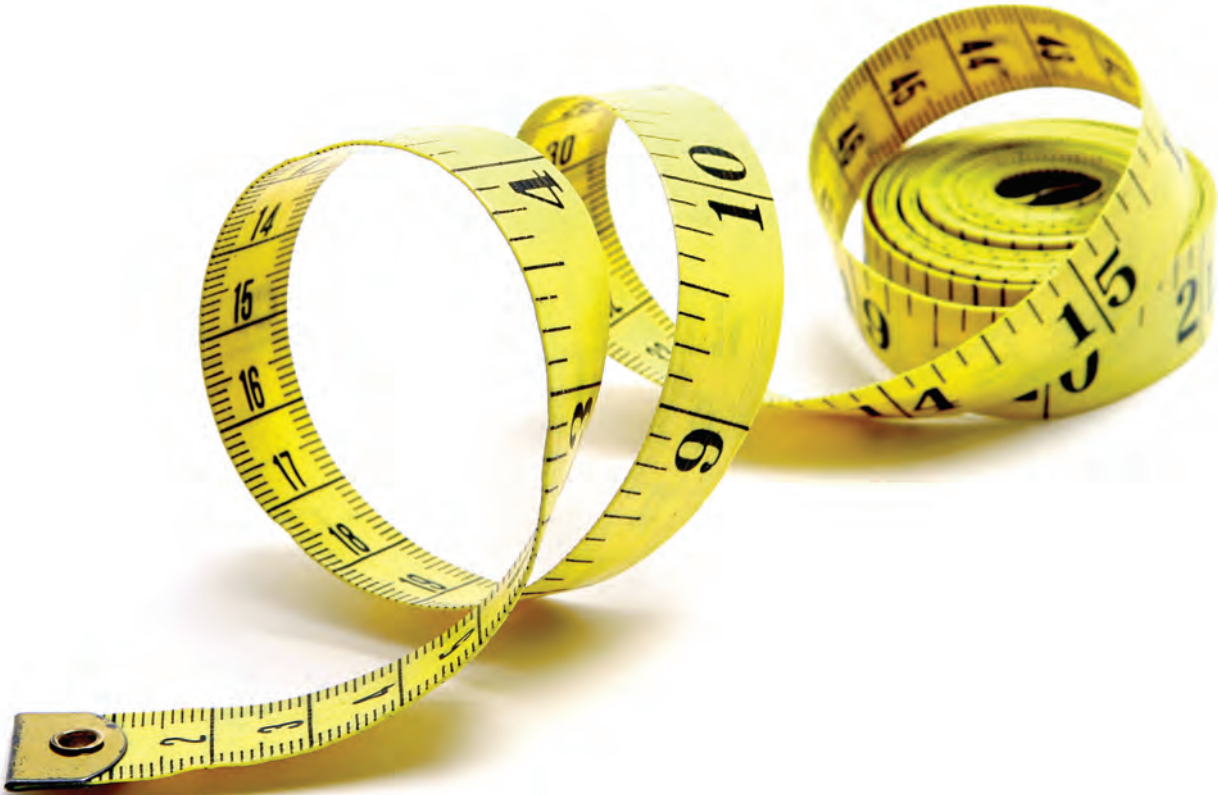


Shape your taxes  
Get the right figures



“Há pessoas que transformam o sol numa pequena mancha amarela, mas há aqueles que fazem de uma pequena mancha amarela o próprio sol.”

Pablo Picasso

# Deloitte

## Our reason for being

### **Nova ordem económica, novos desafios**

O processo de globalização das economias e a utilização massificada de novas tecnologias alteraram drasticamente a forma de fazer negócios. A crise dos mercados internacionais veio, por outro lado, reforçar o papel das entidades reguladoras do mercado. Num mundo em constante mudança, a gestão fiscal das empresas está confrontada com desafios mais exigentes que implicam a busca permanente de novas soluções.

Na Deloitte procuramos continuamente ultrapassar os desafios associados à melhoria da eficiência fiscal e à implementação de soluções personalizadas que reforcem a competitividade das empresas.

Somos uma equipa com mais de duzentos e cinquenta profissionais, reconhecidos a nível local e internacional, com dedicação exclusiva e um conhecimento ímpar das questões fiscais.

Gostamos de ser desafiados a revelar as nossas melhores qualidades.

O sucesso dos nossos clientes é definitivamente a nossa razão de ser.

### **Carlos Loureiro**

Managing Partner - Tax



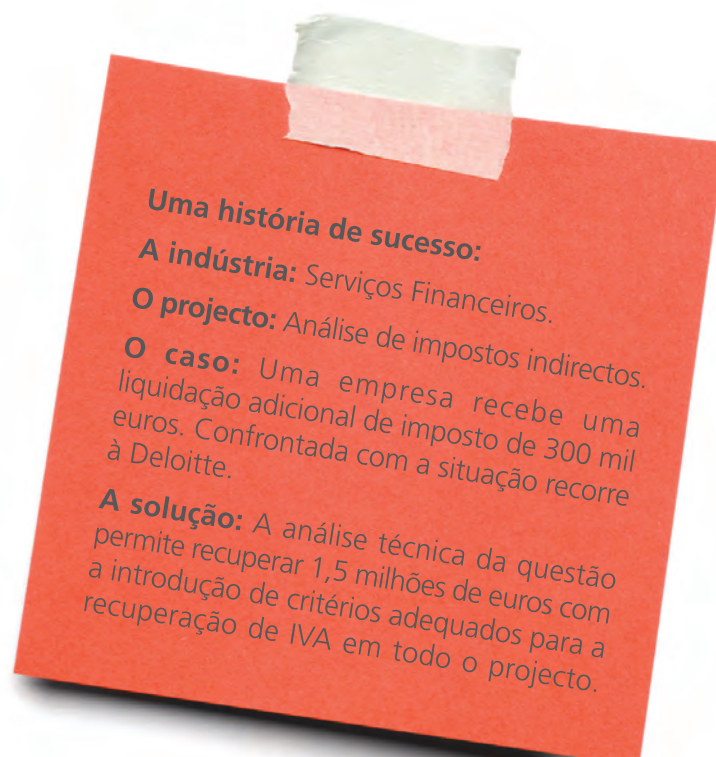
# Shape your taxes

## Get the right figures

---

“Nada é certo, excepto a morte e os impostos, mas ao menos a morte não piora todos os anos.”

Benjamin Franklin



### **O papel dos impostos num processo de fusão ou aquisição**

Os impostos são frequentemente a última coisa em que pensamos quando ultimamos um negócio. E esse é um erro grave. A análise das questões fiscais revela oportunidades de criação de valor em processos de fusão ou aquisição.

### **Optimize os seus resultados com uma cadeia de valor eficiente**

A optimização da cadeia de valor é hoje um tema muito relevante. Sabemos que a ineficiência tem sempre um custo associado, além dos óbvios atrasos na entrega ao cliente. A não ponderação da questão fiscal atinge de forma significativa e cumulativa todas as etapas da cadeia de valor.

### **Os impostos indirectos afectam – e de que maneira – a rentabilidade da sua empresa**

Uma grande parte do volume de negócios anual de muitas empresas pode ser consumido pelos impostos indirectos, como o IVA ou os impostos aduaneiros. Esta realidade relembra a importância de uma eficiente gestão destes impostos.

### **As soluções de IT são imprescindíveis à sua gestão fiscal**

As empresas multinacionais recorrem a complexos sistemas e interfaces próprios para gerir as suas áreas financeiras. Estes sistemas têm grande impacto em todas as áreas da empresa, incluindo a componente fiscal. A tendência é incorporar as questões associadas a impostos nestes sistemas de modo a que sejam consideradas nas funções de reporte, provisões, facturação e gestão documental.



# Translating Tax

## Deloitte by the numbers

“Somos o que fazemos repetidamente. Então, a excelência não é um acto isolado, mas sim um hábito.”

Aristóteles

### A nossa organização

A Deloitte é uma marca global presente em mais de 140 países, com uma rede de 160 mil profissionais espalhados por todo o mundo e reconhecida pela procura permanente da excelência.

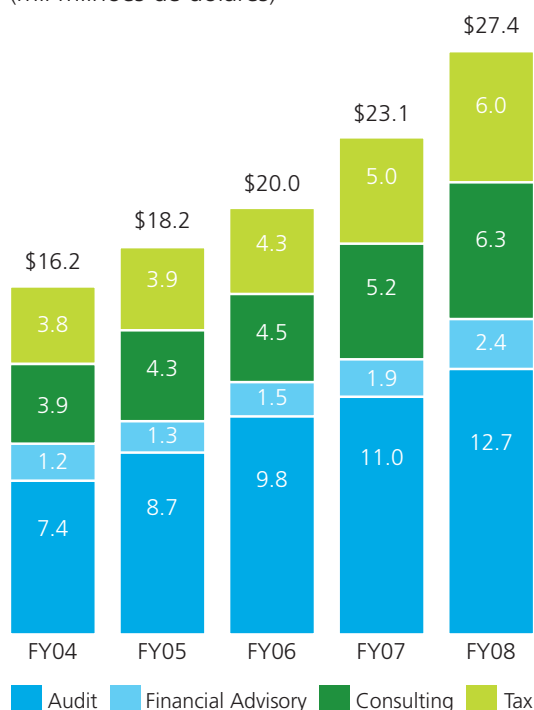
Somos uma organização que presta serviços em quatro áreas profissionais: auditoria, consultoria fiscal, consultoria financeira e consultoria de gestão.

Globalmente, a Deloitte trabalha com cerca de 80% das empresas presentes no Fortune Global 500.

### A nossa visão

Ser o padrão da excelência.

Receitas das firmas membro por função  
(mil milhões de dólares)

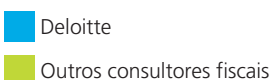
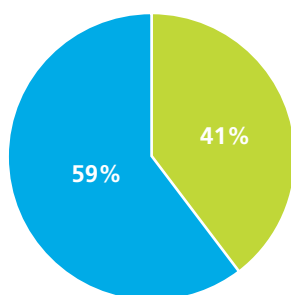


### O mercado reconhece-nos...

Em Portugal, somos líderes no *ranking* de prestação de serviços integrados de auditoria, consultoria e consultoria fiscal nas 1000 maiores empresas nacionais.

De acordo com os dados da Coface, a Deloitte em Portugal presta serviços de consultoria fiscal a mais de 140 empresas do Top 250 nacional (ano de 2008).

#### Consultor fiscal do Top 250



Somos reconhecidos nacional e internacionalmente:

- **Tier 1** no **World Tax Guide** da International Tax Review;
- **World Leading Transfer Pricing Advisor** do Euromoney Awards;
- **Melhor Empresa de Compensação e Benefícios** do Mind Leaders Awards.

### ... Por várias razões...

Somos consultores fiscais em Portugal há mais de 30 anos. A fidelidade dos nossos clientes é a prova da nossa experiência e competência.

As nossas metodologias adaptam-se às necessidades dos clientes e às especificidades dos seus negócios. O nosso foco está nos aspectos chave e geradores de valor para os nossos clientes.

Temos equipas especializadas e multidisciplinares. Estamos organizados de forma matricial, combinando linhas de serviço e indústrias onde os nossos profissionais têm um profundo conhecimento do mercado.

We work hard  
For your hard work to pay off

---

“O dicionário é o único local em  
que o ‘sucesso’ vem antes do  
‘trabalho’.”

Albert Einstein

### O nosso maior activo: as pessoas

A Deloitte é o somatório dos valores e da ambição do seu mais importante activo – as pessoas.

A integridade e a qualidade são as bases da nossa cultura.

O nosso serviço responde às necessidades concretas de cada cliente. A flexibilidade e a capacidade de adaptação fazem parte da nossa atitude.

Uma marca global partilha os mesmos valores onde quer que esteja. A unidade e coerência da Deloitte não podem ser dissociadas do seu código genético:

- Integridade;
- Compromisso com os outros;
- Excelência no valor acrescentado aos clientes;
- Diversidade cultural.



“Há sempre uma maneira de fazer melhor. A questão é descobri-la.”

Thomas Edison

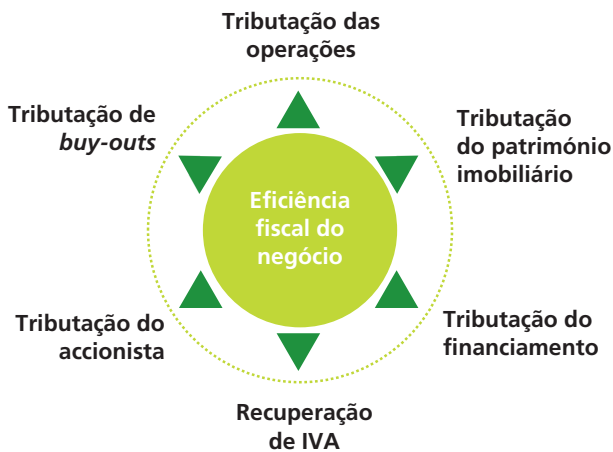
# Corporate Tax

## Uma visão multidisciplinar

Para responder aos desafios emergentes nas diferentes áreas de actuação dos nossos clientes, definimos equipas especializadas por indústria e focadas na resolução das respectivas questões fiscais.

O nosso envolvimento vai sempre além das questões concretas que nos são apresentadas, e a nossa análise multidisciplinar encontra soluções eficientes para todas as componentes do negócio.

## Análise multidisciplinar



Estrutturamos soluções que vão ao encontro das necessidades concretas dos nossos clientes, e dispomos de um leque de serviços integral, que pode ir da simples rotina de *compliance* até à análise integrada de cada operação/projecto:

- Consultoria fiscal regular;
- *Due diligences* fiscais;
- Revisão de procedimentos;
- Revisão de declarações fiscais e parafiscais;
- Análise das implicações fiscais associadas a determinadas operações;
- Consultoria em M&A;
- Aconselhamento estratégico.

## Did you know that...

Um Grupo Económico poderá simplificar e/ou reorganizar a sua estrutura corporativa sem qualquer ónus fiscal?

Nem todas as transmissões de imóveis estão sujeitas a tributação?

Numa situação de redução da estrutura de recursos humanos, uma empresa poderá, ainda assim, beneficiar de incentivos fiscais à contratação de jovens?

Há decisões de financiamento que não têm de pagar imposto de selo?



“A parte que ignoramos é muito maior que tudo quanto sabemos.”

Platão

# Indirect Taxes

## Ao lado do cliente

Uma das principais preocupações que as empresas enfrentam é a de assegurar que pagam o montante de imposto correcto e de que lhes será devolvida a quantia a que têm direito.

A área de IVA da Deloitte conta com uma sólida experiência no mercado português. Contamos ainda com o conhecimento e ferramentas que derivam da rede global.

O trabalho que desenvolvemos abrange um conjunto variado de situações:

- Trabalhos de consultoria recorrente em matéria de IVA;
- Revisão de procedimentos;
- Projectos de recuperação de imposto em clientes que tradicionalmente não deduzem a totalidade do IVA (Banca, Seguradoras, *Holdings*, Universidades ou Administração Local);
- Optimização de *cash-flow* (designadamente através da apresentação e acompanhamento de pedidos de reembolso).

## Business Case

1. O Grupo X desenvolve operações nos sectores imobiliário e turístico, dispondo igualmente de uma sociedade *holding*. Após análise pela nossa área de IVA das operações desenvolvidas, qual o valor de imposto que o Grupo recuperou?

- a) 10.000 euros
- b) 100.000 euros
- c) 600.000 euros

2. Os reembolsos das empresas do Grupo X nunca demoravam menos de um ano. Após intervenção da nossa área de IVA, qual o prazo médio de reembolso?

- a) 4 meses
- b) 6 meses
- c) 10 meses

respostas: 1c); 2a).



“Todas as verdades são simples de compreender quando são descobertas; a questão é descobri-las.”

Galileu

# Incentives

## Uma nova abordagem

Todos os anos, as autoridades europeias e nacionais disponibilizam quantias significativas sob a forma de incentivos financeiros, fiscais e parafiscais.

No entanto, a generalidade das empresas continua a dispor de pouca informação sobre o potencial desses incentivos e o seu contributo efectivo para reduzir a despesa fiscal e, conseqüentemente, muitos desses fundos disponíveis não são utilizados.

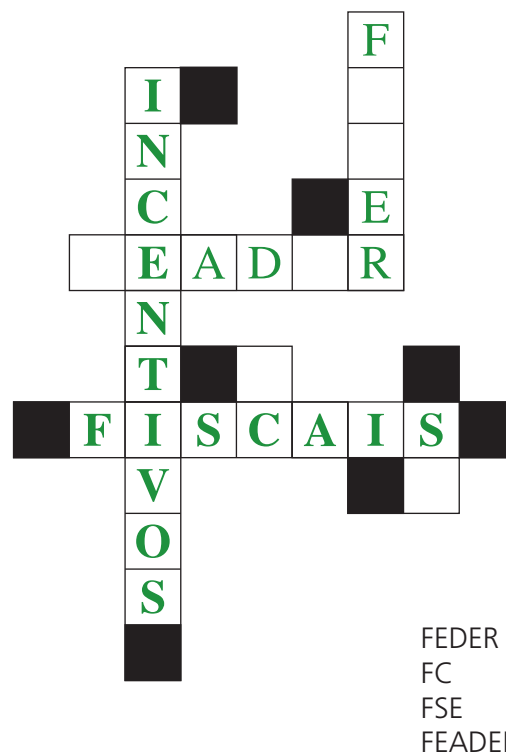
A obtenção de incentivos é um processo complexo que exige conhecimento e consome tempo e recursos. Para responder a uma necessidade objectiva dos clientes, a Deloitte criou uma área de especialização em Incentivos.

A nossa área de Incentivos beneficia da experiência da rede *European Grants Consultant* e desenvolve os seguintes serviços:

- Elaboração de diagnósticos;
- Preparação de candidaturas;
- Apoio à contratualização;
- Apoio no controlo de gestão de incentivos públicos;
- Apoio na obtenção do reconhecimento do estatuto de projecto de Potencial Interesse Nacional (PIN);
- Apoio em projectos de investimento em expansão produtiva, inovação e formação profissional.

## Through the incentives maze

Nós ajudamo-lo a perceber a complexidade inerente à obtenção de incentivos.



“Ser bom é fácil. O difícil  
é ser justo.”

Victor Hugo

# Transfer Pricing

## Num mundo global

As multinacionais operam hoje num ambiente de enorme complexidade organizacional e fiscal. Com a descentralização de funções e riscos de actividade, verifica-se um aumento significativo de transacções intragrupo que, face às actuais regras fiscais, colocam o tema dos preços de transferência como uma prioridade no controlo e gestão das organizações.

As reorganizações verificadas a nível internacional originaram uma maior preocupação por parte das administrações fiscais, que procuraram rever e adaptar a legislação em vigor, tendo igualmente reforçado o escrutínio nesta matéria.

A Deloitte dispõe de um grupo de profissionais dedicados em exclusivo a esta área, com larga experiência nacional e internacional, que actua numa vasta linha de serviços, entre os quais:

- Preparação de processos de documentação em cumprimento com as obrigações legais em vigor;
- Auxílio na identificação de metodologias de *pricing* que se adequem às estratégias e/ou reestruturações organizacionais;
- Identificação de soluções alternativas e inovadoras que possibilitem maximizar a eficiência operacional e fiscal da empresa;
- Criação de ferramentas de auxílio à implementação de novas metodologias de definição do *pricing* intra-grupo, em cumprimento das regras em vigor.

## Do you need it?

O tempo que investe em Preços de Transferência não é suficiente quando:

- Os indicadores de rentabilidade não espelham os riscos e sucessos do seu negócio;
- Diferentes empresas do Grupo com modelos de negócio similares obtêm retornos díspares sem que exista um motivo que suporte tal excepção;
- Recebe facturas por serviços prestados pelo Grupo sem conhecimento da respectiva razoabilidade e/ou benefício para a empresa;
- A temática dos preços de transferência é vista como um labirinto e *time consuming*, ao invés de uma ferramenta de gestão.





# Global Employer Services

## Pensar nas pessoas

A contratação e gestão global de pessoas é um dos muitos desafios que as empresas enfrentam hoje em dia.

A área de Global Employer Services apoia as necessidades fiscais e parafiscais dos clientes relacionadas com remunerações e benefícios, expatriação, pensões e ainda aconselhamento fiscal e parafiscal individual.

Os nossos serviços, na área de Global Employer Services, incluem apoio:

- Na minimização de custos relacionados com a força de trabalho local e internacional;
- No desenvolvimento de pacotes de remuneração atractivos para trabalhadores locais e/ou destacados no estrangeiro;
- No planeamento na área das pensões de reforma e complementos de pensões;
- Na minimização dos custos envolvidos nos deveres de *compliance*.

Na área fiscal e parafiscal individual, os nossos serviços incluem aconselhamento:

- Na estruturação do património individual ou familiar;
- Na estruturação de participações accionistas individuais;
- No cumprimento de obrigações fiscais individuais.

## What's your story?

Muitas empresas utilizam as mais variadas razões para não tratar adequadamente as questões relacionadas com impostos pessoais. Em quais das seguintes razões já pensou?

«A diferença não seria assim tão grande».

«É demasiado trabalho para apenas uns trocos».

«Essa não é uma área estratégica».

«Vou pedir a um amigo que me ajude».

«É muito complicado e não dominamos o tema».

Estas desculpas são válidas apenas se não quiser recuperar parte do seu investimento, ou se quiser correr o risco de não cumprir alguma obrigação fiscal.



“Sem uma língua comum  
não se podem concluir os  
negócios.”

Confúcio

# International Corporate Tax

## Porque os impostos não têm fronteiras

O desenvolvimento de operações a nível internacional apresenta um conjunto de desafios específicos para a sua organização.

O custo fiscal associado a estas operações pode condicionar a sua viabilidade.

O International Corporate Tax é um grupo especializado que se assume como um parceiro privilegiado para as operações internacionais da sua empresa.

Em linha com a sua estratégia do negócio, prestamos serviços fiscais de excelência no domínio internacional, permitindo a gestão da posição fiscal global da sua empresa e gerando efectivo valor acrescentado.

O que podemos oferecer:

- Apoio no desenvolvimento e implementação de estruturas internacionais de investimento e/ou de financiamento;
- Análise e recomendação de soluções fiscais em reestruturações empresariais internacionais;
- Estruturação de fluxos de rendimentos internacionais;
- Assessoria regular em operações *cross-border*.

## Demystify beliefs

### Os EUA têm taxas de imposto reduzidas.

A taxa de imposto sobre os lucros nos EUA pode ascender a 39,5%, uma das taxas mais elevadas do mundo. O sistema fiscal norte-americano é extremamente complexo, pelo que é imprescindível um aconselhamento especializado para uma empresa que pretenda investir neste país.

### A Suíça é a jurisdição indicada para deter os seus investimentos.

O regime fiscal suíço apresenta diferentes vantagens, mas existem outras jurisdições europeias que poderão revelar-se mais atractivas para a localização de sociedades *holding*.

### Não deve estruturar os seus investimentos através de Espanha porque a taxa de imposto sobre os lucros é elevada.

O regime fiscal espanhol contém determinados aspectos, como a possibilidade de deduzir fiscalmente o *goodwill* e os juros na aquisição de partes sociais, que tornam esta jurisdição extremamente atractiva para a estruturação de investimentos.



# Tell the truth

## Take the quiz

### Quiz

Preencha o seguinte questionário, respondendo **“Sim”** ou **“Não”**, e descubra como está a eficiência fiscal da sua empresa:

1. No último ano, reviu o enquadramento das suas operações e os procedimentos de tratamento do IVA?

Sim  Não

2. A vertente fiscal é tida em consideração na contratação dos seus colaboradores?

Sim  Não

3. Tem conhecimento dos benefícios e riscos fiscais dos mercados externos onde pretende desenvolver o seu negócio?

Sim  Não

4. Sabe que quantias as autoridades europeias e nacionais disponibilizam às empresas sob a forma de incentivos financeiros, fiscais e parafiscais?

Sim  Não

5. A taxa efectiva de tributação da sua empresa está em consonância com o sector de actividade em que se insere?

Sim  Não

### Resultado

- Se respondeu **“Não”** a pelo menos 1 questão, contacte-nos. Podemos ajudá-lo.
- Se respondeu **“Sim”** a todas as questões, parabéns! Com este resultado só pode ser nosso cliente!

“A viagem da descoberta não consiste em encontrar novas paisagens, mas em ver com novos olhos.”

Marcel Proust

---

# We welcome your interest

**Lisboa**

Edifício Atrium Saldanha  
Praça Duque de Saldanha, 1 - 6º  
1050-094 Lisboa  
Portugal  
Tel.: +(351) 210 427 500  
Fax: +(351) 210 427 950

**Porto**

Bom Sucesso Trade Center  
Praça do Bom Sucesso, 61 - 13º  
4150-146 Porto  
Portugal  
Tel.: +(351) 225 439 200  
Fax: +(351) 225 439 650

**Luanda**

Rua Engº Costa Serrão, nº 13  
Luanda  
Angola  
Tel.: +(244) 222 391 808  
Fax: +(244) 222 391 972  
angola-geral@deloitte.pt

[www.deloitte.pt](http://www.deloitte.pt)

A expressão Deloitte refere-se à Deloitte Touche Tohmatsu, uma Swiss Verein, ou a uma ou mais entidades da sua rede de firmas membro, sendo cada uma delas uma entidade legal separada e independente. Para aceder à descrição detalhada da estrutura legal da Deloitte Touche Tohmatsu e suas firmas membro consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

A Deloitte presta serviços de auditoria, consultoria fiscal, consultoria, corporate finance a clientes nos mais diversos sectores de actividade. Com uma rede, globalmente ligada, de firmas membro, em 140 países, a Deloitte combina competências de classe mundial com um conhecimento local profundo para ajudar os seus clientes a ter sucesso onde quer que operem. Os 165.000 profissionais da Deloitte empenham-se continuamente para serem o padrão da excelência.

Os profissionais da Deloitte estão unidos por uma cultura de colaboração que promove a integridade, o compromisso com os outros, a excelência no valor acrescentado ao cliente e a força da diversidade cultural. Desfrutam de um ambiente de aprendizagem contínua, experiências desafiantes e oportunidades de carreira enriquecedoras. Os profissionais da Deloitte empenham-se para fortalecer a responsabilidade corporativa, para construir a confiança do público e para gerar um impacto positivo nas respectivas comunidades.

Esta publicação contém apenas informação geral, pelo que nem a Deloitte Touche Tohmatsu, nem qualquer das suas firmas membro, respectivas subsidiárias e participadas, estão através desta publicação, a prestar serviços de auditoria, consultoria fiscal, consultoria ou corporate finance, aconselhamento legal, ou outros serviços profissionais ou aconselhamento. Esta publicação não substitui tal aconselhamento ou a prestação daqueles serviços profissionais, nem a mesma deve ser usada como base para actuar ou tomar decisões que possam afectar o vosso património ou negócio. Antes de tomarem qualquer decisão ou acção que possa afectar o vosso património ou negócio, devem consultar um profissional qualificado.

Em qualquer caso, nem a Deloitte Touche Tohmatsu, nem qualquer das suas firmas membro, respectivas subsidiárias ou participadas serão responsáveis por quaisquer danos ou perdas sofridos em resultado de acções ou tomadas de decisão somente com base nesta publicação.

A member of Deloitte Touche Tohmatsu

© 2009 Deloitte & Associados, SROC, S.A.