

## SUPPLY CHAIN INDEPENDENT - REVIEW

Le ayudaremos a lograr una imagen confiable de la situación financiera y fiscal de sus clientes, distribuidores y proveedores. A su vez, diseñaremos un plan de acción para anticipar posibles problemas operativos, financieros o impositivos que podrían afectar a su Compañía con foco en el impacto tras la Covid-19.



Operar una empresa de manera eficiente es un proceso complejo que requiere de la participación y de acuerdos con terceros. Un inconveniente financiero de un cliente, distribuidor o proveedor, puede causar daños y dificultades importantes a su Compañía.

Nuestro equipo, altamente calificado, está compuesto por profesionales expertos con gran conocimiento y trayectoria en la realización de este tipo de diagnósticos. Esto nos permitirá detectar problemas financieros, operativos y fiscales de manera temprana y lo ayudará a mitigar y reducir daños potenciales.

*“Tenemos experiencia en la industria, capacidad analítica avanzada y las habilidades suficientes para ayudar a nuestros clientes a enfrentar desafíos y oportunidades para prosperar en un mundo que cambia constantemente”.*

### Nuestros servicios



#### DIAGNÓSTICO

Análisis de alto nivel basado en información proporcionada por ustedes y sus proveedores, distribuidores y clientes, sumado a la información pública disponible.



#### SEGMENTACIÓN

Junto con ustedes procederemos a segmentar el universo de stakeholders de acuerdo con su tamaño, situación financiera, relevancia e importancia en la cadena de valor, entre otros criterios.



#### PLAN DE ACCIÓN

Una vez realizada la segmentación, se desarrollarán diferentes planes de acción sostenibles para cada grupo, con el fin de garantizar la viabilidad de las operaciones de su compañía y la de sus proveedores y distribuidores.



#### MONITOREO

Revisión periódica de la situación financiera y el estado del plan de acción de cada grupo. La periodicidad del monitoreo se establecerá en conjunto con Uds., pudiendo ser revisiones mensuales, trimestrales, semestrales o anuales.

### Industrias principales

Para todas aquellas industrias que tienen socios estratégicos, este servicio puede proporcionarles un gran valor y brindarle protección de su reputación.

Del mismo modo, hay industrias en las que la dependencia de clientes y/o proveedores es muy alta, por lo que el riesgo debe mitigarse detectando cuales clientes y proveedores pueden estar experimentando problemas financieros, fiscales, operacionales, restricciones de efectivo o escasez. Las principales industrias pueden incluir:



RETAIL



CONSTRUCCIÓN



FRANQUICIAS



MINERÍA



ENERGÍA

### Servicios complementario

Deloitte proporciona servicios multidisciplinarios integrados que apoyan el plan de acción para stakeholders específicos:

- Outsourcing financiero
- Intervenciones de caja
- Revisión operativa
- Sustitución de proveedores
- Procesos de reestructuración de proveedores
- Planificación de inventarios

## Alcance de nuestros servicios de Supply Chain



### Focos del análisis

Nuestro alcance se enfocara, dependiendo de sus necesidades específicas, en los siguientes procedimientos:

**Financiero:** análisis de los principales KPI's financieros, flujo de caja y desempeño operativo con foco en la continuidad y sustentabilidad del negocio (impacto financieros Covid-19), detección de necesidades de capital de trabajo y problemas de liquidez, grado de dependencia directa con otros subcontratistas, consecuencias financieras tras Covid-19 (interrupción de operaciones, ruptura de stock, etc.).

**Tributario - Legal:** destacando: (i) cumplimiento tributario en materia de ISLR, IVA, pagos y giros, impuesto municipal, otros impuestos (patentes y contribuciones), beneficios tributarios aplicables por el Covid-19 y (ii) evaluación de riesgo con foco en deudas fiscales, procesos administrativos, litigios con el TTA y análisis de estructuras.

**Cumplimiento:** validación de código de conducta ética por parte de la compañía a sus empleados, canales de denuncias disponibles, código de higiene y seguridad, capacitaciones, certificaciones, prevención delitos, declaraciones de compliance y PEP.

**Laboral:** validación de la vigencia de los contratos conforme al código de trabajo, declaración y pago de cotizaciones previsionales (F 30 -1 ultimo 12 meses), cumplimiento en materia de riesgos (comités paritario higiene y seguridad, comité bipartito, reglamentos internos, etc.), cumplimiento normativo en políticas de inclusión y RSE.

**Medioambiental:** control y gestión medioambiental basado en ISO 14001, determinación y evaluación de aspectos ambientales, cumplimiento legal – medioambiental (auditorías), procedimientos ambientales (gestión residuos), monitoreo del desempeño medioambiental, formación y difusión medioambiental, riesgo cambio climático, plan de eficiencia energética.

## Principales resultados



### Beneficios

- Observar la imagen actual y real de la situación económico-financiera de los proveedores
- Garantizar la continuidad operativa de la cadena de suministro.
- Detección temprana de proveedores que requieran planes de acción.
- Detección de incumplimientos en materia tributaria, legal y medioambiental
- Benchmarks entre los grupos de estudio: sinergias y eficiencia compartida.
- Cumplimiento correcto de los estándares normativos vigentes.

## Equipo multidisciplinario



**GABRIELA ROMERO**  
Socia | FA  
[gromero@deloitte.com](mailto:gromero@deloitte.com)



**Pedro Trevisan**  
Socio | FA  
[ptrevisanv@deloitte.com](mailto:ptrevisanv@deloitte.com)



**PAULA OSORIO**  
Socia | Tax & Legal  
[posorio@deloitte.com](mailto:posorio@deloitte.com)



**PABLO MORALES**  
Socio, Consulting  
[plmorales@deloitte.com](mailto:plmorales@deloitte.com)



**ALEJANDRO PAREDES**  
Socio, BPS  
[aparedes@deloitte.com](mailto:aparedes@deloitte.com)



Las partes aceptan que COVID 19 constituye Fuerza Mayor, conforme los términos del artículo 45 del Código Civil. Asimismo, Las partes reconocen los riesgos que implica la propagación de la COVID-19 y las repercusiones potenciales asociadas con la prestación de los Servicios. El personal de las partes cumplirá con las restricciones o las condiciones que impongan sus respectivas organizaciones en las prácticas laborales a medida que la amenaza de la COVID-19 continúe. Las partes intentarán seguir cumpliendo con sus obligaciones respectivas conforme a los plazos y el método establecido en la presente, pero aceptan que puede requerirse la adopción de prácticas laborales alternativas y la puesta en marcha de salvaguardas durante este periodo, tales como el trabajo a distancia, las restricciones de viaje relacionadas con destinos particulares y la cuarentena de algunas personas. Dichas prácticas y salvaguardas laborales pueden afectar o impedir la ejecución de diversas actividades, por ejemplo, talleres u otras reuniones en persona. Las partes trabajarán conjuntamente y de buena fe a fin acordar los eventuales cambios necesarios para atenuar los efectos negativos de la COVID-19 sobre los servicios, incluido el cronograma, el enfoque, los métodos y las prácticas laborales en la prestación de los mismos, y todos los costos asociados adicionales. En todo caso, Deloitte no será responsable de cualquier incumplimiento o retraso en la ejecución de sus obligaciones ocasionados o exacerbados por la propagación de la COVID-19 y sus efectos asociados.

[www.deloitte.com](http://www.deloitte.com)

Deloitte © se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en [www.deloitte.com/cl/](http://www.deloitte.com/cl/) acerca de la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.