

# Deloitte.

---

Energy & Resources

---

Nutzen Sie unsere Energie,  
um Ihre Erfolgchancen zu  
steigern.



Wirtschaftsprüfung • Steuerberatung • Consulting • Corporate Finance •



## Eine Branche unter hoher Spannung.

Die Energie- und Versorgungswirtschaft steht wie keine andere Branche in Deutschland durch gesetzliche Anforderungen vor immer neuen Herausforderungen. Jüngste Beispiele sind die von der EU vorgeschlagene Trennung von Produktion und Netz, die Notwendigkeit der Ersatzinvestitionen in Kraftwerken vor dem Hintergrund der Klimaschutzvorgaben oder die Verschlechterung der Ertragssituation der Stadtwerke durch sinkende Netznutzungsentgelte und Änderungen des Gemeindefinanzrechts. Zudem stellt sich die Frage nach der Aufrechterhaltung des steuerlichen Querverbundes.

Deloitte engagiert sich bei seinen Klienten mit spezifischer Branchenexpertise in allen Segmenten der Energie- und Versorgungswirtschaft. Die Schwerpunkte unseres klassischen Leistungsportfolios sind dabei Jahres- und Konzern-Abschlussprüfungen, Steuerberatung, Bewertungen und Due Diligence. Darüber hinaus konzentrieren wir uns in der Energie- und Versorgungswirtschaft auf industriespezifische Schwerpunkte wie zum Beispiel Financial Risk Solutions, Emissionsrechtehandel, Gaspreisgutachten oder Energiesteuern. In Deutschland stehen Ihnen über 120 Industriespezialisten zur Verfügung, die in unseren Geschäftsfeldern Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Consulting und Corporate Finance multidisziplinär und branchenerfahren tätig sind. Bei international ausgerichteten Aufgabenstellungen können Sie außerdem von unserem weltweiten Deloitte-Netzwerk mit rund 150.000 Experten in nahezu 140 Ländern profitieren.

Bitte zögern Sie nicht, uns anzusprechen!

Ulrich M. Harnacke  
Wirtschaftsprüfer und Steuerberater



## Maßgeschneiderte Lösungen für Unternehmen der Energiewirtschaft.

Die Liberalisierung der Energiemärkte in Deutschland und Europa kennzeichnet die zentrale Herausforderung für alle Energieunternehmen zu Beginn des 21. Jahrhunderts. Die Spot- und Terminmärkte der Energiebörsen sowie eine Vielzahl neuer Produkte an den OTC-Märkten bieten gänzlich neue Ertragspotenziale und Möglichkeiten zur Risikoabsicherung und Handelstätigkeit.

Deloitte ist eine der führenden Prüfungs- und Beratungsgesellschaften in Deutschland. Unser Bereich Financial Risk Solutions ist dabei ein anerkannter Anbieter im Markt, der Sie insbesondere in den Bereichen Energierisikomanagement und Energiehandel, Corporate Treasury und Risikomanagement berät. Wir unterstützen Sie professionell, wenn es darum geht, die fundamentalen Veränderungen der Märkte adäquat zu antizipieren, neue Strategien, Strukturen und Geschäftsideen zu entwickeln sowie den Wandel der Branche und ihrer Märkte proaktiv mitzugestalten.



## Die Anforderungen sind vielfältig. Deshalb ist unser Leistungsspektrum breit gefächert.

Die wichtigsten Schwerpunkte unserer Tätigkeit sind dabei:

- Auf- und Ausbau sowie Benchmarking Ihres Risikomanagementsystems in den Bereichen: Marktpreis-, Kredit-, Durchleitungs-, Erzeugungs- und Liquiditätsrisiken sowie operationelle Risiken.
- Erfüllung und Umsetzung gesetzlicher und aufsichtsrechtlicher Anforderungen.
- Beantragung einer Lizenz zur Erbringung von Finanzdienstleistungen gemäß § 32 Abs. 1 KWG (Kreditwesengesetz).
- Einsatz und Bewertung von Energie- und Wetterderivaten.
- Erstellung und Umsetzung von organisatorischen Rahmenwerken und Risikorichtlinien.
- Fachliche Unterstützung bei der Bilanzierung und Bewertung von Energiekontrakten sowie die Entwicklung von korrespondierenden Hedge-Accounting-Lösungen im Rahmen der internationalen Rechnungslegung (IFRS und US GAAP).
- Entwicklung von Strategien und Geschäftsprozessen.
- Unterstützung bei der Einwerbung sowie Auditierung und Verifizierung von öffentlichen Fördermitteln auf Bundes- und EU-Ebene.

Profitieren Sie von unserem internationalen Know-how. Durch Einbindung in den globalen Verbund von Deloitte Touche Tohmatsu steht Ihnen das multinationale Kompetenz-Netzwerk von Deloitte Energy & Resources mit hoch qualifizierten Experten zur Verfügung. Dabei fließen wertvolle Erfahrungswerte aus weltweit erfolgreich durchgeführten Projekten gezielt in neue Aufträge mit ein.



## Wir sind voll im Thema. Ganz klar zu Ihrem Vorteil.

Der Emissionsrechtehandel stellt vor allem die betroffenen Anlagenbetreiber vor zahlreiche Aufgaben und Herausforderungen. Dazu gehören der Aufbau eines Emissionsmanagements, Wirtschaftlichkeitsberechnungen unter Emissionsgesichtspunkten, der Aufbau von Emissionshandelsfunktionalitäten sowie eines korrespondierenden Risikomanagements. Ob ein Unternehmen vom Emissionsrechtehandel profitieren und Marktchancen wirtschaftlich optimal nutzen kann, hängt entscheidend davon ab, inwieweit die damit verbundenen Aufgaben frühzeitig erkannt und bewältigt werden. Deloitte bietet den vom Emissionsrechtehandel betroffenen Unternehmen neben der Zertifizierung nach dem EU-Emissionshandelssystem eine umfassende Beratung, die ganz auf die spezifischen Gegebenheiten und Bedürfnisse zugeschnitten ist. Auch die Zertifizierung von CDM- und JI-Projekten auf Basis des Kyoto-Protokolls wird von unseren Spezialisten durchgeführt.

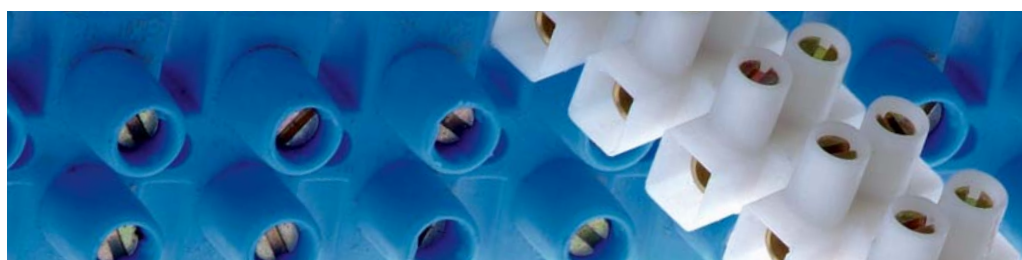


## Wir lösen Ihre Aufgabe. Mit einem Experten-Team, zeitnah und individuell für Sie zusammengestellt.

Damit Sie genau das bekommen, was Sie von uns erwarten: umfangreiche, persönliche und vor allem professionelle Beratung. Und das zu allen relevanten Themen rund um den Emissionsrechtehandel:

- Vorbereitung auf den Handel mit Emissionsrechten.
- Unterstützung beim Aufbau einer Handelsfunktionalität.
- Begleitung bei der Erfüllung aufsichtsrechtlicher Anforderungen.
- Implementierung angemessener Monitoring- und Reporting-Systeme.
- Wirtschaftlichkeitsberechnungen von Investitionen und Reduktionsprojekten.
- Beurteilung und Steuerung der Auswirkungen auf Buchhaltung, Jahresabschluss und Steuern.
- Know-how-Transfer und Wissensaufbau durch maßgeschneiderte Schulungen und Intensiv-Workshops.

In Deutschland stehen Ihnen unsere Industriespezialisten mit spezifischer Branchenexpertise in allen Segmenten der Energie- und Versorgungswirtschaft zur Verfügung. Darüber hinaus haben Sie auch jederzeit die Möglichkeit, das Know-how unserer hoch qualifizierten internationalen Experten zu nutzen.



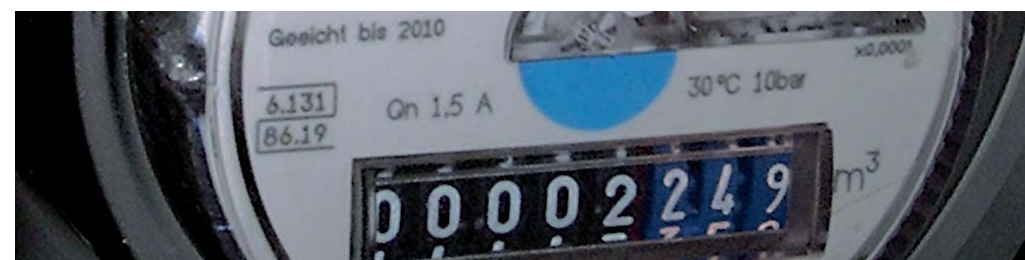
## Für Veränderungen offen, um von Neuerungen zu profitieren.

Wir beraten Sie gern, wenn es um kostenorientierte Netzentgeltmittlung geht. Denn unsere Experten kennen sich in den Details der kalkulatorischen Kosten, der Netzkostenermittlung und der Netzentgeltkalkulation bestens aus. Auch wenn Neuerungen anstehen, können Sie auf unser Fachwissen vertrauen. Etwa beim Übergang von der kostenorientierten Netzentgeltmittlung zur Anreizregulierung, die in Zukunft bei Gas und Strom eingeführt wird. Ganz egal, ob es um Effizienz- oder Kostenermittlungen, um die Kalkulation der Netzentgelte oder um Entscheidungshilfen geht – von unseren Spezialisten bekommen Sie in jedem Fall die volle Unterstützung.

## Je komplizierter die Materie, desto wichtiger der professionelle Durchblick.

Das gilt z. B. für die bundesweite Ausgleichsregelung nach EEG oder den Belastungsausgleich nach KWKG. Hier müssen umfangreiche Kriterien erfüllt und in komplexen Modellen abgebildet sein, um eventuelle Förderungen in Anspruch nehmen zu können. Wir beraten und unterstützen Sie in diesem Zusammenhang, indem wir auch die erforderlichen Testate selbst erstellen und liefern. Und zwar für:

- Anlagenbetreiber
- Netzbetreiber
- Energieversorger
- Letztverbraucher



## Bei Gutachten sind wir ganz in unserem Metier.

Das zeigen beispielsweise unsere Gutachten zu Gaspreiserhöhungen. Dabei berücksichtigen wir alle relevanten Faktoren und leisten folgende Dinge:

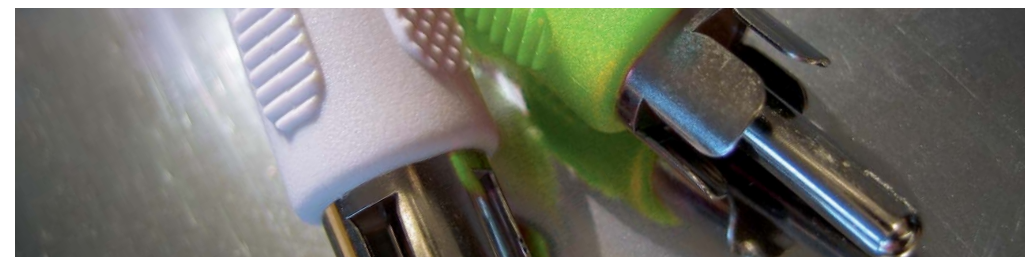
- Wir stellen die Entwicklung der Gasbezugspreise und der Gasstarife eines bestimmten Zeitraums einander gegenüber.
- Wir überprüfen, ob die Angaben zur Ermittlung der Gaspreise und Preisanpassungen beim Gasbezug zutreffend aus den Preisleitklauseln abgeleitet werden.
- Wir stellen fest, ob die Zunahme des Gasbezugspreises im Betrachtungszeitraum höher ist als die in diesem Zeitraum erzeugte Erhöhung des Gasabsatzpreises.
- Wir ermitteln, ob die Aufteilung der Absatzmengen bei Tarifanpassungen sachgerecht anhand branchenüblicher Gewichtungen erfolgt.



## Mit uns können Sie rechnen. Auch was finanzielle Fördermittel betrifft.

Wir unterstützen Antrags- und Managementprozesse öffentlich geförderter Investitions- und Innovationsprojekte, erstellen Audit Certificates, Cost Verification Certificates und Certificates on the Methodology. Dazu gehört auch Folgendes:

- Überprüfung der angesetzten Kosten und Unterstützung bei Prüfungsberichten für RP6-/RP7-Projekte.
- Analyse von Personalkosten und Gemeinkostenkalkulation.
- Wir helfen auch, wenn es um die Abgrenzung verschiedener Kostenkategorien von RP6-, RP7- oder Bundesprojekten geht.
- Wir unterstützen Sie bei Meetings mit der Europäischen Kommission im Zuge der Beantragungsphase und beraten Sie bezüglich Änderungen von RP6-/RP7-Richtlinien.
- Wir erstellen Berichte, Protokolle und sprechen Empfehlungen aus.



## Bei uns bleiben keine Fragen offen, wenn es um Contracting geht.

Das Anlagen-Contracting gewinnt als Betreibermodell für die Energiewirtschaft immer mehr an Bedeutung. Daraus ergeben sich insbesondere auch Fragen der bilanziellen Abbildung dieser vertraglichen Beziehungen, die es zu klären gilt. So sehen die Regelungen der IFRS vor, Verträge daraufhin zu prüfen, ob ein eingebettetes Leasing vorliegt. Denn auch wenn in einem Vertrag der Begriff „Leasing“ fehlt, ist damit keineswegs gesagt, dass es sich nicht doch um Leasing handelt.

Unsere Spezialisten von Deloitte analysieren und hinterfragen mit Ihnen die vertraglichen Konstruktionen unter Berücksichtigung der IFRS-Regelungen:

- Ist ein spezifizierter Vermögenswert Gegenstand eines Vertrages?
- Wird das Nutzungsrecht an diesem Vermögenswert übertragen?
- Nimmt beispielsweise ein Dritter einen mehr als unwesentlichen Teil des Outputs des Vermögenswerts ab?
- Was ist der relevante Output?

Enthält ein Contracting-Vertrag Leasing im Sinne der IFRS, muss weiterhin ermittelt werden, welche bilanziellen Konsequenzen sich daraus ergeben. Liegt ein Operating Leasing oder ein Finanzierungsleasing vor? Die Auswirkungen, die die jeweilige Entscheidung etwa auf Bilanzrelationen haben kann, dürfen nicht unterschätzt werden.

Wir unterstützen Sie bei der Beantwortung dieser Fragen, die sich aus der Anwendung der IFRS ergeben. Nutzen Sie unser Wissen und unsere Erfahrungen in Fragen der Bilanzierung von Contracting!



## Geben Sie uns den Zuschlag, wenn Strom versteigert wird.

Seit 2001 sorgen Regulatoren dafür, dass die größten Marktteilnehmer ihre Anteile an den europäischen Energiemärkten verringern. Dazu wird häufig eine sogenannte Virtual-Power-Plant (VPP)-Auktionsstruktur eingesetzt, mit der virtuelle Kraftwerke versteigert werden. Dies ist eine Struktur, mit der wir bestens vertraut sind. Denn Deloitte war und ist bei solchen VPP-Auktionen mit verschiedenen Verantwortlichkeiten vertreten.

### Als Monitoring Trustee vor, während und nach der Auktion.

- Wir kontrollieren, ob den jeweils geltenden gesetzlichen Bestimmungen entsprochen wird.
- Wir untersuchen, ob für die Zulassung zur Auktion gleiche Chancen und nicht diskriminierende Bedingungen gewährleistet sind.
- Wir überprüfen, ob die Richtlinien des Rahmenvertrages bei der Durchführung berücksichtigt werden.
- Abschließend übermitteln wir die Ergebnisse in einem Bericht an die zuständige Stelle.

### Als Fachberater und Projektmanager.

Wir tragen zur Entwicklung und reibungslosen Durchführung der Auktionen bei, indem wir alle relevanten Punkte in einem maßgeschneiderten Projektplan berücksichtigen. Dazu gehören:

- Produktdesign
- Auktionsentwicklung
- Credit Design
- Rechtliche Unterlagen
- Marketing
- Zulassung
- ICT-Plattformentwicklung

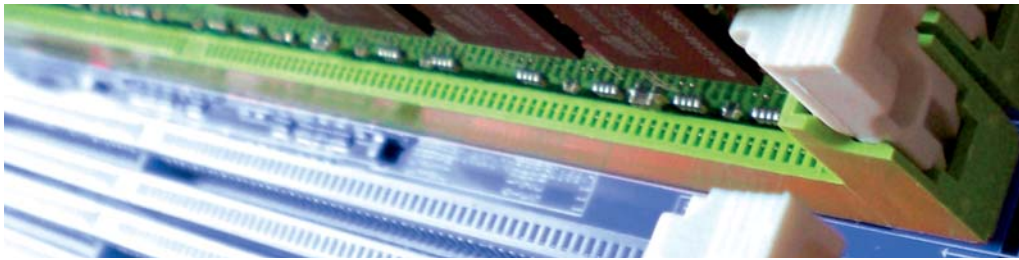


## Bevor Sie zu hohe Energiesteuern zahlen, sollten Sie unsere Experten zu Rate ziehen.

Im Bereich Indirect Tax von Deloitte haben sich Experten auf bestimmte Steuerrechtsgebiete und die oftmals komplexe Materie spezialisiert. Aufgrund der engen Kooperation mit internationalen Spezialisten, der langjährigen Erfahrung und der detaillierten Fachkenntnis können wir im Bereich der Energie- und Stromsteuern gemeinsam mit den Spezialisten der Energy & Resources Branche von Deloitte ein beeindruckendes Leistungsspektrum anbieten.

- Wir beraten in- und ausländische Unternehmen bzgl. energie- und stromsteuerlicher Verpflichtungen und Vergünstigungen.
- Wir erstellen Gutachten zur Rechtslage im Energie- und Stromsteuerrecht.
- Wir führen Due Diligences durch.
- Wir beraten und betreuen bei Betriebsprüfungen des Hauptzollamtes.
- Wir führen Einspruchsverfahren gegenüber den Hauptzollämtern, Klageverfahren vor den Finanzgerichten und Rechtsmittelverfahren vor dem Bundesfinanzhof.
- Wir helfen, wenn es um Planung, Organisation und Erfüllung der strom- und energiesteuerlichen Compliance für verschiedene Einzelgesellschaften und innerhalb eines Konzerns geht.
- Wir unterstützen Unternehmen und Verbände bei Stellungnahmen im Rahmen von Gesetzgebungsverfahren.
- Wir erstellen Verbrauchsteuer-Belastungsvergleiche zwischen verschiedenen Staaten.

Nutzen Sie unsere Fachkompetenz und informieren Sie sich unverbindlich über die individuellen Möglichkeiten, Ihre Ziele gemeinsam mit uns profitabel und erfolgreich zu erreichen.



## Sie haben Fragen? Wir geben gerne Antworten.

Ulrich M. Harnacke  
Industry Leader Energy & Resources  
Schwannstraße 6  
40476 Düsseldorf  
Tel +49 211 8772-3880  
uharnacke@deloitte.de

Reinhard Scharpenberg  
Kurfürstendamm 23  
10719 Berlin  
Tel +49 30 25468-104  
rscharpenberg@deloitte.de

Reinhard Drewes  
Franklinstraße 50  
60486 Frankfurt  
Tel +49 69 75695-6511  
redrewes@deloitte.de

Hans-Jochen Lorenzen  
Hanse Forum  
Axel-Springer-Platz 3  
20355 Hamburg  
Tel +49 40 32080-4716  
hlorenzen@deloitte.de

Andreas Otter  
Seemannstraße 8  
04317 Leipzig  
Tel +49 341 99270-10  
aotter@deloitte.de

Christoph Dorn  
Rosenheimer Platz 4  
81669 München  
Tel +49 89 29036-8208  
cdorn@deloitte.de

Thomas Traub  
Löffelstraße 42  
70597 Stuttgart  
Tel +49 711 16554-7126  
ttraub@deloitte.de

Joachim Ganse  
Schwannstraße 6  
40476 Düsseldorf  
Tel +49 211 8772-2406  
jganse@deloitte.de

Thomas Drüppel  
Bornknechtstrasse 5  
06108 Halle  
Tel +49 345 2199-713  
tdrueppel@deloitte.de

Jens Ballerstein  
Georgstraße 52  
30159 Hannover  
Tel +49 511 3023-189  
jballerstein@deloitte.de

Thomas Greiner  
Q 5, 22  
68161 Mannheim  
Tel +49 621 15901-27  
tgreiner@deloitte.de

Prof. Dr. Thomas Edenhofer  
Business Tower  
Ostendstraße 100  
90482 Nürnberg  
Tel +49 911 23074-17  
tedenhofer@deloitte.de

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu, einen Verein schweizerischen Rechts, dessen Mitgliedsunternehmen einschließlich der mit diesen verbundenen Gesellschaften. Als Verein schweizerischen Rechts haften weder Deloitte Touche Tohmatsu als Verein noch dessen Mitgliedsunternehmen für das Handeln oder Unterlassen des/der jeweils anderen. Jedes Mitgliedsunternehmen ist rechtlich selbstständig und unabhängig, auch wenn es unter dem Namen „Deloitte“, „Deloitte & Touche“, „Deloitte Touche Tohmatsu“ oder einem damit verbundenen Namen auftritt. Leistungen werden jeweils durch die einzelnen Mitgliedsunternehmen, nicht jedoch durch den Verein Deloitte Touche Tohmatsu erbracht. Copyright © 2007 Deloitte & Touche GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. Alle Rechte vorbehalten.