

Weltweit vernetzt

Grenzenlose Kompetenz – ob Österreich, Europa oder die ganze Welt – wir begleiten Sie, wo auch immer Ihr Markt ist.

Zahlen und Fakten

„**Best Global Brand in Tax**“ (Umfrage unter 790 Global Playern) ©International Tax Review 2006, 2007, 2008

„**Leading tax practice in Austria**“
©International Tax Review 2009

Deloitte's transfer pricing group steigt an die Spitze als „**Best of the Best in the world**“
©Euromoney's Expert Guides to the World's Leading Transfer Pricing Advisers 2009

„**Transfer Pricing Firm of the year in Austria**“
und „**European Transfer Pricing Firm of the year**“
©International Tax Review 2008

„**Leading Transfer Pricing Advisers**“ in Austria
„**Leading Transfer Pricing Advisers**“ worldwide
©Euromoney's Expert Guides 2009

„**Best Private Banking related Tax Firm**“
©Euromoney Private Banking Ranking 2008

Deloitte ist „**The No 1 Securitization firm**“ seit mehr als 10 Jahren ©International Securitisation Report 2008

„**Top Risk Consulting Firm**“
©Report Risk Consulting Marketplace 2008-2011

In Europa, CEE und Österreich ist **Deloitte der führende M & A Adviser** nach der Anzahl der Transaktionen
©Mergermarket 2009

„**Renewable Energy Adviser of Choice**“
©Environmental Risk Magazine 2008

Deloitte ist „**The best place to launch a career**“
©Business Week 2007

Ihr Erfolg ist unser Ziel

Wir bieten ein einzigartig breites Kompetenzspektrum am Schnittpunkt von Wirtschaft, Recht und Human Capital. Wir haben ein Ziel, welche konkrete Dienstleistung auch gefragt ist: Ihren Erfolg. Auf jede Ihrer unternehmerischen Fragestellungen gibt es eine Antwort – wir sind da, um sie zu finden und einen Mehrwert für Ihr Unternehmen zu schaffen.

Dabei richten wir unsere Strukturen nach Ihren Bedürfnissen aus. Wir beraten Einzelpersonen und KMU ebenso effizient wie Multinationals.

Wir beraten und prüfen

- Mehr als die Hälfte der Marktkapitalisierung am Prime Market der Wiener Börse
- Das größte Portfolio an österreichischen Privatstiftungen
- Weltweit 77% aller Fortune 500 Unternehmen

Österreich	06/07	07/08
Umsatz Mio. EUR	101	107
Mitarbeiter	800	850
Weltweit	06/07	07/08
Umsatz Mrd. US \$	23,1	27,4
Mitarbeiter	146.600	165.000
Länder Anzahl	136	140

www.deloitte.at

© 2009 Deloitte Wirtschaftsprüfungs GmbH. Alle Rechte vorbehalten.

Die Bezeichnung „Deloitte“ bezieht sich auf ein oder mehrere Unternehmen von Deloitte Touche Tohmatsu, einem Verein nach Schweizer Recht, und dessen Mitgliedsunternehmen. Jedes Mitgliedsunternehmen ist rechtlich selbstständig und unabhängig. Weitere Informationen über die Rechtsformen von Deloitte Touche Tohmatsu und dessen Mitgliedsunternehmen finden Sie unter www.deloitte.com/about.

Deloitte.

Das Ganze im Blick

Deloitte Wien
Deloitte Audit Wirtschaftsprüfungs GmbH
Deloitte Tax Wirtschaftsprüfungs GmbH
Deloitte Consulting GmbH
Deloitte Financial Advisory GmbH
Deloitte Forensic & Dispute Services GmbH
Renngasse 1/Freyung
1010 Wien
Tel +43 (0)1-537 00-0
Fax +43 (0)1-537 00-1000
office@deloitte.at

Deloitte Niederösterreich
Rathausplatz 15/6
3100 St. Pölten
Tel +43 (0)2742-25 86 71-0
Fax +43 (0)2742-25 86 71-22
stpoelten@deloitte.at

Deloitte Oberösterreich
Stadtplatz 16
4060 Linz/Leonding
Tel +43 (0)732-67 52 90
Fax +43 (0)732-67 52 90 - 600
oberoesterreich@deloitte.at

Deloitte Salzburg
Ignaz-Rieder-Kai 13a
5020 Salzburg
Telefon: +43 (662) 63 00 62-0
Fax: +43 (662) 63 00 62-1500
salzburg@deloitte.at

Deloitte Burgenland
Werner von Siemens Straße 1
7343 Neutal
Tel +43 (0)5-9010-682
Fax +43 (0)5-9010-6831
burgenland@deloitte.at

Deloitte Styria
Vilfortgasse 11
8010 Graz
Tel +43 (0)316-37 30 37
Fax +43 (0)316-37 30 37-30
graz@deloitte.at

Deloitte West Revision
Salurner Straße 1/4
6021 Innsbruck
Tel +43 (0)512 582 555-0
Fax +43 (0)512 582 555-11
innsbruck@deloitte.at

Deloitte Kärnten
St. Veiter Ring 1a
9020 Klagenfurt
Tel +43 (0)463-575 58
Fax +43 (0)463-575 58-11
e-mail: office@deloitte-kaernten.at



Wirtschaftsprüfung • Steuerberatung • Consulting • Financial Advisory.

Branchenfokus

Unsere Beratung orientiert sich an Ihren speziellen Erfordernissen und den Herausforderungen Ihres Marktes.

Bauwirtschaft und Anlagenbau

Unser Expertenteam dieser Branche kennt alle Sonderfragen der Bilanzierung, Prüfung und der Steuerplanung von mittleren und großen österreichischen Bauunternehmen bzw. Baukonzernen und der Anlagenbauindustrie. Sämtliche Fragen, die sich in Zusammenhang mit ausländischen Betriebsstätten (Baustellen) ergeben, kennen wir aus unterschiedlichen Blickwinkeln. Dazu gehören auch Fragen des internationalen Steuerrechts (Personalentsendungen, Auslandsbetriebsstätten etc.)

In speziellen Kompetenz-Zentren haben wir unser Branchen-Know-how gebündelt. Unsere Berater verstehen die Besonderheiten Ihrer Branche. Sie sprechen „Ihre Sprache“ und kennen die speziellen Herausforderungen und Geschäftsmäßigkeiten Ihres Marktes.

Energie- und Versorgungsunternehmen

Unser Branchenwissen am Energiesektor resultiert neben der Erfahrung im Audit- und Taxbereich auch aus zahlreichen Corporate Finance- und Consultingprojekten. Darüber hinaus profitieren wir von internationalen Kontakten aus der laufenden Arbeit innerhalb des weltweiten Deloitte Netzwerk.

Fertigungsindustrie

Effizienzprogramme, Outsourcing und Standortverlagerungen prägen die Agenden vieler Unternehmen. Wir kennen Ihre Themen und haben Lösungen in den Bereichen:

- Unternehmensstrategie und Portfolioentwicklung
- Markt- / Vertriebsstrategie
- Standortentscheidungen
- Restrukturierung von Finanzprozessen
- Unternehmensplanung und -reporting
- Risikomanagement
- Vertriebslogistik und Distribution
- IT-Strategie und Organisation

Financial Services Industry

Keine andere Branche erfordert mehr industriespezifisches Expertenwissen als jene der Banken, Leasingunternehmen, Asset Management-Gesellschaften und Versicherungen. Unsere Experten verfügen über ausgezeichnetes Branchenwissen, jahrelange Expertise und kennen die Fragestellungen Ihrer Industrie. Nur so sind sie in der Lage, aktuelle und maßgeschneiderte Lösungen für Sie zu entwickeln.

Neben den klassischen Dienstleistungen im Bereich der Wirtschaftsprüfung und der Steuerberatung bieten wir Ihnen kundenorientierte Problemlösungen in den Bereichen Kreditrisikomanagement, Treasury- und Asset Liability-Management, Regulatory Advisory, Operationelles Risikomanagement sowie fundierte Fachberatung in den Bereichen der Bankengründung, Etablierung von Gehaltsmodellen, Gesamtbankrisikosteuerung, Bankenstrategie, Wertschöpfungsoptimierung, Vertriebs- und Serviceoptimierung und IT-Beratung.

Handel und Dienstleistungssektor

Wir unterstützen unsere Klienten nicht nur strategisch, sondern insbesondere auch bei der praktischen Umsetzung, z.B. bei:

- kennzahlenorientierter Geschäftssteuerung
- Erhöhung der Kundenzufriedenheit und Optimierung der Sortimente
- beim Aufbau eines integrierten Qualitätsmanagements

Darüber hinaus bieten wir Ihnen handelspezifische Lösungen zu Reporting, Finanzen und Controlling, Supply Chain Management, Einkauf und Logistik, Stammdatenmanagement, IT sowie Personalmanagement.

Familienunternehmen

Wie jedes Unternehmen durchläuft auch ein Familienbetrieb in seinem Lebenszyklus verschiedene Phasen. Jede Phase verlangt unterschiedliche Fähigkeiten des Managements. Oft können Erfahrungen und die Moderation externer Berater weiterhelfen.

Health Care und Life Science

Die Herausforderungen im Gesundheitswesen bieten den Marktteilnehmern auch eine Vielzahl von Chancen. Deloitte entwickelt Ideen und Lösungen zu Themenstellungen der Strategie, Finanzierung, Struktur, Steuerung, Effizienz und Qualitätssicherung und setzt diese auch erfolgreich um. Wir bieten ebenso Beratungsleistungen zur Weiterentwicklung notwendiger Reformen und Restrukturierungen als auch innovative IT-Lösungen im Gesundheitswesen. Wir unterstützen dabei neben Sozialversicherungen, Krankenhäuser, Rehazentren und Pflegeeinrichtungen auch die wesentlichen Interessensvertretungen und Entscheidungsträger für gesundheitspolitische Reformen. Maßgeschneiderte gesamtheitliche Lösungen bieten wir insbesondere auch für Pharmaunternehmen und den Pharmahandel.

Immobilien

Es gibt kaum Wirtschafts- und Lebensbereiche, die nicht, direkt oder indirekt, mit Immobilien zu tun haben. Immobilienmärkte sind ständig wirtschaftlichen, technologischen und politischen Einflüssen ausgesetzt. Wir analysieren Chancen und Risiken, damit Sie hinsichtlich Ihrer Immobilieninvestition einen „added value“ generieren.

Öffentlicher Sektor

Bei immer knapper werdenden finanziellen Mitteln werden verstärkte Kundenorientierung, höhere Flexibilität, Effizienz und Transparenz von staatlichen Institutionen gefordert. Mit unserer Industry Line Öffentlicher Sektor bieten wir Klienten der öffentlichen Hand umfassende Beratungsleistungen in den Bereichen New Public Management, PPP und strukturiertes Finanzmanagement.

Technology, Media & Telecommunications

TMT stellt an jedes Unternehmen besondere Anforderungen, vor allem in den Bereichen Unternehmensorganisation, Absatz und Beschaffung, Systemanwendung und Rechnungswesen. Unternehmen aus diesem Bereich unterliegen einem ständigen Wandel bei dem Produkte und Dienstleistungen neu definiert und alleine und in Kombination mit andere Produkten und Dienstleistungen angeboten werden. TMT kennt keine lokalen Grenzen.

Internationale Entwicklungen und Geschäftsmodelle haben einen umgehenden Einfluss auf österreichische TMT Unternehmen. In der Industry Line TMT konzentrieren wir uns auf diese branchenspezifischen Anforderungen.

Tourismus, Hotels und Freizeitindustrie

Mit einem Expertenteam für alle Bereiche der Hotellerie und der weltweit größten Hoteldatenbank (6.000 Hotels) verfügen wir über branchenspezifisches Know-how für Unternehmensberatung, Management auf Zeit, Personalberatung, Steuerberatung und die Wirtschaftsprüfung.

Audit, Tax

Welche konkrete Dienstleistung auch gefragt ist: Wir prüfen und beraten ganzheitlich.

Wirtschaftsprüfung	Steuerberatung	Rechnungswesen
<p>Als Auftraggeber profitieren Sie von unseren hohen Standards, die in der Regel weit über die gesetzlichen Vorschriften hinausgehen. Wir analysieren die Geschäftstätigkeit, Abläufe und Prozesse sowie das wirtschaftliche Umfeld im Zuge unserer Abschlussprüfungen. Über die gesetzlich vorgeschriebenen Prüfungsinhalte sowie die Erstellung des Prüfungsberichtes und des Management Letters hinaus erarbeiten wir zielgerichtete Verbesserungsvorschläge und ermitteln Optimierungspotenziale.</p> <p>Prüfung</p> <ul style="list-style-type: none">• Jahresabschluss- und Konzernabschlussprüfung• Internationale Rechnungslegung• Due Diligence Reviews• Sonderprüfungen• Sarbanes-Oxley Services <p>Enterprise Risk Services</p> <ul style="list-style-type: none">• Enterprise Risk Management• Control Assurance Services• Internal Audit• Security & Privacy Services <p>Corporate Governance</p> <ul style="list-style-type: none">• Compliance Evaluation• Corporate Governance Structure Consulting• Internal Control and Risk Management• Management Compliance Review• Supervisory Board Services <p>Securitisation Services</p> <ul style="list-style-type: none">• Due Diligence / Asset Audits / Assurance• Trustee / Independent Auditor Services• Steuerliche Strukturierung• Regulatory / Accounting Consulting-Securitisation• Project Management	<p>Mit rund 200 Steuerspezialisten in Österreich erarbeiten wir für Sie steueroptimierte Lösungen. Unsere Fachleute arbeiten über Ländergrenzen hinweg zusammen und beraten Sie bei allen Steuerfragen kompetent und umgehend. Sie haben einen Ansprechpartner, der für Sie die Aufgaben und Teams koordiniert - und zwar weltweit. Die Leistungen von Deloitte im Bereich Steuerberatung wurden mehrfach ausgezeichnet.</p> <p>Steuergestaltung und Steuerplanung</p> <ul style="list-style-type: none">• Strategische Rechtsformwahl• Struktur- und Steueroptimierung durch Umgründungen• Gestaltung von Mitarbeiterbeteiligungsmodellen• Prüfung steuerlicher Risiken bei Unternehmenskauf („tax due diligence“) <p>Internationale Steueroptimierung</p> <ul style="list-style-type: none">• Standortentscheidungen• Optimierung grenzüberschreitender / steueroptimierter Konzernbesteuerung• Finanzierungsstrukturen• Verrechnungspreisgestaltungen• Mitarbeiterentsendungen („Expatriates“) <p>Steueradministration und Information</p> <ul style="list-style-type: none">• Effizienter Check aller Steuerbegünstigungen für die Steuererklärung• Laufende praxisorientierte Klienteninformation <p>Unternehmensnachfolgeplanung, -strukturierung und -umsetzung</p> <ul style="list-style-type: none">• Optimierung von Nachfolgelösungen• Steueroptimale Veräußerungskonzepte für effiziente Akquisitionsstrukturen <p>Rechtsdurchsetzung</p> <ul style="list-style-type: none">• Umfassende Unterstützung (Planung, Organisation ...) bei Betriebsprüfungen (Außenprüfungen) und im Rechtsmittelverfahren	<p>Wir verstehen den Bereich der Buchhaltung und Lohnverrechnung als innovative Dienstleistung. Effizienz und Qualitätsführerschaft sind die Leitlinien unserer Tätigkeit.</p> <p>Organisation (oder Outsourcing) Ihres Rechnungswesens</p> <ul style="list-style-type: none">• Unterstützung in Ihrem Rechnungswesen• Effiziente Ablauf- und Belegorganisation• Laufender Support in allen Buchhaltungsfragen• Outsourcing von Buchhaltung und Lohnverrechnung• Reorganisationsen (Reengineering for Finance)• Health Check Personalverrechnung <p>Buchführung</p> <ul style="list-style-type: none">• Komplett Abwicklung der laufenden Buchhaltung mit aussagekräftigen Monatsergebnissen• Unterstützung bei Buchhaltung vor Ort• Zahlungsverkehr, Reporting, Mahnwesen, Controlling etc.• Optimierung der Umsatzsteuerbelastung• Optimierung der Abläufe durch Nutzung der WEB-Technologie <p>Bilanzierung</p> <ul style="list-style-type: none">• Jahresabschlüsse (handels- und steuerrechtlich und nach IFRS, US-GAAP etc.)• Konzernabschlüsse• Betriebswirtschaftliche Analysen• Konzernreporting• Budgets, Businesspläne u.a.• Offenlegung• Wahrnehmung aller rechtlichen Verpflichtungen des Geschäftsführers <p>Personalverrechnung</p> <ul style="list-style-type: none">• Full Service• Arbeitsrechtliche Beratung• DPW-Web Software• Reisekosten

Consulting, Financial Advisory

Herausforderungen betrachten wir aus jedem Blickwinkel – und schaffen so Mehrwert für unsere Kunden.

Financial Advisory	Consulting	Human Capital
<p>Unser erfahrenes Team hilft Ihnen, für Ihr Unternehmen einen Mehrwert zu schaffen.</p> <p>Corporate Finance Advisory</p> <ul style="list-style-type: none">• Kauf und Verkauf von Unternehmen• Formierung strategischer Partnerschaften und Fusionen• Investorensuche (z.B. PE / VC)• Nachfolgeregelungen, MBO / MBI• Strukturierte Finanzierung, IPOs und Bonds• Immobilien• Tourism, Hospitality & Leisure• Förderungsberatung <p>Transaction Services</p> <ul style="list-style-type: none">• Commercial Due Diligence• Tax and Financial Due Diligence• Vendor Due Diligence• Vendor Assistance• Steuerliche und finanzwirtschaftliche Strukturierung von Übernahmen <p>Valuation Services</p> <ul style="list-style-type: none">• Unternehmensbewertungen• Fairness Opinion• Business Modelling• Purchase Price Allocation <p>Reorganisation Services</p> <ul style="list-style-type: none">• Ausarbeitung von Sanierungskonzepten• Finanzielle Restrukturierung• Moderation von Sanierungsverhandlungen <p>FSI Advisory</p> <ul style="list-style-type: none">• Risk Management• Regulatory Advisory• Treasury & Asset Liability Management• Operational Risk Management & Internal Control Systems• Investment Management Advisory• Strategic Bank Management / M&A <p>Forensic & Dispute Services</p> <ul style="list-style-type: none">• Analytic & Forensic Technology• Anti-Money Laundering Services• Business Insurance Consulting• Business Intelligence Services• Forensic Accounting & Investigation• Litigation Support	<p>Wir unterstützen Unternehmen bei der Verbesserung ihrer Wettbewerbsposition, ihrer Kundenbindung sowie bei der nachhaltigen Steigerung ihres Unternehmenswerts.</p> <p>Strategie & Operations</p> <ul style="list-style-type: none">• Strategieentwicklung• Reorganisation / Kostenoptimierung• Geschäftsprozessoptimierung / -management• Prozessgutachten• Sanierung / Restrukturierung• Projektmanagement• Post Merger Integration• Shared Services <p>CFO-Services</p> <ul style="list-style-type: none">• Integriertes Performance Management• Internes Kontrollsystem• Einführung Risikomanagement• Optimierung der Finanzorganisation• Working Capital Management <p>CIO-Services</p> <ul style="list-style-type: none">• IT-Strategie / Governance• IT-Projektmanagement• Sourcing• Business Intelligence• ERP Implementierungsbegleitung• Internet-Strategie• E-Commerce / E-Process Management <p>Branchenspezifische Leistungen</p> <ul style="list-style-type: none">• Banken-Strategieentwicklung und -umsetzung (inkl. M&A Roadmap)• Geschäftsmodell- und Wertschöpfungsoptimierung bei Finanzdienstleistern• Vertriebs- und Serviceoptimierung im Kreditgeschäft und Wealth / Asset Management• Strategie- und Organisationsberatung im Gesundheitswesen• New Public Management• E-Government / E-Health	<p>Mit 100 Experten in Österreich sind wir die Nr. 1 am österreichischen Markt und verbinden das Know-how eines globalen Beraters mit dem Elan regionaler Experten.</p> <p>Recruiting Services</p> <ul style="list-style-type: none">• Suche und Auswahl von Spezialisten und Führungskräften für Schlüsselpositionen• Recruitingleistungen – von der Nutzung des Jobportals bis zum kompletten Outsourcing• Employer Branding <p>Payroll</p> <ul style="list-style-type: none">• Full-Service Personalverrechnung – von Lohn und Gehalt bis zu Reisekosten und Urlaubsverwaltung• Web-Technologie mit umfangreichen Zusatzfunktionen• Arbeits-, Lohnsteuer- & sozialversicherungsrechtliche Beratung <p>Performance Management</p> <ul style="list-style-type: none">• Leistungsbeurteilung in unterschiedlichen Zielgruppen• Führungsinstrumente: Mitarbeitergespräch, Führen mit Zielen, Personalkonferenz• Verbindung mit variabler Vergütung und Bonusmodellen <p>Working Time Management</p> <ul style="list-style-type: none">• Zielgruppenorientierte Arbeitszeitmodelle• Systematisches Arbeitszeitmanagement• Flexibilität für Unternehmen und Mitarbeiter <p>Compensation Management</p> <ul style="list-style-type: none">• Funktionale Strukturen, Berufsbilder und Stellenbewertung• Marktbenchmarks und Positionierung als Arbeitgeber• Grundgehaltsmodelle, variable Vergütung und Mitarbeiterbeteiligung <p>Talent Management</p> <ul style="list-style-type: none">• Strategische Personalbedarfsplanung• Identifikation und Entwicklung von Talenten für erfolgskritische Berufsbilder• Einsatz von Potentialanalyse und Assessmentverfahren, Multi Source Feedback <p>Global Employer Services</p> <ul style="list-style-type: none">• Steuer- und sozialversicherungsrechtliche Optimierung• Entsenderichtlinien und Verträge• Laufende Betreuung von Expatriates <p>Organisation and Technology</p> <ul style="list-style-type: none">• Entwicklung von HR-Strategien• Optimierung der HR-Prozesse und -Organisation• Unterstützung durch moderne HR-Softwarelösungen