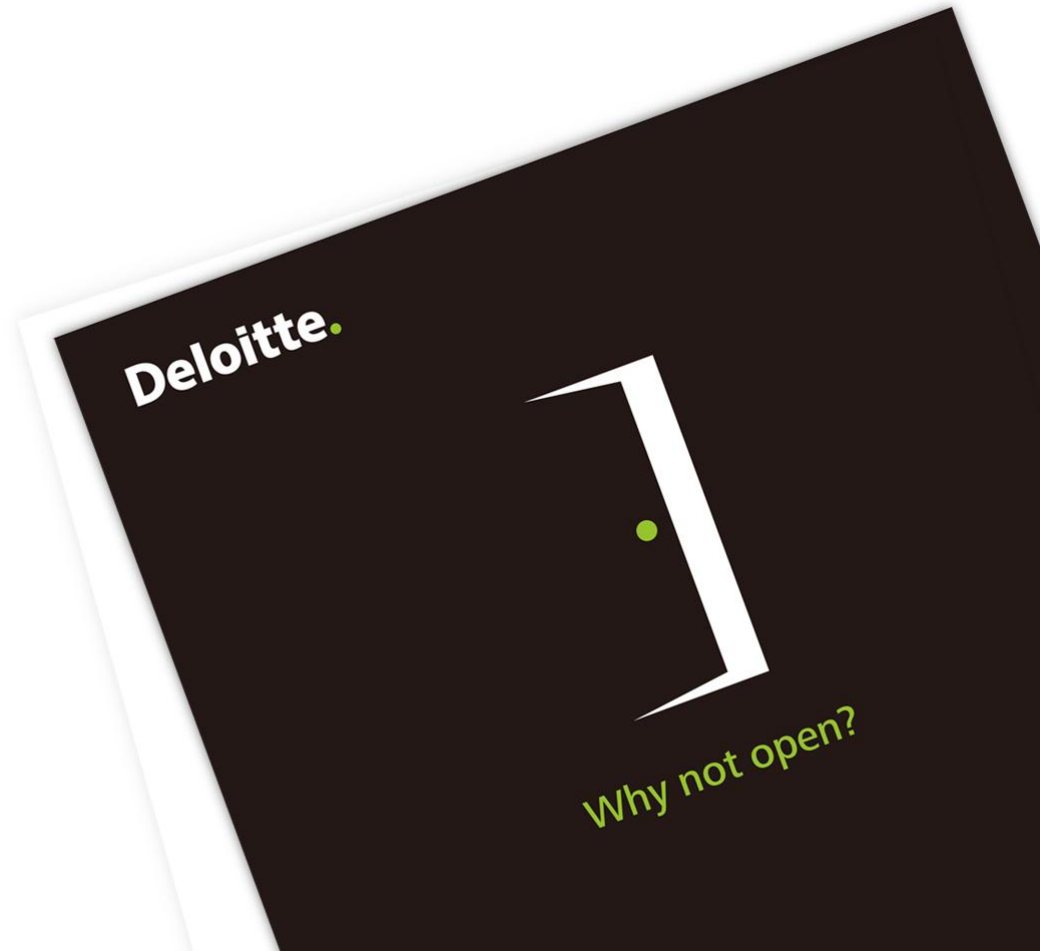


Why not open?

Deloitte
Consulting Case
Competition



About Deloitte Consulting Case Competition

Deloitte.

Participate in a general case study

Top 8 talents will be offered a position with Deloitte's Consulting practice in Montreal!



딜로이트 컨설팅은 전세계 140개국 14만 명 이상의 전문가들이 대기업, 정부기관 및 공기업을 대상으로 Audit, Tax, Consulting, Corporate Finance 서비스를 제공하는 세계 최대 종합서비스 펌 Deloitte Touche Tohmatsu의 경영컨설팅 조직입니다.

딜로이트 컨설팅 서울사무소는 1998년 개소 이후, 조직 개편을 거쳐 지난 2007년 1월 new global leadership과 함께 글로벌 종합서비스펌의 시너지 창출이 가능한 구조로 새롭게 출범하였습니다.

더욱 강화된 글로벌 네트워크 및 전문인력을 통해 한국 시장의 선도적 입지를 구축하고 있는 딜로이트 컨설팅의 Case Competition은 전문 컨설턴트를 꿈꾸는 전세계의 많은 학생들에게 실제 문제 해결의 값진 기회와 정규 BA 채용이라는 특전을 제공하고 있는 역사와 전통의 행사입니다.

2010 Deloitte Consulting Case Competition Final 주제

주 제

- 이미 포화된 전자재 시장에서 기존의 유통구조 개선 및 서비스 등의 부가가치 창출을 통해 KCC가 유통 중심의 지속 성장을 이룰 수 있는 전략은 무엇인가?

주제와 관련한 주요 가이드 라인

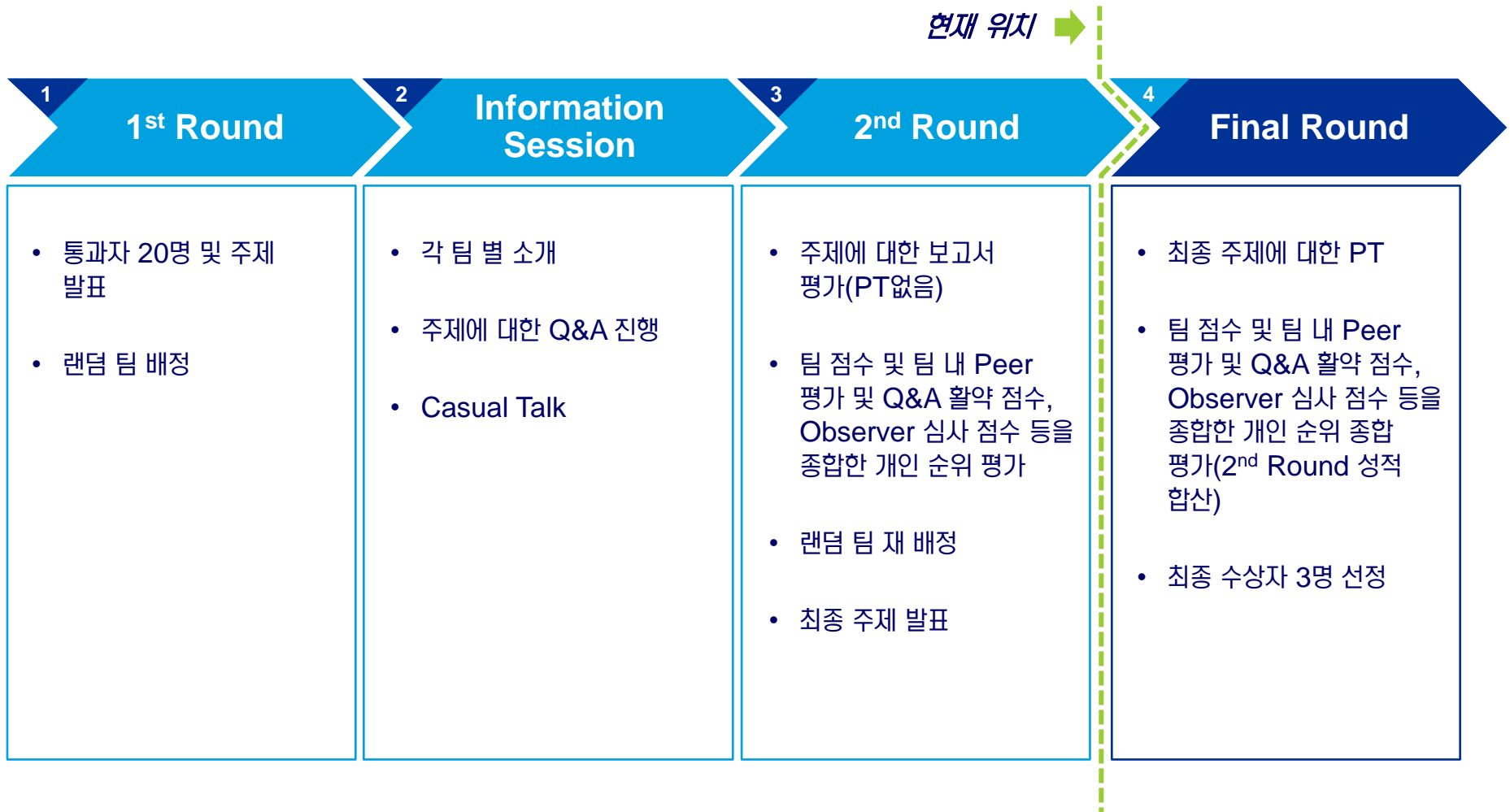
- 전자재 시장은 포화상태이며 생산설비 개선 등 생산 중심의 경쟁우위 전략에서 탈피 필요
- 현재 많은 제조업체들이 제조업 중심에서 벗어나 서비스 중심으로 사업 모델을 전환시키는 Servicizing 에 주목하고 있으며 제록스는 문서 관련 컨설팅 서비스 사업 모델을 제조에 접목시킴으로써 제조 중심의 성장전략에서 탈피한 대표적 케이스임
- 유통 구조의 개선은 KCC의 유통 채널을 최대한 활용하도록 하나 새로운 변화에 대해 기존 채널과의 갈등을 최소화시킬 수 있는 방향으로 수립하여야 함
- 한샘 Case Study 참고 (파일 홈페이지 다운로드 가능)

2010 Deloitte Consulting Case Competition의 주제는 ㈜KCC와의 협력을 통해 출제하였습니다.

본 Competition 관련하여 ㈜KCC 측에 전화 인터뷰 및 자료 요구는 허가되지 않으며, 모든 질문과 인터뷰 요청은 Deloitte Consulting을 통해서만 실시되어야 합니다.



2010 Deloitte Consulting 향후 일정 진행



Final Round 설명

진행 방법

- 팀 별 Presentation (25분) 및 Q&A (20분) 으로 오전 2팀, 오후 3팀 발표 예정
- 발표 순서는 Info Session과 동일하게 추첨을 통해 결정할 것임

작성 방법

- (※) KCC의 지속성장 가능 전략에 대한 팀 별 보고서 작성 및 Presentation
 - 주어진 주제에 대해 팀원들이 생각하는 가설을 바탕으로 보고서를 작성하도록 함
 - 전략적 가설은 창의적이어야 하며 한샘 Case Study와 유사한 형태의 전략 도출 시 감점 처리
 - 대리점 및 기타 유통 채널, 소비자에 대한 시장 조사에 대해서 Deloitte 및 KCC의 협조는 이루어지지 않을 것이며 자발적 계획에 의해 실시할 것
 - 분량의 제한은 없으나, Final Round Presentation 시간이 Max. 25분이라는 점을 감안하여 MS-Powerpoint로 작성 (표지/목차 포함 25~30 pages 권장)
 - 팀 발표자 인원 수의 제한은 두지 않으나 2인 이내로 진행할 것을 권장
- Q&A 활동
 - 발표한 Presentation 내용에 대한 Deloitte Consultant 및 Partner들의 질문과 이에 대한 팀 별 응답으로 Q&A 활동 진행
 - 발표 내용의 논리적 전개, 가설 설정의 이유 등 다방면에 대한 질문이 이루어질 것임
 - 질의 응답은 심사를 맡은 컨설턴트를 포함하여 다른 팀 참가자도 참여할 수 있으며 답변은 발표 팀원 누구라도 가능 함 (질의 응답 활동은 심사에 적극적으로 반영될 예정임)

발표 본 제출 마감

- 10월 30일 (토) 낮 12시까지 제출
- 마감 시간 이후 제출 팀은 평가상 불이익을 받게 되며 현장에서의 내용 수정은 일체 허용되지 않음

Final Round 설명 (계속)

제출 방법

- 대표자 1인이 Email 접수 (casekr@deloitte.com)
- 표지에는 팀 명 및 프로젝트 참여자(이름, 소속학교/학과, 연락처)를 명기할 것
- 파일명은 "팀 명_Final Round" 으로만 할 것

팀 명 결정

- 이번 Final Round에서 팀 명은 각 팀에서 자발적으로 정하도록 함
- 팀 명은 10월 15일 (금) 오후 5시까지 결정하여 팀 대표자가 이메일로 송부

복장 및 준비물

- 정장 착용 (Professional 한 행사이므로 복장 및 행사 참여 시 매너 있는 행동 준수 필요)
- 개인 노트북 지참 (필요시), 단 부득이한 상황을 제외한 나머지 경우 인터넷 Access는 불가

Info Session 장소

- 서울 그랜드 하얏트 호텔 남산 2 Room (서울 용산구 한남동 소재) (<http://www.grandhyattseoul.co.kr>)

진행 간 유의 사항

- 랜덤 방식으로 총 5개 팀으로 임의 배정되었으며 부득이한 사정으로 팀 변경을 원하는 경우 10월 13일 까지 email로 사유를 밝히고 요청
- 기술적 문제 및 건강상 문제로 Competition을 중단하게 되는 경우에도, 팀 원 변경 및 총원은 불가하며 심사 상 고려 사항 없음
- 1명의 중도 포기자가 발생한 가운데 3명 1팀의 경우 4인 팀과 동일한 기준에서 평가

Final Round 설명 (계속)

결석계 / 확인서

- Info Session에서 발급한 결석계에 11월 1일 날짜까지 명시되어 있어 지속 사용 가능
- 분실 및 기타 사유로 결석계 확인서가 반드시 필요한 참가자는 10월 22일(금)까지 이메일로 요청

수상 및 채용 특전 관련

- 수상은 기 공지된 내용을 따르며 (3명), 정규 full-time BA 포지션은 성적 우수자 O명을 대상으로 offer 예정

평가 기준

Problem Solving Skill

- 전체적인 흐름이 논리적으로 구성되어 있는가?
- 주어진 Case의 해결에 필요한 정보를 적절히 가정하고 적합한 가설을 설정하였는가?
- 이슈를 해결하기 위해 적합한 가설을 설정하고 분석하였으며 논리적인 해석을 도출하였는가?
- 고객사에 제시될 해결책들이 독창적이며 창의적이면서 충분한 논리 및 실현 가능성을 갖추고 있는가?

Communication Efficiency

- 보고서의 전체적인 구성이 reader-friendly하며, 사용된 차트 및 도표가 명확한 메시지를 전달하고 있는가?
- 질문의 목적을 명확히 밝혀 참가자의 논리 흐름을 가상의 고객과 효율적으로 커뮤니케이션 하였는가?
- 건설적 Q&A 등 커뮤니케이션 능력을 충분히 보여주었는가?
- 프리젠테이션이 충분한 설득력을 갖추고 있는가?

Professional Manner

- 팀의 공통된 목표 달성을 위한 팀웍을 충분히 발휘하였는가?
- Case Competition 간 Professional Standard를 준수하였는가?
- 주어진 마감 시간을 지켰는가?
- 그 밖에 팀원간 Peer Review 점수 반영

Final Round Schedule

Time	Description
9:30 ~ 9:40	Reception
9:40 ~ 9:45	Opening
9:45 ~ 9:55	Opening Address (딜로이트 컨설팅 김경준 대표님)
9:55 ~ 10:00	심사위원석 소개
10:00 ~ 10:05	진행 방법
10:05 ~ 10:10	순서 추첨
10:10 ~ 10:55	Team 1 발표 (25분), Q&A (20분)
10:55 ~ 11:10	15분 Break
11:10 ~ 11:55	Team 2 발표 (25분), Q&A (20분)
11:55 ~ 13:15	중식
13:15 ~ 14:00	Team 3 발표 (25분), Q&A (20분)
14:00 ~ 14:15	15분 Break
14:15 ~ 15:00	Team 4 발표 (25분), Q&A (20분)
15:00 ~ 15:15	15분 Break
15:15 ~ 16:00	Team 5 발표 (25분), Q&A (20분)
16:00 ~ 16:15	최종 심사평
16:15 ~ 16:30	2nd Round 순위 발표 (심사 동시 진행)
16:30 ~ 17:00	수상 및 수상 소감
17:00 ~ 17:10	폐회사 (딜로이트 컨설팅 한찬희 대표님)
17:10 ~ 17:30	Closing 및 기념촬영

Deloitte.