

## Javno-privatno partnerstvo Još jedan alat za financiranje

Financiranje komunalne infrastrukture  
Zagreb, 03.02.2009



# Sadržaj

Uvod

Financiranje infrastrukture

Zašto koristiti javno-privatno partnerstvo

Troškovi

Tko plaća?

Hoće li projekt držati vodu?

Sažetak

# Uvod



## **John Nicholson**

Partner, Deloitte

Usluge financijskog savjetovanja

Phone: + 381 65 222 89 32

e-mail: [jnicholson@deloittece.com](mailto:jnicholson@deloittece.com)

Partner za usluge financijskog savjetovanja

Voditelj za usluge javno-privatnog partnerstva

Regionalni partner za upravljanje rizicima u sklopu financijskog savjetovanja

# Financiranje infrastrukture

## Opcije

općinski  
proračun

općinski  
zajmovi

javno-  
privatno  
partnerstvo

privatiziranje  
usluga

ne činiti ništa

# Zašto koristiti javno-privatno partnerstvo?

Još jedan izvor financiranja

1

Potreba za “određenom imovinom”

---

2

Proračunski ograničeni kapitalni izdaci

---

3

Prednosti “cjeloživotnog” pristupa

---

4

Privatni sektor može biti jeftiniji/kvalitetniji

# Kvalitetnije i jeftinije

## Cjeloživotni pristup

Projekt	Izvori prihoda
<b>Ulična rasvjeta</b> (Velika Britanija)	općina znatne dugoročne uštede
<b>Konverzija otpada u energiju</b> (Irska)	korisnici komunalne uštede prihodi od prodaje el. /toplinske energije privatni sektor
<b>Zračne luke</b> Tirana Bacau	korisnici

# Područje primjene: komunalna infrastruktura

Gotovo sve

1

Održavanje cestovne mreže

2

Javna rasvjeta

3

Transportne mreže: autobusi, tramvaji itd.

4

Distribucijske mreže: vodovod, plin, el. energija

5

Sustavi gospodarenja otpadom

6

Zgrade: škole, općinski objekti, stadioni

# Kada koristiti javno-privatno partnerstvo

## Obrtaj novca

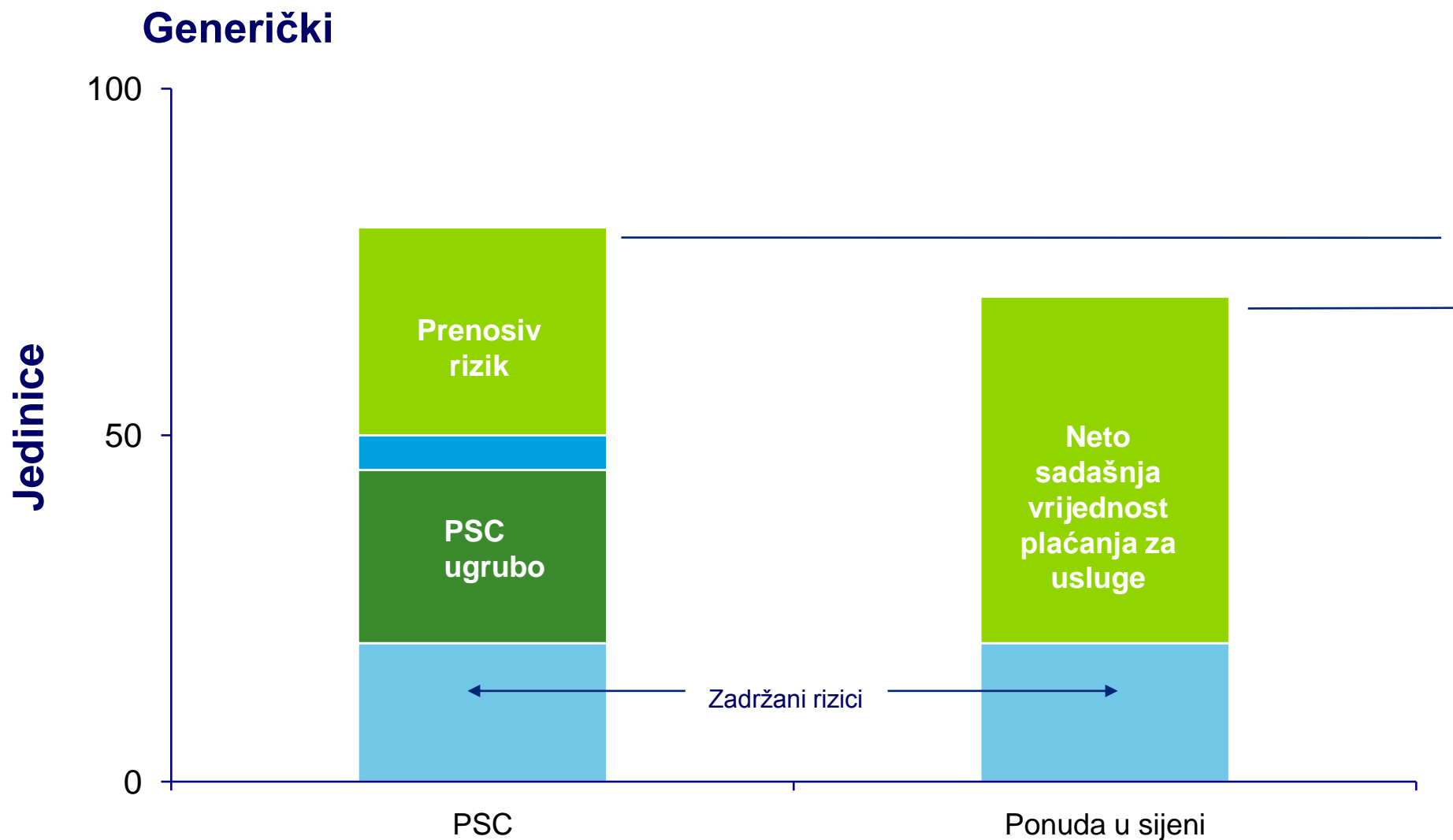


# Razni izvori prihoda

Vrsta	Država	Izvori prihoda
Studentski smještaj	Australija	korisnici Min. obrazovanja uslužni sektor
Škole	Vel. Britanija	Min. obrazovanja
Bolnički smještaj	Češka	Min. obrane korisnici turisti
Urbana obnova Amsterdam Telc	Nizozemska Češka	privatni sektor

# Kada koristiti JPP

Troškovi javnog sektora (PSC) u usporedbi s tzv. “ponudom u sjeni”



# Hoće li vaš projekt držati vodu?



# Izvedivost

## Završna provjera

prihodi	-	troškovi	=	“očekivan povrat”
korisnici				otplata dugova
općina				očekivani povrat na kapital
država				
ostali				

Ako

- se jednadžba pokaže istinitom,
- banke je moguće u to uvjeriti i
- investitor je zadovoljan s povratom uloženog

**Projekt bi mogao biti izvediv**

# Isplativost

## Završna provjera

### Izvori prihoda

korisnici

općina

država

ostali

Ako je

- svaka strana spremna platiti traženu cijenu,
- svaka strana u mogućnosti platiti traženu cijenu i
- rizik novčanog toka prihvatljiv,

**Projekt bi mogao biti isplativ**

## Izbor iz Deloitteovih projekata

Vrsta	Država	Izvor prihoda
Hotelijerstvo i turizam	Hrvatska	privatni sektor
Osposobljavanje javnih službenika – JPPi: JPP alati JPP priručnik	Rumunjska	EU
Pročišćavanje otpadnih voda	Nizozemska	korisnici općina EU

# Prednosti JPP-a

**Trenutačna imovina/usluge**

**Zajamčena razina kvalitete**

**Referentne vrijednosti za druge usluge javnog sektora**

**Cjeloživotni pristup**

**Oslobađa resurse javnog sektora**

# Sažetak

## PPP

**Koristan alat na pravome mjestu**

**Nije besplatan ručak**

**Potrebno je ocijeniti opcije i donijeti odluku**

**Potrebno je shvatiti što je moguće učiniti, a što ne**

**Zahtjeva dugoročnu predanost**

**Deloitte.**