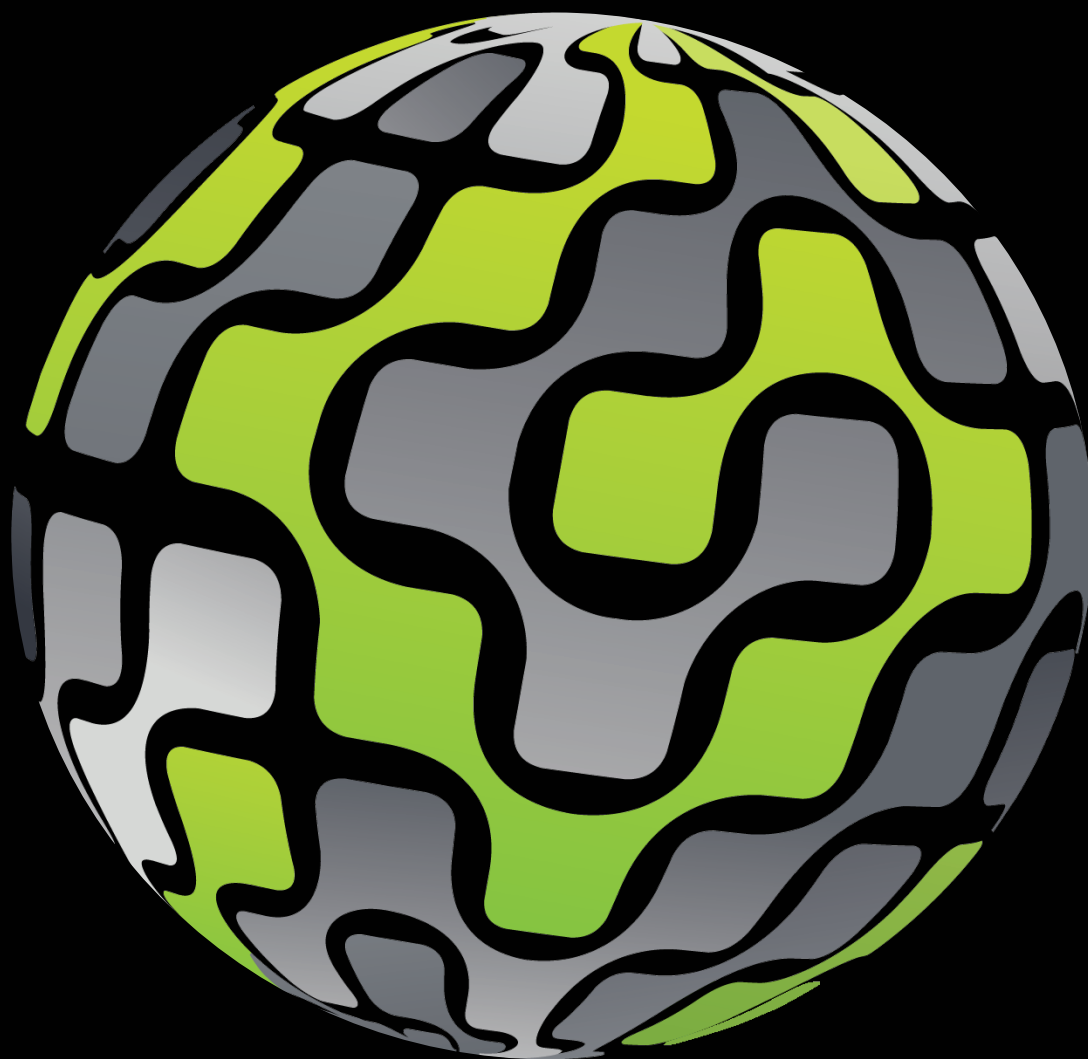


**Deloitte.**  
Legal



## Servicios Legales Globales

Argentina  
2020



CREANDO UN  
IMPACTO  
SIGNIFICATIVO  
*Desde 1845*

# Tax & Legal – Servicios Legales Globales – Propuesta

|                             | Asesoramiento Jurisdiccional             | Función legal estrategia, tecnología & automatización de procesos | Outsourcing Obligaciones legales y servicios gestionados |
|-----------------------------|--|---|--|
| Nivel 2 - Línea de Servicio | Nivel 3 - Propuesta Comercial            |   |  |
| Deloitte Legal              | Legal Advisory                           | Legal Management Consulting                                       | Legal Managed Services                                   |
|                             | Nivel 4                                  |   |  |
|                             | LA                                       | LMC   | LMS  |
|                             | Derecho corporativo                      | Modelo operativo legal  | Gestión del ciclo de vida de contratos                   |
|                             | Derecho digital                          | Proceso legal   | Revisión y administración de documentos legales          |
|                             | Resolución de Disputas                   | Administración de riesgo y asuntos legales                        | Cualquier asunto legal subcontratado                     |
|                             | Derecho laboral y seguridad social       | Outsourcing legal   | Gestión de entidades legales                             |
|                             | Fusiones y adquisiciones                 | Tecnología legal  | Gestión de proyectos legales                             |
|                             | Compliance Regulatorio                   | Laboratorios legales  | Legal Staffing   |
|                             | Servicios Legales para Clientes Privados |   | Mapeo regulatorio legal                                  |
|                             | Real Estate                              |   |  |
|                             | Banca y Finanzas                         |   |  |
|                             | Derecho Comercial                        |   |  |

# Una mirada a nuestras áreas de práctica y oferta de servicios

## Perspectiva global y conocimiento local

El entorno regulatorio es cada vez más complejo. Deloitte Legal ayuda a los clientes a avanzar hacia sus objetivos empresariales con la confianza de quien cuenta con el apoyo de un asesor legal experimentado y con alcance global.

Brindamos información significativa y apoyo en jurisdicciones alrededor del mundo. Fusionamos dichas capacidades en una perspectiva estratégica que permite y empodera a nuestros clientes tanto para cumplir con sus responsabilidades locales como para prosperar en el mercado global.



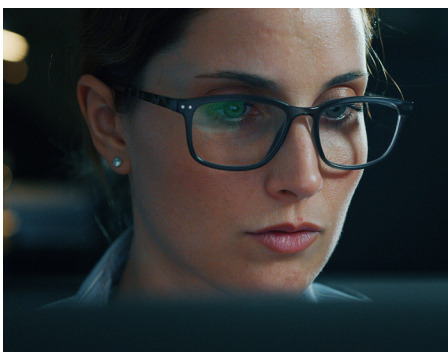
| Asesoramiento Jurisdiccional   | Función legal estrategia, tecnología & automatización de procesos  | Outsourcing Obligaciones legales y servicios gestionados   |
|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Derecho corporativo</li> <li>• Derecho digital</li> <li>• Litigios</li> <li>• Derecho laboral y seguridad social</li> <li>• Fusiones y adquisiciones</li> <li>• Compliance Regulatorio</li> <li>• Servicios Legales para Clientes Privados</li> <li>• Real Estate</li> <li>• Banca y Finanzas</li> <li>• Derecho Comercial</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modelo operativo legal</li> <li>• Proceso legal</li> <li>• Administración de riesgo y asuntos legales</li> <li>• Outsourcing legal</li> <li>• Tecnología legal</li> <li>• Laboratorios legales</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión del ciclo de vida de contratos</li> <li>• Revisión y administración de documentos legales</li> <li>• Gestión de entidades legales</li> <li>• Gestión de proyectos legales</li> <li>• Legal Staffing</li> <li>• Mapeo regulatorio legal</li> <li>• Cualquier asunto legal subcontratado</li> </ul> |

Deloitte Legal ayuda a los clientes a avanzar hacia sus objetivos empresariales con la confianza de quien cuenta con el apoyo de un asesor legal experimentado y con alcance global

# Legal Management Consulting (LMC)



# LMC Los desafíos que afrontan los asesores legales internos, en sus propias palabras



La última década ha sido un momento de grandes cambios para los asesores legales internos. Estos enfrentan una presión creciente para abordar los desafíos comerciales actuales y futuros y enfrentar un panorama regulatorio complejo y en constante cambio.

Las apuestas crecen y las expectativas aumentan, pero los recursos siguen siendo limitados, lo que significa que los asesores legales internos deben lograr más con menos.

## ¿Por qué nuestros clientes buscan soluciones innovadoras?

"Necesitamos **soluciones digitales** para una mejor gestión de la información y así respaldar el negocio para una mayor velocidad de comercialización"

"Nuestro equipo de legales está **sobrepasado**"

"Necesitamos una mejor visión para **gestionar proactivamente** los riesgos legales"

"Necesitamos **mejorar la eficiencia** mediante el uso de nuevas tecnologías y procesos"

"¿**Qué solución** tecnológica de entre los muchos proveedores de la competencia **es la más adecuada?**"

"Tenemos que **lograr más con menos**"

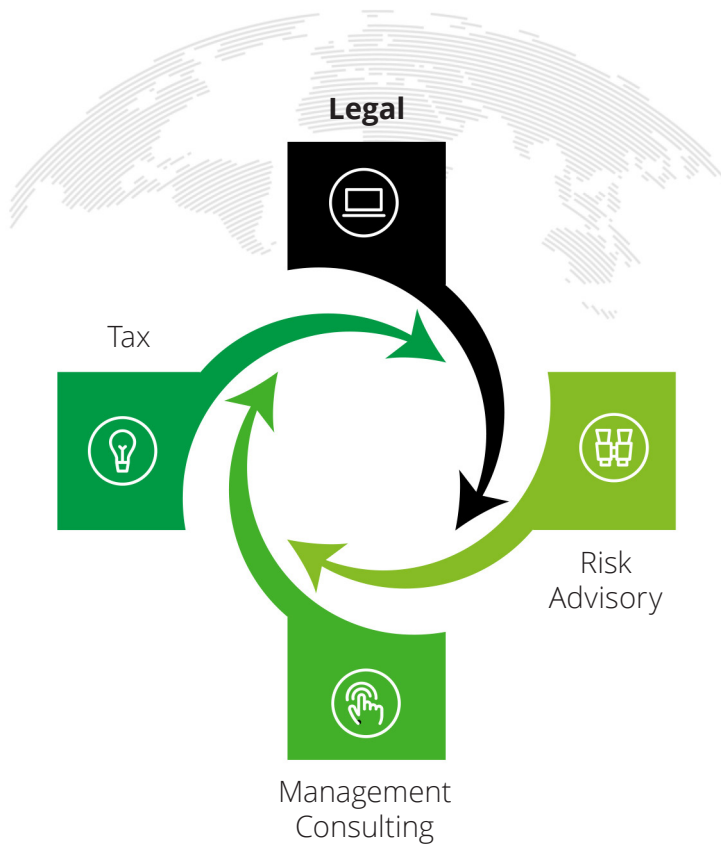
### Perspectiva

Optimización del modelo operativo legal interno de su organización (enlace externo)



Descargar el Paper

# LMC Un nuevo modelo para una nueva era



Los servicios de consultoría de Deloitte Legal fueron desarrollados en colaboración con expertos de las diferentes áreas de práctica de Deloitte tales como consultoría de gestión, asesoría de riesgos, consultores impositivos y, por supuesto, legales.

Los servicios fueron configurados para identificar oportunidades que ayuden al asesor legal interno y al departamento de legales a alcanzar los objetivos deseados.

**Lo vemos todos los días:**

Las demandas diarias cada vez mayores y los recursos ampliados impiden a un equipo legal con visión de futuro alcanzar su máximo potencial como socio comercial de valor agregado.

Esta no es una propuesta única para todos; El camino hacia el éxito es único para cada cliente.

Bajo la dirección del socio principal del compromiso del cliente, los profesionales de Deloitte de numerosas disciplinas colaboran en una hoja de ruta a largo plazo para hacer realidad la visión del cliente. Desarrollamos esa hoja de ruta con objetivos alcanzables y trabajamos con el cliente desde el inicio hasta su finalización.

Deloitte Legal cuenta con las herramientas, las metodologías y la experiencia necesaria para ayudar a los líderes legales aspiracionales a sacar a sus equipos de la carga administrativa del trabajo diario y volver a centrarse en las prioridades estratégicas

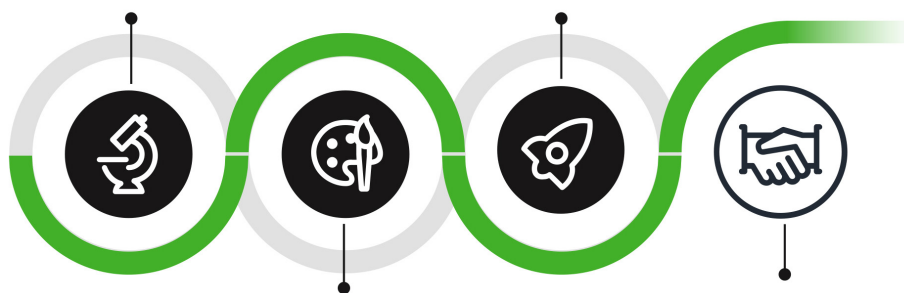
# LMC Nuestro Proceso

## 1. Evaluación

Nuestros equipos realizan una evaluación profunda sobre las operaciones del departamento legal en su conjunto o sobre temas específicos importantes para el cliente. El resultado es un análisis detallado de la brecha existente entre el estado actual y el estado deseado.

## 3. Ejecución

En la implementación de la visión estratégica y las prioridades, nuestros equipos trabajan con los clientes en la ejecución diaria del plan de acción, y también pueden ayudar con la gestión general del proyecto y la comunicación con las partes interesadas.



## 2. Diseño

Luego, ayudamos a los clientes a establecer una visión estratégica a largo plazo para el departamento y priorizamos las iniciativas necesarias para lograrlo. El resultado es un plan de acción para llevar las prioridades al éxito.

## 4. Entrega

### Nuestros servicios incluyen

Modelo Operativo Legal

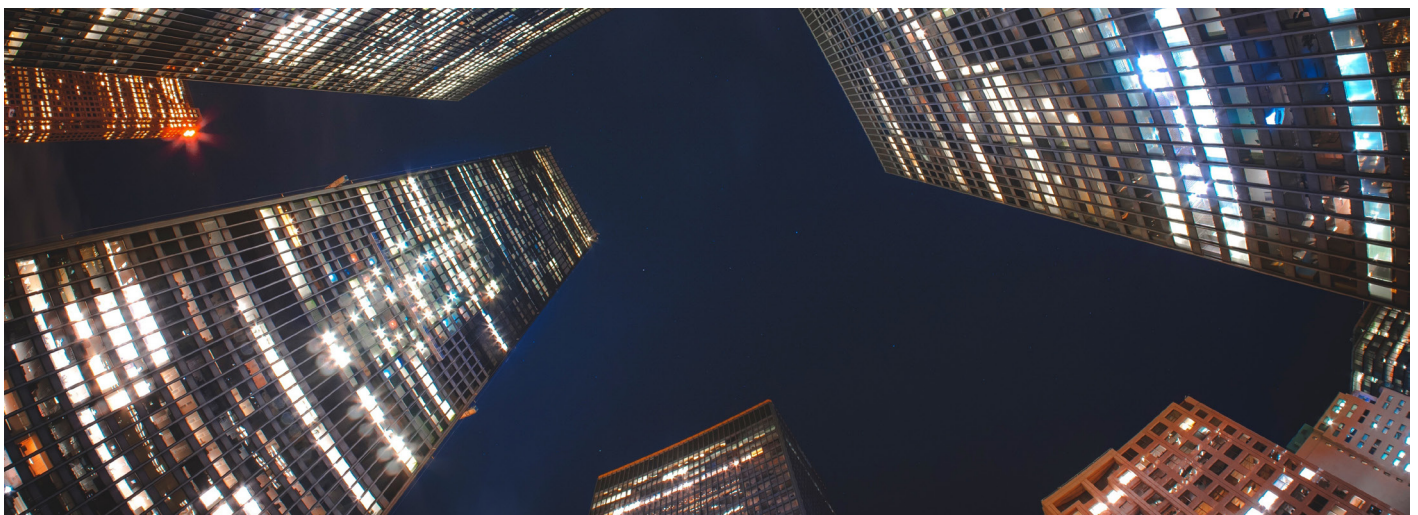
Proceso Legales

Análisis y gestión de Riesgos y Asuntos Legales

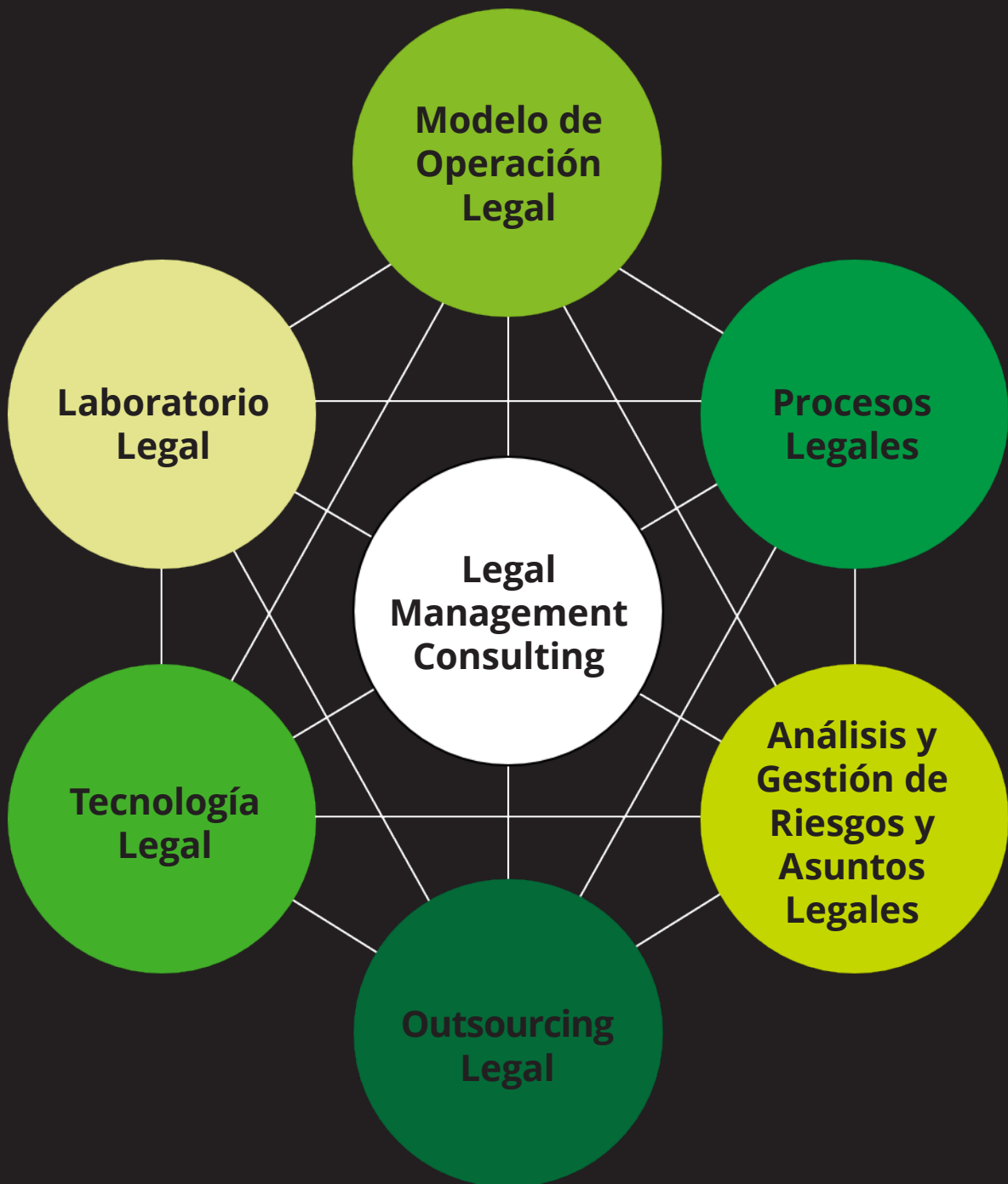
Provisión de Servicios Legales

Tecnología Legal

Laboratorios Legales



# Oferta de Servicios



# Modelo de Operación Legal

## Oferta de Servicios enfocados

### Oportunidad

**Una serie de eventos puede provocar la necesidad de una transformación del modelo operativo legal.**

Una fusión, el nombramiento de un nuevo CEO o asesor legal, un desafío de costos o un cambio en la estrategia comercial pueden obligar a las organizaciones a reevaluar aspectos de sus funciones legales.

### Nuestras soluciones pueden:

- Impulsar la eficiencia a través de mejoras de procesos y adopción de tecnología
- Mejorar la prestación del servicio y reducir los “cuellos de botella”
- Modernizar los protocolos de gestión de riesgos
- Reducir el gasto legal
- Permitir que el equipo legal se concentre en iniciativas críticas y estratégicas

Deloitte Legal ayuda a las organizaciones que buscan cambiar sus modelos operativos legales, ya sea con una transformación a gran escala de extremo a extremo o con una evaluación específica de un área en particular

### Evaluación del modelo operativo

Dependiendo de las necesidades de cada cliente, podemos mapear y coordinar transformaciones de un modelo operativo legal a gran escala o cambios más pequeños y específicos en áreas específicas.

Nuestros entregables incluyen una evaluación del estado actual y una hoja de ruta detallada para el estado de visión definido. Nuestra metodología incorpora las actividades únicas, los riesgos y las palancas / bases de costos de cada organización.

#### Evaluación del estado actual

Puede incluir elementos como:

- Compromiso de las partes interesadas (cliente legal e interno)
- Catálogo de servicios legales
- Análisis de riesgos legales.
- Análisis de actividad.
- Análisis de costos

#### Visión

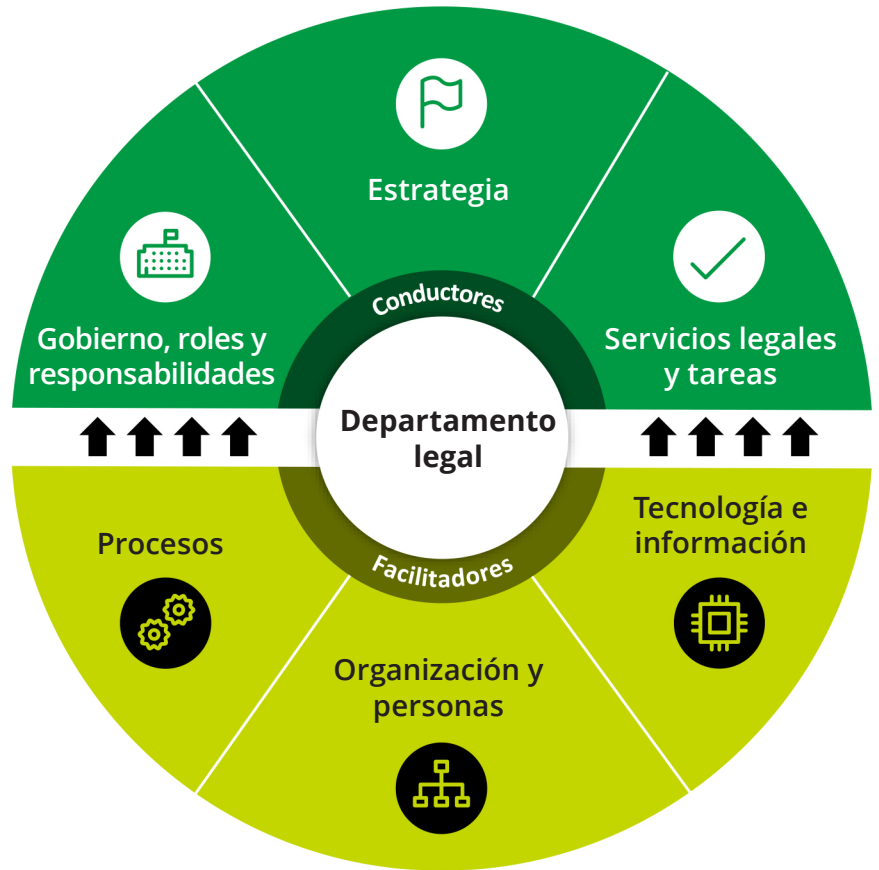
Un claro objetivo de modelo operativo legal, por ejemplo:

- Estructura organizacional
- Personas
- Procesos
- Tecnología
- Información
- KPIs





## 6 formas de sumar valor agregado perdurable en el tiempo



Los asesores legales internos se beneficiarán al organizar el departamento legal interno según un 'modelo operativo interno'

### Un modelo operativo legal consta de los siguientes componentes:

- La dirección estratégica del departamento
- El gobierno de la función
- Las tareas y servicios entregables
- Los facilitadores o la estructura que respalda estas actividades.

Los modelos aportan claridad. Proporcionan una evaluación comparativa sistemática para contrastar con empresas similares. Un modelo operativo ayuda a evaluar el rendimiento operativo (eficiencia, efectividad y satisfacción del cliente), y es una herramienta útil al planificar cualquier reorganización estructural.

# Procesos Legales

## Oferta de Servicios Enfocada

Los factores internos y externos que animan el cambio para las organizaciones presentan una oportunidad a los departamentos legales. Deloitte Legal ayuda a los clientes a evaluar y, cuando sea apropiado, reconfigurar sus procesos legales internos.

Asistimos a nuestros clientes con todos y cada uno de los pasos necesarios para actualizar o reinventar los procesos legales. Desde articular un objetivo ambicioso hasta el mapeo de los pasos para alcanzar la definición de roles y la secuencia para aplicar herramientas digitales adecuadas para cada cliente. Guiamos a los equipos legales internos en implementar sus recursos de manera más efectiva.

Nuestro conocimiento se deriva de nuestra vasta experiencia en:

- Prestación de servicios a nuestros clientes en todo el mundo;
- Nuestro liderazgo global en la definición de las formas en que la automatización puede cambiar la asesoría legal interna;
- Nuestra dedicación diaria para comprender cómo las tendencias regulatorias recientes y emergentes imponen nuevas presiones a los equipos legales;



Sintetizamos estas perspectivas para proporcionar a los clientes conocimientos profundos y prácticos que pueden aplicarse para mejorar la gestión de procesos

### Colocando los procesos bajo el microscopio

Nuestros asesores de procesos legales los podrán ayudar a desarrollar procesos sistemáticos, intuitivos y eficientes. En los últimos años, las organizaciones han estado especialmente ansiosas por actualizar sus procesos en las siguientes áreas:

1. Gestión de contratos / Contract Management
2. Gestión de contratos con proveedores
3. Reacción rápida ante imprevistos
4. Protocolos de Compliance
5. Corporate Management
6. Análisis y administración de la cartera de litigios

# Análisis y gestión de Riesgos y Asuntos Legales

## Oferta de Servicios enfocados

**La gestión del riesgo legal es una prioridad cada vez mayor para las principales partes interesadas de la empresa, como los reguladores y los directorios.**

Para muchas empresas, el riesgo legal no está claramente identificado y evaluado. Esto puede crear cuellos de botella, resultando en equipos legales preocupados por extinguir incendios en lugar de definir un marco de riesgo para desarrollar estrategias para prevenir riesgos legales críticos.

Las mejores prácticas y los estándares de la industria no han evolucionado lo suficientemente rápido como para proporcionar a las organizaciones esas estrategias y darles la confianza de que están administrando suficientemente sus riesgos legales en áreas importantes como:

- Litigios / disputas
- Modificaciones en la legislación
- Gestión de contratos
- Privacidad de datos

### Personalizado y perspicaz

Trabajando en estrecha colaboración con los profesionales legales internos de nuestros clientes, Deloitte Legal ofrece:





## Un proceso validado de 4 pasos

Nuestros equipos aplican un proceso transparente de cuatro pasos para proporcionar a los clientes el marco que necesitan para alinear sus organizaciones con su tolerancia definida:



# Outsourcing Legal

## Oferta de servicios enfocada

### Identificando y aprovechando los recursos externos

**Los asesores legales deben gestionar mayores desafíos en un paisaje en constante cambio, y deben hacerlo con recursos limitados.**

Deloitte Legal ayuda a los clientes a construir un modelo que puede lograr más con menos al equilibrar los recursos internos con la tecnología y los proveedores de servicios externos.

Nuestros equipos tienen un profundo conocimiento de nuevas estrategias de outsourcing legal, como trabajar con firmas legales o regionales, trabajar con proveedores de servicios alternativos y aprovechar la tecnología.

Al aplicar estos conocimientos a los objetivos específicos de nuestros clientes, Deloitte Legal ayuda a las organizaciones a identificar una alineación eficiente y efectiva de las tareas con los recursos apropiados, lo que permite una función legal más ágil y efectiva con la capacidad de reenfocarse en las prioridades estratégicas.



# Tecnología Legal

## Oferta de servicios enfocada

### La Tecnología ha transformado la forma en que los servicios legales son prestados

Las herramientas digitales probadas y emergentes tienen la capacidad de ayudar a los equipos a:



Proporcionar mayor consistencia y transparencia transfronteriza que nunca

Mitigar el riesgo con mayor eficiencia y confiabilidad

Lograr más con menos

Automatizar tareas rutinarias y repetitivas

Liberar al equipo para que atienda las prioridades estratégicas

Sin embargo, la revolución tecnológica ha sucedido tan rápidamente que muchos equipos legales internos **tienen el desafío de estar a la altura**

### Ahí es donde entramos nosotros

Deloitte Legal está aquí para ayudar a los asesores legales internos y sus equipos a ponerse al día y definir los recursos tecnológicos que funcionen para ellos, ajustados a su gente y sus objetivos

### ¿Cómo podemos ayudarlos?



Comprender las herramientas tecnológicas disponibles

A ayudamos a los clientes a ver el panorama general y comprender los pequeños detalles críticos, como qué plataformas pueden operarse para obtener mayores capacidades o evitar superponerse de forma redundante.



Comprender lo que es correcto para cada cliente

La tecnología adecuada es única para cada organización, dependiendo de su estado actual y sus objetivos. Trabajamos con cada cliente para desarrollar una hoja de ruta única y detallada.



Diseño y construya

Con un profundo conocimiento de las herramientas que pueden respaldar los objetivos de nuestros clientes, tenemos las capacidades técnicas para ayudar a diseñar e implementar una arquitectura de tecnología legal que pueda brindar valor a toda la empresa

# Tecnología Legal

## Legal Toolshed

### Contract Express

Licensed third-party technology

This Thomson Reuters software is designed principally for automated contract and document creation. Contract Express manages high volumes of complex contracts and supports users by generating repetitive secondary deal documents.

To learn more, contact [CE Contract Express Support](#). [Read more](#)

### Contract LifeCycle Management

Deloitte technology

A blockchain solution for PMO, contract drafting, litigation support, and contract renewal, Contract Life Cycle Management archives all draft contracts. The software saves essential information for each contract in the blockchain, allows for the relevant aspects of each contract to be verified in time.

*More information coming soon.*

### Contract LifeCycle Management

Deloitte technology

A blockchain solution for PMO, contract drafting, litigation support, and contract renewal, Contract Life Cycle Management archives all draft contracts. The software saves essential information for each contract in the blockchain, allows for the relevant aspects of each contract to be verified in time.

*More information coming soon.*

### myInsight Entity Management

Deloitte technology

myInsight Entity Management is a Web-enabled application that supports the end-to-end corporate compliance process.

It offers due date and task tracking, automated project management, and document generation. The platform supports a wide range of activities, including approval of annual accounts, (re)appointment of directors or auditors, change of registered office, and other compliance-driven corporate work.

[Read more](#)

### DocQMiner

Deloitte technology

DocQMiner.AI significantly reduces the time and resources required to abstract structured data out of bulk volumes of unstructured documents. Further, the quality of the abstracted data points is significantly higher compared with those of an entirely manual or automated process.

Complete audit trail is available, providing a full overview of data provenance and lineage of extracted data points.

[Read more](#)

### MySmart Hiring

Deloitte technology

MySmart Hiring is a solution that allows signing work contracts remotely and safely, fulfilling all legal requirements. It simplifies the recruitment procedure, enabling remote candidate identification, among other features. It is built for mobile devices, with both an app and a Web interface.

To learn more, contact [Fernando Bazan](#).

[Read more](#)

### dTrax

Deloitte technology

With the pace of business becoming faster and the demands on in-house counsel continually growing, legal departments no longer have the time to spend countless hours manually putting together, negotiating, and managing contract portfolios.

dTrax is Deloitte's global strategic contract management platform covering the full contract-management lifecycle.

[Read more](#)

Visit here the



Legal Toolshed



# Laboratorio Legal

## Oferta de servicios enfocada

### El valor de una perspectiva novedosa

**El cambio, cada vez más rápido, cada vez menos predecible, se ha convertido en la nueva normalidad para las empresas.**

Una década de aceleración de interrupciones económicas, tecnológicas y regulatorias ha desafiado a los líderes legales a ver las intersecciones invisibles que conectan sus unidades de negocios y a tomar decisiones que crearán ondas en sus organizaciones.

La respuesta de Deloitte Legal es la siguiente: para cada desafío, grande o pequeño, existe una estrategia alcanzable si se tiene a las personas adecuadas, en el lugar correcto, con la tecnología adecuada.

Nuestros equipos de LMC dirigen laboratorios para ayudar a los clientes a alcanzar su máximo potencial. Aplican un conjunto de principios probados que combinan la ciencia del comportamiento, análisis, tecnología y facilitación para romper los obstáculos que impiden el progreso. Obstáculos como el pensamiento grupal, la entropía del proyecto, la fatiga del cambio, el desplazamiento del alcance y casi todo lo demás que puede detener el crecimiento.

Nuestros laboratorios están diseñados para dar cuenta de todas las partes interesadas, cuestionar el pensamiento convencional, estimular la creatividad, generar nuevas perspectivas y conducir a los tipos de soluciones significativas que los líderes legales buscan.



## El valor de una perspectiva novedosa

La agenda para cada sesión de laboratorio cambia para cada cliente en función del objetivo que busca lograr, por lo que, por definición, cada una de ellas es única. Lo que tienen en común es que nuestros facilitadores calificados inician el proceso con bastante anticipación al laboratorio en sí mismo al cultivar una comprensión profunda de la organización del cliente, sus puntos débiles, su gente, la tecnología que emplean y cualquier otro dato que nos permita tener resultados.

**Debajo resumidamente los temas de laboratorio demandados últimamente:**

### Transición del Asesor Legal

Hemos trabajado con líderes legales recientemente designados (o simplemente en busca de una actualización) para comprender lo que deben lograr para ser un asesor comercial confiable y un tutor corporativo.

Hemos brindado consejos prácticos para definir la estrategia legal, priorizando las demandas interminables para el tiempo del asesor; identificando, reclutando, desarrollando el talento adecuado; y, simultáneamente, administrando las exigencias de los niveles de mando superiores, medios e inferiores en empresas globales complejas.

### Transformación de funciones legales

Nuestros laboratorios de transformación de funciones legales definen lo que significa la transformación para el cliente y crea una hoja de ruta para lograrlo. La agenda incluye debates y actividades como:

- Identificar los contrastes entre las opiniones del liderazgo de una organización y las del equipo legal
- Comprender el modelo operativo legal
- Desarrollar una evaluación de brechas que conecte el estado actual del modelo operativo legal del cliente con el estado deseado
- Estrategias de aprovisionamiento:  
¿Qué hay de nuevo por ahí?
- Modelos organizacionales para departamentos legales.
- Viaje tecnológico para equipos legales.
- Demostraciones tecnológicas
- Preparación del plan de acción.

# Contacto



**Cynthia Calligaro**

Socia, Deloitte Legal

Buenos Aires, Argentina

Teléfono: +54 11 4320 2700, int. 2307

E-mail: [ccalligaro@deloitte.com](mailto:ccalligaro@deloitte.com)

# Deloitte.

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, a su red de firmas miembro y sus entidades relacionadas, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Consulte [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com) para obtener más información sobre nuestra red global de firmas miembro.

Deloitte presta servicios profesionales de auditoría y assurance, consultoría, asesoría financiera, asesoría en riesgos, impuestos y servicios legales, relacionados con nuestros clientes públicos y privados de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en más de 150 países, Deloitte brinda capacidades de clase mundial y servicio de alta calidad a sus clientes, aportando la experiencia necesaria para hacer frente a los retos más complejos de los negocios. Los más de 312,000 profesionales de Deloitte están comprometidos a lograr impactos significativos.

Legal y Fiscal S.A. es una práctica de Deloitte Legal en Argentina. Deloitte Legal se refiere a las prácticas legales de las firmas miembro de DTTL, sus afiliados o sus entidades relacionadas que brindan servicios legales. La naturaleza exacta de estas relaciones y la prestación de servicios legales difiere según la jurisdicción, para permitir el cumplimiento de las leyes locales y los reglamentos profesionales. Cada práctica de Deloitte Legal está legalmente separada y es independiente, y no puede obligar a ninguna otra práctica de Deloitte Legal. Cada práctica de Deloitte Legal es responsable solamente de sus propios actos y omisiones, y no de las de otras prácticas de Deloitte Legal. Por razones legales, regulatorias y de otro tipo, no todas las firmas miembro, sus filiales o sus entidades relacionadas brindan servicios legales o están asociadas con las prácticas de Deloitte Legal.

Esta presentación contiene solamente información general y Deloitte no está, por medio de este documento, prestando asesoramiento o servicios contables, comerciales, financieros, de inversión, legales, fiscales u otros.

Esta presentación no sustituye dichos consejos o servicios profesionales, ni debe usarse como base para cualquier decisión o acción que pueda afectar su negocio. Antes de tomar cualquier decisión o tomar cualquier medida que pueda afectar su negocio, debe consultar a un asesor profesional calificado. No se proporciona ninguna representación, garantía o promesa (ni explícito ni implícito) sobre la veracidad ni la integridad de la información en esta comunicación y Deloitte no será responsable de ninguna pérdida sufrida por cualquier persona que confíe en esta presentación.