

## Deze retailonderneming heeft weer tevreden aandeelhouders Winnen in moeilijke tijden kan

---

De crisis is nog niet voorbij. Maar winnen kan, ook nu. Onze succesverhalen tonen aan hoe effectief onze geïntegreerde aanpak is: de conditie van veel bedrijven verbeterde aanzienlijk. Profiteer ook van onze kennis en ervaring. Samen zorgen we ervoor dat u snel in topvorm komt. Bijvoorbeeld door uw cashmanagement en financieringsstructuur aan te pakken.

### De situatie

Dit familiebedrijf is actief in de retailmarkt voor kleding en heeft een aantal winkelformules. In de laatste boekjaren was er een nettoverlies en recentelijk zijn de convenanten met de bank gebroken. Op aandringen van de bank heeft de onderneming een expert ingehuurd. De keuze valt op Deloitte.

### De aanpak

Het familiebedrijf en Deloitte stellen samen een gedetailleerde kasstroomprognose op. Ook analyseren ze de financieringscapaciteit en -behoefte voor de komende jaren. Daarnaast maakt Deloitte een analyse en vergelijking van de contributiemarge per winkelformule en een waarderingsanalyse op basis van de kasstroomprognoses.

### Het resultaat

Na de grondige analyse worden een aantal mogelijke oplossingen aangedragen voor de financiële positie van de onderneming. Daardoor kan het management een voorstel formuleren voor de aandeelhouders over het eventueel afstoten van bepaalde winkelformules, het aantrekken van nieuwe financiering en de implicaties daarvan op de financiële positie en aandeelhoudersbelangen. Het management is inmiddels in gesprek met een financier/investeerder over een oplossing, op basis van de analyses. Deze onderneming is weer klaar voor succes.

### Meer informatie

Winnen in moeilijke tijden kan. Neem contact op met Oscar Snijders of Stefan de Kruijf. Of kijk voor meer inspirerende cases en uitgebreide informatie op [www.deloitte.nl/topvorm](http://www.deloitte.nl/topvorm).

### Contact

**Oscar Snijders**

*Deloitte Financial Advisory Services*

Mobile +31 (0)6 202 520 88

Assistant +31 (0)20 582 53 13

[osnijders@deloitte.nl](mailto:osnijders@deloitte.nl)

**Stefan de Kruijf**

*Deloitte Consulting*

Mobile +31 (0)6 120 114 59

Assistant +31 (0)20 454 70 20

[sdekruijf@deloitte.nl](mailto:sdekruijf@deloitte.nl)

---

## Review van strategie, portfolio, kostenstructuur en toekomstige kastromen door omzetterugval en bancaire druk