调造成经济减速的可能性不大。其他嘉宾则认为如果实体经济继续深陷困境，将会大大延长作为短期解决方案的量化宽松政策。由于私募股权比率较高（特别是与欧洲相比），量化宽松的退出将退高利率，将资金从股市抽离至债券，企业也可能放慢股票的回购，因此美国证券市场有崩溃的可能。美国经济复苏面临的其他风险不仅包括国内政治因素（意见两极分化致使移民改革进程受阻、页岩气开发和基础设施投资等），而且包括外部因素，例如中国从投资导向型增长向消费导向型增长的转型——如果转型遭到既得利益集团抵制，则可能增加政府债务和不良贷款，最终以“硬着陆”的方式收场。根据林毅夫的论点反推，中国外汇储备存在一些已经确定的潜在综效，可以用来购买美国的基础设施债券。Nouriel Roubini强调称，在很多经济问题上，缺少全球性的协议和政策上的协调，同时重申国际政治经济体系层面存在的中心矛盾。亚洲增长需要更加稳定的外部环境，这就要求在气候变化、货币政策、财政投资和货币领域开展充分的国际协调与合作，这是单凭任何一国、抑或区域国家集团之力无法做到的。

“美国经济2014”分论坛主要观点

- 美联储退出QE需要技巧，有可能导致泡沫出现。新兴经济体的货币政策可能因为退出QE而更容易管理
- 全球复苏前景脆弱而不稳定，地缘政治因素将影响经济复苏
- 美国基础设施有待更新，中国应投资美国基础设施
- 美国房地产正在复苏

亚洲区域与双边合作

在对全球合作与冲突格局进行勾勒之后，许多分论坛将目光转向下一层级，即亚洲的区域与双边合作。由于认识到全球开展区域合作的重要性，博鳌亚洲论坛2014年年会除了传统的社会经济分论坛之外，首次增设若干区域政治和安全问题分论坛。以南海局势、中美关系和网络安全为话题的若干分论坛意义重大，这些分论坛起到了提纲挈领的作用，其勾画的关键议题与所有区域和双边合作相关分论坛密不可分。“博鳌方式”（BOAO Formula）的提出旨在缓解中国南海问题的紧张态势，凝聚了各种解决方案的主要思想：BOAO四个字母分别代表兄弟（brotherhood），组织（organization），友好（amiability）和机遇（opportunity）。这意味着在南海问题上要坚持四要素：一是明确所有声索国之间都是兄弟关系，二是建立起行之有效的组织机制，三是建立起和谐友好的氛围，四是积极探索一切可能的加强合作的方式和机遇。

有关亚洲区域和双边关系的各类分论坛上，在经济与机制领域坚持对话与合作，建立互信，解决争议等主题反复出现。有关中国南海问题的各类讨论则呼吁成立一个由专家和利益相关方组成的地区理事会，通过建立互信、借鉴成功模式、推进联合国海洋法公约相关法律议题等方式，解决中国南海海域争端。此类对话应当覆盖越来越多的制度化合作成功范例，例如泰国和马来西亚联手开发矿业，共享收益；澳大利亚和菲律宾联手开展地震研究，建立军事预警系统，从而形成和加强共同的利益。

“对话鲍尔森”分论坛主要观点

- 中国银行业推动了中国和全球经济发展
- 美国的金融市场已基本恢复正常，但欧洲资本结构再调整过程还远未完成，且进展缓慢
- 中美都希望完成双边投资协定(BIT)谈判
- 中国必须进行财政和税制重大改革
- 中国改革成果主要取决于国企垄断退出多少

其他探讨中美关系的分论坛展现了如何通过体制推动人民之间的互动，来增进互相了解和信任。其援引例证有：“三亚倡议”（两国前任军队领导人会面）、战略经济对话（双方外交政策和国防高官会面）、美中商贸联委会（JCCT）、亚太经济合作组织（APEC）、双边投资协定初步谈判，乃至博鳌亚洲论坛2014年年会本身都是很好的例证。为消除猜疑，避免军备竞赛，有人提倡开展联合军事行动，正如我们已经看到的亚丁湾联合打击海盗行动；有人将朝鲜半岛无核化视为开展安全磋商和协调的绝佳机会；还有人直指环境和收入差距这些共同存在的问题，认为合作的时机已经成熟。大家一致盛赞美国国防部长查克•哈格尔有关相互之间预先通报军事演习的提议。

最后，在“中国崛起”的烙印下，当前由美国或多极主导的世界秩序正在发生转变，因此捕捉和创造机会开展制度化合作，能够减少不确定性、保持风险评估稳定性、让其他国家不视其为威胁。40年前，中美双边贸易额不足1亿美元。如今，美中之间的贸易金额高达5,000亿美元，美国有700,000份工作机会依赖于此；而中国对美国的投资额也达到了360亿美元。美国驻华大使、前参议院财政委员会主席Max Sieben Baucus和美国前马来西亚大使、前国家安全委员会中国事务主任James Keith认为，通过说明中国对于世界秩序的设想——即回答诸如“中国能否接受适用于所有人的国际标准、国民投资待遇或对于领土争端的国际裁决？”“中国为何发展建设军队”？“中国支持哪些政府间组织？”等问题，中国能够确保美中关系如同19世纪和20世纪的美英关系，而非20世纪的美德关系。参与分论坛的中方人士对于外界对中国意图的不确定性表示了不同的意见，从历史角度证明中国热爱和平，而且尽管领土问题颇为敏感，但对于经济、贸易、投资甚至人权方面的问题，完全可以展开讨论。要想加强国际事务合作，推动互信举动的良性循环，需要双方领导层的远见卓识和强力推动。

网络安全是当前影响中美互信的一大问题。自2013年年中爱德华•斯诺登发布文件显示美国政府实施大规模电子监视行为以来，中国尖锐地指出，美国对于中国从事网络间谍活动的批评是虚伪和站不住脚的。博鳌亚洲论坛2014年年会上，来自政府、政府间组织、国际非政府组织的顶尖网络专家，以及民营企业都认为，当前亟需制定明确的网络行为准则来平息此次事件以及避免未来爆发冲突。他们对有可

能制定此类准则的各类组织大会及其利弊进行了讨论，这些组织包括互联网名称与数字地址分配机构（ICANN），这是一家由私人和政府方面参与的非营利性质、以及联合国和一些政府没有参与其中的国际机构。网络行为准则应提倡所有国家享受同等的网络接入权利（“平等网”概念（equinet）），在互联网各个层级（实体基础设施、编码/匹配站点以及网站托管）应对安全问题，遵循和平、主权、联合治理以及倡导普惠的原则。商业产权和知识产权的执法、以及如何割断其与政府军事安全问题的潜在联系可能会成为主要挑战。

RCEP和TPP成员国

	RCEP	TPP
澳大利亚	✓	✓
文莱	✓	✓
柬埔寨	✓	
加拿大		✓
智利		✓
中国	✓	
印度	✓	
日本	✓	✓
韩国	✓	
老挝	✓	
马来西亚	✓	✓
缅甸	✓	
墨西哥		✓
新西兰		✓
秘鲁		✓
菲律宾	✓	
新加坡	✓	✓
泰国	✓	
美国		✓
越南	✓	✓

接下来讨论的是经济层面的区域和双边关系。澳大利亚主权财富基金主席、前副总理兼财长 Peter Costello 主持了一场题为“**区域与多边：冲突，还是互补**？”的分论坛，讨论嘉宾包括马来西亚、印度、韩国、中国、美国和亚洲开发银行的现任或前任领导者。该论坛着重介绍了区域和双边贸易协议的巨大贡献。尽管有人认为这些协议就像意大利面一样，数量众多且关系复杂（亚洲的数量达100个以上），但它们可以发展成为覆盖范围更大的多边协议。尽管世界贸易组织及其令人羡慕的争端解决机制是我们的目标，但大家一致认为，考虑到亚洲如今的发展阶段同样非常重要。区域协定激增的部分原因是多哈回合推进越来越困难，但多哈之所以进程变缓慢，是因为之前世界贸易组织已经解决了较简单的问题，目前我们要解决较的问题难度更大，更为棘手，尤其是农业补贴问题。

在该分论坛以及本届年会的许多分论坛上，TPP和RCEP之间的关系被反复提及。TPP由跨太平洋两岸的12个国家组成，其中许多国家正在谈判加入事宜，而美国是TPP中最大的经济体。RCEP由东盟+中日韩澳新印（10+6）组成，中国是成员中最大的经济体。RCEP会考虑成员国各自不同的发展阶段，考虑渐进性和过渡性，而TPP对于关税、监管和知识产权方面要求更加严格，难度较大。由于TPP不包括中国，RCEP不包括美国，因此有人认为这是由全球最大两个经济体支持的相互竞争的两个协议机制。

商务部部长助理王受文引述李克强在开幕大会上的观点，即TPP和RCEP代表的并非中美之间的冲突，二者完全可以并行不悖，相互促进，只要保持公开和透明。“TPP和RCEP都可以是我们的基石，中国对TPP持有非常感兴趣和开放的心态。”其他嘉宾指出，TPP并非始终透明（比如很多谈判是秘密进行的），而且美国总统并未获得美国国会授予的贸易促进权（TPA）（对于美国在谈判中的可信度非常重要），而且2014作为“中期选举”之年，获得这种授权的可能性也不大。韩国贸易协会会长、前总理韓悳洙详述了韩国在亚洲地区订立的众多贸易协定，表示韩国有兴趣加入TPP。美国前商务部长芭芭拉•富兰克林表示，欢迎中国加入TPP，但是中国必须要很好地接近TPP的标准，并且通过TPP的加入程序。一个普遍接受的共识是，自由贸易协定（FTA）应当容许各国加入其他的自贸协定（仿效世界贸易组织第24条），而且领导者应当推动区域自贸协定发展，形成多边自贸协定并为世界贸易组织提供支持。王受文总结称：“多边主义和区域主义应当像一辆单车的两个轮子，协同运作。”

亚太经合组织（APEC）是中国、美国以及太平洋两岸经济体之间最重要的论坛之一，旨在推动安全问题向区域贸易和经济协作转化。在一场题为“**APEC：因应亚洲的新未来**”的分论坛上，讨论嘉宾有澳大利亚外长Julie Bishop、中国外交部副部长李保东、中国进出口银行董事长、行长李若谷、财政部部长楼继伟、日本邮船株式会社会长宫原耕治、印尼CSIS创始人之一、PECC两主席之一Jusuf Wanandi。全球基金会秘书长Steve Howard担任主持人，他指出，APEC有21个经济体，贸易量占全球总量的百分之四十四，GDP占世界的百分之五十。由于2014年11月将在北京召开APEC领导人会议，成员国都在进行参会准备工作，因此这是扩大亚洲贸易规模，与GDP份额相称，同时履行中国承诺——由习近平主席在2013年APEC峰会上提出，之后在博鳌亚洲论坛2013年年会开幕式上重申，要引导和投资成立一个多国参与的亚洲基础设施投资银行（AIIB）。楼继伟和Julie Bishop指出，APEC还不断推进公私投资合作伙伴关系。楼继伟解释称这是中国十八届三中全会明文支持的，而且对于中国建立亚洲基础设施投资银行的设想非常重要。当前正在针对创始成员和初期投资（目标为500亿美元）问题，进行谅解备忘录的谈判。除了通过成立亚洲基础设施投资银行来促进亚洲地区的互联互通，APEC还建立了一些公私合作投资的试行模式（例如印尼的项目），为世界贸易组织削减关税指明了道路，同时率先开展学生交换项目（例如“新科伦坡计划”），促进民间交流。APEC是区域贸易合作的典范，能够形成多边协定，培育创新的区域能力协作项目，例如亚洲基础设施投资银行。

一些分论坛通过各类话题阐述了国际、区域和国家层面之间的相互关系，以及思维理念对于建立多边协作的重要性。在由北京大学国际战略研究院院长王缉思主持的“**海上丝绸之路与华商经济**”分论坛上，多位中国资深学者和官员展开了热烈讨论，着重探讨了政府对海上事业的支持水平与一国贸易模式之间的关系。从历史上来看，中国的陆上贸易（包括最初的丝绸之路）远远超过与东南亚和非洲的贸易，抑制了中国的全球化进程。其原因在于，历史上中国的统治者与欧洲的国王不同，尽管他们有

实力与世界上任何地区通商，但由于陆上贸易的强大，海上贸易往往被轻视、忽略。如今，中国欢迎针对港口、科技以及海上航线安全的各类投资，这对于人民币全球化、亚洲地区供应链整合（生产共享网络）、贸易协定（TPP和RCEP）以及文化融合产生了溢出效应。

一场题为“**公关外交与国家形象**”的分论坛探讨了贸易投资对文化多样性与包容性的促进作用。参与讨论的嘉宾是知名学者和前任高官，包括澳大利亚前总理霍克和中国外交部前部长李肇星。“公共外交”指的是一国政府如何作为及向外界传达其核心价值观。国务院新闻办公室原主任赵启正指出，中国当前在全球舞台上扮演着越来越重要的作用，取得了举世瞩目的经济成就，然而对于打造什么样的国家形象并未没有一个明确的想法。李肇星提出，好的公共外交要素包括学习他人、谦虚、礼貌，不空谈，在实际行动中帮助他人。讨论嘉宾们探讨了中国直接或间接开展公共外交的大量办法，包括交换学生、发展旅游以及对外投资。通过解决经济增长伴生的污染问题，继续维护和平的国际环境，中国能够打造颇具魅力的国家形象，吸引其他国家。

在题为“**媒体领袖圆桌会议：数字化新媒体时代的媒体创新与责任**”分论坛上，中国国际广播电台台长王庚年担任主持，与20多位媒体领袖探讨变化中的媒体格局及其在区域和国际合作中扮演的角色。讨论嘉宾一致认为，新媒体和传统媒体之间应当是互补而非对立的关系。“内容为王”是二者的共通之处。跨平台媒体融合的成功关键在于围绕消费者（用户）体验提供服务、以高质量内容为核心、实现转化盈利。与会嘉宾最后呼吁媒体行业利用自身独特优势，针对那些单个国际无法解决的问题，推动制定跨国解决方案，从而履行自身肩负的责任。大家普遍认为，媒体需要关注地区共同利益，而非国与国之间的冲突。为提供相关支持，可以建立一个区域性的平台来制定合作计划，分享相关信息。尽管这一鼓舞人心的结论表明，通过传播和接受共同的思维及看待世界的理念，全球集体行动问题有潜在的解决可能性，但同时也显示出另一个明显的问题——由于经济和政治利益往往存在很大差异，因此在媒体企业的细微层面开展合作不啻于一项艰巨挑战。

企业视角

一些分论坛针对全球经济如何塑造企业面对的商业环境进行了讨论。其中有两个分论坛着重探讨了“成功的心态和头脑”对于多元文化企业的重要性。长江商学院院长项兵主持了一场题为“**企业走出去**”的分论坛，对话嘉宾包括APCO首席执行官、创始人Margery Kraus、 联想控股股份有限公司董事长柳传志、永隆银行有限公司董事长、前招商银行行长马蔚华、比尔及梅琳达•盖茨基金会全球政策与倡导总裁Mark

Suzman、中国国家能源委员会专家咨询委员会主任张国宝和SOHO中国有限公司首席执行官张欣。讨论嘉宾建议企业要应对文化冲击、宣传其对当地经济的贡献（尤其是创造就业机会和慈善捐赠）、以及培养形成“利益相关方”（公共意见领袖）。此外，文化胜任力应当建立在对关键问题，如工会制度和各国监管和税收差异的经验了解之上。马蔚华指出，由于无力解决这些问题，中国企业在海外的并购有百分之七十都是失败的。在“**博鳌亚洲论坛华商圆桌会议**”上，中国侨商投资企业协会副会长于学文强调了文化对于塑造经济发展的作用，称增强亚洲地区的文化融合有利于推进经济和安全领域的区域合作。随后，会议还跳出文化范畴，强调亚洲海外投资（单位美元投资可为亚洲带来0.37美元的出口）以及亚洲本地投资的价值，提出将学校和医院的建设关联到具体投资项目会大有益处。

“**跨国公司CEO脑力激荡：全球风险与应对策略**”是一场在《财富》500强企业和其他全球大型企业之间展开的点对点交互对话。这场闭门讨论针对经济和金融（公共债务、收入差距过大、商品价格波动、流动性、监管和投资）、环境和社会（人口增长、迁移、人口结构变化、食品、污染、气候变化、疾病）、地缘政治（军事冲突和紧张局势、恐怖主义、腐败）和科技（颠覆性变革、系统故障、数据安全）等领域拟设了各种系统性风险。这场非公开讨论识别确定了上述企业首席执行官认为当今存在的首要矛盾，即宗教引起的战争、公共债务、贸易保护主义、颠覆性技术导致的“脱媒”现象、网络安全以及资源匮乏/商品价格波动。会议最后，大家表示了对亚洲地区食品安全（以及土地改革的重要性）、收入差距过大、房地产泡沫和污染问题的担心。讨论嘉宾一致认为，企业和政府需要充分合作，重点放在自身能够施加影响的问题上。上述企业领导者希望看到亚洲各国政府能够在全球进行协作，确保监管完善，有法可依，大力投资教育事业、调整财富分配、推动公私基础设施投资以及控制环境恶化。

博鳌亚洲论坛2014年年会上，举行了一系列有关全球和亚洲区域政治经济的分论坛，敏锐地捕捉到从国际体系到企业个体层面互相交织的大量议题。来自企业、政府和学界的领袖们提出了各自领域内必须予以改善的紧迫问题，从而开创一个持久合作、共谋增长的新时代，这也是本届年会参与各国的共同心愿。打通各个层次和各类问题已经成为共识——亚洲区域内与区域外合作最终需要开诚布公的沟通交流，以此为基础，才能树立共同的思维理念与价值观念。

经济体制改革

体制改革一词有许多的涵义和形式，但是始终与“变”相关。它亦是博鳌亚洲论坛2014年年会主题“寻找和释放新的发展动力”的核心。各国的经济必须不断适应日新月异的外界环境，才能实现最佳发展，而亚洲地区由于经济体之间规模与发展阶段差异极大，再加上高达7亿的贫困人口和错综复杂的政治经济体系，亚洲面对的挑战犹为严峻。过去很多亚洲国家走上了“出口推动增长”或“发展低工资制造业”等发展模式，而如今面对众多同质化的竞争对手，这些模式举步维艰；同时，中产阶级收入和消费者购买力的增长仍然不够。若不开拓新的增长模式，亚洲经济体将难再前行。上述挑战同时也创造了实验各种发展模式的独特机会，可为全球其他经济体提供参考和借鉴。与经济结构调整相关的分论坛可按以下几类话题划分：转变发展动力、发展中产阶级和消费（同时避免“中等收入陷阱”）、以及各类经济体之间的差异。

转变发展动力

针对如何转变发展动力进行分析时，各相关分论坛涉及的主要话题包括贸易、投资、基础设施、金融、货币、国有企业所有权和管理、以及政府在知识产权保护等方面的监管。

一场题为“**改革：重塑亚洲和新兴经济体的竞争优势**”的分论坛概括介绍了亚洲进行结构调整的迫切需要。论坛由国家发展和改革委员会学术委员会秘书长张燕生主持，演讲嘉宾包括中国国务院原副总理，博鳌亚洲论坛副理事长曾培炎，讨论嘉宾是Xpro董事长、印度工商联合会会长Sidharth Birla、 巴西淡水河谷总裁、首席执行官Murilo Ferreira、 华夏幸福基业产业发展(集团)公司总裁轩震宇、印度工业联合会副会长、TIL有限公司副董事长Sumit Mazumder和美银美林全球企业和投资银行部亚太区主席Rodney Ward。该分论坛强调指出，提升亚洲市场一体化程度，对于防范西方国家增长不确定性对于亚洲出口导向型经济体的影响非常重要。因此，全球经济话题分论坛提到的自由贸易协定、投资体制、亚洲基础设施投资银行以及外部结构调整无疑是首要的事项。亚洲在这方面远远落后于欧洲和北美。讨论嘉宾对主要亚洲国家进行了对比总结，指出中国当前关注的领域是金融方面的变化，如存款保险、利率市场化和债券市场，而印度经济的出口导向程度并不高，更需要大力投资基础设施，充分运用 3.5亿年轻劳动力带来的潜力。

一场题为“**制度创新：从中国（上海）自由贸易试验区看中国改革的未来**”的分论坛对中国的跨境贸易进行了更深入的检视。会议由上海市政协副主席周汉民主持，讨论嘉宾包括英国标准人寿董事长Gerry Grimstone、远东控股集团有限公司董事长蒋锡培、中国原外经贸部副部长龙永图、纽约大学斯特恩商学院经济学教授Nouriel Roubini 、弘毅投资总裁、联想控股常务副总裁赵令欢、中国(上海)自由贸易试验区管理委员会副主任朱民。中国（上海）自由贸易试验区（以下简称“上海自贸区”）是一项为期三年的试验项目，旨在深化金融体制与投资体制改革——中国自加入世界贸易组织，启动多项双边投资协定谈判以来，这方面的变化并不大。上海自贸区意在建立一种可以复制推广的模式，它是中国最新实施的“负面清单”管理模式的典型范例，通俗来讲，“除去明令禁止的，其余都可以实行”。上海自贸区首先由中国政府顶层提出，先有使命的宣言，随后是制定管治和监管制度，再之后才是出台有关贸易、银行业、投资和保险方面的详细产业规定。赵令欢作了这样一个比较：1979年，某个澳大利亚投资项目需要6个月的审批时间，而近期上海自贸区的某宗交易只用了两天就完成了审批。上海自贸区是否能够吸引国内国际资本，而且其效益能否发挥溢出效应，惠及周边区域尚待观察，但改进投资和贸易手续、实行利率市场化、简化外汇管理和其他创新手段有望在中国未来的结构调整进程中发挥重要作用。

德勤中国资深合伙人卢伯卿和德勤中国政府关系和公共事务主管合伙人谢佳扬主持了一场题为“**民营企业家圆桌：放松管制与民企机遇**”的分论坛，中华民营企业联合会会长保育钧和中小企业协会会长李子彬发表主旨演讲，讨论嘉宾包括远大集团董事长兼总裁张跃、北京大学校务委员会副主任，汇丰商学院院长海闻和远东控股集团有限公司董事长蒋锡培。讨论嘉宾分析了十八届三中全会《决定》的含义，即市场应在资源配置中起决定性作用。尽管全会相关文件建议对水、石油、天然气、电力、交通运输和电信实行市场定价机制，但对于相关的法律框架以及国企改革如何落实，讨论嘉宾认为仍然存在不确定性。企业追求平等的待遇而非特权，因此要求放开国有企业在很多行业的垄断地位；但要确保市场放开增强而非削弱国家实力，则需要更强的监管机构（题为“部长对话CEO：中国经济2014”的分论坛强调了这一观点，认为国家在安全保障、公共服务和维护公平竞争方面的职责有望进一步上升）。在此背景下，讨论嘉宾探讨了企业面对的各类挑战，如财务和劳动成本、银行和债券市场改革、税收、科技、产品以及企业管理；同时探讨了中国潜在的高利润行业，如移动互联网、养老和生物科技。

在上文提及的“**部长对话CEO：中国经济2014**”的分论坛上， 来自中国国家发展改革委员会、国资委和商务部的高层官员详细阐述

了国有企业的所有权和管理改革问题。对于不同行业的企业，规定有所不同：对于涉及重大国家安全的行业，仍然要坚持百分之一百的国家绝对控股；对于涉及“国民经济命脉”的行业，国家持股比例最少达到百分之五十一；而对于高科技或“支柱产业”要保持较强的控制；其他行业则没有设定具体的国家持股比例。而对于引起某些行业投资过剩和产能过剩的激励政策，则需要从监管方面予以解决。

一场题为“**商业领袖圆桌：把握创新与共赢的新时代**”的分论坛邀请10位中方企业和全球企业领袖人物，作为金融、保险、私募、金属、制药、汽车、零售和计算机软硬件行业的代表。讨论嘉宾们强调，中国需要深化改革其知识产权保护体系。知识产权问题广泛体现了大家对监管透明度和可预见性的关注，讨论嘉宾对此表示乐观，因为中国越来越重视知识产权保护和监管公平，将其视为国内创业企业和国外企业的利益所在。除了思考这一重要的结构调整要素，CEO们还探讨了充分利用优秀本地公关公司以及发展独立董事力量和打造辩论文化的重要性，同时建议中国的出境投资者多走走看看，避免花冤枉钱。

“经济学思辨：需求侧管理vs供给侧改革”分论坛主要观点

- 需求管理与供给管理不矛盾，一个经济体中必须有效管理需求，维持需求稳定性；同样，也必须加强供给侧管理
- 中国现在很容易进行高层面的改革，很容易实施改革，甚至可以实施更宏伟的改革，例如第十三届中全会提出的改革蓝图
- 中国经济减速未必是坏事
- 企业家精神是创造真实需求、驱动经济发展的根源
- 2008年的金融危机，是中国理论创新的机会
- 现在评价“4万亿”刺激政策的得失，为时过早。

最后，由中央文史研究馆馆长袁行霈主持的题为“**传统智慧的力量：对话亚洲文化**”的分论坛阐述讨论嘉宾对于新增长模式的看法、讲述亚洲古代的故事和哲理，如提倡环境保护和收入再分配，古代人设计的简洁有效的灌溉方法，并且提出摒弃贪念的生活道德规范。讨论嘉宾指出，一直以来，采用西方的方式探究古老的东方文化可能是误入歧途，并且着重介绍了亚洲“幸福指数”最高的国家不丹，认为亚洲应当继续从古老的人性弱点和经验教训中寻求普遍真理，不要盲目跟从当代的某些发展模式。

避免“中等收入陷阱”与培育消费

发展中经济体如何维持增长发展轨道一直是经济学的核心挑战之一。**“中等收入陷阱”的情况下，工资稳定保持在中等水平。人们普遍认为，克服该陷阱需要实施制造业转型，由依靠低成本的劳动力和资金投入（这种模式极易被复制）转变为生产高附加值的产品和服务。**

本届论坛上，一场题为“**经济学思辩：需求侧管理vs供给侧改革**”的电视辩论邀请多位知名经济学家就这一重要议题发表看法。讨论嘉宾包括耶鲁大学金融学教授、博茂集团首席顾问陈志武、财政部财政科学研究所所长贾康、前欧盟贸易专员、英国前第一国务大臣、国际策略咨询总裁曼德尔森、诺贝尔经济学奖得主、哥伦比亚大学教授 Edmund Phelps、摩根士丹利前首席经济学家、耶鲁大学全球事务研究所高级研究员Stephen Roach、2001年诺贝尔经济学奖得主Michael Spence和北京大学光华管理学院教授张维迎。主持人是《第一财经日报》总编辑秦朔。凯恩斯主义促进消费的方式是通过政府出资来刺激需求，而供应侧经济学通过放宽监管限制和减少税负来释放企业活力。讨论嘉宾认为，这两种经济学都无法创造持续时间长、工资水平高且令人满意的就业机会。两种思想学派之间也有联系，它们都依赖现有的经济结构（供应侧经济学在税负较重的时期可能非常有效，而凯恩斯主义可能适用于基础设施成为发展瓶颈的情况）、投资期限（凯恩斯主义解决的是短期内就业率的下降，但是由此带来的债务问题在长期才能得到解决）以及需求组成结构（可能会倾斜于消费者债务或公共投资）。陈志武将其大致归为中国（政府主导）、美国（市场主导）和欧洲（介于两者之间）三种模式，并敦促中国从两者出提炼最佳实践。

亚洲经济体应当从本国实际出发，量身定制适合的政策。中国2008年出台的四万亿投资刺激计划，其副作用仍然存在。对于贾康所称的“中国经济2.0版”，相关建议包括缩小收入差距、避免短期的经济刺激政策（正如李克强总理在开幕大会所强调）、改革和减少国有企业在市场上的份额、赋予农民更多的土地控制权、发展壮大私人银行业以及实施碳排放税。他们认为，综合运用这些政策（考虑到中国当前的国情，向供应侧倾斜）将有助于刺激经济、推动创新和生产力发展——这也是克服中等收入陷阱的要素之一。

在题为“**对话费尔普斯：新兴市场如何规避中等收入陷阱**”的分论坛上，费尔普斯 (Edmund Phelps)与波士顿咨询全球CEO Hans-Paul Bürkner对消费问题进行了更深入的探讨。通过借鉴美国和日本的成功经验，他对生产力（工人从工厂向城市转移）和可带来本土大规模创新（产品和方法创新）的技术扩散话题进行了阐述。他指出，中国每年百分之二的GDP归功于生产力的发展，而且还有很大的机会。随着国企改革的推进，企业挑选管理者的标准也会发生变化，将从强调能力可靠和人际关系，转向人才、经验、知识和创新方面的要求。然而，改革同样离不开文化。人们对于工作能否表达其个性是否在意？是否愿意接受失败和承担风险？最后，教育、基础设施和市场开放是改革不可或缺，而且能够推动改革的几大要素。

“对话费尔普斯：新兴市场如何规避中等收入陷阱”分论坛主要观点

- 规避中等收入陷阱，中国在低收入人口转移、中国东部向西部的技术转移、以及外国技术向中国转移这三方面的长期努力，取得了一些成效；但随着上述进程向更高水平发展，边际效应显然已经递减，因此中国需要更大规模、更优质的创新
- 中国需要更大规模的变革，而这种变革的起点就是国有企业的改革。中国政府应该取消对特殊利益集团的优惠政策，停止对特殊团体的保护，要降低市场准入门槛、允许竞争，最重要的是要允许变革
- 进一步减少针对国有企业的补贴和保护性措施或是一种合适的循序渐进的改革方式

在题为“**转型、创新、升级－探寻消费增长‘新丝路’**”的分论坛上，Michael Spence和来自尼尔森、腾讯、联合利华、安佰深、可口可乐和内蒙古蒙牛集团的各位CEO以及总裁们探讨了人口结构变化将如何潜移默化改变中国的消费模式。百分之七十的年轻人愿意使用信用卡和手机银行，而老年人由于养老需求，其储蓄可以通过消费的形式释放。尼尔森CEO强调称，放宽独生子女政策可以增加价值7.9亿美元的婴孩产品需求，而城镇化的推进也使得食品和住房需求不断增加。手机的腾飞（用户达10亿，其中半数为智能手机用户），互联网的崛起（6亿互联网用户）在年轻人中传播消费主义，同时为产品销售和金融行业创造了巨大的机会。除了其他分论坛提及的应对中等收入陷阱政府应采取的政策外，该分论坛强调国家应当发挥作用，确保产品安全和质量以树立消费信心，从而释放消费潜力。

总之，大家认为要克服中等收入陷阱并在发展中兼顾消费和投资平衡，重要的是要放开国内市场机会、降低对出口的依赖、控制公共债务、实施国企改革并相应缩减国企规模、以及通过教育和各类手段倡导企业家文化，从而释放竞争力，促进创新。尽管上述分论坛的重点关注是中国，但对于所有亚洲国家同样是很好的经验教训，具有一定的启示意义。

“欧盟分会：改革议程2014”分论坛主要观点

- 欧洲经济一体化的成果
- 需要进一步推动欧洲一体化进程
- 欧洲发展所面临的挑战：债务、竞争力、创新以及发展不平衡
- 可持续发展对欧洲的重要性
- 欢迎中国企业赴欧投资

资源和制造业经济体

最后一组有关结构调整的分论坛仔细剖析了资源禀赋和发展阶段各异的经济体，可以采取哪些适合自身的办法。由法国前总理顾问Serge Degallaix主持的“**欧盟分会：改革议程2014**”分论坛强调，尽管发展水平不同，但若要同中国和印度竞争，欧盟必须利用机会，深化各个领域的融合，如人力资源、金融与银行业、能源、制造业、贸易、数字化营销等服务行业，从而解决增长停滞问题，提振低迷的消费者信心。这种融合要求欧盟在政策透明度、消费者保护、税收以及劳动法等很多问题上充分协调合作。然而，由于欧盟在当前工业产能过剩的情况下，还需要支付高昂的公共和私人债务，因此阻力重重；预计低通胀和增长缓慢问题还将持续更长的时间。此外，欧盟作为众多不同政治经济体的结合，本身会有一些特殊的挑战，例如多样性对某些行业有促进作用（如时尚行业），但对于其他一些行业则意味着风险（如能源方面，各个国家有着不同的能源结构）。

另外还有两场分论坛将目光投向俄罗斯和日本。前者探讨了俄罗斯怎样才能更好地转变经济发展模式，由依赖自然资源开采、提取、加工和贸易，转变为创新主导型增长，这也是亚洲国家奋斗的目标。后者则探讨了当下日本正在讨论和实施的新增长战略。受上世纪90年代“失去的十年”以及2008年全球金融危机的影响，日本当前仍在复苏之路上努力。在财政刺激、宽松货币以及税务等政策方面，日本面临如何取舍的难题，而这些问题都被“安倍经济学”纳入进来。这也是这场引人深思的对话的主要内容。以上分论坛围绕那些依赖资源和制造业推动增长的经济体展开，着重说明制定政策方案时，必须要考虑并且结合各国家自身的资源禀赋和发展水平。对于亚洲和欧盟国家而言，在发展动力问题上不存在“放之四海而皆准”的通用办法。

生产要素

如果全球和区域政治经济构成了经济交换的大背景，结构调整指的是政府在国内政策上的选择，包括基本生产投入（如土地、劳动和资本）与次级投入（如能源、矿产和科技等）在内的经济范畴生产要素则是企业领导者必须获取和管理的原料。**为了呼应博鳌亚洲论坛2014年年会主题“亚洲的新未来：寻找和释放新的发展动力”，本章节探讨了亚洲生产要素自身的特点对实施转型、激发企业活力有哪些局限和推动作用，及其在推动整个亚洲未来发展进程中所扮演的角色。**

土地和劳动

两场分论坛对中国土地的现状进行了分析。**“楼市2014：从调控到改革”**分论坛邀请了来自财政部、帝海投资控股集团有限公司、北京首都创业集团有限公司、美国Lennar以及上海绿地（集团）有限公司的高层管理人员担任讨论嘉宾。**“人的城镇化”**分论坛的讨论嘉宾则包括了美国洛杉矶郡监事会委员、都市交通委员会主席Michael Antonovich、北京市副市长陈刚、彭博有限合伙企业首席执行官兼总裁、纽约市前副市长Daniel L. Doctoroff 、印度计划委员会委员（部长级）Arun Maira、SOHO中国董事长潘石屹、港铁首席执行官Jay Walder 和海南省副省长王路。

当前，中国土地利用的主要目标是通过交通互联以及提供学校、医院、零售和娱乐等服务业来培育和发展“城市群”。通过分散人口，城市群能够缓解大城市面临的人口、交通阻塞、污染、住房和服务压力。与此同时，那些人口稀少、服务水平低下、增长缓慢和非城镇地区的土地价格有可能呈现大幅度下跌的局面。成功的城市群能够创造就业机会和增长，从而为发展服务业提供充足的资金支持。但在这一进程中优先考虑环境保护非常重要，应当纠正和避免一些大城市目前所面临的问题。例如北京，需要应对每年高达500,000人涌入的新增居民，所带来的挑战。

中国的土地政策除了有效调整人口分布结构之外，还致力于通过发展房屋产权制度来应对中等收入陷阱和消费问题，从而改善家庭收入支出状况。为鼓励长期投资，房地产销售税率将根据物业持有期长短不同而有所差异，而且财政部正在探索延长土地使用权期限；同时，一定面积以内的首套住宅将免征房产税。关于如何满足6,600万套保障房的潜在需求，许多讨论嘉宾强调了公私部门合作的价值。纽约市前副市长Daniel Doctoroff提出，政府的土地、监管以及精心选定和使用的种子基金，应与私人资本和管理相结合。该模式作为纽约新建住房市场规划的组成部分，帮助建设了成千上万的经济适用房。

有关劳动或人力资本的几个分论坛探讨了以教育为代表的发展问题，并涉及了文化领域。DMG印纪娱乐传媒集团首席执行官Dan Mintz、香港电视专业人员协会会长徐小明、博纳影业集团现任总裁及创始人于冬作为讨论嘉宾出席了好莱坞中美电影节主席苏彦韬主持的“**博鳌文化分会：东西方文化的差异和融合**”的分论坛。讨论强调了电影如何通过增进互相了解来影响文化融合，以及新媒体对这一进程的加速作用。中国电影产业增长迅猛，2013年生产电影20,000部，市场规模高达200亿美元；影院遍地开花，同时吸引着来自全球的导演和制片人。然而，要取代美国电影的主导地位，中国电影业不能只强调市场规模，电影内容则更为重要。中国电影面对的挑战是要挖掘那些具有文化共通性且能够被广泛接受的主题，比如香港的动作片、美国的西部片等，形成和推广一种让观众感兴趣的特殊魅力。

在一场题为“**亚洲文化与企业发展新动力**”的分论坛上，八位来自不同行业的领袖参与了讨论，提出亚洲文化中哪些要素能够与全球受众发生共鸣，并能塑造亚洲劳动者特征。亚洲文化重视家庭观念，同时强调集体责任。然而，由于亚洲文化并不是一种统一的文化，因此更适合强调亚洲文化中一些共同的要素，如和谐、尊重、对话以及倾听等。道家学说教导人们要包容，这非常适用于亚洲这样一个多元化社会。亚洲的文化准则以及对亚洲文化的理解不仅对企业有帮助（例如服务行业），同时可以在商业行为中得到传播（例如玩具和游戏中加入中国元素）。

除了探讨文化传播及其在亚洲的意义，博鳌亚洲论坛2014年年会还举办了若干分论坛，征集青年领袖对于如何发展和配置劳动者技能的看法。在题为“**青年领袖圆桌：亚洲的下一轮改革**”的电视辩论上，联想控股股份有限公司董事长柳传志与国际特奥会主席Timothy Perry Shriver作为点评嘉宾，与多位青年官员和非营利机构青年领袖展开热烈讨论。大家认为如何发展市场需要的职业技能，以及怎样将技能和职业相结合是存在的主要问题，讨论者们用“青年危机”一词来描述20多岁待就业年轻人的命运（与“中年危机”类似）。柳传志表示，如今的青年人相比过去机会很多，但是他们必须重视自身的发展和进步。 Timothy Perry

Shriver引用肯尼迪总统的名言“问问你能为国家做些什么”，对青年人表达的理想主义进行了总结，并且号召青年人服务于国家和社会，认为这是一个能确保释放其潜力的途径。

青年领袖们还探讨了职业与技能错位的问题，指出亚洲的人口高增长率需要新的就业岗位，同时要求青年人具备相应的技能。他们认为，亚洲死记硬背式的教育模式和对数学能力的重视在世界上是出了名的；而现在，亚洲的教育必须把重心放在培养创新和生产力上。这与解决“中等收入陷阱”相关讨论中提到的做法不谋而合。但是，每个亚洲国家都面临着各自不同的挑战。孟加拉和尼泊尔的问题是“人才流失”；而印度每18个月劳动力大军中的新增人口就相当于澳大利亚的总人口，但是这些人当中只有百分之三十能够找到工作，而且诸如电焊工等有经验的工人，必须从中国引进。在很多亚洲国家，职业教育还非常薄弱。新西兰是一个比较富裕的国家，但是存在很严重的收入差距。另外，香港则需要发展不同于上海和新加坡的金融行业细分领域，并且必须相应地转变香港劳动力的技能结构。在巴基斯坦和孟加拉国，青年人失业使得宗教极端主义组织盛行，它们甚至给钱给新成员。青年领袖们认为，通过提高青年人参与社会责任力度（如投票）、引导相应资源投入绿色能源产业、加强劳动者对金融方面的知识了解，并为其利用小额信贷提供便利等手段，可以一定程度上缓解上述挑战。

资本

紧随土地和劳动之后的是第三大生产投入要素是资本。博鳌亚洲论坛2014年年会汇集全球各界精英，审视这一重要生产要素的发展动态并献计献策。这些内容丰富的分论坛分为产业和监管挑战（实践领域正在发生快速变化）与亚洲和全球治理（全球资本市场的塑造因素——货币、财政管理以及协调合作问题）两大类别。

产业和监管挑战

中国不断发展的贷款和负债文化问题，是资本领域产业和监管挑战的核心。从小微企业（微型与小型企业，与中小企业概念不同）到私募股权，讨论嘉宾们阐述了中国债务市场在塑造增长机会方面的特点，同时对各类改革措施进行了评估。

2008年全球金融危机之后，中国国务院为了促进中国5,000万家小微企业（放贷金额达人民币14万亿元）的发展， 推出各项措施来改善其融资情况。“**小微金融：亚洲的创新与实践**”分论坛对这些措施进行了探讨。国务院发展研究中心金融研究所副所长、中国银行业协会首席经济学家巴曙松主持了这场讨论，讨论嘉宾包括耶鲁大学管理学院金融学终身教授陈志武、民生银行董事长董文标、中国民生银行副董事长、党委书记、行长洪崎、全国工商联专职副主席黄荣、中国银行业监督管理委员会副主席阎庆民和工业和信息化部党组成员朱宏任。

中国的改革要解决的一大问题是，一直以来小微企业需要向各类放贷机构支付的年息高达百分之二十到四十。 融资渠道、成本和服务等各方面都需要改善。民生银行刚刚发布了《小微金融发展报告2014》，报告澄清了由于相对而言缺少抵押品，因此小微企业贷款风险要比其他贷款更大的错误观点。民生银行董事长董文标指出，民生银行的小微企业贷款不良贷款率为百分之零点六，而该银行整体不良贷款率是百分之零点八六。关于民生银行的报告旨在增强政治上的支持力度，分享最佳实践、为农村信用合作社和商业银行抛砖引玉、促进互联网金融、刺激项目贷款需求、改善小微企业风险建模并提供政策建议。银监会已经制定了政策指引，要求银行保持或增加其小微企业贷款比例；同时，增值税和企业所得税改革也对小微企业有所帮助。讨论嘉宾探讨了如何确保地理覆盖的广泛性（尤其是农村地区），强调称规模较小的社区银行若能参与其中，将发挥重要作用。此外，还应当改进针对小微企业业主的管理培训计划（借款人和债权人都将获益），并进行大力推广。

规模更大企业的需求却大相径庭，它们往往会转向私募股权（PE）投资者。“**从Pre-IPO到并购基金：PE的回归**”分论坛以此为主题展开讨论。讨论嘉宾包括泰丰资本董事长、首席投资官葛涵思、申银万国董事长李剑阁、中国股权投资基金协会会长、原国家电力监管委员会副主席邵秉仁、淡马锡国际私人有限公司高级董事总经理吴亦兵、中泽嘉盟投资基金董事长吴鹰、安佰深合伙人张曦轲。讨论嘉宾们将全球PE的情况和 PE在中国的作用进行了对比。在中国，PE投资者一般只会持有部分股权，并涉及债权投资。而单纯的股权投资会刺激短期的投机行为；PE投资者的关注重点变成了在并购投资和IPO这段时间内实现股票价格增值。讨论嘉宾们认为，负债本质上是一种长期的关系，有

助于激励长期投资期限，并且使投资者的关注重点放在能够创造价值增值的企业治理、成本结构和效率改进方面。这种变化既能稳定企业经营又能保证PE收入。但在中国，PE市场如何做债务融资尚不明朗。同时，讨论嘉宾一致认为，企业文化和监管方面的规定反而使PE参与国企改革变得复杂。他们还强调，小微企业在管理培训方面的挑战： PE机构很难像在其他地区那样发挥价值增值作用，由于缺乏有经验的管理人才，来替代这些企业的创始人家族进行企业管理。

这些讨论还勾勒了互联网金融在中国的情况。博鳌亚洲论坛携手陆家嘴国际金融资产交易市场股份有限公司（陆金所）发布《互联网金融报告2014：通往理性繁荣》，强调互联网金融如何影响交易边界、降低交易成本、形成直接交易、去中间化以及提供便捷的实用性。手机预定和下单大幅提升了需求；而P2P借贷则带来了更高的收益，增加了可用资金池。同时，在中国，互联网金融还促进了农村借贷的发展。中国现在正在向美国（严格监管）和欧洲（宽松监管）取经，但是中国必须找到适合自身的道路。互联网金融在促进小微企业发展方面同样能够发挥重要作用。

"缓慢的全球金融市场改革" 分论坛主要观点

- 美欧金融体系的基本面已经改善，市场对美国金融体系的安全感有所提升，但欧洲仍然滞后
- 金融机构的自我管理与政府监管同样重要
- 加强宏观经济稳定性，注重风险管理，防范道德风险，避免评级机构误导，完善公司治理结构，是中国应该从国际金融危机中汲取的经验教训
- 重塑和增强对中国银行业的信心，需要提高透明度，解决好流动性问题，引入压力测试机制
- 理性客观看待影子银行
- 沪港股市互联互通是利好

亚洲和全球治理

金融治理相关讨论涉及了中央银行机构、银行业监管、债券和股票市场（包括李克强总理在博鳌亚洲论坛2014年年会开幕大会上提到的建立“沪港股票市场交易互联互通机制”）、货币管理以及人民币国际化等话题。

本报告之前已经提到，资本市场上政府治理的一大问题是中央银行机构应扮演何种角色，以及量化宽松这一特殊问题。多个分论坛针对近期趋势和国家的差异性进行了讨论。 其中，“**央行的未来**”分论坛最令人瞩目，主持人是亚洲开发银行前副行长Lawrence Greenwood, Jr.、讨论嘉宾包括申银万国董事长李剑阁、麦格理集团董事长Kevin McCann、华美银行董事长兼首席执行官、百人会会长Dominic Ng、 拉扎德银行副董事长Gary Parr、苏黎世保险集团执行委员会委员、亚太、中东董事长Geoffrey Riddell、 E. L. 罗斯柴尔德公司董事长Evelyn de Rothschild、捷克捷信集团董事长Jiri Smejc和中国人民银行行长周小川。

全球金融危机爆发以来，各国政府通过中央银行制定相应的财政、监管和货币政策来保持经济稳定，因此，中央银行日益走向金融监管的中心舞台。讨论嘉宾们将美国的目标和采用的工具（目标是保持百分之六的失业率和百分之二的通胀水平，采用是低利率和量化宽松政策、银行压力测试准则以及复杂的、页数高达2万页的Dodd-Frank金融改革方案）与中国（目标是保持百分之七点五的GDP增速，国际收支平衡以及新增就业和通货膨胀，采用的是货币财政政策和倡导改革的办法，如推进利率市场化以及政府内部实施存款保险制度）进行了对比。

大部分讨论的重点放在各中央银行为全球金融危机，新推出的大规模财政刺激计划，其中尤以美国、中国和欧盟为甚。澳大利亚中央银行的指令不仅涉及保持就业和货币稳定，而且涉及金融系统稳定性以及国民的经济福利和富裕繁荣。这些指令通过短期内禁止卖空来抵御通货紧缩压力，但事实证明这还不够。而在银行

业大部分为外国持有的捷克共和国，主要的挑战是防止资本外流。较低的利率对保险公司的影响特别大，预计欧洲很多保险公司会出现资不抵债的情况。总而言之，发展中国家反对使用外国低息借款为主权债务提供资金，但是系统性风险透过民营企业增大海外借款而大大增加，通胀和货币贬值若隐若现。很多人认为，最后结局只能是中央银行成为最后贷款人，这也为未来埋下了的问题种子。各中央银行、证券机构、监管机关以及各类会计政策之间的协调问题无疑是一大挑战，必须更加主动去面对和解决。

大家普遍认为，央行与政府对银行业的监管对于避免今后金融危机的发生至关重要，尤其是在中国更是如此。“**缓慢的全球金融市场改革**”分论坛把目光投向了当前欧美国家流行的“压力测试”办法，邀请彭博有限合伙企业首席执行官兼总裁Daniel L. Doctoroff、英国标准人寿董事长Gerry Grimstone、春华资本集团主席胡祖六、西班牙桑坦德银行董事会执行委员、高级执行副总裁 Juan Rodriguez Inciarte、纽约证券交易所亚洲区副主席、AEA投资亚洲区主席Bill Owens以及拉扎德银行副董事长Gary Parr等嘉宾参与相关讨论；德勤全球金融服务业务董事总经理Christopher Harvey担任主持。通过使用压力测试以及增加透明性，增加了大家对美国和欧洲银行的信心；嘉宾们认为中国的银行机构也会从压力测试中受益。据估算，中国有十万亿元人民币以信托或者其他影子银行形式的银行表外资产，过去几年这个数字增加了四倍。这些投资中，国有企业与不透明的本地政企关系占据了很大部分，导致看空市场、风险溢价和两位数回报率的诱惑。这类信托给中国带来了特殊的风险 -尽管中国由于缺少衍生品市场，所以能够防止这类风险向系统性风险转化，但由于信息披露不当且对消费者保护不够，这些风险还是在不断加剧。讨论嘉宾认为，中国应当启动压力测试。而且，随着中国银行机构在海外扩张进程中承担的风险越来越大，讨论嘉宾建议这些银行在追随现有客户的同时，关注人才招募。中国正在实施这些战略，已在委内瑞拉投资240亿美元；中国另外一家银行仅为纽约市各类建设项目发放的贷款就高达170亿美元。

银行和企业可以通过更好地利用债券来改善融资途径，而专业的评级体系是推动要素。“**全球信用评级体系的改革**”分论坛围绕这一话题，在亚洲信用评级协会 （ACRAA）秘书长Santiago F. Dumlao, Jr.的主持下，与包括亚洲信用评级协会 （ACRAA）会长Faheem Ahmad、大公国际资信评估有限公司、世界信用评级集团董事长关建中、欧洲信用评级协会 （EACRA）会长Thomas Missong、穆迪公司董事总经理Jenny Shi、法国前总理、世界信用评级集团国际顾问理事会主席德维尔潘等讨论嘉宾展开了相关探讨。如今百分之九十的全球政府债务都在发达国家，评级体系主要也是依据发达国家的国情所构建。当前的挑战是需要解决两个矛盾的对立面，即一方面要形成统一且互相认可的国际标准，另一方面又要解决发展中经济体的一些突出问题，例如小企业评级、企业透明性不够、缺乏问责制和制度化的破产流程。正如“资本市场的监管：老问题、新思路”（见22页）分论坛提到，在中国，过去由国家计委审批的“企业债”产生了很不好的影响，因为一些发行企业认为不用去偿还这些债务。日本的私有化经验表明，中国国企改革通过改善公司治理和透明度，可能会为评级带来便利，同时推动股市发展。日本的经验还说明，债券市场的发展有赖于许多因素，包括银行是否主导债券市场市场（由于更看好贷款，可能摒弃公司债券）以及通胀率（在日本，通货紧缩导致投资从债券转向股票和房地产），继而令监管走向成熟（在日本，市价计值分析比较薄弱，因为公司债券市场规模很小）。然而讨论嘉宾警示称，随着中国债券市场走向成熟，有一点

很重要，即评级只代表某些个人或机构的意见，因此不能过度依赖这些评级。未来，亚洲应当发展双轨制的评级体系或独立评级机构。

“**资本市场的监管：老问题、新思路**”分论坛还透过股票探讨了资本积累问题。《财经》总编辑王波明主持会议，讨论嘉宾包括穆迪高级副总裁Tom Byrne、台湾永丰银行董事长邱正雄、春华资本集团主席胡祖六、申银万国董事长李剑阁、株式会社日本交易所集团CEO斋藤惇、野村控股前董事长氏家纯一。讨论嘉宾们似乎都认为，近期股市上涨说明改善的经济基本面和市场较高的流通性。由于受“安倍经济学” （尤其是结构改革）不确定性、核能生产停顿、出口萧条、制造业迁移以及老龄化危机的影响，即使日本经济增长停滞，但投资者的心态亦有所改善。信任的缺失和较高的借款利率制约了中国市场的发展，但改革有可能带来重大的增长。

聆听李克强总理在博鳌亚洲论坛2014年年会开幕大会主旨演讲之后，大家认为要改革资本市场，建立沪港股市之间的协作机制顺理成章。外交学会会长杨文昌主持“**香港国际金融中心之地位与未来发展**”分论坛，讨论嘉宾包括香港特别行政区金融发展局主席史美伦、香港特别行政区财经事务及库务局局长陈家强、天大研究院特约研究员、耶鲁大学金融学教授陈志武、渣打银行(香港)有限公司大中华地区行政总裁、香港执行董事及行政总裁洪丕正、北京大学国家发展研究院教授、名誉院长、全国工商业联合会副主席林毅夫、中国证券监督管理委员会主席肖钢和中国人民银行行长周小川。正如另一场分论坛所提及，中国证券市场市值中仅有百分之二十来自IPO创造的外部投资。通过让合格投资者在两大交易所进行股票交易（沪港股市互联互通），以及采用投资基金相互承认协议等监管协调办法，能够提升两地交易所的流动性水平，同时促进大型IPO和中国在大陆境外的投资，加强香港作为人民币计价产品金融服务中心的地位，并且进一步推进人民币国际化进程。在问到沪港股市互联互通是否会影响上市决定时，讨论嘉宾指出，这一机制目前来讲更多的是一种意愿，尚未付诸实践。但是如果香港能够维持新闻自由和法治及其在投资者眼中上市难度较小的形象，那么香港便能够为IPO资本运作吸纳更多的流动性。博鳌亚洲论坛2014年年会上宣布的这一决定具有突破性意义：香港作为亚洲国际金融中心，其未来地位如何一直存在争议。而沪港互联互通的决定无疑使争议焦点从“香港衰落vs上海崛起”转向“香港上海共同崛起”，这无疑是一项适时和明智的战略举措。

沪港证券交易所的合作毫无疑问会推进人民币国际化。在中央电视台主持人杨锐主持的题为“**改革：亚洲金融与贸易的新格局**”的电视辩论上，林毅夫指出，这一进程已经展开。他重申其观点，任何一国货币都不是储备货币的最佳选择（与特别提款权或共同货币相比）。但他也看到，中国已经在伦敦和法兰克福建立两个离岸人民币清算中心，而且许多央行把人民币资产作为相当重要的组成部分，这些例子证明人民币正在不断走向国际化。从历史上来看，资本项自由化并不是成为国际储备货币的先决条件，因此中国的相关改革是有作用的，但并不是必需的。亚洲开发银行副行长Stephen P. Groff、北京大学国家发展研究院教授、名誉院长、全国工商业联合会副主席林毅夫、印度工商联合会秘书长Alwyn Didar Singh、耶鲁大学金融学教授陈志武还针对包容性增长、印度的“人口红利”、收入差距、自由贸易和教

育对扩大中产阶级的作用等话题发表了看法。然而，货币仍然是主要的关注重点，而且讨论嘉宾认为“球已经在中国半场（轮到中国决定下一步如何做了”。考虑到中国贸易顺差的下降，近期的货币贬值便不足为奇，而且这也有利于约束市场投机者。尽管可能还需要10-20年的时间，而且中国金融市场还需要更大程度地融入国际市场，但当前的良好态势（亚洲负债水平较为合理、清迈货币互换计划及其债务监督机制）很有可能会推动人民币持续走向国际化。在谈到“中国崛起”话题时，讨论嘉宾认为，与中国关心的国际货币基金组织（IMF）投票权改革（中国GDP占全球百分之十，但是在世界银行的代表只占百分之五，在国际货币基金组织中的代表比率更低）类似，人民币国际化也体现出，在二战后美国主导的经济秩序发生转变的同时，可能出现并行的国际金融治理架构。

能源与矿产

紧跟在首要生产要素土地、劳动和资本之后的，是次要基本要素如能源和矿产等。**博鳌亚洲论坛2014年年会多次探讨了对于工业和人类最重要的两种原料——能源和水。**

讨论嘉宾普遍认为，尽管宏观方面来看，能源供应正逐渐由石油输出国组织（OPEC）主导走向多样化的供应商渠道和能量来源（煤炭、天然气、核能、可再生能源）；但短期内，油气资源仍将是经济发展的主要推动力量。煤炭基础设施分布广泛，煤电占全球发电量的百分之四十一，占中国发电量的百分之七十九。因此煤炭的政治和经济利益根深蒂固，但是，推动煤炭走向绿色、或用天然气替代煤炭的呼声日渐高涨。由于美国“页岩气革命”正在重塑能源地缘政治版图，因此油气产量将继续上升。然而其他国家发现，要采用美国的技术难度很大。美国的地形状况、较为丰富的水资源、宽松的监管制度以及敢于承担风险的企业文化和企业家精神，使其尤为适合页岩气开采。核能方面，仍然有很多人认为其非常危险（自福岛核电站泄漏之后，日本已经关闭了所有的核反应堆），而且极易被用于研制武器（例如与伊朗和朝鲜的谈判）。风能、太阳能和水力等可再生能源在可靠性和产能方面仍然存在局限。尽管趋势倾向于使用天然气和可再生能源，但是由于煤炭价格低廉以及对石油的依赖性，能源来源的平衡结构不会被很快打破。

中央电视台主持人杨锐主持一场题为“**生态·新型城镇化**”的博鳌夜话，其间多位中国学者以及政府官员和企业领袖针对中国的水资源话题展开了热烈讨论。中国当前面临许多水资源问题，包括大范围的污染（中国百分之五十的地下水被污染）、较低的水资源存量（按人均水资源占有量计算，中国在全球129个有相关统计国家中，排名第127位）、水资源分布不均（北京20天的降雨就占了全年的一半，而且地下水储量正以每年百分之二的速度减少）、以及迅速发展、但未重视生态平衡的城镇化进程（百分之七十的人口集中在百分之十二的土地上，东部沿海地区尤为密集）。再加上监管力度薄弱、调查资源欠缺以及对污染企业处罚过轻，使得污水流入农田灌溉，导致如癌症、不孕不育、失明及消化系统疾病等许多健康问题。

讨论嘉宾针对这些问题提出了很多可能的对策。未来15年，中国将分别对全国各省市的官员、政府进行水资源管理方面的考核，制定了数量、质量、效率“三条红线”。他们提倡要发展“水文化”，从而解决洪涝、水质、景观和循环再利用方面的问题。此外，政府与民间市场还需要采取系统化的方法，派遣专家考察美国、丹麦和其他国家的模式。据估算，水资源管理、治理和教育方面需要人民币5万亿元的投入。讨论嘉宾还建议了一些今后可以采取的做法，例如使用绿色GDP（污染成本明确测算）来衡量政绩、将企业融资（存款服务、贷款、IPO等）与绿色指标（“绿色股票”）挂钩、建立如美国国家环境保护局等类似机构来为各种类型的用水（饮用、灌溉等）制定统一的标准、以及仿照碳排放交易所建立水排放交易所。中国严峻的水资源现状也有有利的一面，未来中国可以抓住机会快速学习吸收全球最佳实践，实现长足的进步。

科技

科技是该部分讨论的最后一项生产投入要素。博鳌亚洲论坛2014年年会关注了移动互联网、3D打印、云计算、大数据以及网络安全等数字化科技的最新趋势。

“**4G：布局真正的移动互联时代**”分论坛讨论了亚洲地区4G移动技术的蓬勃发展带来的各种变革。讨论嘉宾包括Evernote首席运营官Ken Gullicksen、 VIVA无线新媒体创始人兼CEO韩颖、高通首席执行官Steve Mollenkopf、E. L. 罗斯柴尔德公司创始人兼首席执行官Lynn Forester de Rothschild 、联发科技股份有限公司董事长蔡明介、中国工程院院士兼中国互联网协会理事长邬贺铨。会议强调4G通过打破在线数据接入限制，为开发者带来了新的视野。日本和韩国的4G网络已经建设完成，而印度和中国才刚刚开始（中国2013年12月开始发放4G牌照）。最有可能受益于4G技术的领域是移动视频和电网的自动化，而且可以直接应用在健康、金融和出版等行业。呼应另一场讨论提到的网络空间行为准则问题（参见“全球政治经济与亚洲”部分中安全话题分论坛），讨论嘉宾们认为设备和个人行为方面潜藏着安全和隐私漏洞，指出4G防火墙无法像计算机防火墙一样强大。因此，4G意味着人们要在便利和安全之间做出权衡。4G技术在中国的推广普及将带来激动人心的新发展，但同时会受限于相对较高的成本。在发达国家，通讯支出占其收入的百分之四，在中国，这一数字是百分之八，而且中国2009年推出的3G技术依然还处于新兴发展阶段。

在“**大数据与云计算**”分论坛上，Allen & Overy合伙人Ahmed Baladi、美国Mobile Flow科技有限公司首席执行官Martha Bejar、东软集团董事长兼CEO刘积仁、西部数据总裁兼首席执行官Steve Milligan、美银美林中国区主席暨行政总裁任克英、Facebook副总裁Vaughan Smith试图拨开纷繁的炒作乱象，探讨大数据和云计算的本质。

讨论嘉宾认同其他分论坛提到的观点，即个人行为是网络安全的关键；同时强调需要加强对数据采集、维护和使用的监管。Ahmed Baladi提出了“四大黄金法则”来处理作为企业资产的大数据，包括数据使用透明化、使用数据前要征得同意、数据保护、尊重个人对于数据的准入权和删除修改权。金融服务业等行业已经看到了“大数据”分析带来的巨大回报，但要继续增长，则需要大量精通数学与理科、善于管理团队合作的人才，以及能够提供更大带宽、减少云数据存储设备巨大耗能需求的基础设施。最后，讨论嘉宾总结称，针对数据分享立法开展国际协作，对于大数据和云计算实现负责任的增长有着重要的推动作用，这一观点与网络安全相关讨论不谋而合。

贸易、营销和分销渠道

当国际、区域以及双边大背景一经确定，生产要素投入转化为待售商品和服务之后，实现价值的最后一步就是企业与消费者以及企业之间的营销、销售、贸易和分销。在政治经济部分，我们分析了政府在促成贸易协议方面的作用，而本部分的讨论由从业者的视角出发，更多关注他们对于贸易的切身观点。

而在题为“**丝绸之路的复兴：对话亚洲领导人**”的分论坛汇集中华人民共和国国务院国务委员杨洁篪、老挝人民民主共和国总理通邢•塔马冯、巴基斯坦伊斯兰共和国总理纳瓦兹•谢里夫、东帝汶民主共和国总理凯•拉拉•夏纳纳•古斯芒、泰国前副总理素拉杰等全球政界领袖人物，则是从政府角度，协力共商新丝绸之路建设大计。

各国领导人强调亚洲各国在交通、贸易、金融与其他方面的紧密联系，以及相互沟通、文化交流与和平共识的重要性，指出新丝绸之路有助于沿路国家实现百分比六点四的年增长率，这一数字是发达国家平均增长率的两倍。新丝绸之路将东南亚（通过中泰铁路）与中东石油（透过巴中经济走廊以及巴基斯坦至阿拉伯海和伊朗的海上通路）连接起来。新丝绸之路能够保持货币稳定（透过清迈货币互换协议）、促进磋商和协调（东盟10+3）、消除跨境往来障碍（在海关、护照和检疫环节采用协调一致的技术）、以及促进各类对话机制（透过各类年会，例如博鳌亚洲论坛2014年年会）。

各国领导人为新丝绸之路奠定了一个全面包容的模式，而供应链管理等基层活动率先取得成果。“**全球供应链变迁与亚洲消费市场的兴起**”分论坛由冯氏集团主席冯国经主持，讨论嘉宾包括玛氏董事会主席Stephen Badger、百事亚洲、中东、非洲区首席执行官Sanjeev Chadha、NETJETS 董事长兼首席执行官Jordan Hansell、WTO前首席经济学家、冯氏全球研究所副所长Patrick Low、华美银行董事长兼首席执行官、百人会会长Dominic Ng、中国国际能源集团控股有限公司董事局主席吴国迪。凭借超过10亿的新增消费者，亚洲消费市场对作为企业盈利最大推动力量的供应链效率、管理精益程度以及优化方面的要求不断提升。相比亚洲过去的出口主导模式，如今亚洲的贸易总量之中，区域内国家间贸易就占据半壁江山。亚洲拥有大量的供应链管理人才，讨论嘉宾认为在运输和贮藏领域中提升效率的可能性最大。而挑战在于，亚洲的消费趋势日新月异，企业必须紧跟潮流推出增值服务贸易、重视食品、产品安全与环保；最重要的是，要通过各种途径，例如，可以利用“大数据”和全渠道消费体验，收集消费者意见来改善供应商的绩效。

题为“**电子商务与传统商业：零和，还是共赢**？”的分论坛提出，必须更好地利用电子商务来改善供应链。这场讨论由贝都因传播机构创始人、“名人堂”总制片人、主持人路彬彬主持，讨论嘉宾包括JDA软件集团总裁兼首席执行官Hamish Brewer、特易购集团董事长Richard Broadbent、尼尔森企业战略总裁John Burbank、星巴克公司中国与亚太区总裁Jeff Hansberry、爱国者董事长冯军、印度工商联合会秘书长、海外印裔事务部原部长 A. Didar Singh、新发地董事长张玉玺。电子商务是一种与消费者互动的独特体系，它更像是一个生态系统，而非简单的分销渠道。多方位接触消费者将提高其忠诚度，并挑战图书、音乐、服饰以及食品等许多行业的实体店运营。讨论嘉宾主张电子商务和传统零售二者之间应当实现一种平衡，特别是在亚洲和中国，有很多小城镇和农村地区电子商务赖以发展的快递业务还不发达；另外，树立消费者对品牌质量和安全的信心需要时间和实践经验。

一场题为“**品牌亚洲**”的分论坛围绕产品质量和品牌标识进一步展开讨论。中央人民广播电台主持人林溪担任主持，讨论嘉宾包括中国工商银行副行长谷澍、中国海尔集团轮值总裁梁海山、中国品牌发展促进会理事长、国家质量监督检验检疫总局原副局长刘平均、苹果公司全球高级副总裁Bruce Sewell、国际标准化组织（ISO）侯任主席、鞍钢集团总经理张晓刚、国家质量监督检验检疫总局局长支树平。讨论嘉宾介绍了中国为改善质量标准实施的各项政策，包括各类衡量制度（涵盖量化检查、标准和认证）和评选奖项，成功经历分享、严格的知识产权制度以及品牌评价和培训课程。随着中国企业逐步发展壮大，有的企业仅国内业务规模就居全球之首，因此这些措施有助于这些企业实施转型，成为真正的全球化品牌。来自苹果公司的Bruce Sewell建议称，要重视从产品到门店、包装、互动和使用的消费者整体体验，推动知识产权保护法律框架的建立和相关执法——相信中外企业都能从中受益。

行业视角

博鳌亚洲论坛2014年年会上，一些分论坛对汽车业、制造业、医疗行业和农业动态进行的探讨，综合构成了之前阐述的全球特定生产要素和贸易框架。

一场题为“**汽车业‘规模论’的隐忧和出路**”的电视辩论的讨论嘉宾包括中国青年报汽车周刊主编武卫强、北汽集团董事长徐和谊与东风汽车总经理朱福寿。讨论嘉宾一致认为空气质量应该是政府政策的核心任务。政府正在研究汽车尾气对PM2.5空气污染的影响，但是仅仅靠限号限行和鼓励发展电动汽车的做法是不够的。另外一场分论坛也谈到了这个问题。一场题为“**重塑汽车业**”的分论坛由腾讯网汽车中心总监王秋凤和贵州广播电视台主持人袁鸣主持，讨论嘉宾包括中国外经贸部原副部长龙永图、北汽集团副总经理李峰、大众中国执行副总裁张绥新、丰田中国执行副总经理董长征、沃尔沃集团执行副总裁优其民。专家人士倡议要提高燃料标准、推出力度更大的优惠措施来推动混合动力汽车发展、提倡公用汽车、建设“快车道”道路基础设施、以及优先解决煤这一中国主要发电能源的污染问题。

专家们认为，1994年中国汽车产业的产业政策中关于整车领域外资的部分不能超过百分之五十的规定还将继续执行，尽管到现在为止并没有产生强大的中国品牌或先进的技术。讨论嘉宾们发现，中国市场分散程度很高，要定义何为“产能过剩”难度很大（在中国，每1,000人拥有汽车76辆，仅达到世界平均水平的一半）。他们认为产业整合的重点将放在主要企业身上。一些公司对互相的战略进行了对比，强调要发挥绿色汽车、品牌和全球化的综合效益。东风汽车和雪佛兰以及沃尔沃卡车合作多年，共同开发经济型电动汽车已经、打造全球化研发、制造和市场营销，而且东风甚至占据

主导地位（例如经美国自然资源保护委员会批准，东风与沃尔沃按55:45的持股比例成立合资公司），使用发达国家汽车品牌的分销网络在全球，尤其是非洲等新兴经济体树立中国汽车品牌。而北汽集团正在与一家硅谷公司合作，针对中国市场开发非常有竞争力的电动汽车以及在在国内发展全球一流的售后服务。讨论嘉宾们认为这些战略对于中国汽车产业走向全球化，即在成功树立中国品牌的同时，广泛提升“中国制造”的形象至关重要。

谈到“印度制造”话题，塔塔集团无疑是最具代表性的制造业企业。印度塔塔集团名誉董事长拉坦•塔塔作为代表，出席了博鳌亚洲论坛2014年年会。在题为“**张维迎对话塔塔：印度经济活力与企业的竞争力**”的对话中，北京大学光华管理学院教授张维迎与印度塔塔集团名誉董事长拉坦•塔塔探讨了什么是塔塔的核心竞争力——塔塔的企业架构使其有能力驾驭各种不同业务、允许公司各业务单位有独立管理权，可以从事股权融资、同时遵循共同的企业和道德标准。

塔塔认为自主权非常重要。“如果你认为公司管理层有掌握自己命运的能力，那么你就能从收购中获利。”他认为中国企业非常明智，普遍都遵循了这一模式。问到腐败问题时，拉坦·塔塔强调，塔塔集团坚持不贿赂，不参与腐败行为，因为成功的企业不应当采取贿赂手段。他还引述塔塔集团在印度程序控制市场上的成功经验。谈到未来投资时，他认为中国可以更多地投资印度基础设施建设，而塔塔集团也有可能进军中国酒店业。他盛赞了奇瑞、华为和中兴，认为这是中国最成功的三个公司。

再来看中国增长速度最快的医药行业，其市场规模为人民币1.7万亿元，年增长率达百分之二十。相关讨论强调商业伦理（“行业自律”）的重要性，提出要建立一个繁荣发展的产业生态圈，加强行业与政府间的交流沟通。通过建立行业组织来推进政府、行业和公众之间的互动、以及提高药物测试和审批方面的透明度，有利于促进沟通交流。此类行业组织通过组织销售培训、制定合规标准，有助于树立行业道德规范。最后，行业组织和政府部门通过制定临床试验（尽管中国拥有的博士数量为各国之最，但在临床试验方面处于落后地位）、研发集群、保险（当前医疗保险覆盖范围达百分之九十七，但发展水平较低且城乡差异很大）以及定价方面的政策，可以建立起有助于行业繁荣发展的健康生态。讨论嘉宾认为凭借上述措施，中国能够实现“用上药”和“用好药”的目标。

在其他讨论中，讨论嘉宾认为亚洲能够通过发展可持续农业来满足亚洲人口的粮食需求。有限的生产能力的和环保方面的巨大压力，要求向研发、科技和创新领域注入大量公共与私人投资；尽管如此，但“可持续集约化”（用较少的资源提升产量）仍然是可以实现的。专家们检视了化肥、种子、转基因和食品来源追踪技术的发展动态，认为食品安全至关重要。因此，应当继续推进食品安全标准的国际化进程。

结论

博鳌亚洲论坛2014年年会在远离尘嚣、风景秀美的海南岛举办，提供绝佳平台供政、商、学界众多领袖人士共聚一堂，针对重大话题分享真知灼见和拓展人脉，发展专业网络关系。今年论坛引入政治安全等新议题，并且考虑到全球领袖和媒体持续关注的各类重大问题。去年，亚洲经济体整体表现良好，但是，全球亚洲经济体和美国在寻求区域稳定与繁荣的过程中，又出现了一些亟待应对的新挑战和新问题。

博鳌亚洲论坛2014年年会首次举办安全议题分论坛。博鳌亚洲论坛理事会认为，要实现论坛倡导及推动亚洲经济合作与一体化的使命，离不开和平稳定的军事和安全环境。为推进这一使命，论坛年会上提出了应对中国南海领土争端的“博鳌方式”（BOAO Formula）：BOAO四个字母分别代表兄弟（brotherhood)，组织（organization），友好（amiability）和机遇（opportunity）。这意味着在南海问题上要坚持四要素：一是明确所有声索国之间都是兄弟关系，二是建立起行之有效的组织机制，三是建立起和谐友好的氛围，四是要加强合作的实际行动。上述信条简明扼要，令人印象深刻，阐明了年会结束之后和平解决新问题所需的必要条件，并且有先见之明地指出，面对朝鲜半岛无核化、建立军事互信机制和环境保护方面的共同挑战，应当通过加强军事交流和联合演习来建立互信。今年有关中国南海、中美关系以及网络安全的讨论产生了积极的作用和成效，明年年会将继续提供平台，强化区域安全合作，促进亚洲国家在争议问题上达成和平解决方案。

围绕金融和经济议题，年会举办了大量相关分论坛，针对贸易、跨境投资、货币财政政策、国内架构调整、基础设施扩建、资本制度等话题发起了大量卓有成效的探讨。中国历史性地宣布，要支持建立亚洲基础设施投资银行（AIIB）和沪港股市互联互通机制。亚洲基础设施投资银行首期投资目标是500亿美元；而两地股市互通机制将允许合格投资者跨境买卖股票。加上RCEP和TPP等贸易协定谈判的不断推进，博鳌亚洲论坛2014年年会宣告并切实推进亚洲地区贸易与金融一体化进程走向深入。

围绕国内结构调整议题，年会对教育和创新等新的发展动力、微金融和负债、国企管理和所有制改革、医疗卫生和养老支持、公私合作与再分配、投资主导与消费主导型增长、城市集群和土地使用改革等话题进行了深入分析 。博鳌亚洲论坛2014年年会面临的挑战在于，如果不寻找新的发展模式，亚洲和全球经济就难以继续发展前进。

除了提供有关安全、金融和经济、国内结构调整等话题的丰富讨论外，博鳌亚洲论坛2014年年会精心设计一些引导商业合作的新型闭门会议，旨在为企业提供更多建立关系的机会。这些会议包括：(1) 双边商界领袖会议——如中俄商界领袖会议、中澳企业会议以及中日企业商界领袖对话等，借此机会探索业务机遇；(2)商界领袖与政府官员会议——包括企业CEO与中国高层官员会议以及企业CEO和中国地方政府领导人对话。通过闭门会议形式，为企业与政策制定者提供了搭建关系的特殊机会；(3) 专题圆桌会——包括分别举办CEO圆桌会与青年观察家圆桌会，使各行各业的企业CEO们能够交换意见，分析看法，推广理念，以及打造人脉关系网络。此外，年会还首次邀请亚洲国家的青年代表、企业和政界领袖，针对当今亚洲面临的各类重大紧迫问题，作为几代人的代表分享各自的观察、思维和看法。

未来，博鳌亚洲论坛年会仍将是聚集政、商、学界及非政府机构领袖，共商亚洲和全球经济、安全和环境重大议题的首选平台。博鳌亚洲论坛年会结束之后，很快将召开四场聚焦商业的专题会议，其中两场会议主要关注金融议题。它们是：(1) 2014年6月28-29日，北京：“金融合作促进亚洲互联互通”。研讨会吸引120名政商界领袖，探讨建立新的亚洲基础设施投资融资平台，如亚洲基础设施投资银行（AIIB）等；(2) 2014年9月4-6日，西雅图：“博鳌亚洲论坛能源、资源与可持续发展会议”，关注太平洋两岸能源合作；(3) 2014年10月，迪拜：亚洲金融合作会议；以及 (4) 2014年11月，香港：“博鳌青年论坛”，重点探讨当今亚洲青年一代关心的经济、社会、就业、以及文化领域热点问题。博鳌亚洲论坛所有会议的共同目标是：通过坦诚友好对话以及加强人脉关系网络，推动分析全球重大议题并提出解决方案。

附录一：博鳌亚洲论坛2014年年会日程

4月8日（星期二）

时间	项目
07:00 - 22:00	**注册** （培兰桥注册中心）
16:00 - 17:30	**博鳌电视辩论1** **改革：亚洲金融与贸易的新格局**（户外海景演播厅 - 万泉广场东北向） 主持人： 中央电视台主持人杨锐 讨论嘉宾： 亚洲开发银行副行长Stephen P. Groff 北京大学国家发展研究院教授、名誉院长、全国工商业联合会副主席林毅夫 印度工商联合会秘书长Alwyn Didar Singh
16:00 - 18:00	**圆桌讨论1** **媒体领袖圆桌会议：数字化时代的媒体创新与责任**（国际会议中心一层东屿宴会大厅B) 主席： 中国国际广播电台台长王庚年
16:00 - 19:00	**闭门会议1** **青年观察家圆桌：变革 – 塑造亚洲的新未来** （国际会议中心一层孔雀1厅）（仅限受邀嘉宾） 主持人： 凤凰卫视资讯台副台长兼新闻主播吴小莉 点评嘉宾： 马来西亚青年与运动部长Khairy Jamaluddin 北京大学光华管理学院教授张维迎 微软公司全球资深副总裁张亚勤
17:00 - 18:30	**分论坛1** **小微金融：亚洲的创新与实践**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A) 主持人： 国务院发展研究中心金融研究所副所长、中国银行业协会首席经济学家巴曙松 发布嘉宾：中国民生银行副董事长、党委书记、行长洪崎 讨论嘉宾：耶鲁大学管理学院金融学终身教授陈志武 民生银行董事长董文标 全国工商联专职副主席黄荣 中国银行业监督管理委员会副主席阎庆民 工业和信息化部党组成员朱宏任
17:00 - 18:30	**博鳌电视辩论2** **汽车业“规模论”的隐忧和出路**（国际会议中心一层东屿宴会大厅C) 主持人： 中央电视台主持人芮成钢 讨论嘉宾： 中国青年报汽车周刊主编武卫强 北汽集团董事长徐和谊 东风汽车总经理朱福寿
17:30 - 18:30	**博鳌亚洲论坛咨询委员会会议**（国际会议中心一层孔雀4厅）
19:00 - 20:00	**博鳌亚洲论坛会员和合作伙伴欢迎晚宴**（BFA大酒店一层中餐厅）（仅限会员与合作伙伴）
19:00 - 20:00	**自助晚餐**（BFA大酒店一层怡景西餐厅）

时间	项目
20:15 - 22:00	**会员俱乐部** **经济学家“六问”：创新与企业家精神**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 主持人： 春华资本集团主席胡祖六 讨论嘉宾： 耶鲁大学管理学院金融学终身教授陈志武 道达尔集团执行副总裁、上游业务总裁戴可瑞 天合光能有限公司董事长兼CEO高纪凡 陆金所董事长兼CEO Gregory D Gibb 芝加哥商品交易所荣誉主席Leo Melamed 诺贝尔经济学奖得主、哥伦比亚大学教授Edmund PHELPS 罗马俱乐部共同主席Ernst Ulrich von Weizsäcker 全球化合作论坛副秘书长张其佐 微软公司全球资深副总裁张亚勤 北京大学光华管理学院教授张维迎

4月9日（星期三）

时间	项目
07:00 - 22:00	**注册**（培兰桥注册中心）
07:00 - 14:00	**博鳌亚洲论坛2014年年会“新财富杯”高尔夫邀请赛**（博鳌亚洲论坛高尔夫球会）
08:30 - 12:00	**博鳌亚洲论坛2014年年会“博鳌乐城杯”桥牌名人赛**（华美达湖畔餐厅）
09:00 - 11:00	**博鳌电视辩论3** **青年领袖圆桌：亚洲的下一轮改革**（户外海景演播厅 - 万泉广场东北向） 主持人： 中央电视台主持人芮成钢 点评嘉宾： 联想控股股份有限公司董事长柳传志 国际特奥会主席Tim Shriver
09:00 - 11:00	**绿色生态城市与生命健康产业的发展**（博鳌金海岸温泉大酒店新博鳌厅）
09:30 - 10:30	**博鳌对话1** **林毅夫：从西潮到东风**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 主持人： 《财经》执行主编何刚 对话嘉宾： 北京大学国家发展研究院教授、名誉院长、全国工商业联合会副主席林毅夫
09:30 - 11:30	**圆桌讨论2** **民营企业家圆桌：放松管制与民企机遇**（国际会议中心一层东屿宴会大厅B） 主持人： 德勤中国资深合伙人卢伯卿 德勤中国政府关系和公共事务主管合伙人谢佳扬 特邀嘉宾： 中华民营企业联合会会长保育钧 北京大学校务委员会副主任，汇丰商学院院长海闻 远东控股集团有限公司董事长蒋锡培 中小企业协会会长李子彬 远大集团董事长兼总裁张跃

时间	项目
09:30 - 11:30	**闭门会议2** **跨国公司中国区总裁圆桌：组织架构和业务模式创新：因应亚洲新的增长动力** （国际会议中心一层孔雀1厅）（仅限受邀嘉宾） 主持人： 德勤主管合伙人暨全球金融服务行业领导人Chris Harvey 德勤中国金融服务行业领导人兼中国咨询高管委员会委员Tim Pagett 特邀嘉宾： 中央财经领导小组办公室经济一局局长方星海 美国前商务部长、芭芭拉•富兰克林 前欧盟贸易专员、英国前第一国务大臣、国际策略咨询总裁曼德尔森
09:30 - 10:30	**海南省新闻发布会**（国际会议中心一层东屿宴会大厅C）
10:45 - 12:00	**分论坛2** **互联网•金融：通往理性繁荣**（国际会议中心一层东屿宴会大厅D） 主持人： 中国投资公司副总经理谢平 讨论嘉宾： 长江商学院副院长陈龙 上海陆家嘴国际金融资产交易市场股份有限公司董事长Gregory D Gibb 春华资本集团主席胡祖六 永隆银行有限公司董事长、前招商银行行长马蔚华 中国人民保险公司副董事长、总裁王银成
10:45 - 11:45	**博鳌对话2** **张维迎对话塔塔：印度经济活力与企业的竞争力**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 对话嘉宾： 北京大学光华管理学院教授张维迎 印度塔塔集团名誉董事长拉坦•塔塔
12:00 - 13:30	**午餐会1** **对话“金融期货之父”：亚洲期货市场的建设与芝加哥经验**（BFA大酒店聚贤阁中餐厅） 主持人： 亚洲开发银行副行长Stephen Groff 对话嘉宾：芝加哥商业交易所荣誉主席Leo Melamed
14:00 - 15:15	**分论坛3** **全球供应链变迁与亚洲消费市场的兴起**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 主持人： 冯氏集团主席冯国经 讨论嘉宾： 玛氏董事会主席Stephen Badger 百事亚洲、中东、非洲区首席执行官Sanjeev Chadha NETJETS 董事长兼首席执行官Jordan Hansell WTO前首席经济学家、冯氏全球研究所副所长Patrick Low 华美银行董事长兼首席执行官、百人会会长Dominic Ng 中国国际能源集团控股有限公司董事局主席吴国迪

时间	项目
14:00 - 15:15	**分论坛4** **区域与多边：冲突，还是互补？**（国际会议中心一层东屿宴会大厅B） 主持人： 澳大利亚主权财富基金主席、前副总理兼财长Peter Costello 讨论嘉宾： 马来西亚前总理巴达维 Xpro董事长、印度工商联合会会长Sidharth Birla 美国前商务部长、芭芭拉•富兰克林 亚洲开发银行副行长Stephen Groff 韩国贸易协会会长、前总理韓悳洙 商务部部长助理王受文 国家开发银行副行长赵晓宇
14:00 - 16:00	**闭门会议3** **能源/资源CEO圆桌：全球能源/资源格局的“变”与“不变”** （国际会议中心一层孔雀1厅）（仅限受邀嘉宾） 主持人： 杜兰大学美中能源环境技术中心主任S. T. Hsieh 国家发展和改革委员会国际合作中心国际能源研究所所长王进
14:00 - 14:40	**博鳌乐城新闻发布会**（博鳌金海岸温泉大酒店新博鳌厅）
15:15 - 15:45	**茶歇**
15:20 - 15:50	**博鳌亚洲论坛2014年年会官方指定贵宾用车（凯迪拉克）交车仪式**（国际会议中心南门广场）
15:00 - 17:00	**国际医疗旅游先行区的使命及其明天**（博鳌金海岸温泉大酒店博鳌厅）
15:45 - 17:00	**博鳌电视辩论4** **经济学思辩：需求侧管理vs供给侧改革**（户外海景演播厅 - 万泉广场东北向） 主持人： 《第一财经日报》总编辑秦朔 讨论嘉宾： 耶鲁大学金融学教授、博茂集团首席顾问陈志武 财政部财政科学研究所所长贾康 前欧盟贸易专员、英国前第一国务大臣、国际策略咨询总裁曼德尔森 诺贝尔经济学奖得主、哥伦比亚大学教授Edmund Phelps 摩根士丹利前首席经济学家、耶鲁大学全球事务研究所高级研究员Stephen Roach 诺贝尔经济学奖得主、斯坦福大学商学院研究生院名誉院长Michael Spence 北京大学光华管理学院教授张维迎
15:45 - 17:00	**分论坛5** **不应忽略的气候变化**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 主持人： 亚洲开发银行副行长Stephen Groff 中央电视台主持人芮成钢 对话嘉宾： 沃尔沃集团总裁兼首席执行官Olof Persson 法国电力首席财务官Thomas Piquemal 中国科学院院士、国家气象局原局长秦大河 罗马俱乐部共同主席Ernst Ulrich von Weizsäcker 远大集团董事长兼总裁张跃

时间	项目
15:45 - 17:00	**博鳌对话3** **企业走出去**（国际会议中心一层东屿宴会大厅D） 主持人： 长江商学院院长项兵 对话嘉宾： APCO首席执行官、创始人Margery Kraus 联想控股股份有限公司董事长柳传志 永隆银行有限公司董事长、前招商银行行长马蔚华 比尔及梅琳达•盖茨基金会全球政策与倡导总裁Mark Suzman 中国国家能源委员会专家咨询委员会主任张国宝 SOHO中国有限公司首席执行官张欣
16:30 - 18:30	**闭门会议4** **医药行业CEO圆桌：商业伦理和市场环境**（国际会议中心一层孔雀1厅） 主持人： 中国药促会执行会长宋瑞霖 特邀嘉宾： 国家卫生和计划生育委员会 药物政策与基本药物制度司司长郑宏 工业和信息化部党组成员朱宏任
16:00 - 16:45	**博鳌亚洲论坛理事会会议**（国际会议中心一层孔雀4厅）
16:45 – 17:15	**博鳌亚洲论坛会员大会**（国际会议中心一层东屿宴会大厅C）（仅限理事、咨委、会员出席）
17:30 - 18:30	**分论坛6** **亚洲经济展望2014：对话博鳌亚洲论坛理事** （国际会议中心一层东屿宴会大厅C）（对所有代表开放） 主持人： 博鳌亚洲论坛秘书长周文重 对话嘉宾： 博鳌亚洲论坛理事长、日本前首相福田康夫 博鳌亚洲论坛副理事长、中国国务院原副总理曾培炎 沙特基础工业公司副董事长兼首席执行官阿尔马迪 马来西亚前总理巴达维 利丰有限公司荣誉主席、冯氏集团主席冯国经 新加坡荣誉国务咨政吴作栋 上海市人大常委会副主任、上海交通大学党委书记姜斯宪 俄罗斯工商会主席卡特林 三星集团副会长李在镕 美国前财政部长鲍尔森 法国前总理拉法兰 塔塔集团名誉董事长拉坦•塔塔

时间	项目
17:30 - 18:45	**分论坛7** **4G：布局真正的移动互联时代**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 主持人： 《财经国家周刊》常务副总编辑吴亮 讨论嘉宾： Evernote 首席运营官Ken Gullicksen VIVA无线新媒体创始人兼CEO韩颖 高通首席执行官Steve Mollenkopf E. L. 罗斯柴尔德公司创始人兼首席执行官Lynn Forester de Rothschild 联发科技股份有限公司董事长蔡明介 中国工程院院士兼中国互联网协会理事长邬贺铨
17:30 - 18:45	**分论坛8** **跨国公司投资新格局**（国际会议中心一层东屿宴会大厅B） 主持人： 《财经》总编辑王波明 讨论嘉宾： 四通公司董事长段永基 FMG集团董事长、明德路集团董事长Andrew Forrest 澳洲西太平洋银行首席执行官Gail Kelly 永隆银行有限公司董事长、前招商银行行长马蔚华 澳大利亚前副总理Mark A. VAILE 中国国家能源委员会专家咨询委员会主任张国宝
17:30 - 18:30	**博鳌对话4** **对话菲尔普斯：新兴市场如何规避中等收入陷阱？**（国际会议中心一层东屿宴会大厅D） 主持人： 波士顿咨询全球CEO Hans-Paul Bürkner 对话嘉宾： 2006年诺贝尔经济学奖得主、哥伦比亚大学教授Edmund Phelps
19:00 - 20:15	**欢迎晚宴**（国际会议中心二层BFA主会场）（仅限受邀嘉宾）
20:30 - 22:00	**博鳌夜话1** **部长对话CEO：中国经济2014**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） （仅限论坛理事、咨委、会员、合作伙伴和特邀CEO） 主持人： 凤凰卫视资讯台副台长兼新闻主播吴小莉 对话嘉宾： 国家发展改革委员会副主任胡祖才 国务院国有资产监督管理委员会副主任黄淑和 商务部部长助理王受文
20:30 - 22:00	**博鳌夜话2** **重塑汽车业**（国际会议中心一层东屿宴会大厅B） 主持人： 腾讯网汽车中心总监王秋凤 贵州广播电视台主持人袁鸣 讨论嘉宾： 北汽集团副总经理李峰 中国外经贸部原副部长龙永图 沃尔沃集团执行副总裁优其民

时间	项目
20:30 - 22:00	**博鳌夜话3** **商业领袖圆桌：把握创新与共赢的新时代**（国际会议中心一层东屿宴会大厅C） 主持人： 《艾问》创始人|独立财经主持人艾诚 中方嘉宾： 复星集团董事长郭广昌 联想控股股份有限公司董事长柳传志 永隆银行有限公司董事长、前招商银行行长马蔚华 正威集团董事局主席王文银 外方嘉宾： 特易购集团董事长Richard Broadbent 达索系统首席执行官Bernard Charles 英国标准人寿保险公司董事长Gerry Grimsone 泰丰资本董事长Guy Hands 前欧盟贸易专员、英国前第一国务大臣、国际策略咨询总裁曼德尔森
20:30 - 22:00	**博鳌夜话4** **转型、创新、升级 - 探寻消费增长“新丝路”**（国际会议中心一层东屿宴会大厅D） 主持人： 尼尔森 CEO Mitch Barns 讨论嘉宾： 可口可乐大中华及韩国区董事长David Gordon Brooks 蒙牛集团副总裁Jesper Fournaise Colding 腾讯公司网络媒体事业群总裁、集团高级执行副总裁刘胜义 诺贝尔经济学奖得主、斯坦福大学商学院研究生院名誉院长Michael Spence 联合利华董事长Michael Treschow 安佰深股权投资集团全球合伙人及大中华区总裁张曦轲
20:30 - 22:00	**博鳌夜话5** **博鳌四川之夜**（万泉广场）
21:30 - 23:30	**美银美林爵士酒会**（BFA大酒店二层相聚廊大堂吧）

4月10日（星期四）

时间	项目
07:00 –08:15	**早餐会1** **对话鲍尔森**（BFA大酒店聚贤阁中餐厅） 主持人： 博鳌亚洲论坛秘书长周文重 对话嘉宾： 美国前财政部长Henry Paulson

时间	项目
10:00 - 11:30	**开幕大会**（国际会议中心二层BFA主会场） 主持人： 博鳌亚洲论坛秘书长周文重 欢迎致辞： 博鳌亚洲论坛理事长福田康夫 主旨演讲： 中华人民共和国国务院总理李克强 演讲嘉宾： 澳大利亚联邦总理托尼•阿博特 大韩民国总理郑烘原 老挝人民民主共和国总理通邢•塔马冯 纳米比亚共和国总理哈格•根哥布 巴基斯坦伊斯兰共和国总理纳瓦兹•谢里夫 东帝汶民主共和国总理凯•拉拉•夏纳纳•古斯芒 俄罗斯联邦副总理阿•弗•德沃尔科维奇 越南社会主义共和国副总理武德担 企业家致辞： 沙特基础工业公司副董事长兼首席执行官阿尔马迪
12:00 - 14:00	**自助午餐**（BFA大酒店亚细亚餐厅、怡景西餐厅、聚贤阁中餐厅）
13:15 - 15:15	**CEO双边对话1** **中俄能源金融对话**（国际会议中心一层孔雀4厅）（仅限受邀嘉宾） 中方主席： 国家发展改革委副主任、国家能源局局长吴新雄 俄方主席： 俄罗斯联邦副总理Arkady Dvorkovich 俄方嘉宾： Volga Resources创始人Gennady Timchenko 俄气银行首席执行官Andrey Akimov 俄罗斯直接投资基金首席执行官Kirill Dmitriev 俄水电首席执行官Evgeny Dod 俄气石油公司首席执行官Alexander Dyukov 西伯利亚联盟创始人Vladimir Gridin Sibur首席执行官Dmitry Konov 中方嘉宾： 中国船舶工业集团公司董事长胡问鸣 中海油董事长王宜林 国家开发银行行长郑之杰 中国环保能源控股有限公司创始人岳欣禹 中广核集团总裁张善明

时间	项目
14:00 - 15:15	**分论坛9** **欧盟分会：改革议程2014**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 主持人： 法国前总理顾问Serge Degallaix 讨论嘉宾： 达索系统首席执行官Bernard Charlès 前欧盟贸易专员、英国前第一国务大臣、国际策略咨询总裁曼德尔森 惠誉全球主权与超主权评级团队主管James Mccormack 西班牙对外银行（BBVA）执行董事Jose Manuel Gonzalez-Paramo 法国开云集团（原PPR）首席执行官、董事长François-Henri Pinault 法国电力首席财务官Thomas Piquemal 联合利华董事长泰斯库 长江商学院院长项兵
14:00 - 15:15	**分论坛10** **APEC：因应亚洲的新未来**（国际会议中心一层东屿宴会大厅B） 主持人： 全球基金会秘书长Steve Howard 讨论嘉宾： 澳大利亚外长Julie Bishop 中国外交部副部长李保东 中国进出口银行董事长、行长李若谷 财政部部长楼继伟 日本邮船株式会社会长宫原耕治 印尼CSIS创始人之一、PECC两主席之一Jusuf Wanandi
14:00 - 15:15	**分论坛11** **丝绸之路的复兴：对话亚洲领导人**（BFA大酒店东方演艺厅） 主持人： 中国国家能源委员会专家咨询委员会主任张国宝 演讲嘉宾： 中华人民共和国国务院国务委员杨洁篪 老挝人民民主共和国总理通邢•塔马冯 巴基斯坦伊斯兰共和国总理纳瓦兹•谢里夫 东帝汶民主共和国总理凯•拉拉•夏纳纳•古斯芒 泰国前副总理素拉杰 俄罗斯远东发展部长A. S. Galushka
14:00 - 15:15	**分论坛12** **人的城镇化**（国际会议中心一层东屿宴会大厅D） 主持人： 中央电视台主持人芮成钢 讨论嘉宾： 美国洛杉矶郡监事会委员、都市交通委员会主席Michael Antonovich 北京市副市长陈刚 彭博有限合伙企业首席执行官兼总裁、纽约市前副市长Daniel Doctoroff 印度计划委员会委员（部长级）Arun Maira SOHO中国董事长潘石屹 港铁首席执行官Jay Walder 海南省副省长王路

时间	项目
14:00 - 16:00	**闭门会议5** **跨国公司CEO脑力激荡：全球风险与应对策略**（国际会议中心一层孔雀1厅）（仅限受邀代表）
15:15 - 15:45	**茶歇**
15.30:19:30	**CEO双边对话2** **中澳商界领袖对话**（国际会议中心一层孔雀4厅）（仅限受邀嘉宾） 中方主席：中国进出口银行董事长、行长李若谷 澳方主席：FMG董事长Andrew Forrest 中方嘉宾：湖南华菱钢铁集团董事长曹慧泉 中信集团董事长常振明 四通集团董事长段永基 春华资本集团主席胡祖六 中钢集团总裁贾宝军 招商银行前行长、永隆银行董事长马蔚华 山东如意科技集团董事长邱亚夫 财迅传媒集团董事长、财经杂志总编辑王波明 中信证券董事长王东明 国家能源委员会专家咨询委员会主任张国宝 博鳌亚洲论坛秘书长周文重 澳方嘉宾：SEEK首席执行官Andrew Bassat Oirgin能源首席执行官Gordon Cairns 澳大利亚国民银行董事长、Woodside董事长Michael Chaney 澳洲国民银行首席执行官Cameron Clyne 澳大利亚主权财富基金主席Peter Costello 康斯律师事务所合伙人、首席执行官 John Denton 澳大利亚西太平洋银行首席执行官 Gail Kelly 麦格理集团董事长Kevin McCANN 麦格理集团首席执行官Nicholas Moore 澳大利亚前驻华大使Geoff Raby Orica首席执行官Ian Smith 澳大利亚前副总理Mark A. Vaile 标准人寿（澳新）董事长、Fairfax传媒集团董事Peter Young
15:45 - 17:00	**分论坛13** **改革：重塑亚洲和新兴经济体的竞争优势**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 主持人：国家发展和改革委员会学术委员会秘书长张燕生 演讲嘉宾：中国国务院原副总理，博鳌亚洲论坛副理事长曾培炎 讨论嘉宾：Xpro董事长、印度工商联合会会长Sidharth Birla 巴西淡水河谷总裁、首席执行官Murilo Ferreira 华夏幸福基业产业发展(集团)公司总裁轩震宇 印度工业联合会副会长、TIL有限公司副董事长Sumit Mazumder 美银美林全球企业和投资银行部亚太区主席Rodney Ward

时间	项目
15:45 - 17:00	**分论坛14** **从Pre-IPO到并购基金：PE的回归**（国际会议中心一层东屿宴会大厅B） 主持人： Haymarket金融传媒执行董事Jame Di Biasio 讨论嘉宾： 泰丰资本董事长、首席投资官葛涵思 申银万国董事长李剑阁 中国股权投资基金协会会长、原国家电力监管委员会副主席邵秉仁 淡马锡国际私人有限公司高级董事总经理吴亦兵 中泽嘉盟投资基金董事长吴鹰 安佰深合伙人张曦轲
15:45 - 17:00	**分论坛15** **电子商务与传统商业：零和，还是共赢？**（国际会议中心一层东屿宴会大厅C） 主持人： 贝都因传播机构创始人、“名人堂”总制片人、主持人路彬彬 讨论嘉宾： JDA软件集团总裁兼首席执行官Hamish Brewer 特易购集团董事长Richard Broadbent 尼尔森企业战略总裁John Burbank 星巴克公司中国与亚太区总裁Jeff Hansberry 爱国者董事长冯军 印度工商联合会秘书长、海外印裔事务部原部长A. Didar Singh 新发地董事长张玉玺
15:45 - 17:00	**分论坛16** **大数据与云计算**（国际会议中心一层东屿宴会大厅D） 主持人： 微软公司全球资深副总裁张亚勤 讨论嘉宾： Allen & Overy合伙人Ahmed Baladi 美国Mobile Flow科技有限公司首席执行官Martha Bejar 东软集团董事长兼CEO刘积仁 西部数据总裁兼首席执行官Steve Milligan 美银美林中国区主席暨行政总裁任克英 Facebook副总裁Vaughan Smith
16:30 - 18:00	**闭门会议6** **省市长与CEO对话**（国际会议中心一层孔雀1厅）（仅限受邀嘉宾） 主持人： 长江商学院院长项兵 讨论嘉宾： 北京市副市长陈刚 海南省副省长李国梁 云南省政府副秘书长李极明 天津市副市长任学锋 扬州市市长朱民阳
17:00 - 17:30	**茶歇**

时间	项目
17:30 - 18:45	**分论坛17** **传统智慧的力量：对话亚洲文化**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 主持人： 中央文史研究馆馆长袁行霈 讨论嘉宾： Xpro董事长、印度工商联合会会长Sidharth Birla 剑桥大学政治和国际研究系高级研究员Martin Jacques 凤凰卫视董事局主席、行政总裁刘长乐 故宫博物院院长单霁翔 北京龙泉寺方丈、中国佛教协会副会长学诚法师
17:30 - 18:45	**分论坛18** **网络空间的行为准则与国际合作**（国际会议中心一层东屿宴会大厅B） 主持人： 联合国前副秘书长、联合国可持续发展峰会秘书长沙祖康 讨论嘉宾： 金山网络CEO傅盛 外交部网络事务协调员傅聪 全球基金会秘书长Steve Howard ICANN副总裁郭又铨 印度工商联合会秘书长、海外印裔事务部原部长A. Didar Singh 捷克前国防部长Jaroslav Tvrdik 中国工程院院士兼中国互联网协会理事长邬贺铨
17:30 - 18:45	**分论坛19** **全球信用评级体系的改革**（国际会议中心一层东屿宴会大厅C） 主持人： 亚洲信用评级协会 （ACRAA）秘书长Santiago F. Dumlao Jr. 讨论嘉宾： 亚洲信用评级协会 （ACRAA）会长Faheem Ahmad 大公国际资信评估有限公司、世界信用评级集团董事长关建中 欧洲信用评级协会 （EACRA）会长Thomas Missong 穆迪公司董事总经理Jenny Shi 法国前总理、世界信用评级集团国际顾问理事会主席德维尔潘
17:30 - 18:45	**分论坛20** **香港国际金融中心之地位与未来发展**（国际会议中心一层东屿宴会大厅D） 主持人： 外交学会会长杨文昌 讨论嘉宾： 香港特别行政区金融发展局主席史美伦 香港特别行政区财经事务及库务局局长陈家强 天大研究院特约研究员、耶鲁大学金融学教授陈志武 渣打银行（香港）有限公司大中华地区行政总裁、香港执行董事及行政总裁洪丕正 北京大学国家发展研究院教授、名誉院长、全国工商业联合会副主席林毅夫 中国证券监督管理委员会主席肖钢 中国人民银行行长周小川

时间	项目
19:00 - 20:15	**晚餐会1** **香港晚餐会：** **香港在人民币国际化过程中的机遇和挑战**（BFA大酒店二层云亭）（仅限受邀嘉宾） 主持人： 香港特别行政区财经事务及库务局局长陈家强 讨论嘉宾： 香港特别行政区行政长官梁振英 中国人民银行行长周小川 中国证券监督管理委员会主席肖钢
19:00 - 20:15	**晚餐会2** **俄罗斯晚餐会：从资源出口到创新驱动**（BFA大酒店聚贤阁中餐厅） 主持人： 俄罗斯工商会会长卡特林 讨论嘉宾： 俄罗斯直接投资基金首席执行官Kirill Dmitriev 俄罗斯联邦副总理Arkady Dvorkovich 俄罗斯远东发展部长A. S. Galushka
20:30 - 22:00	**博鳌夜话6** **亚洲文化与企业发展新动力**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 主持人： 阳光媒体集团、阳光文化基金会主席杨澜 讨论嘉宾： 斯里兰卡教育部长Bandula 中国外交部前部长李肇星 广东志毅雅典投资有限公司董事长梁志明 中国原外经贸部副部长龙永图 印度计划委员会委员（部长级）Arun Maira 北京外国语大学校长彭龙 钢铁侠3总制片人、DMG印纪娱乐传媒集团创始人吴冰 中央文史研究馆馆长袁行霈
20:30 - 22:00	**博鳌夜话7** **生态•新型城镇化**（国际会议中心一层东屿宴会大厅B） 主持人： 中央电视台主持人杨锐 讨论嘉宾： 北京东方园林股份有限公司董事长、总裁何巧女 FMG集团首席执行官Neville Power 中国工程院院士、中国水利水电科学研究院水资源所王浩 中国工程院院士、中国科学院生态环境研究中心研究员王如松 中房联合集团执行总裁祝利明 扬州市市长朱民阳

时间	项目
20:30 - 22:00	**博鳌夜话8** **《博鳌观察》之夜**（国际会议中心一层东屿宴会大厅D） 主持人： 博鳌亚洲论坛研究院执行院长姚望 讨论嘉宾： 罗兰贝格全球董事会成员、首席运营官Charles-Edouard Bouée 耶鲁大学管理学院金融学终身教授陈志武 前欧盟贸易专员、英国前第一国务大臣、国际策略咨询总裁曼德尔森 日本邮政株式会社董事长兼CEO、东芝株式会社董事会顾问西室泰三 诺贝尔经济学奖得主、哥伦比亚大学教授Edmund Phelps 罗兰贝格独立董事苏德中 陆金所副总经理戴修宪 FT中文网总裁张延 弘毅投资总裁赵令欢
20:30 - 22:00	**博鳌夜话9** **生态农业与古法农耕**（国际会议中心一层孔雀1厅） 主持人： 英才杂志社社长宋立新 特邀嘉宾： GMA总裁兼首席执行官Pamela G. Bailey 嘉吉副董事长Paul D. Conway 阿尔巴赫欧洲论坛主席、前欧盟负责农业和渔业委员Franz Fischler 春华资本集团主席胡祖六 中国农业科学院院长、农业部副部长李家洋 中国外交部前部长李肇星

4月11日（星期五）

时间	项目
07:00 –08:30	**早餐会2** **女性早餐会**（BFA大酒店聚贤阁中餐厅） 主持人： 阳光媒体集团、阳光文化基金会主席杨澜 对话嘉宾： 日本前首相福田康夫夫人
07:00 –08:30	**早餐会3** **投资人早餐会：2014年投资趋势与热点**（国际会议中心一层孔雀1厅）（仅限受邀嘉宾） 主持人： 淡马锡国际私人有限公司高级董事总经理吴亦兵 特邀嘉宾： 澳大利亚主权财富基金主席、前副总理兼财长Peter Costello 永隆银行有限公司董事长、前招商银行行长马蔚华 加拿大年金计划投资亚洲公司总裁Mark Machin 惠誉全球主权与超主权评级团队主管James Mccormack

时间	项目
09:00 - 10:30	**分论坛21** **缓慢的全球金融市场改革**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 主持人： 德勤全球金融服务业务董事总经理Christopher Harvey 讨论嘉宾： 彭博有限合伙企业首席执行官兼总裁Daniel L. Doctoroff 英国标准人寿董事长Grimstone 春华资本集团主席胡祖六 西班牙桑坦德银行董事会执行委员、高级执行副总裁Juan Inciarte 纽约证券交易所亚洲区副主席、AEA投资亚洲区主席Bill Owens 拉扎德银行副董事长Gary Parr
09:00 - 10:30	**分论坛22** **大学校长对话:教育的国际化**（国际会议中心一层东屿宴会大厅B） 主持人： 澳大利亚精英高等教育学院院长、联邦政府部长咨询委员会委员祝敏申 讨论嘉宾： 菲律宾国际科技学院主席许经旋 南开大学校长龚克 北京外国语大学校务委员会主席韩震 上海市人大常委会副主任、上海交通大学校务委员会主任姜斯宪 原香港大学校长王赓武 教育部前副部长章新胜

时间	项目
09:00 - 10:30	**CEO双边对话3** **中日CEO对话:** **中日经贸关系 – 现状与前景**（国际会议中心一层东屿宴会大厅D）（仅限受邀嘉宾） 日方主席： 日本经团联副会長、事务总長中村芳夫 中方主席： 中国国际贸易促进委员会副会长于平 日方嘉宾： 日本前首相、博鳌亚洲论坛理事长福田康夫 東芝顾问、前会长西室泰三 野村控股前董事长、常任顾问氏家纯一 松下前会长、特别顾问大坪文雄 日本邮船会长宫原耕治 丰田会长内山田竹志 株式会社日本交易所集团CEO斋藤惇 朝日啤酒副社长川面克行 三菱商事副社长中原秀人 住友化学副社長高尾刚正 中方嘉宾： 中国国务院原副总理，博鳌亚洲论坛副理事长曾培炎 中信集团董事长常振明 海航集团董事局主席陈峰 苏州宿迁工业园区开发有限公司董事长方文浜 博鳌乐城开发控股有限公司董事长兼总裁蒋晓松 中国华融资产管理股份有限公司董事长赖小民 中国进出口银行董事长、行长李若谷 联想控股股份有限公司董事长柳传志 中国远洋运输（集团）总公司董事长马泽华 中国盐业总公司董事长茆庆国 常州市武进区国家高新区开发有限公司董事长薛建忠 三胞集团董事长袁亚非
10:00 – 12:00	**圆桌讨论3** **博鳌亚洲论坛华商圆桌** **亚洲新动力：华商与区域经济合作**（BFA大酒店二层云亭） 主持人： 上海豪都房地产开发经营有限公司董事长屠海鸣
10:30 - 11:00	**茶歇**

时间	项目
11:00 - 12:30	**分论坛23** **央行的未来**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 主持人： 亚洲开发银行前副行长Lawrence Greenwood, Jr. 讨论嘉宾： 申银万国董事长李剑阁 麦格理集团董事长Kevin McCann 华美银行董事长兼首席执行官、百人会会长Dominic Ng 拉扎德银行副董事长Gary PARR 苏黎世保险集团执行委员会委员、亚太、中东董事长Geoff Riddell E. L. 罗斯柴尔德公司董事长Evelyn de Rothschild 捷克捷信集团董事长Jiri Smejc 中国人民银行行长周小川
11:00 - 12:30	**分论坛24** **制度创新：从中国（上海）自由贸易试验区看中国改革的未来**（国际会议中心一层东屿宴会大厅B） 主持人： 上海市政协副主席周汉民 讨论嘉宾： 英国标准人寿董事长Grimstone 远东控股集团有限公司董事长蒋锡培 中国原外经贸部副部长龙永图 纽约大学斯特恩商学院经济学教授Nouriel Roubini 弘毅投资总裁、联想控股常务副总裁赵令欢 中国（上海）自由贸易试验区管委会副主任朱民
11:00 - 12:30	**闭门会议7** **南海：共赢与合作的创新思路**（国际会议中心一层东屿宴会大厅C）（仅限受邀嘉宾） 主持人： 全国人大外委会主任委员、外交部前副部长傅莹 讨论嘉宾： 马来西亚海洋研究院海洋经济与产业研究中心高级研究员Nazery Khalid 台湾政治大学国际关系学院教授刘复国 菲律宾前能源部长Raphael Lotilla 泰国前副总理素拉杰 美国南海问题、海洋安全政策专家、中国南海研究院客座教授Mark Valencia 印尼战略与国际问题研究中心共同创建人、高级研究员Jusuf Wanandi 中国外交部前副部长、外交部亚洲事务特使王英凡 中国南海研究院院长吴士存
12:30 - 14:15	**午餐会2** **美国经济2014**（BFA大酒店聚贤阁中餐厅） 主持人： 彭博电视台记者Steve Engle 讨论嘉宾： 美国奥尔布赖特石桥集团联席董事长、美国前商务部长古铁雷斯 E. L. 罗斯柴尔德公司董事长Evelyn de Rothschild 纽约大学斯特恩商学院经济学教授Nouriel Roubini 《财经》总编辑王波明

时间	项目
14:00 – 16:00	**海上丝绸之路与华商经济**（国际会议中心一层东屿宴会大厅D） 主持人： 北京大学国际战略研究院院长王缉思 讨论嘉宾： 国务院侨务办公室副主任何亚非 卡内基国际和平研究院研究员黄育川 商务部国际贸易经济合作研究院副院长李光辉 中国社科院亚太与全球战略研究院院长李向阳 新加坡国立大学东亚研究所主席王赓武 北京大学国际关系学院教授查道炯 中国社科院世界政治与经济研究所所长张宇燕
14:30 - 16:00	**分论坛25** **资本市场的监管：老问题、新思路**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 主持人： 《财经》总编辑王波明 讨论嘉宾： 穆迪高级副总裁Tom Byrne 台湾永丰银行董事长邱正雄 春华资本集团主席胡祖六 申银万国董事长李剑阁 株式会社日本交易所集团CEO斋藤惇 野村控股前董事长氏家纯一
14:30 - 16:00	**分论坛26** **亚太：中美如何实现积极互动**（国际会议中心一层东屿宴会大厅B） 主持人： 中国外交部前部长李肇星 讨论嘉宾： 美国驻华大使、前参议院财政委员会主席Max Sieben Baucus 清华大学卡内基政策中心主任Paul Haenle 美国前马来西亚大使、前国家安全委员会中国事务主任James Keith 中国外经贸部原副部长龙永图 美国前参谋长联席会议副主席Bill Owens 中国国际问题研究所所长曲星 外交学会会长杨文昌 国务院新闻办公室原主任赵启正
14:30 – 16:30	**圆桌讨论4** **博鳌亚洲论坛两岸企业家圆桌：两岸经济合作新动力**（BFA大酒店二层云亭） 主持人： 中国国际经济交流中心执行副理事长王春正 两岸共同市场基金会最高顾问钱复
16:00 - 16:30	**茶歇**

时间	项目
16:30 – 18:00	**分论坛27** **楼市2014：从调控到改革**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 主持人： 新华社房地产价格监测工作组副组长，国家金融信息中心房地产事业部主任万利 讨论嘉宾： 财政部财政科学研究所所长贾康 帝海投资控股集团有限公司总裁李小明 北京首都创业集团有限公司董事长刘晓光 美国Lennar国际总裁Chris Marlin 上海绿地（集团）有限公司董事长张玉良
16:30 – 18:00	**分论坛28** **公共外交与国家形象**（国际会议中心一层东屿宴会大厅B） 主持人： 人民大学校长陈雨露 讨论嘉宾： 澳大利亚前总理霍克 世界华人协会主席胡智荣 剑桥大学政治和国际研究系高级研究员Martin Jacques 中国外交部前部长李肇星 纽约证券交易所亚洲区副主席、AEA投资亚洲区主席Bill Owens 国务院新闻办公室原主任赵启正
16:30 – 18:00	**分论坛29** **品牌亚洲**（国际会议中心一层东屿宴会大厅D） 主持人： 中央人民广播电台主持人林溪 讨论嘉宾： 中国工商银行副行长谷澍 中国海尔集团轮值总裁梁海山 中国品牌发展促进会理事长、国家质量监督检验检疫总局原副局长刘平均 苹果公司全球高级副总裁Bruce Sewell 国际标准化组织（ISO）侯任主席、鞍钢集团总经理张晓刚 国家质量监督检验检疫总局局长支树平
18:30 - 19:00	**新闻发布会**（户外海景演播厅 - 万泉广场东北向）
19:00 - 20:30	**博鳌文化之夜暨闭幕晚宴** （国际会议中心BFA主会场） 主持人： 中央电视台双语主持人季小军 凤凰卫视著名主持人许戈辉 表演嘉宾： 男高音歌唱家戴玉强 青年古琴演奏家杜大鹏 琴歌演唱家杜金鹏 演员、歌手黄晓明 钢琴家郎朗 大提琴演奏家宋昭 著名古琴大师王鹏 藏族歌手央金 演员姚晨

时间	项目
20:30 – 22:00	**分论坛30** **博鳌文化分会：东西方文化的差异和融合**（国际会议中心一层东屿宴会大厅A） 主持人： 好莱坞中美电影节主席苏彦韬 讨论嘉宾： DMG印纪娱乐传媒集团首席执行官Dan Mintz 《钢铁侠3》总制片人吴冰 香港电视专业人员协会会长，影视导演监制徐小明 博纳影业集团现任总裁及创始人于冬

附录二：开幕大会演讲辞

博鳌亚洲论坛理事长福田康夫在论坛2014年年会上致的欢迎辞

尊敬的李克强总理，

各位各国领导人，

各位来宾：

很荣幸各位能够出席博鳌亚洲论坛年会，谨对各位表示感谢！

自2002年博鳌亚洲论坛首次举办年会以来，今年已是第13届。论坛业已成为世界范围内屈指可数的经济论坛。我高兴地看到，在每年的年会上，老朋友们间的友谊不断加深，亚洲各国、各地区的新朋友能够结识新友。

今年年会的主题是“亚洲的新未来：寻找和释放新的发展动力”。人们都说，21世纪是亚洲的时代，我相信我们的时代已经到来。随着亚洲经济在世界经济中的重要性与日俱增，它的责任也越来越大。为使亚洲保持发展，各国不应只关注自己，还应全面考虑本地区的利益、乃至全世界的利益。这需要我们对自己的言行负责，否则可持续发展的经济社会是不可能实现的。

博鳌亚洲论坛最重要的目标是促进亚洲经济一体化。为此，我们需要增加相互理解，加强相互合作。如果相互信任受损，将失去发展动力。亚洲国家逐渐扩大彼此间的经济合作和地区合作，对自身的发展非常有利。借此机会，我想提出一个源于内心深处相互理解基础上的倡议，以表明这层关系，那就是“心连心”。人和人做到“心连心”，需要彼此保持谦虚，坦率交换意见，既发表自己的意见，也要理解对方的立场和想法，共同寻求合作机会。我衷心希望，博鳌亚洲论坛能够成为大家“心连心”的一个平台。

今天有很多国家的领导人出席论坛开幕式，我很期待能够听到各位对亚洲新兴经济体以及世界各国正在进行的改革和转型发表有意义的看法和前瞻性建议。

谢谢！

共同开创亚洲发展新未来
在博鳌亚洲论坛2014年年会开幕式上的演讲
中华人民共和国国务院总理李克强
2014年4月10日，海南博鳌

尊敬的各位嘉宾，
女士们，先生们，
朋友们：

很高兴在春和日丽的季节，和来自52个国家的朋友们会聚在中国美丽的海南岛，一起出席博鳌亚洲论坛年会。在此，我代表中国政府，对年会的召开表示热烈的祝贺！对远道而来的嘉宾表示诚挚的欢迎！

博鳌亚洲论坛已举办十二届，成为聚焦亚洲、放眼世界的一个重要平台。“水美鱼丰”，这是博鳌的特征，也是论坛硕果累累的象征。出席本届论坛的有亚洲和非洲多位政府首脑，也有众多的商界领袖和智库、传媒界的杰出人士，老友新朋汇聚一堂，大家都为亚洲与世界的发展大计而来。思想越辩越新，朋友也就会越交越真。希望各位畅所欲言，发表真知灼见。

当今世界正处于深刻变化之中。国际格局面临新的调整，影响全球与地区局势的不确定不稳定因素增多，热点问题此起彼伏，多极化进程在曲折中发展。世界经济深度调整，发达经济体有好转趋势，新兴经济体又遇到新的挑战，不同国家经济走势分化，全球复苏进程缓慢艰难，增长动力依然不足，实现经济强劲、可持续、平衡增长任重道远。

今天的亚洲正处在发展的关键时期。亚洲是全球最具活力的地区之一，经济规模占世界的1/3，人口有40多亿，劳动力供给充足，后发优势明显，发展潜力远未释放。同时，亚洲大多是发展中国家，人均GDP不高，地区发展水平很不平衡，还有7亿多人生活在国际贫困线以下，发展经济、改善民生的任务依然艰巨。

亚洲各国既面临老问题，也有不少新烦恼。解决亚洲的问题，归根结底，还是要靠发展。发展改变世界，发展创造未来。发展仍然是亚洲国家的第一要务。

新形势下，亚洲保持发展势头需要源头活水，最重要的是发掘新的动力。本届年会以“亚洲的新未来：寻找和释放新的发展动力”为主题，很有现实针对性，这对亚洲乃至全球都具有深远意义。

在此，我愿提出几点看法，与大家交流。

第一，坚持共同发展的大方向，结成亚洲利益共同体。在经济全球化背景下，亚洲各国的发展，不可能独善其身，更不是你输我赢的“零和博弈”，而是你中有我、我中有你的互利合作，能产生“一加一大于二”的效应，甚至是“二加二大于四”的乘数效应。

时至今日，国际金融危机的影响还没有过去，发达国家宏观政策调整又增加了发展环境的复杂性，部分亚洲国家经济增速下滑、通胀上升，甚至出现资本外流、货币贬值现象，国际上唱衰新兴经济体的声音再起。

面对这些新情况、新问题，亚洲国家要继续同舟共济、共克时艰，把经济的互补性转化为发展的互助力，不断扩大利益交汇点，实现互惠共存、互利共赢。

过去十多年，亚洲区域内贸易规模从1万亿美元扩大到3万亿美元，占区内各国贸易总量的比例从30%上升到50%，但如与欧盟相比还有很大差距。区域经济一体化是地区各国的共同利益所在，我们应齐心协力促进贸易自由化和投资便利化，提升区域和次区域合作水平。

“区域全面经济伙伴关系协定”(RCEP)是东亚地区参与成员最多、规模最大的贸易协定谈判，是对既有成熟自贸区的整合。RCEP具有较强的包容性，符合亚洲产业结构、经济模式和社会传统实际，采取循序渐进方式，兼顾成员国不同发展水平，不排斥其他区域贸易安排。

中方愿与各方一道，积极推动谈判进程。与此同时，可考虑启动亚太自贸区(FTAAP)的可行性研究，以实现亚太地区贸易投资利益最大化。

中国对“跨太平洋战略经济伙伴关系协定”(TPP)持开放态度，只要有利于世界贸易的发展，有利于公平开放的贸易环境，中方乐见其成。我们坚持维护世界贸易组织(WTO)多边贸易体制在全球贸易发展中的主导地位，RCEP和TPP应成为多边贸易体制的重要补充，二者可以并行不悖、相互促进，希望RCEP在2015年能够达成协议。

众人拾柴火焰高。只要地区各国同心并力，就一定能够继续发挥亚洲作为世界经济重要引擎的作用。

第二，构建融合发展的大格局，形成亚洲命运共同体。实现亚洲共同发展，根本出路在于经济融合。创造亚洲的美好未来，要靠各国的自身发展，更要靠地区的共同进步。

中国有句谚语，“单丝难成线，独木不成林。”地区国家要深化各领域务实合作，在开放中融合，在融合中发展，系牢经济联系的纽带，抓住创新发展的机遇，掌握自己的发展命运。

基础设施互联互通是融合发展的基本条件。地区各国应携起手来，加快推进铁路、公路、航空、水运等基础设施建设。中方愿与相关国家一起，规划建设孟中印缅经济走廊、中巴经济走廊，打造中国—东盟自贸区升级版，今年还要推动“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”建设的重要项目。

中方愿与域内外相关方抓紧磋商亚洲基础设施投资银行筹备事宜，争取早日正式成立。产业互接互补是融合发展的主要内容。各国应利用相互毗邻的地缘优势，推动上、中、下游全产业链深度合作，形成优势互补的产业网络和经济体系。

亚洲经济的命运取决于改革创新和结构调整。各国要顺应全球新技术革命大趋势，加强相互交流，借鉴彼此经验，促进科技进步和人才培养，尤其是青年人才的培养，推动以绿色能源环保、互联网等为重要内容的“新经济”发展，占领未来发展制高点，提升产业和经济竞争力。

这不仅有助于增强本区域持久发展的内生动力，也将为全球经济复苏带来新的机遇。

第三，维护和平发展的大环境，打造亚洲责任共同体。地区动荡是祸，周边稳定是福。亚洲的进步得益于和平稳定的地区环境，和平稳定是亚洲发展的基础保障。

60年前，中国、印度和缅甸共同倡导的“和平共处五项原则”，已成为国际关系基本准则，这充满了东方智慧，也是对人类文明作出的重要贡献，我们要把和平共处的理念世代传承下去。

远亲不如近邻，近邻可成友邻。实现亚洲的和平与稳定，需要地区国家凝聚共识，积极作为，共同担当起应尽的责任。各国应推动安全对话与磋商，加强灾害管理、海上搜救、反对恐怖主义、打击跨国犯罪等非传统安全领域合作，积极探讨建立亚洲区域安全合作框架。

这里我要强调，中国将继续坚持走和平发展道路，奉行睦邻友好的周边外交政策，同时我们维护本国领土主权的意志也是坚定不移的，愿通过和平手段解决争端的主张也是明确的。对加强海上合作的积极行动，我们都会倾力支持；对破坏南海和平稳定的挑衅行为，我们会果断回应。

中国人历来讲求“以德报德，以直报怨”，我们重情义，不会亏待朋友；我们讲原则，坚定维护根本立场。

南海和平稳定符合包括中国在内的周边国家的共同利益，中方愿在《南海各方行为宣言》(DOC)框架下，稳妥推进“南海行为准则”(COC)磋商进程，共同维护南海的和平稳定和航行自由。中国珍爱和平、渴望发展，愿与地区各国共同致力于建设和平、繁荣和开放的亚洲。

女士们、先生们!

亚洲的发展关乎世界前景，中国的发展与亚洲息息相关。

把经济运行保持在合理区间，是中国当前宏观调控的基本要求，也是中长期政策取向。今年中国经济增长预期目标是7.5%左右，既然是左右，就表明有一个上下幅度，无论经济增速比7.5%高一点，或低一点，只要能够保证比较充分的就业，不出现较大波动，都属于在合理区间。

根据有关方面的统计数据，当前，城镇就业持续增加，居民收入、企业效益和财政收入平稳增长，物价总水平保持稳定，全社会用电量增幅回升，结构调整出现一些积极变化，中国经济开局平稳，总体良好。

但也要看到，经济稳中向好的基础还不牢固，下行压力依然存在，一些方面的困难不可低估。这些问题，既是错综复杂国际大环境影响的结果，也是国内经济深层次矛盾凸显和增长速度换挡期的客观反映。

凡事预则立。面对当前复杂形势，我们既要冷静观察、保持定力，又要未雨绸缪、主动作为。宏观调控要把握总量平衡，更要着眼结构优化，根据形势变化合理把控调控的政策力度，适时采取针对性强的差异化措施。

去年我们在实践中创新宏观调控思路和方式，积累了新的调控经验。我们不会为经济一时波动而采取短期的强刺激政策，而是更加注重中长期的健康发展，努力实现中国经济持续健康发展。我们已经确定的方针和所拥有的政策储备，能够应对各种可能出现的风险和挑战，中国的发展有着很强的韧性。我们有能力、有信心保持经济在合理区间运行。

中国经济持续向好是有条件的。中国经济体量大，外汇储备多，协同推进新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化，回旋余地很大，市场空间广阔。尤其是城乡之间发展差距较大；中西部和东北地区人口占全国60%以上，人均GDP则刚刚达到5000多美元，缩小城乡、区域差距带来的增长潜力巨大。已经出台和还将陆续推出的一系列促改革、调结构、惠民生政策措施，将对稳增长持续发挥作用。

基础实才会行得稳，动力足方能走得远。中国经济稳增长是有基础的，今后一个时期不但有保持中高速增长的良好条件，而且具备持续发展的不竭动力。本届年会主题是寻找新的动力，我们将着重在以下三个方面努力。

一是要向改革要动力。市场中蕴藏着巨大的活力，人民中蕴藏着无穷的创造力。我们将继续加大简政放权力度，建立政府权力清单制度，探索实行负面清单管理模式，通过中国上海自由贸易试验区等建设，形成有益经验，并复制与推广到其他地区。这有利于放宽市场准入，更好创造营商环境，鼓励公平竞争，建设法治经济，也会更多释放改革红利，激发社会创造活力，稳定市场预期。

开放也是改革，开放可以促进改革。我们将着力推动新一轮高水平对外开放，一个很重要的方面，就是要扩大服务业包括资本市场的对外开放。譬如，我们将积极创造条件，建立上海与香港股票市场交易互联互通机制，进一步促进中国内地与香港资本市场双向开放和健康发展。我们将在与国际市场更深度的融合中，不断提升对外开放的层次和水平。

二是要向调结构要动力。围绕缩小城乡、区域差距和解决产业结构不合理等问题，以结构改革推动结构调整。加快弥补服务业这块“短板”，把“营改增”试点扩大到邮政电信等更多服务领域，用税收的杠杆来培育壮大生产性和生活性服务业，更多运用社会资本，增加养老、健康、旅游、文体等生活性服务供给。

落实以人为核心的新型城镇化规划，从破解城乡之间和城市内部二元结构问题入手，有序推进转移人口市民化，政府加大支持力度与运用市场手段相结合，将在今年更大规模改造各类棚户区。

我们将推动沿海向内地梯度发展，依托长江黄金水道和重要陆路交通干线，培育新的经济支撑带。着力推进整个中西部地区的铁路、公路等交通基础设施建设，为产业转移创造有利的条件。

我们还将积极推动绿色工业、新能源、节能环保技术和产品开发，形成新的增长点，在此过程中坚决淘汰落后产能，缓解资源环境的瓶颈约束。扩大国家新兴产业创投引导资金的规模，发挥创新驱动发展的作用，促进我国产业从中低端向中高端迈进，着力提高生产要素产出率。

三是要向改善民生要动力。发展的目的是为了民生。中国13亿人是世界上最大的消费市场，也是“需求的富矿”。随着民生的改善，内需对经济增长的拉动作用将不断增强。我们需要随着经济发展，同步提高人民的收入，而就业是收入的来源，是民生之本，我们将实行更加积极的就业创业政策，加大对高校毕业生、失业人员就业创业的财税金融扶持和服务力度。

我们已把享受减半征收企业所得税政策小微企业范围的上限，由年应纳税所得额6万元较大幅度提高到10万元，并且还将对个体经营和企业吸纳就业进一步实行减免部分税收的政策，通过扩大就业创业来推动居民收入持续提高。我们将推动完善社会保障制度，健全公共服务体系，消除群众后顾之忧。采取鼓励居民消费的综合政策，提高居民消费能力，扩大商品和服务消费，降低流通成本，更好发挥消费对经济发展的支撑作用。

经过30多年的快速增长，中国经济已进入提质增效升级的新阶段。我们不仅要爬坡过坎，还要行稳致远，集亿万人民的勇气、智慧和力量，续写“中国故事”新的传奇，实现中华民族伟大复兴的中国梦。

女士们，先生们！

我们生活在一个相互依存的时代，世界从来没有像今天这样紧密相连，亚洲从来没有像今天这样需要合作共赢。集众智所为，才是真正成功之道。亚洲各国应密切合作，维护地区的和平稳定，共襄地区发展大业，把我们共同的家园建设好，也为世界和平、发展、合作做出更大贡献。中国将永远与亚洲各国一道，荣辱相依，休戚与共，共同开创亚洲发展新未来！

最后，预祝本次年会取得圆满成功！祝远道而来的各位嘉宾和与会各位朋友工作顺利、生活愉快、身体健康！谢谢！

澳大利亚总理托尼·阿博特

李克强总理阁下，
各位贵宾，
女士们、先生们，

我非常容幸能够在这里发表演讲。这个论坛与欧洲长期的达沃斯论坛一样，能够向世界显示出亚洲地区的优点，我很高兴作为第四名澳大利亚总理参加此次论坛。我这次访问中国的时候，我们有一个澳大利亚的最大代表团之一，能体现出澳大利亚开放的态度，在一次出访当中，我们会访问最大的贸易合作伙伴，能够与日本签订自贸协定，希望能够加快我们与中国自贸谈判的进程。

正如李总理强调的那样，贸易能够创造就业，更自由的贸易会创造更多就业机会。我们地区的GDP已经高达15万亿美元，人口也超过15亿人。世界经济地缘经济中心已经向我们这个地区转向了。日本和韩国在战乱之后是经济领导，中国这方面也是显著的，在人类历史上是独一无二的变革。对于世界，的确有理由竞拍这些国家，能够在仅仅一代时间之内使几亿人能够摆脱贫困进入中产阶层，这是有史以来在民生改善方面最快的一次，也是规模最大的一次，所发生的原因是因为政府允许个人和家庭掌握自己的命运和未来。我刚才非常自豪的是，澳大利亚的煤炭、铁矿石、燃气和服务出口，在创造财富过程中也发挥很大的作用。澳大利亚资源得天独厚，能够为我们的地区带来资源的安全、粮食的安全以及能源的安全，我们每个国家都希望获得这些。澳大利亚有能力，而且非常可靠的有这方面的能力，作为这个地区能源的供应国和这个地区食品的供应国，澳大利亚在煤炭、铁矿石、牛肉方面出口名列首位。在出口人气方面，我们也名列四位。到2020年的时候我们会成为世界最大出口国。在世界大学的100强大学排行榜当中澳大利亚排第五位，就GDP而言，我们有世界上最优秀的经济，在生活水准方面名列五位，货币交易方面名列五位。我们有世界一流的军队，他们经常与世界其他的最好的军队进行合作。澳大利亚也够强，作为有价值的合作伙伴，但不会发挥主导地位。

上个星期我两次去空军基地，感谢空军寻找失联的马航的航班，我也感谢中国和日本的航空员，他们一起做计划和合作执行一些使命，他们与马来西亚、澳大利亚、新西兰的同行一起执行这些任务，这些合作是一件很好的事情。这也会消除我们这个地区经常面临的消极思维，又一次证明我们这个地区的国家如果一起合作的话，能够取得很多成绩。

的确，要比较一下我们这个地区战前、战后的历史，充分表明我们共同发展或者不发展，澳大利亚希望能够向前看，而不是往往回顾过去，要取得朋友，不要盲目扩张。澳大利亚来到中国是协助建立中国的经济，中国毕竟已经听到邓小平的忠告“致富光荣”。我相信在李克强总理的改革之下，中国会变得更加富强。政府的确很光荣，澳大利亚来到中国要成为你们的朋友，我们到这里来访问并不是有必要到这里来，是我们愿意和乐意到这里来，我们的地区需要和平和相互了解，这应该进行国际法和相互尊敬。参与这个论坛有利于澳大利亚与中国巩固我们之间的战略合作伙伴关系，我觉得这个关系对我和这个地区做出很大贡献。

谢谢各位。

大韩民国总理郑烘原

尊敬的李克强总理，
博鳌亚洲论坛秘书长周文重先生，
福田康夫理事长，
来自亚洲和世界各国的各位领导和贵宾们

大家好！

今天能够在亚洲最具代表性的论坛--博鳌亚洲论坛上分享韩国对亚洲的未来和可持续增长方案的蓝图，并在此介绍韩国在经济革新方面的努力是积极富有意义的事情。谨向筹备本届论坛的中国政府和论坛组委会有关人士表示赞赏和敬意！

众所周知，几十年以来亚洲实现了飞跃性的突飞猛进的发展，发挥了世界经济增长的引擎和带领的作用。据预测，于2050年亚洲在全球经济上所占的比重将高达50%，由此可见，未来亚洲的作用会越来越大。为了让这样的亚洲新未来成为我们的现实，亚洲各国的密切合作尤其重要，中国的古典周易说到二人同心齐力断金，二人齐心协力可断铁石。由此，我们期待本届论坛成为亚洲各国集思广益、齐心协力的多国同心的一个机会。

女士们、先生们！

当前全球经济的不确定性持续不断，所以我们也同样不能只是乐观看待亚洲的未来。低增长率和高失业率，收入不平衡和环境污染，能源危机和资源枯竭等，我们面临着许多需要共同努力去解决的课题。大韩民国为了克服这些局限，通过对认识和思路进行大的转换，改变经济政策的整个模式，即利用想象力和创新的点子实现创造新产业和市场的创造经济，提高附加值，创造工作岗位。

上个月，我们制定了上述创造经济为核心战略的经济革新三年计划。经济革新三年计划的第一个核心是基础扎实的经济，

我们将通过提高公共部门的效率，在市场上确立公平竞争秩序，提高劳资关系的生产性，完善社会安全网络等措施，进一步扎实韩国经济的基础。第二个核心，向充满活力的创新经济转化，为了帮助拥有技术和创新的人才实现创业，我们在网上设立了创造经济社区，并以此为中心在线下、在各地区设立了创造经济革新中心，我们将在2017年内把对创造经济的基础及科学技术的投资扩大到GDP的5%。对于会阻碍新产业出现和投资的管理规定，正在进行大刀阔斧的改革。经济革新的最后一个核心，第三个核心是内需和出口的平衡增长，我们将致力于内需基础，吸引投资，激活服务产业为青年和女性创造就业岗位，使出口市场和内需市场实现平衡增长。我们知道中国目前正培养文化创意产业，为实现可持续增长，重视创新，就如同松茂柏悦，就看到松树茂盛一旁的柏树为其高兴一样，韩国愿与亚洲各国一起分享经济战略，谋求互利共赢的发展。

女士们、先生们！

明年正是韩半岛分裂70周年，70年代韩国以民主主义和市场经济为基础，实现了令人瞩目的经济增长，但是可叹的是仍旧还是一个分裂的国家。

不久前，韩国朴瑾惠总统在德国得力斯顿（音）的演讲中提到，为了打造韩国的统一基础，需要解决南北居民的人道主义问题，建设民生基础设施，并恢复南北居民之间的认同感。可以说我们所说的和平统一蕴含着韩半岛乃至亚洲的全新未来蓝图。以自由民主主义和市场经济为基础的7500万人口的统一韩国，将为全世界各国提供全新市场和投资目的地，成为亚洲的新增长动力。对于我们为了实现韩半岛统一所付出的努力，希望亚洲各国和国际社会予以积极支持和合作。

女士们、先生们！

人类的历史是应对挑战的历史，每当遭遇危机，那些富有创新精神的领导积极应对面临的挑战，引领人类文明的持续不断发展，期待亚洲各国领导人士在建设更加丰饶的亚洲的过程中，能够继续发挥先驱性的作用。祝愿博鳌论坛实现更大的发展，祝大家身体健康、合家幸福。

谢谢！

老挝人民民主共和国总理通邢·塔马冯

尊敬的中华人民共和国国务院总理李克强阁下，
各位尊敬的与会代表，
女士们、先生们，

我非常的高兴也很荣幸来参加博鳌亚洲论坛2014年年会，我来到了这座美丽的城市博鳌，我们参加这一届年会的主题是“亚洲的新未来：寻找和释放新的发展动力”。本届年会召开之际，正值世界经济逐渐摆脱全球经济和金融危机实现持续复苏的过程，我首先想向中华人民共和国政府以及组委会表达我诚挚的感谢，感谢你们所给予老挝代表团的热情接待，也感谢你们为本届年会所做出的周到安排。我相信只要我们继续深化在往年博鳌亚洲论坛框架之下所实现的传统友谊以及紧密合作，我们的会议将会为亚洲各国领导人提供很好的机会进行建设性和实质性的讨论，讨论各种有关于亚洲改革创新以及可持续发展的问题。

各位尊敬的来宾，女士们、先生们！

亚洲拥有广袤的土地，我们有着丰富的自然资源，我们的潜力巨大，文化多样。但与此同时，本地区的发展差距仍然在不断地扩大，所有这些都给我们带来了机遇，也带来了挑战。

我非常高兴的看到尽管在最近几年世界经济和金融危机给我们带来了严重的影响，但是本地区的很多国家仍然成功的保持了快速的经济增长，为全球经济的复苏做出了重要贡献，也使得亚洲继续成为世界经济发展的重要引擎，并且成为二十一世纪全球经济合作和发展的中心。我们非常高兴的看到，在东盟朝着实现2015年建成东盟经济共同体的目标迈进过程当中，中国和东盟拥有良好的协调和合作机制，这表示在东盟和各伙伴国之间有着日益扩大的经济合作，我们也缔结了自贸

协议。这使得东盟能够在推动亚洲的发展并且维护世界的发展以及稳定方面做出重要的贡献。

女士们、先生们!

老挝人民共和国是一个内陆国家，但是我们有巨大的发展潜力，因此考虑到这两点老挝政府正在努力实施开放的政策，我们积极参与区域性和全球性的一体化进程，与此同时我们也在努力的改善与我们邻国的互联互通，我们对于一些公路和铁路进行了基础发展方面的投资，我们希望把老挝人民民主共和国从一个内陆国家打造成一个四通八达的国家，只有这样才能进一步推动贸易和商品流动、跨境运输以及人员的往来，在这方面老挝人民民主共和国仍然需要其他的国家提供经济和技术上的支援和帮助。因此，在这方面我们全力的支持习近平主席所提出的倡议，那就是建立一个亚洲基础设施投资银行，我们认为这一机制在实现本地区的发展方面扮演非常重要的作用。

最后，预祝本届博鳌亚洲论坛年会圆满成功。

谢谢各位!

纳米比亚共和国总理哈格·根哥布

各位阁下，
女士们、先生们，

首先我想对李克强总理表示诚挚的感谢，感谢您邀请我访问中华人民共和国并且与您一起在这里参加今天的会议，感谢中方对我国代表团给予的盛情款待。这是我第一次来到中国的海南省，也非常感谢海南给予我们的盛情款待。我也非常高兴与大家一起在这里参加，这是独特的亚洲的盛会，就像有一位朋友曾经说过，在面对问题的时候我们要团结起来能够为其他的人树立良好的榜样。

世界都在关注着我们会议的进展，我今天能够在这里发言也感到很高兴，并不因为我的身高，也不因为我的肤色，而是因为我来自纳米比亚，我代表非洲。所以在座的各位多曾经支持过我们纳米比亚争取独立的努力和斗争，在我们24年前我们取得了独立，自此以来我们保持了和平和稳定，追求经济的独立和自主。

非洲作为一个大陆也在去的新的进展，迈向新的进步，不再是过去那个战乱与冲突的大洲，我们在使用我们的资源，我们也做好准备与世界其他地区开展商贸往来，今天的非洲是一个法制的大陆，虽然还有一些问题，但是我们在以自己的方式解决这些问题，所以我期待着各位来到非洲，与我们开展商贸往来。我们有很多民主的国家，我们也在运用这些制度用好我们的资源，造福我们的人民。很快我想这个论坛就能变成亚洲与非洲之间的论坛。

谢谢!

巴基斯坦伊斯兰共和国总理纳瓦兹·谢里夫

李克强总理阁下，
尊敬的福田康夫先生，
尊敬的博鳌亚洲论坛秘书处周文重先生，
女士们、先生们，

我非常的高兴，也很荣幸在庄严的博鳌亚洲论坛中发言，自从创立以来，博鳌论坛已经发展成为一个全球知名的平台，产生新的思想，真实的反映亚洲在全球经济问题上的观点。我想祝贺中华人民共和国政府为来自友好的各国的领导人提供这样的机会，能够在美丽的海南岛相聚，共商应对全球经济新趋势的办法。我也想祝贺博鳌论坛组织的主办各个单位成功举办这一省会，博鳌亚洲论坛本届年会的召开正值我们这一时代一个重要的时刻，最近一段时间我们看到近代史以来最为严

重的金融危机重创了全球的经济，另一方面我们也看到了经济实力从西方到对方的转移，而亚洲正在日益成为全球经济的原动力。我相信，我们今天的讨论关于亚洲的新未来，寻找增长动力，能够给我们带来新的观点，开拓新的视野。

女士们、先生们!

全球化、城镇化以及技术创新不仅仅改变了亚洲的命运也在改变着整个世界的命运，亚洲已经成为全球经济的领导性力量，亚洲新兴经济体的增速也达到了世界其他地区平均增速的两倍，这一地区拥有40多亿人口，这一地区的变化是巨大的，而中国在这个变化过程中发挥了非常重要的作用。

在工业化国家很多地区的增长停滞不前，2008年以来全球金融系统也面临了巨大的冲击，尽管如此，中国却持续保持了很高的增长速度，这样的增长对我们所有人都富有启示。

女士们、先生们!

近来我们看到衰退给全球经济带来的负面影响，全球经济的信心也受到重创，失去工作，企业宣告破产，银行负债累累，房价大幅下跌，这些危机带来的社会和政治后果不仅仅局限于一个地区，我们应当从衰退和金融危机中吸取教训。一个重要的教训就是我们的命运是相互联系的，我们要实现共同发展就必须采取协调一致的行动，基于我们以往共度难关的经验，我认为亚洲增长的新动力主要有四个因素：

一、保持和平和安全，这对于经济的增长至关重要，因为和平与发展是密切相关的，在全球相互依存的经济中，一次武装冲突会带来灾难性的后果，因此冲突的预防和调解必须受到高度重视，我们必须加强和平的机制，以确保经济的增长。

二、地区的互联互通应当成为在这个十年亚洲发展中国家实现持续增长的重要推动力，我们必须努力促进地区的互联互通，特别是道路、铁路、海上航路的互联互通，我们也知道基础设施的发展能够促进投资、促进就业、促进消费，我很高兴的告诉大家，巴基斯坦和中国有共同的决心在创造地区互联互通方面发挥领跑作用，我们正在共同建设中巴经济走廊，它将能够推动经济的共同发展以及两个国家更加密切的纽带。

三、在研究发展和技术创新方面的投资对于亚洲的经济增长至关重要，发展中国家经常在技术方面落后于其他国家，所以应当在关键领域得到技术转让方面的帮助。

四、亚洲国家有着丰富的重要的财富，就是年轻一代，如果我们给年轻人创造经济的机会，我们就能够创造奇迹，我们的年轻人工作努力，富有智慧，充满活力，在巴基斯坦我们也启动了位年轻人的一系列项目，包括轻松贷款的项目能够帮助新开设的企业或者提供高等教育的奖学金。这笔财富将会成为今后非常重要的推动力。

最后一点，我们必须加大对绿色能源技术的投资，更加关注实现清洁的环境和可持续发展。面对城镇化带来的各项挑战，亚洲必须能够妥善解决人口方面的压力。

各位阁下，女士们、先生们!

我刚才讲到的这些在巴基斯坦已经落到实处，我们在努力的建设和平的周边环境，促进地区的安全。自从去年我担任总理以来，我国政府采取了很多政策，已经出现成果，去年以来我们开始了经济的重建规划，实施更为节省的预算，消除有歧视性的贷款，减少补贴。反恐战争在过去十年给我国造成了不可估量的破坏，巴基斯坦等待其他合作伙伴的投资和投资兴业，我们有良好的环境等待投资兴业。

女士们、先生们!

中国的经济正在大步向前，这一点有助于亚洲和全球经济的增长。在中国有句话说“千里之行，始于足下”，中国一位伟大的领导人邓小平在1978年迈出的一步开启了中国改革的进程，中国从此走向了实现中国梦的道路。习近平主席也曾经深刻的阐述过中国梦的内涵，而亚洲也在迈向一个类似的通向繁荣的旅程，因此我们共同向前，共同化解挑战，合作共赢，各国人民工作的非常努力才使得我们有了今天的成就，在今后我们还要进一步加强地区的互联互通和融合，跨国的道路、铁路、油气管道、高等教育机构和优秀的科研中心以及更健康的金融行业都将成为今后亚洲增长的新动力。

命运使我们相聚一起，让我们从现在开始经常努力，打造地区和谐，促进和谐，尊重多样性，共同追求发展，我们坚信共同的发展、共同的繁荣就是真正的繁荣。预祝博鳌亚洲论坛2014年年会圆满成功!

东帝汶民主共和国总理凯•拉拉•夏纳纳•古斯芒

尊敬的中国总理李克强先生，
尊敬的各国首脑，
尊敬的各位来宾，
女士们、先生们，

很高兴也很荣幸在这一刻重要的亚洲论坛发言，今年年会的主题是“亚洲的新未来：寻找和释放新的发展动力”，我们将探索在这个时代伟大的地缘政治转变的动力，我们通过像今天的会议进行沟通和对话，比过去任何时候都重要，我们要确保向亚洲新未来的转变是和平的，可以给所有人带来利益，我们正在经历全球经济和战略重心向亚洲移动，在这样一个新亚洲我们看到世界的金融中心不仅包括香港和新加坡，也包括上海、孟买、雅加达、东京、首尔和深圳。亚洲是全球生产和销售以及消费的引擎，与此同时我们在战略地缘政治方面吸引了全球的眼光，全球金融危机暴露出全球金融体系的道德缺失和部门失灵，也加速了这一重心向亚洲转移的进程，这一危机持续的对大西洋两岸造成不利的影响。在新亚洲的发展动力继续发展，新兴经济体继续在增长，也在推动全球的增长。在未来的几十年，我们看到在东南亚地区印度尼西亚将成为最大的经济体之一，亚洲的崛起也会让数亿人增强消费和生产能力。当然，持续的技术进展也可以改变我们的生产率，改变我们经商的方式，与此同时这样的技术进步也会改变全球的结构，改变我们之间联系的纽带。

像新亚洲转变核心就是中国的崛起，中国的成就让我们感到赞叹和仰慕，中国有杰出的领导力，中国有历史悠久的文化传统，中国也在充分利用人民的力量，我们相信十年之后中国样成为世界最大的经济体。中国龙正在腾飞，这样一个大国实现现代化和进步将会震撼整个世界，带来和平的发展和共同的繁荣。

中国的崛起、亚洲的崛起对东帝汶这样一个小国也是有利的，东帝汶一直以来都享受着和平良政以及世界最高的经济增速。女士们、先生们，亚洲的崛起使得数亿人脱贫，这是在人类历史上前所未有的，亚洲的崛起也在推动全球的增长和创新。但是随着我们向新亚洲转变，我们也必须意识到我们面临的挑战，一些经济体的增长并不平衡，极端贫困仍然存在，不平等正在加剧，对我们的社会结构和进步构成风险，亚太地区具有全球最重要的经济体却同时还有全世界贫困人口的近三分之二。缺少基础设施，例如路网、能源和电信，这是亚太地区现在面临的最具挑战的问题，特别是在亚太的内陆国家尤其如此。

刚才老挝总理也提到了这一点，在脆弱冲突影响的国家有更加突出的问题，没有任何一个脆弱国家实现了发展目标，所以全球发展议程需要把关注点放到这些国家上。与此同时，我们看到气候变化的挑战必须得到很好的应对。当然，我们也不能忽视本地区正在增加的战略紧张，我们也不能忽视在迈向繁荣的过程中这个地区确实在允许一些国家实现国防力量的现代化和扩军。因此，我们必须要实现全球交往的新模式，基于我们的共同利益和国际法，而不只是富国和强国一味追求一己私利。我们比过去任何时候都需要像这样的会议所提供的对话的平台，让我们能够建立并且加强积极的关系，互相尊重，加强友谊，我们也可以共同实现一个和平、稳定、共同繁荣的新亚洲。

谢谢大家！

俄罗斯联邦副总理阿•弗•德沃尔科维奇

尊敬的李克强总理，
尊敬的各位政府首脑，
尊敬的福田康夫理事长，
女士们、先生们，

作为俄罗斯联邦的代表非常有幸来参加此次论坛，首先我谨代表俄罗斯联邦总理梅德韦杰夫先生向本次论坛致以热烈的祝贺，祝贺论坛取得圆满成功。博鳌亚洲论坛已成为推进亚太企业界合作的重要平台，这次论坛主题旨在探寻地区发展的新动力，加强与亚太各国多层次合作伙伴关系是俄参加亚太事务的优先方向，也是普京总统提出的方针。

俄罗斯是一个大国，70%的国土位于亚洲部分，所以亚洲对维护世界政治安全和稳定具有非常重要的意义，对我们国家来

说参与亚太合作也非常重要，而且俄选择亚太作为优先发展方向也有利于推进西伯利亚和远东发展的需要，我们愿借亚太发展的东风坚定不移完成这一国家发展任务。同时，俄广泛参与亚太合作对亚太而言也是同样重要的，建立亚太繁荣共同体需要一个强大的俄罗斯的参与，俄为解决地区能源、粮食、经济安全、应对突发事件等问题做出重大贡献，也愿付出更大的努力。

俄罗斯、白俄罗斯和哈萨克斯坦建立的欧亚经济联盟作为新的增长点，与亚太开展合作，将为地区整体发展带来新的机遇。俄罗斯是能源生产大国，为以能源为主要发展动力的国家提供稳定的能源供应。有些国家可能和我们在这方面进行竞争，但是我们不与他们在这方面开展恶性竞争，我们主要目标是保证稳定的能源供应。最近几年俄实施了一系列有利于本地区发展的重要项目，包括开发萨哈林气田、新建核电站、扩大石油和液化天然气出口等，俄罗斯与中国在能源方面合作发展最为迅速，俄罗斯对中国油气供应规模不断扩大，2013年原油管道俄罗斯向中国贡献了1575万吨原油，两国电力煤炭领域的合作也在不断加强，俄罗斯去年与中石油、道达尔公司签署了亚玛亚气田项目合作协定，项目产能为165万吨液化天然气厂，新建海港和滨区油轮等项目投资额达到200亿元。同时我们还积极的开展多元化能源合作，比如在伊拉克西古尔纳（音）开展项目，目前日产原油12万吨，今年年底将增至40万吨。对很多亚太国家而言，粮食安全问题有重大的现实意义，2020年前俄粮食年产量达到1.2亿到1.25亿吨，粮食出口能量将达到3000到3500万吨甚至到4000万吨。

俄罗斯同时还大力发展公路、铁路、航空、海上交通基础设施，实现运输物流线路的多元化。俄罗斯起动了西伯利亚和贝阿铁路的重建工作，研究进一步开发北方航道的相关方案，实施以上设想将构建连接亚欧大陆经济上更具有优势的新的交通走廊。俄罗斯向亚洲国家开放资本市场，而且还将发挥俄罗斯的科技优势，建立亚太的科研中心，充分发挥俄罗斯在学术机构和大学方面的优势。

最后，我想指出俄愿为推动地区互利合作做出具体的新的贡献，以确保亚太各国和谐稳定实现可持续增长。我认为今天我用俄语还是英语发言并不重要，因为俄罗斯也是地区的一个重要参与国家，也能够为地区发展做出重要的贡献。

谢谢中方的热情邀请和周到的安排。

谢谢各位！

越南社会主义共和国副总理武德担

尊敬的中华人民共和国总理李克强阁下，
各位尊敬的来宾，
女士们、先生们，

首先我想对中华人民共和国政府致以最诚挚的感谢，也要感谢博鳌论坛的组织方，感谢你们的热情招待和周到安排。

今天，我们在这里共聚一堂，我们在现代化和设施齐全的会议中心讨论亚洲的未来，二十世纪末这里还是一个小渔村，而今天我们看到这个地方所发生的变化，可以进一步强化很多人的信念，那就是二十一世纪就是亚洲的世纪。确实，人们一直在谈亚洲奇迹和惊人的经济复苏韧性和在危机之后所采取的各项改革措施，最近的危机表明主要基于自然资源和资本的增长模式需要改革，现在我们把加强竞争力作为第一要务，在一个全球化的世界我们必须把竞争力、可持续发展放在一起，亚洲人经常思考并且遵循因果循环，如果是经济的增长导致了自然资源的枯竭、环境的破坏和世界的不稳定，那么不平衡的发展在未来则将需我们付出更大的代价。不可预测的气候和严重的传染病只是我们现在面临的一小部分。

亚洲和世界如果要实现可持续发展，就必须推行绿色增长，为所有人实现更美好的生活。

现实告诉我们，如果我们想找到一个发展的新方式、新模式，我们就必须推动创新，我们必须把技术创新看作是增长的关键动力，每一个人的创新能力以及科技的力量应该被充分的利用起来，这样我们才能够实现社会和自然潜力的最大化。

从18世纪后期以来，亚洲从工业化的发展中受益，在20世纪的最后几十年很多亚洲国家实现了惊人的发展，因为他们有鉴定的决心，有巨大的创新能力，但是在这样一个发展过程中我们依赖的技术大部分是来自欧洲和北美的，好消息是今天的亚洲已经开始创造越来越多的技术，中国就是一个很好的例子。很多人当然也会提出在今天这样一个相互联系的世界，新

的技术和创新应该以一种开放广泛的方式相互分享，所有人才能参与到这样一个进程。但是我们也应该要意识到亚洲参与并且传播新技术的重要性。亚洲有巨大的机会和重要的职责继续增长，不仅是为了自身，也是要应对人类面临的问题，人类要变得更强大和美好就需要相互促进，共同分担责任，不同的经济体地区和大陆之间的联系纽带也应该进一步增强。东盟共同体和地区全面经济伙伴关系以及其他合作伙伴和机制不但建立起来，在亚洲、欧洲、太平洋等等地区都可以创造一个有利的环境，让亚洲和它的伙伴进一步的发展。

最后，我想要强调，亚洲的未来以及亚洲增长的动力，如果要有意义就必须保证政治的稳定，建立加强和平合作的国际环境。分歧和争议根据《国际法》必须和平的解决，基于信任和真诚，每一个国家不管大小、贫富都需要和平和稳定，和平基于互利，分担责任互相尊重和互相信任。合作是至关重要的，只有通过合作我们才可以实现这个地区和世界的可持续增长。越南政府和人民愿意与世界各国合作实现这一个目标。

祝愿博鳌论坛2014年年会圆满成功。

谢谢大家！

博鳌亚洲论坛理事会常务委员、
沙特基础工业公司副董事长兼首席执行官 阿尔马迪

李克强总理，
福田康夫理事长，
各位尊敬的来宾，

首先请允许我代表沙特基础工业公司以及全体参会企业对博鳌亚洲论坛年会开幕致以最热烈的祝贺！这是我们连续第六年来到博鳌，沙特基础工业公司十分荣幸成为论坛十三年历史上首个战略合作伙伴，博鳌亚洲论坛见证了亚洲的成功，六年前沙特基础工业公司与博鳌首次携手合作，当时论坛正将自己打造成展示地区蓬勃经济发展的窗口，今天作为全球主要的经济论坛，博鳌论坛声明远播，在国际商发挥着越来越重要的影响，沙特基础工业公司不仅为我们同博鳌亚洲论坛的关系感到自豪，也为我们与亚洲的联系感到骄傲。我们公司确实在许多方面与亚洲有着共同的价值理念，比如说我们都致力于通过合作达到长期成功，我们都重视环保和社会环境，正是这些共同的理念构建了我们对本地区的承诺。正是因此，本届论坛的主题让我颇有共鸣。

自上世纪80年代起沙特基础工业公司优先将中国乃至亚洲地区作为合作对象，并不断在此发展，努力实现成为世界上备受尊崇的化学品领导者的目标。中国和亚洲成功的经受住了国际金融危机的考验，并扮演重要的角色。中国政府推行了一系列新的改革举措，进一步推动市场经济发展，加快城镇化进程，鼓励创新并促进可持续和创业式的发展。

中国正经历着从投资驱动型发展模式到消费和创新驱动型发展模式的转变，这将为整个地区经济的可持续发展提供机遇。并为运输、建筑、电子、包装和新能源等等众多行业的差异化产品及应用培育不断发展的市场，这是因为中国和亚洲具有这样的发展态势和机遇。

沙特基础工业公司正在不断扩展在本地区的合作伙伴关系，去年年底我们在中国上海开设了一个新的创新中心，通过研发创新产品和技术为我们的客户提供支持，帮助他们实现理想。沙特基础工业公司致力于成为中国以及其他亚洲国家在实现包容性增长方面的伙伴，我们将继续对本地区进行投资，推动我们的客户实现成功，从而也实现我们自己的成功，我们期待着与中国及亚洲的合作伙伴一起成长，共同迎接新的机遇，进一步推动可持续发展，为地区的长期稳定和繁荣做出贡献。

最后，我要代表所有的参会企业，祝本届博鳌亚洲论坛取得圆满成功。

谢谢！

关于博鳌亚洲论坛

博鳌亚洲论坛是一个非政府、非营利的国际组织，目前已成为亚洲以及其他大洲有关国家政府、工商界和学术界领袖就亚洲以及全球重要事务进行对话的高层次平台。博鳌亚洲论坛致力于通过区域经济的进一步整合，推进亚洲国家实现发展目标。博鳌亚洲论坛由菲律宾前总统拉莫斯、澳大利亚前总理霍克及日本前首相细川护熙于1998年发起。2001年2月，博鳌亚洲论坛正式宣告成立。论坛的成立获得了亚洲各国的普遍支持，并赢得了全世界的广泛关注。从2002年开始，论坛每年定期在中国海南博鳌召开年会。

关于德勤全球

Deloitte （“德勤”）泛指德勤有限公司（一家根据英国法律组成的私人担保有限公司，以下称“德勤有限公司”），以及其一家或多家成员所和它们的关联机构。德勤有限公司与每一个成员所均为具有独立法律地位的法律实体。德勤有限公司（又称“德勤全球”）并不向客户提供服务。请参阅 www.deloitte.com/cn/about 中有关德勤有限公司及其成员所的详细描述。

德勤为各行各业的上市及非上市客户提供审计、税务、企业管理咨询及财务咨询服务。德勤成员所网络遍及全球逾150个国家及地区，凭借其世界一流和高质量专业服务，为客户提供深入见解以协助其应对最为复杂的业务挑战。德勤拥有超过200,000名专业人士，致力于追求卓越，树立典范。

关于德勤大中华

作为其中一所具领导地位的专业服务事务所，我们在大中华设有22个办事处分布于北京、香港、上海、台北、成都、重庆、大连、广州、杭州、哈尔滨、新竹、济南、高雄、澳门、南京、深圳、苏州、台中、台南、天津、武汉和厦门。我们拥有近13,500名员工，按照当地适用法规以协作方式服务客户。

关于德勤中国

德勤品牌随着在1917年设立上海办事处而首次进入中国。目前德勤中国的事务所网络，在德勤全球网络的支持下，为中国的本地、跨国及高增长企业客户提供全面的审计、税务、企业管理咨询及财务咨询服务。在中国，我们拥有丰富的经验，一直为中国的会计准则、税务制度与本地专业会计师的发展贡献所长。

德勤中国研究与洞察力中心成立于2008年，其宗旨是为中国客户和全球客户提供可能与其业务密切关联的中国发展趋势之见解。

CRIC刊物包括对中国重大议题及发展趋势的深层研究报告，以及对中国最新发展及其相关影响的简述。CRIC还与德勤全球各主要研究中心合作，并参与德勤全球研究报告的撰写。

本文件表达的观点并非一定反映博鳌亚洲论坛、德勤会计师事务所和地区政府部门的观点和政策。

本文件中所含数据及其所含信息乃博鳌亚洲论坛及德勤就某个专题或某些专题而提供的一般性信息，并非对此类专题的详尽表述。

故此，这些资料所含信息并不能构成会计、税务、法律、投资、咨询或其他专业建议或服务。读者不应依赖本数据中的任何信息作为可能影响其自身或者其业务决策的唯一基础。在作出任何可能影响个人财务或业务的决策或采取任何相关行动前，请咨询合资格的专业顾问。

上述数据及其所含信息均按原貌提供，博鳌亚洲论坛及德勤对该等资料或其所含信息不做任何明示或暗示的表述或保证。除前述免责内容外，博鳌亚洲论坛及德勤亦不担保该等数据或其所含信息准确无误或者满足任何特定的业绩或者质量标准。博鳌亚洲论坛及德勤明确表示不提供任何隐含的保证，包括但不限于，对可商售性、所有权、对某种特定用途的适用性、非侵权性、适配性、安全性及准确性的保证。

您需自行承担使用这些数据及其所含信息的风险，并承担因使用这些数据及其所含信息而导致的全部责任及因使用它们而导致损失的风险。博鳌亚洲论坛及德勤不承担与使用这些数据或其所含信息有关的的任何专项、间接、附带、从属性或惩罚性损害赔偿或者其他赔偿责任，无论是否涉及合同、法定或侵权行为（包括但不限于疏忽行为）。

倘若前述条款的任何部分因任何原因不能完全执行，其余部分内容仍然有效。

©2014. 欲了解更多信息，请联系德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）。

BJ 030CH-11

这是环保纸印刷品