

Dit productiebedrijf heeft weer het vertrouwen van alle stakeholders

Winnen in moeilijke tijden kan

De crisis is nog niet voorbij. Maar winnen kan, ook nu. Onze succesverhalen tonen aan hoe effectief onze geïntegreerde aanpak is: de conditie van veel bedrijven verbeterde aanzienlijk. Profiteer ook van onze kennis en ervaring. Samen zorgen we ervoor dat u snel in topvorm komt. Bijvoorbeeld door uw cashmanagement en financieringsstructuur aan te pakken.

De situatie

Een internationaal opererend productiebedrijf komt door een vraagtval van meer dan 40 procent in acute liquiditeitsproblemen. Als er op korte termijn geen actie wordt ondernomen, dreigt het bedrijf failliet te gaan. De accountant heeft moeite met het afgeven van de verklaring bij de jaarrekeningen. Het management heeft gebrek aan overzicht en inzicht. De bank wil snel zekerheid over onder meer terugbetalingsmogelijkheden en wil de aandelen van het bedrijf onderbrengen in een stichting administratiekantoor. De aandeelhouders vrezen de controle kwijt te raken aan de huisbank en de crediteuren, zoals de Belastingdienst, staan voor de deur.

De aanpak

Direct ingrijpen is noodzakelijk. Ondanks een zwaar kostenbesparingsprogramma en bedrijfsbrede reorganisatie zorgen aanhoudende omzetsdaling en verslechterd betaalgedrag van cliënten voor liquiditeitsproblemen. Deloitte gaat meteen in gesprek met alle stakeholders. Er moet snel inzicht komen in de liquiditeitsbehoefte op korte en middellange termijn. Deloitte en het management maken een liquiditeitsprognose die het tekort in de komende drie maanden laat zien. Met alle partijen wordt helder gecommuniceerd. Zij krijgen inzicht in de huidige financiële positie en de korte-termijnprognose.

Het resultaat

Er ontstaat overeenstemming over een tijdelijke herfinanciering voor de bedrijfsvoering op korte termijn. Op basis van analyses en het voorstel voor tijdelijke herfinanciering verleent de Belastingdienst uitstel en vullen aandeelhouders en banken tijdelijk het restant in. De onderneming krijgt daardoor extra tijd om financieel, operationeel en juridisch orde op zaken te stellen. Nu begeleidt Deloitte haar met de financiële herstructurering, onderhandeling met de huisbank, het afstoten van bedrijfsonderdelen en het aantrekken van nieuw eigen vermogen. De eerste stappen zijn gezet. Straks is deze onderneming weer klaar voor succes.

Meer informatie

Winnen in moeilijke tijden kan. Neem contact op met Oscar Snijders of Stefan de Kruijf. Of kijk voor meer inspirerende cases en uitgebreide informatie op www.deloitte.nl/topvorm.

Contact

Oscar Snijders

Deloitte Financial Advisory Services

Mobile +31 (0)6 202 520 88

Assistant +31 (0)20 582 53 13

osnijders@deloitte.nl

Stefan de Kruijf

Deloitte Consulting

Mobile +31 (0)6 120 114 59

Assistant +31 (0)20 454 70 20

sdekruijf@deloitte.nl

Inzicht in de liquiditeitsbehoefte noodzakelijk door aanhoudende omzetsdaling en verslechterd betaalgedrag