

Deze onderneming heeft weer een heldere focus Winnen in moeilijke tijden kan

De crisis is nog niet voorbij. Maar winnen kan, ook nu. Onze succesverhalen tonen aan hoe effectief onze geïntegreerde aanpak is: de conditie van veel bedrijven verbeterde aanzienlijk. Profiteer ook van onze kennis en ervaring. Samen zorgen we ervoor dat u snel in topvorm komt. Bijvoorbeeld door uw kostenstructuur en strategie aan te pakken.

De situatie

Deze productieonderneming is actief in de maakindustrie en afhankelijk van orders voor nieuwbouw en onderhoudscontracten. Door de crisis vermindert het aantal orders sterk en is er sprake van prijsdruk op de onderhoudscontracten. Tegelijkertijd lopen de personeelskosten sterk op door een focus op krachtige groei, met een verslechterd resultaat als gevolg. Een consultancy onderneming heeft een strategische heroriëntatie uitgevoerd, maar het management is niet tevreden. De conclusies kloppen niet en er is geen plan van aanpak. Met dit uitgangspunt heeft zij Deloitte gevraagd de strategie opnieuw te beoordelen en de mogelijkheden voor kostenreductie verder uit te werken.

De aanpak

Deloitte stelt een plan op voor kostenreductie met focus op de personeelskosten. Naast een reorganisatie, waarin een deel van het personeel wordt ontslagen, moeten de arbeidsvoorwaarden worden versoepeld. Een jaarlijkse onvoorwaardelijke bonus voor het gehele personeel moet worden verlaagd en gekoppeld aan de resultaten van de onderneming. Het selecteren en begeleiden van mensen die moeten afvloeien wordt ondersteund door de experts van Deloitte.

Het resultaat

De onderneming overlegt nu met de ondernemingsraad om goedkeuring te krijgen voor de reorganisatie. Verder heeft zij haar ambitieuze plannen wat getemperd en is de focus op de kernactiviteiten in de thuismarkt verhoogd. Deze onderneming is weer klaar voor succes.

Meer informatie

Winnen in moeilijke tijden kan. Neem contact op met Oscar Snijders of Stefan de Kruijf. Of kijk voor meer inspirerende cases en uitgebreide informatie op www.deloitte.nl/topvorm.

Contact

Oscar Snijders

Deloitte Financial Advisory Services

Mobile +31 (0)6 202 520 88

Assistant +31 (0)20 582 53 13

osnijders@deloitte.nl

Stefan de Kruijf

Deloitte Consulting

Mobile +31 (0)6 120 114 59

Assistant +31 (0)20 454 70 20

sdekruijf@deloitte.nl

Kostenreductie met extra aandacht voor de personeelskosten