

Deze internationale aannemer is weer in topvorm Winnen in moeilijke tijden kan

De crisis is nog niet voorbij. Maar winnen kan, ook nu. Onze succesverhalen tonen aan hoe effectief onze geïntegreerde aanpak is: de conditie van veel bedrijven verbeterde aanzienlijk. Profiteer ook van onze kennis en ervaring. Samen zorgen we ervoor dat u snel in topvorm komt. Bijvoorbeeld door uw kostenstructuur aan te pakken.

De situatie

Een internationaal opererende aannemer verwacht door de wereldwijde recessie minder orders en uiteindelijk een verminderd businessvolume. Om zich goed aan te kunnen passen aan de nieuwe situatie, ziet de onderneming het belang in van rationalisatie van materieel en de ondersteunende diensten.

De aanpak

De onderneming heeft met Deloitte een wereldwijd project opgezet om al het materieel – honderden stukken - te analyseren. Materieel dat niet positief bijdraagt aan het bedrijfsresultaat en niet van strategische waarde is, wordt gedesinvesteerd. Parallel aan dit traject worden de centrale en decentrale entiteiten en organisatie(s) onderzocht. De ontwikkeling van de grootte van ondersteunende diensten wordt in kaart gebracht. Als de recessie inderdaad veel impact krijgt op het businessvolume, kunnen ook deze diensten worden gerationaliseerd. De uitdaging is, dat materieel wereldwijd in het onderzoek is betrokken. De impact van afnemend businessvolume is allesomvattend en beperkt zich dus niet alleen tot de directe kosten.

Het resultaat

Dit project is van strategische waarde voor de onderneming. De leiding van de onderneming kan overcapaciteit op korte termijn identificeren. Jaarlijks levert dit een kostenbesparing van € 20 tot 30 miljoen op. Op middellange termijn heeft zij tot in detail voor ogen wat de mogelijke acties zijn, als dat nodig mocht zijn. Deze onderneming is weer klaar voor succes.

Meer informatie

Winnen in moeilijke tijden kan. Neem contact op met Oscar Snijders of Stefan de Kruijf. Of kijk voor meer inspirerende cases en uitgebreide informatie op www.deloitte.nl/topvorm.

Contact

Oscar Snijders

Deloitte Financial Advisory Services

Mobile +31 (0)6 202 520 88

Assistant +31 (0)20 582 53 13

osnijders@deloitte.nl

Stefan de Kruijf

Deloitte Consulting

Mobile +31 (0)6 120 114 59

Assistant +31 (0)20 454 70 20

sdekruijf@deloitte.nl

Identificatie van
overcapaciteit leidt tot een
jaarlijkse kostenbesparing
van € 20 tot 30 miljoen