

Cursusaanbod
Lokaal Bestuur
Making knowledge work



Deloitte Academy heeft haar cursusaanbod op het gebied van lokaal bestuur voor het jaar 2011-2012 afgestemd op de belangrijkste ontwikkelingen. Gelet op de toenemende aandacht voor risicomangement, het financieel beheer van grote (investerings)projecten en de gevolgen van de brede heroverwegingen van het Rijk binnen lokaal bestuur bieden wij u, naast de terugkeer van reeds bestaande onderwerpen, het komende cursusjaar een aantal nieuwe cursussen aan. Deze cursussen zijn zeer praktijkgericht, gaan in op actualiteiten en zorgen ervoor dat u met andere deskundigen en collega's kennis en vragen kunt delen.

Schrijf nu in voor één van deze cursussen:

- 3 oktober 2011: Interne controle – basic
- 11 en 12 oktober 2011: Interne controle – advanced
- 2 november 2011: Wet maatschappelijke ondersteuning – verbeter het financieel beheer
- 29 november 2011: Verbonden partijen
- 1 december 2011: Verbeter de bedrijfsvoering – grip op rechtmatigheid
- 6 december 2011: Single information Single audit: verbeter het financieel beheer
- 13 december 2011: Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (Bbv) – de actualiteiten
- 17 januari 2012: Jaarrekening lezen voor raadsleden
- 19 januari 2012: Grondexploitatie en de economische crisis
- 1 februari 2012: Digitale factuurverwerking
- 7 februari 2012: De financiële positie van gemeenten
- 8 februari 2012: Wet maatschappelijke ondersteuning – verbeter het financieel beheer
- 20 maart 2012: Interne controle – basic
- 9 mei 2012: Risicomangement en weerstandsvermogen – risico's onder controle
- 15 mei 2012: Projectcontrol
- 22 en 23 mei 2012: Interne controle – advanced
- 6 juni 2012: Planning- en controlinstrumenten

Uw cursusleiders

Onze professionals zijn uw docenten. Zij delen met u hun kennis uit de praktijk. Ons cursusaanbod onderscheidt zich dan ook door actualiteit en effectiviteit. Het beperkte aantal deelnemers per cursus biedt veel ruimte voor interactie tussen docent en cursist in een stimulerende en prettige sfeer. Iedere cursus wordt gegeven door één of meerdere van de volgende docenten, al dan niet aangevuld met andere specialisten.



Frank van Kuijck RA RO EMIA is als partner werkzaam bij Deloitte Accountants B.V. voor de Public Sector en is tevens docent auditing aan de Universiteit van Tilburg. Frank heeft een ruime ervaring op

het terrein van risicomanagement, verslaggeving, governance, rechtmatigheid, bijzondere onderzoeken en verantwoording.



Drs. Rein-Aart van Vugt RA is als partner werkzaam bij Deloitte Accountants B.V. Hij is tevens lid van het Platform Rechtmatigheid Provincies en Gemeenten (PRPG). Hij heeft een ruime ervaring met de advisering aan overheden,

zoals verslaggeving (Bbv), rechtmatigheid, Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo).



Jan Hofmeijer RA is als director werkzaam bij Deloitte Accountants B.V. voor de Public Sector en is tevens docent Financial Auditing aan de Vrije Universiteit. Jan heeft een ruime ervaring en affiniteit met advisering op het terrein van

interne beheersing, verslaggeving (Bbv), rechtmatigheid en SiSa.



Drs. Ron Killeen RA MGA is als partner werkzaam bij Deloitte Accountants B.V. Hij beschikt over veel ervaring met de advisering aan overheden, zoals verslaggeving (Bbv), rechtmatigheid, WSW-bedrijven

en grondexploitaties.



Wouter Kalkman RA is als director werkzaam bij Deloitte Accountants B.V. voor de Public Sector en is docent bij interne en externe cursussen. Tot zijn kennisgebieden behoren verslaggeving (Bbv),

rechtmatigheid, Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) en interne controlevraagstukken.



Drs. Frank ten Have is als partner werkzaam bij Deloitte Consulting Real Estate Advisory. Hij heeft ruime ervaring op het terrein van grondexploitaties, gebiedsontwikkeling, publiek-private samenwerking,

grondbeleid, haalbaarheidsstudies en risicomanagement.



Drs. Christiaan Vis RA is als senior manager werkzaam bij Deloitte Accountants B.V. voor de Public Sector en is tevens verbonden aan het vaktechnisch bureau van Deloitte voor dit gebied. Christiaan is gespecialiseerd in verslaggeving (Bbv), rechtmatigheid,

interne controle en SiSa.

Cursusaanbod Lokaal Bestuur, 2011-2012

Digitale factuurverwerking

Digitalisering van facturen is sterk in opmars. Digitale factuurverwerking is beduidend minder arbeidsintensief ten opzichte van de handmatige verwerking en daardoor veel efficiënter. De kans op fouten is minder en facturen raken niet meer zoek. Kortom, digitale factuurverwerking levert u een aanzienlijke kostenbesparing op.

Toch levert de overgang naar digitale factuurverwerking de nodige uitdagingen en vragen op. Zaken die met een goede voorbereiding zeker niet onoverkomelijk zijn. Van een adequate voorbereiding en gedachtevorming plukt u direct de revenuen.

In de praktijk veel gehoorde vragen zijn:

- Wat zijn de gevolgen van digitale factuurverwerking voor de inrichting en mogelijke transformatie van uw inkoopproces?
- Welke risico's loopt uw organisatie bij digitale factuurverwerking?
- Welke beheersingsmaatregelen moet ik treffen, in de organisatie en IT-omgeving, om deze risico's af te dekken en te beheersen?

Houden deze vragen u bezig en overweegt u om uw inkoopproces te digitaliseren of u maakt reeds gebruik van digitale factuurafhandeling? Dan is de cursus digitale factuurverwerking beslist interessant voor u.

Deze cursus van één dagdeel vindt plaats op 1 februari 2012.

Interne controle – basic

Vanuit de praktijk krijgen wij in toenemende mate vragen over de opzet, de uitvoering, de verantwoording en de evaluatie van interne controles. Het toenemende belang van interne controle wordt door de vraagstellers 'gemotiveerd' door de behoefte aan toenemende betrouwbaarheid van cijfers, sneller foutloos opleveren van de jaarrekening, voorbereiding voor de externe controle, onderdeel van de interne evaluatie op de rechtmatigheidsverantwoording, de invoering van Single information, Single audit (SiSa) en complexer wordende subsidiestromen en relaties. Kortom legio redenen die de toenemende belangstelling verklaren.

In de praktijk blijkt het nog niet mee te vallen om deze interne controle vorm en inhoud te geven. Deze cursus is met name bedoeld om praktische tips en

handreikingen te geven voor de opzet, de uitvoering en de evaluatie van de interne controle.

Deze eendaagse cursus vindt plaats op 20 maart 2012.

Projectcontrol

Het financiële beheer rondom grote projecten is van groot belang, zeker in tijden waarin budgetten onder druk staan. Er gaat vaak veel geld in om en de doorlooptijd is lang. Hoe regelt u dat u aan het einde van de rit kunt spreken van een succesvol project? Interne controle, goede voorcalculatie, tussentijdse rapportages en dergelijke zijn daarbij belangrijke hulpmiddelen. Wie gaat dat doen? Wie is verantwoordelijk? Welke voorwaarden kunt u stellen aan een goede voorcalculatie?

Deze eendaagse cursus vindt plaats op 15 mei 2012.

Interne controle – advanced

Voert u al een tijdje interne controle uit in uw organisatie en bent u op zoek naar een verdieping van uw kennis? Gaat het dan om de rechtmatigheidsverantwoording, Single information, Single audit (SiSa) en complexer wordende subsidiestromen en relaties? Of bent u geïnteresseerd in een verdieping van controletechnieken en de evaluatie van de uitkomsten van uw werk? Kortom, veel redenen die de toenemende belangstelling aan een verdiepingscursus interne controle verklaren.

Daarom hebben wij gemeend om een cursus interne controle – advanced op te zetten. Deze cursus is een vervolg op de basiscursus en is vooral bedoeld om praktische tips en handreikingen te geven voor de opzet, de uitvoering en de evaluatie van de interne controle aan deelnemers die al ervaring hebben opgedaan met het uitvoeren van interne controle.

Deze tweedaagse cursus vindt plaats op 11 en 12 oktober 2011 en op 22 en 23 mei 2012.

Wet maatschappelijke ondersteuning – verbeter het financieel beheer

Een handreiking over een goede inrichting van de processen Wmo, zodat sprake is van een betrouwbare en rechtmatige besteding van de lasten en de baten. Zowel in het primaire proces als door middel van verbijzonderde interne controle. Wat zijn de knelpunten en welke maatregelen staan daar tegenover?

Deze eendaagse cursus vindt plaats op 2 november 2011 en 8 februari 2012.

Grondexploitatie en de economische crisis

Het ontwikkelen van nieuwe woonwijken en bedrijventerreinen kent vaak een lange looptijd. Met het ontwikkelen zijn over het algemeen hoge kosten gemoeid. Er zijn zoveel variabelen die de uiteindelijke uitkomsten beïnvloeden. Hoe kunt u dat allemaal overzien? En welke rol speelt de nieuwe Grondexploitatiewet in dit moeilijke proces?

Hoe regelt u dat u aan het einde van de rit kunt spreken van een succesvolle grondexploitatie? Interne controle, goede voorcalculatie, tussentijdse rapportages en dergelijke zijn daarbij belangrijke hulpmiddelen. Wie gaat dat doen?

In deze cursus staan wij uitgebreid stil bij de gevolgen van de economische crisis en de invloed daarvan op grondexploitaties. Welke aanvullende maatregelen moet u in deze tijden nemen om niet voor verrassingen te komen staan?

Deze eendaagse cursus vindt plaats op 19 januari 2012.

Verbonden partijen

Gemeenten maken in toenemende mate gebruik van andere instellingen om taken uit te laten voeren. Dit is vaak geregeld via verbonden partijen, zoals gemeenteschappelijke regelingen, stichtingen of verenigingen. De gemeente is verantwoordelijk voor deze verbonden partijen en kan risico lopen. Wat zijn verbonden partijen? Welke controlemechanismen zijn beschikbaar? Hoe kan een gemeente haar kaderstellende en controlerende rol uitvoeren? Hoe beheerst u de risico's? En welke risico's loopt uw gemeente eigenlijk?

Deze eendaagse cursus vindt plaats op 29 november 2011.

Verbeter de bedrijfsvoering – grip op rechtmatigheid

Rechtmatigheid, een boeiend onderwerp dat nog steeds in beweging is. Heeft u inzicht in alle wijzigingen? Wat betekent de Kadernota 2011 van het Platform Rechtmatigheid Provincies en Gemeenten voor uw organisatie? Heeft u behoefte aan praktische tips en trucs die waarborgen dat uw organisatie rechtmatig handelt? Welke maatregelen kunt u nemen voor

31 december 2011 om te waarborgen dat ook over 2011 rechtmatig gehandeld is?

Deze eendaagse cursus vindt plaats op 1 december 2011.

Single information Single audit – verbeter het financieel beheer

Een handreiking over een goede inrichting van de processen rondom de vergoedingen en bestedingen in het kader van SiSa. Hiermee beperkt u het risico dat middelen van het Rijk moeten worden terugbetaald. Tegelijkertijd waarborgt u de betrouwbare en rechtmatige besteding van de lasten en de baten. Zowel in het primaire proces als door middel van verbijzonderde interne controle. Wat zijn de knelpunten en welke maatregelen staan daar tegenover?

Deze eendaagse cursus vindt plaats op 6 december 2011.

Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) – de actualiteiten

De notities van de commissie BBV worden nader onder de loep genomen. Welke gevolgen hebben deze wijzigingen voor uw jaarrekening? Bent u er klaar voor? Welke veranderingen zijn van toepassing op de jaarrekening 2011?

Deze eendaagse cursus vindt plaats op 13 december 2011.

Jaarrekening lezen voor raadsleden

Wilt u ook meer weten over de betekenis van voorraden grond op de balans? En welke rol prestatie-indicatoren spelen in uw controlerende rol als raadslid? Welke vragen u moet stellen aan het college van burgemeester en wethouders? En hoe u de informatie die u in de jaarrekening kunt vinden als input kunt gebruiken voor de volgende programmabegroting?

Stuk voor stuk onderwerpen die u als raadslid wellicht bezighouden. Een gemeentelijk jaarrekening is complex, zeker voor wie niet financieel onderlegd is. Een goede uitleg is geen overbodige luxe. Aan de hand van onze uitgave in de reeks Gemeente Governance, De jaarrekening Driedimensionaal bekeken, leiden wij u door de jaarrekening heen.

Deze eendaagse cursus vindt plaats op 17 januari 2012.

De financiële positie van gemeenten

In de dagelijkse praktijk is veel interesse voor de financiële positie van gemeenten. Deze interesse richt zich in eerste instantie op de 'eigen' gemeente. Daarbij is de absolute omvang van de financiële positie van belang, maar nog veel interessanter is de kwaliteit van de financiële positie. Welke aspecten zijn daarvoor van belang? En wat zegt de vergelijking met andere gemeenten u. Kortom, een interessante dag, met veel discussie over dit onderwerp.

Deze eendaagse cursus vindt plaats op 7 februari 2012.

Risicomanagement en weerstandsvermogen – risico's onder controle

Het belang van risicomanagement is de afgelopen jaren toegenomen. De veranderende omgeving waarin gemeenten, provincies en gemeenschappelijke regelingen zich bevinden leidt er onder meer toe dat zij met meer en andere risico's worden geconfronteerd. Risicomanagement is een 'tool' ter ondersteuning en beheersing van uw organisatie ter bereiking van uw doelstellingen. Het is dus veel meer dan alleen een rekenkundige exercitie voor wat betreft het aan te houden vermogen met betrekking tot de risico's.

1. Hoe kan het risicomanagement worden geborgd in de reguliere planning- & controlcyclus?
2. Wat zijn de valkuilen?
3. Hoe krijgt u uw risico's in beeld?
4. Welke beheersmaatregelen zijn te treffen?
5. Hoe werkt risicomanagement in relatie tot het weerstandsvermogen?
6. Praktische tips en lessen.

Aan de hand van onze uitgave in de reeks Gemeente Governance – Risicomanagement, leiden wij u door dit onderwerp heen.

Deze eendaagse cursus vindt plaats op 9 mei 2012.

Planning- & controlinstrumenten

Planning- & controlinstrumenten kennen cyclische activiteiten. Vertrekpunt voor de financiële planning & control zijn de beleidsvoornemens (het collegeprogramma). Deze worden vertaald in een meerjarige planning van activiteiten. Dit resulteert in een begroting voor het eerstvolgende jaar en in een financiële meerjarenraming, de programmabegroting en de financiële begroting. Het bewaken van de activiteiten gebeurt via de voortgangsrapportages (zoals de voorjaarsnota en de najaarsnota), waardoor tussentijdse bijstelling overwogen kan worden.

Welke instrumenten zijn er en welke relatie bestaat er tussen deze instrumenten? Welke best practices zijn er? Hoe kunt u er voor zorgen dat deze instrumenten een goede bijdrage zijn in het financieel beheer?

Deze eendaagse cursus vindt plaats op 6 juni 2012.

Praktische informatie

Prijs van de cursussen

De kosten per cursus bedragen € 695 per persoon voor een cursusdag en € 295 voor een dagdeel. Dit bedrag is exclusief btw. Een lunch of lichte maaltijd, koffie en thee en het cursusmateriaal zijn inbegrepen in de prijs.

De kosten voor de cursus interne controle – advanced bedragen inclusief overnachting en diner € 1.395. Indien geen gebruik wordt gemaakt van een tussenovernachting bedragen de kosten € 1.350.

Advies op maat / uitwerking cursus

Voor aanvang van de cursus ontvangt elke deelnemer een vragenlijst. De deelnemer wordt verzocht deze vragenlijst in te vullen en te retourneren aan Deloitte. De ontvangen informatie uit de vragenlijsten wordt tijdens de cursus gebruikt. Ook ontvangt elke deelnemer tijdens de cursus de cursusmap met daarin alle sheets, cases en uitwerkingen als naslagwerk.

Wie ontmoet u tijdens de cursussen?

Deze cursussen zijn speciaal ontwikkeld en daarom interessant voor raadsleden, leden van het College van burgemeester en wethouders, directie, financieel management en controllers van instellingen in de sector Lokaal bestuur.

Mogelijkheden inhouse cursus

Het is mogelijk dat wij voor u een cursus op maat bij u op locatie verzorgen. Vraag ons naar de mogelijkheden.

Ook is het in dit kader mogelijk om eventuele andere onderwerpen aan te dragen die u mogelijk bezighouden. Graag onderzoeken wij met u de mogelijkheden.

Permanente Educatie

Deloitte Academy is een door het Koninklijk NIVRA erkende onderwijsinstelling. U kunt met onze cursussen in aanmerking komen voor PE-punten.

Tijden cursus

Dag: 09.00 - 17.00 uur, inclusief lunch en aansluitend een borrel

Dagdeel: 12.30 - 17.00 uur, inclusief lunch en aansluitend een borrel

Locatie

Deloitte Academy maakt gebruik van locaties in Utrecht en Amersfoort, op loopafstand gelegen van Utrecht CS of NS station Amersfoort. Deze locaties zijn goed bereikbaar per openbaar vervoer en per auto. Meer informatie hierover ontvangt u bij uw inschrijving.

Aantal deelnemers

Afhankelijk van de aard van de cursus en de mate van interactie hanteren wij een maximum aantal deelnemers per cursus. Schrijf u daarom snel in, want vol = vol.

Aanmelden

U kunt zich voor deze cursussen inschrijven via www.deloitte.nl/academy.

Voor meer informatie, praktisch of inhoudelijk, kunt u contact met ons opnemen:

Deloitte Academy
Postbus 2031
3000 CA Rotterdam

Tel: 088 288 9333
Fax: 088 288 9844
E-mail: nlacademy@deloitte.nl
Internet: www.deloitte.nl/academy

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see www.deloitte.com/about for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries, Deloitte brings world-class capabilities and high-quality service to clients, delivering the insights they need to address their most complex business challenges. Deloitte's approximately 182,000 professionals are committed to becoming the standard of excellence.

This publication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, its member firms, or their related entities (collectively, the "Deloitte Network") is, by means of this publication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser. No entity in the Deloitte Network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this publication.