

Programme Leadership Focus op wat er toe doet



Focus op wat er toe doet

Veel organisaties kampen met een beperkt inzicht in en grip op de uitvoering van hun projectenportfolio. Daarnaast is de afstemming tussen de projecten en strategische doelen van de organisatie vaak onduidelijk. Dit leidt regelmatig tot verkeerde keuzes bij de uitvoering en prioritering van projecten en investeringen. Deloitte helpt u met een succesvolle, geïntegreerde en coherente uitvoering van projecten.

Succesvolle uitvoering van de juiste projecten

In de afgelopen jaren is de snelheid waarmee organisaties zich aanpassen aan de veranderde marktomstandigheden fors toegenomen. Na de economische crisis zijn organisaties weer op zoek naar betekenisvolle innovaties en de verdere optimalisatie van hun veranderorganisatie. Door kostenreducties en beperkte veranderbudgetten moeten zij strenge keuzes maken. De druk om de juiste projectvoorstellen te selecteren en vervolgens de gekozen projecten foutloos uit te voeren in lijn met strategische doelstellingen is significant toegenomen. Geen enkele organisatie kan zich nog langer projecten veroorloven die beloftes uit de business case onvoldoende nakomen.

Daarnaast verwachten uw stakeholders dat de investeringen op korte termijn concrete en tastbare resultaten opleveren. Performance, budgetbesteding en verwachte resultaten en baten moeten volledig transparant zijn. Projecten moeten dus zijn opgebouwd op basis van een reële business case, een concreet stappenplan en een effectieve governance.

Oplossingen voor strategische vraagstukken

Deloitte heeft een breed scala aan organisaties geholpen met een succesvolle aanpak van uiteenlopende strategische vragen zoals:

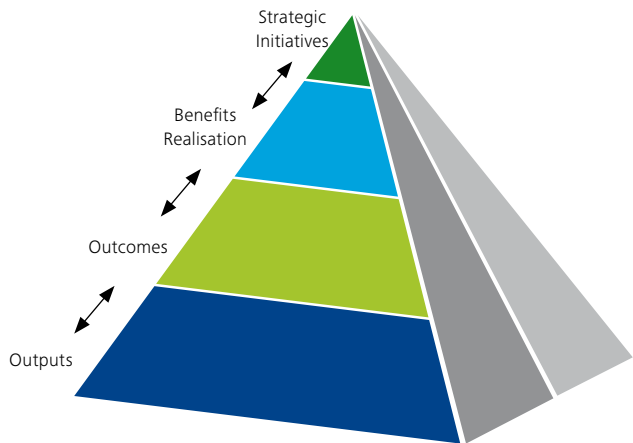
- Hoe verkrijgt u volledig inzicht in de huidige projectenportfolio en de interactie tussen projecten?
- Hoe waarborgt u afstemming tussen projecten en strategische doelstellingen?
- Welke veranderinitiatieven dragen niet bij aan uw strategische doelstellingen?
- Hoe maakt u de juiste keuzes bij het selecteren en prioriteren van lopende projecten en projectvoorstellen?
- Hoe verbetert u de aansturing ('governance') van de verandering binnen uw organisatie?
- Hoe versterkt u het verandervermogen van uw organisatie?
- Hoe kunt u de baten van initiatieven identificeren, meten en de daadwerkelijke realisatie van de beoogde baten waarborgen?

Uw strategische doelstelling als startpunt

Deloitte ondersteunt, begeleidt en ontzorgt opdrachtgevers, portfoliomanagers, programmamanagers en projectleiders. Het Programme Leadership team adviseert en ondersteunt organisaties met de succesvolle selectie en uitvoering van projecten die in lijn zijn met de strategische doelstellingen. Vijf diensten staan daarbij centraal:

Project Portfolio Management (PPM)

PPM biedt inzicht in de lopende projectenportfolio en brengt investeringen in lijn met uw strategische doelstellingen, zodat u de juiste prioriteiten stelt en projecten en programma's in samenhang kunt uitvoeren.



- | | |
|---------------------------------|----------------------------------|
| ■ Business Strategy | ■ Strategic Portfolio Management |
| ■ Programme Delivery Management | ■ Project Management |
| ■ Programme Architecture | ■ Change Architecture |

Programme Delivery en intelligent Programme Management Office (iPMO)

Deloitte heeft veel ervaring met het ontwerpen, implementeren en aansturen van projecten, programma's en intelligente PMO's. Met deze iPMO's helpen we kleine en grote organisaties met een effectieve, onafhankelijke en inhoudelijk betrokken aansturing van transformaties.

Benefits Management

Benefits Management richt zich op het continu identificeren, kwantificeren, plannen, meten en bijsturen van concrete baten van programma's en projecten. Onze aanpak kenmerkt zich door een sterke focus op waarderealitatie en strategische doelstellingen. Ook richten wij ons op verankering van de benefits management functie in de lijnorganisatie.

Programme Assurance

Binnen Programme Assurance voeren wij reviews uit op belangrijke momenten in een project, zoals de initiatie, faseovergangen en de overdracht van resultaten naar de lijnorganisatie. Daarnaast voeren we ook assessments uit om vastgelopen projecten en programma's zo snel mogelijk weer op de rails te krijgen.

Project Portfolio Management Software Solutions

Door de toepassing van moderne webbased portfolio- en project management software zet u een belangrijke stap in de verdere professionalisering van het managen van portfolio's, programma's en projecten.

Waarom Deloitte?

Deloitte zorgt ervoor dat u grip krijgt op uw portfolio aan veranderinitiatieven. Wij stellen u in staat heldere keuzes te maken ten aanzien van investeringen door strategisch project portfolio management. We beschikken over meer dan alleen methodische kennis en ervaring met projecten, programma's en portfolio's en zijn ons bewust van de inhoudelijke en menselijke

aspecten van grootschalige veranderingen, de relatie met de strategie en de onderlinge samenhang tussen projecten. Wij helpen uw organisatie succesvol te zijn in complexe transformaties.

Deloitte:

- biedt een innovatieve transformatieaanpak en -benadering voor de succesvolle selectie en uitvoering van programma's en projecten. We passen alleen methoden en technieken toe die zich in de praktijk hebben bewezen;
- levert secuur maatwerk dat naadloos aansluit op uw specifieke wensen, de aard van uw projectenportfolio en de cultuur van uw (verander) organisatie;
- werkt vanuit verschillende disciplines, wat de kans op succesvolle complexe projecten en programma's aanzienlijk vergroot;
- beschikt over een uitgebreid track record van succesvol uitgevoerde kleine en grote transformaties bij uiteenlopende organisaties in verschillende sectoren;
- heeft een sterke focus op de waarde en baten die moeten worden opgeleverd en op de realisatie van strategische doelstellingen;
- stuurt niet alleen op het veranderproces, maar is altijd inhoudelijk betrokken, met sterke kennis van uw business, technologie en branche.

"Be the change that you want to see in the world."

Mohandas Gandhi

Contact

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

Carlos Morales
carmorales@deloitte.nl
06 5323 6007

Frank Nan
fnan@deloitte.nl
06 1234 2837

www.deloitte.nl/programmeleadership

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see www.deloitte.com/about for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.

Deloitte provides audit, tax, consulting, and financial advisory services to public and private clients spanning multiple industries. With a globally connected network of member firms in more than 150 countries, Deloitte brings world-class capabilities and deep local expertise to help clients succeed wherever they operate. Deloitte's approximately 170,000 professionals are committed to becoming the standard of excellence.

This publication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, its member firms, or their related entities (collectively, the "Deloitte Network") is, by means of this publication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser. No entity in the Deloitte Network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this publication.

© 2011 Deloitte The Netherlands

Designed and produced by MCB D at Deloitte, Rotterdam.