

Das Ganze im Blick



Grenzenlose Kompetenz - ob Österreich, Europa oder die ganze Welt - wir begleiten Sie, wo auch immer Ihre Märkte sind.

Österreich	08/09	09/10
Umsatz Mio. EUR	110,5	112,1
Mitarbeiter	950	925

Weltweit	08/09	09/10
Umsatz Mrd. US \$	26,1	26,6
Mitarbeiter	165.000	170.000
Länder Anzahl	140	150

Der Erfolg ist unser Ziel

Wir bieten ein einzigartig breites Kompetenzspektrum am Schnittpunkt von Wirtschaft, Recht und Human Capital. Wir haben ein Ziel, welche konkrete Dienstleistung auch gefragt ist: Ihren Erfolg.

Auf jede Ihrer unternehmerischen Fragestellungen gibt es eine Antwort – wir sind da, um sie zu finden und einen Mehrwert für Ihr Unternehmen zu schaffen. Dabei richten wir unsere Strukturen nach Ihren Bedürfnissen aus. Wir beraten Einzelpersonen und KMU ebenso effizient wie Multinationals.

Wir beraten und prüfen

- Zwei Drittel der Marktkapitalisierung am Prime Market der Wiener Börse
- Das größte Portfolio an österreichischen Privatstiftungen
- Weltweit 81% aller Fortune 500 Unternehmen

Branchenfokus

Ärzte

Mit unserem Kompetenz-Zentrum Deloitte MED bieten wir für Ärzte abgestimmte Servicepakete an, um den Administrations- und Steueraufwand so gering wie möglich zu halten: Spitalsärzte / angestellte Ärzte, Ärzte mit Ordination, Gruppenpraxen (Kassen- und Wahlärzte), Ärzte GmbH, Optimierung von Investitionsentscheidungen, Optimierung des Privatvermögens, Optimierung der Vorsorge und des Risikomanagements, Ordinationsgründung / -übergabe / -schließung.

In speziellen Kompetenz-Zentren haben wir unser Branchen-Know-how gebündelt. Unsere Berater verstehen die Besonderheiten Ihrer Branche. Sie sprechen „Ihre Sprache“ und kennen die speziellen Herausforderungen und Geschäftsmäßigkeiten Ihres Marktes.

Bauwirtschaft und Anlagenbau

Unser Expertenteam dieser Branche kennt alle Sonderfragen der Bilanzierung, Prüfung und der Steuerplanung von mittleren und großen österreichischen Bauunternehmen bzw. Baukonzernen und der Anlagenbauindustrie. Sämtliche Fragen, die sich in Zusammenhang mit ausländischen Betriebsstätten (Baustellen) ergeben, kennen wir aus unterschiedlichen Blickwinkeln. Dazu gehören auch Fragen des internationalen Steuerrechts (Personalentsendungen, Auslandsbetriebsstätten etc.)

Energie- und Versorgungsunternehmen

Wir haben für den Energiesektor eine vollständige Palette von Dienstleistungen entwickelt, die den besonderen Bedürfnissen unserer Klienten entspricht. Unser Ziel ist es, die Energiewirtschaft mit ausgezeichnetem Service, Innovation und kritischem Denken zu unterstützen und den Energiesektor umfassend zu betreuen. Dabei nehmen energiespezifische Themenstellungen, wie zB Strompreisvolatilitäten, Investitionserfordernisse im Infrastrukturbereich unter Berücksichtigung der Klimaschutzziele wie auch Änderungen der rechtlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen, beispielsweise das 3. Energiebinnenmarktpaket mit wesentlichen Auflagen für Netzbetreiber, einen besonderen Stellenwert ein. Daher haben wir im Rahmen unserer Industry Line Energy ein Expertenteam mit weitreichenden Kenntnissen in der spezifischen Anwendung der Rechnungslegungsvorschriften von Energiederivaten und Leasingverhältnissen so wie der Darstellung von M&A-Aktivitäten bei Energieunternehmen aufgebaut. Unser Branchenwissen im Energiesektor resultiert neben der Erfahrung im Audit-

und Taxbereich auch aus zahlreichen Corporate Finance- und Consultingprojekten. Darüber hinaus profitieren wir von internationalen Kontakten aus der laufenden Arbeit innerhalb des weltweiten Deloitte Netzwerks. Insgesamt werden weltweit rd. 70% der unter den Fortune Global 500 ausgewiesenen E&R-Unternehmen von Deloitte betreut.

Familienunternehmen

Wie jedes Unternehmen durchläuft auch ein Familienbetrieb in seinem Lebenszyklus verschiedene Phasen. Jede Phase verlangt unterschiedliche Fähigkeiten des Managements. Oft können Erfahrungen und die Moderation externer Berater weiterhelfen.

Fertigungsindustrie

Effizienzprogramme, Outsourcing und Standortverlagerungen prägen die Agenden vieler Unternehmen. Wir kennen Ihre Themen und haben Lösungen in den Bereichen:

- Unternehmensstrategie und Portfolioentwicklung
- Markt- / Vertriebsstrategie
- Standortentscheidungen
- Restrukturierung von Finanzprozessen
- Unternehmensplanung und -reporting
- Risikomanagement
- Vertriebslogistik und Distribution
- IT-Strategie und Organisation

Financial Services Industry

Keine andere Branche erfordert mehr industriespezifisches Expertenwissen als jene der Banken, Leasingunternehmen, Asset Management-Gesellschaften und Versicherungen. Unsere Experten verfügen über ausgezeichnetes Branchenwissen, jahrelange Expertise und kennen die Fragestellungen Ihrer Industrie. Nur so sind wir in der Lage, aktuelle und maßgeschneiderte Lösungen für Sie zu entwickeln. Neben den klassischen Dienstleistungen im Bereich der Wirtschaftsprüfung und der Steuerberatung bieten wir Ihnen kundenorientierte Problemlösungen in den Bereichen Gesamtbankrisikosteuerung, Treasury- und Asset Liability-Management, Regulatory Advisory, Operationelles Risikomanagement sowie fundierte Fachberatung in den Bereichen der Bankengründung, Etablierung von Gehaltsmodellen, Prozessoptimierung, Bankenstrategie, Wertschöpfungsoptimierung, Vertriebs- und Serviceoptimierung, IT-Beratung sowie bei Bewertungen und Due Diligences von Finanzinstituten.

Unsere Beratung orientiert sich an Ihren speziellen Erfordernissen und den Herausforderungen Ihres Marktes.

Handel und Dienstleistungssektor

Wir unterstützen unsere Klienten nicht nur strategisch, sondern insbesondere auch bei der praktischen Umsetzung, z.B. bei:

- kennzahlenorientierter Geschäftssteuerung
- Erhöhung der Kundenzufriedenheit und Optimierung der Sortimente
- beim Aufbau eines integrierten Qualitätsmanagements

Darüber hinaus bieten wir Ihnen handelsspezifische Lösungen zu Reporting, Finanzen und Controlling, Supply Chain Management, Einkauf und Logistik, Stammdatenmanagement, IT sowie Personalmanagement.

Health Care and Life Science

Die Herausforderungen im Gesundheitswesen bieten den Marktteilnehmern auch eine Vielzahl von Chancen. Deloitte entwickelt Ideen und Lösungen zu Themenstellungen der Strategie, Finanzierung, Struktur, Steuerung, Effizienz und Qualitätssicherung und setzt diese auch erfolgreich um. Wir bieten ebenso Beratungsleistungen zur Weiterentwicklung notwendiger Reformen und Restrukturierungen als auch innovative IT-Lösungen im Gesundheitswesen. Wir unterstützen dabei neben Sozialversicherungen, Krankenhäusern, Rehazentren und Pflegeeinrichtungen auch die wesentlichen Interessensvertretungen und Entscheidungsträger für gesundheitspolitische Reformen. Maßgeschneiderte gesamtheitliche Lösungen bieten wir insbesondere auch für Pharmaunternehmen und den Pharmahandel.

Immobilien

Es gibt kaum Wirtschafts- und Lebensbereiche, die nicht, direkt oder indirekt, mit Immobilien zu tun haben. Immobilienmärkte sind ständig wirtschaftlichen, technologischen und politischen Einflüssen ausgesetzt. Wir analysieren Chancen und Risiken, damit Sie hinsichtlich Ihrer Immobilieninvestition einen „added value“ generieren.

Öffentlicher Sektor

Zu Beginn des 21. Jahrhunderts steht der öffentliche Sektor vor großen Herausforderungen:

- Aufgrund knapper werdender Ressourcen müssen öffentliche Institutionen ihre Effizienz und Leistungsfähigkeit weiter optimieren.
- Gleichzeitig steigen die Erwartungen der Bürger an Kunden- & Serviceorientierung, Flexibilität sowie die Wahrnehmung von Ergebnisverantwortung kontinuierlich an.

- Steuerzahler fordern mehr Nachvollziehbarkeit und Transparenz im Sinne von klaren Input / Output- bzw. Kosten / Nutzen-Relationen.
- Bewährte betriebswirtschaftliche Ansätze und Methoden aus der Privatwirtschaft sollen übernommen und im öffentlichen Sektor angewandt werden.
- Strukturelle Kooperationen mit dem privaten Sektor sollen dazu beitragen, die Leistungsfähigkeit des öffentlichen Sektors auch nachhaltig zu gewährleisten.

Die erfolgreiche Bewältigung dieser Herausforderungen, die sich aus Trends und Entwicklungen wie New Public Management, wirkungsorientierter Verwaltungsführung, Public-Private-Partnerships oder neuem Rechnungswesen/Doppik ergeben, erfordert innovative Konzepte. Deloitte unterstützt Kunden aus dem öffentlichen Sektor mit branchenspezifischem, interdisziplinärem Know-how aus den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Consulting und Financial Advisory.

Technology, Media & Telecommunications

TMT stellt an jedes Unternehmen besondere Anforderungen, vor allem in den Bereichen Unternehmensorganisation, Absatz und Beschaffung, Systemanwendung und Rechnungswesen. Unternehmen aus diesem Bereich unterliegen einem ständigen Wandel bei dem Produkte und Dienstleistungen neu definiert und alleine und in Kombination mit anderen Produkten und Dienstleistungen angeboten werden. TMT kennt keine lokalen Grenzen. Internationale Entwicklungen und Geschäftsmodelle haben einen umgehenden Einfluss auf österreichische TMT Unternehmen. In der Industry Line TMT konzentrieren wir uns auf diese branchenspezifischen Anforderungen.

Tourismus, Hotels und Freizeitindustrie

Der Tourismus-, Hotel- & Freizeitbereich erfordert ein breites Wissen auf internationaler Ebene sowie ein fundiertes Branchenverständnis. Als Berater für die internationale Hotelindustrie unterstützt Deloitte Investoren, Betreiber und Entwickler. Mit einem Expertenteam für alle Bereiche der Hotellerie und der weltweit größten Hoteldatenbank (6.000 Hotels) verfügen wir über branchenspezifisches Know-how für Unternehmensberatung, Management auf Zeit, Personalberatung, Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung.

Auszeichnungen

ITR World Tax 2011: Deloitte Austria Tier 1

(International Tax Review)

Top Tax Transactional Firm in Austria

(International Tax Review 2010)

Austria Tax Firm of the year

(International Tax Review 2009)

European Tax Firm of the year

(International Tax Review 2009)

Leading tax planning practice in Austria

(International Tax Review 2009)

Leading tax practice in Austria

(International Tax Review 2009)

Leading Transfer Pricing Advisor in Austria

(Euromoney's Expert Guides 2009)

The Deloitte Touche Tohmatsu member firms have been ranked Number One in Euromoney's list of **World's Leading Transfer Pricing Advisers five times in a row - in 2001, 2003, 2005, 2007 and 2009.**

(Euromoney's Expert Guides to the World's Leading Transfer Pricing Advisers 2009)

Deloitte's transfer pricing group

Best of the Best in the world

(Euromoney's Expert Guides to the World's Leading Transfer Pricing Advisers 2009)

In CEE und Österreich ist **Deloitte der führende M&A**

Adviser nach der Anzahl der Transaktionen

(Mergermarket 2006-2009)

Worldwide leader in the consulting marketplace

based on aggregate revenue, growth, and market share for 2009.

(Gartner, Inc)

Largest firm for financial services consulting in global revenues

(Kennedy's Global Financial Services Consulting Marketplace report 2010)

Career's Best Recruiter 2010

Deloitte ist die **No. 1 bei Angebot, Strategie und Marktpräsenz im Bereich Information security and risk consulting services.**

(The Forrester Wave™)

Welche konkrete Dienstleistung auch gefragt ist: Wir prüfen und beraten ganzheitlich.

Wirtschaftsprüfung	Steuerberatung	Rechnungswesen
<p>Als Auftraggeber profitieren Sie von unseren hohen Standards, die in der Regel weit über die gesetzlichen Vorschriften hinausgehen. Wir analysieren die Geschäftstätigkeit, Abläufe und Prozesse sowie das wirtschaftliche Umfeld im Zuge unserer Abschlussprüfungen.</p> <p>Über die gesetzlich vorgeschriebenen Prüfungsinhalte sowie die Erstellung des Prüfungsberichtes und des Management Letters hinaus erarbeiten wir zielgerichtete Verbesserungsvorschläge und ermitteln Optimierungspotenziale.</p> <p>Prüfung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jahresabschluss- und Konzernabschlussprüfung • Internationale Rechnungslegung • Due Diligence Reviews • Sonderprüfungen • Sarbanes-Oxley Services <p>Enterprise Risk Services</p> <ul style="list-style-type: none"> • Enterprise Risk Management • Control Assurance Services • Internal Audit • Security & Privacy Services <p>Corporate Governance</p> <ul style="list-style-type: none"> • Compliance Evaluation • Corporate Governance Structure Consulting • Internal Control and Risk Management • Management Compliance Review • Supervisory Board Services <p>Securitisation Services</p> <ul style="list-style-type: none"> • Due Diligence / Asset Audits / Assurance • Trustee / Independent Auditor Services • Steuerliche Strukturierung • Regulatory / Accounting Consulting-Securitisation • Projektmanagement 	<p>Mit rund 250 Steuerspezialisten in Österreich erarbeiten wir für Sie steueroptimierte Lösungen. Unsere Fachleute arbeiten über Ländergrenzen hinweg zusammen und beraten Sie bei allen Steuerfragen kompetent und umgehend.</p> <p>Business Tax</p> <p>Familienunternehmen, Förderberatung, Tax Compliance und Reporting, Tax Management Consulting</p> <ul style="list-style-type: none"> • Unterstützung bei Gründung und Rechtsformwahl • Steuerbegünstigungen und Subventionen • Struktur- und Steueroptimierung durch Umgründungen • Einsatz von Stiftungen und Anpassung von bestehenden Stiftungsstrukturen • Implementierung von Mitarbeiterbeteiligungsmodellen • Optimierung Projekt- und Prozessmanagement • Standardisierte Steuererklärungsprozesse • Optimierung von Nachfolgelösungen • Steueroptimierte Akquisitionsstrukturen und Veräußerungskonzepte • Klienteninformation und -veranstaltungen <p>Cross Border Tax</p> <p>Intern. Steuerrecht, Verrechnungspreise, M&A</p> <ul style="list-style-type: none"> • Standortentscheidungen sowie Zuzugs- und Wegzugsoptimierungen • Optimierung der Konzernsteuerquote • Finanzierungs- und Lizenzstrukturen • Standardisierte Quellensteuerrückerstattungen • Verrechnungspreisstrategien • Dokumentation von Verrechnungspreisen • Tax Due Diligence • Internationales Steuermanagement <p>Indirect Tax</p> <ul style="list-style-type: none"> • Umsatzsteuer, Zoll- und Außenwirtschaftsrecht, Internationaler Handel und Logistik • Supply Chain Management Projekte und Prozessoptimierung • Überprüfung, Gestaltung und Implementierung von Zollwerttechniken / Installation von Vorerwerbergeschäften • Virtual Warehouse / Umsetzung von vereinfachten Verfahren • Zollrechtliche und steuerliche Optimierung von Centralized Procurement Strukturen <p>Global Employer Services</p> <p>Expatriates, Betreuung von Privatpersonen und Privatvermögen</p> <p>Tax Litigation</p> <p>Umfassende Unterstützung bei Außenprüfungen, im Rechtsmittel- und im Finanzstrafverfahren</p>	<p>Wir verstehen den Bereich der Buchhaltung und Lohnverrechnung als innovative Dienstleistung. Effizienz und Qualitätsführerschaft sind die Leitlinien unserer Tätigkeit.</p> <p>Organisation (oder Outsourcing) Ihres Rechnungswesens</p> <ul style="list-style-type: none"> • Unterstützung in Ihrem Rechnungswesen • Effiziente Ablauf- und Belegorganisation • Laufender Support in allen Buchhaltungsfragen • Outsourcing von Buchhaltung und Lohnverrechnung • Reorganisationen (Reengineering for Finance) • Health Check Personalverrechnung <p>Buchführung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Komplette Abwicklung der laufenden Buchhaltung mit aussagekräftigen Monatsergebnissen • Unterstützung bei Buchhaltung vor Ort • Zahlungsverkehr, Reporting, Mahnwesen, Controlling, etc. • Optimierung der Umsatzsteuerbelastung • Optimierung der Abläufe durch Nutzung der Web-Technologie <p>Bilanzierung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jahresabschlüsse (handels- und steuerrechtlich und nach IFRS, US-GAAP etc.) • Konzernabschlüsse • Betriebswirtschaftliche Analysen • Konzernreporting • Budgets, Businesspläne u.a. • Offenlegung • Wahrnehmung aller rechtlichen Verpflichtungen des Geschäftsführers <p>Personalverrechnung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Full Service • Arbeitsrechtliche Beratung • DPW Web-Software • Reisekosten

Financial Advisory	Consulting	Human Capital
<p>Unser erfahrenes Team hilft Ihnen, für Ihr Unternehmen einen Mehrwert zu schaffen.</p> <p>Corporate Finance Advisory</p> <ul style="list-style-type: none"> • Begleitung und Strukturierung von Unternehmenskäufen und –verkäufen • Langfristige, strategische Begleitung von Klienten zur Generierung externen Wachstums • Formierung strategischer Partnerschaften • Investorensuche (z.B. PE / VC) • Nachfolgeregelungen, MBO / MBI • Suche und Ansprache von potenziellen Zielunternehmen • Strukturierte Finanzierung • Förderungsberatung <p>Transaction Services</p> <ul style="list-style-type: none"> • Commercial Due Diligence • Tax und Financial Due Diligence • Vendor Due Diligence / Vendor Assistance • Steuerliche und finanzwirtschaftliche Strukturierung von Übernahmen • Beratung im Rahmen von Public Private Partnerships <p>Valuation Services</p> <ul style="list-style-type: none"> • Unternehmensbewertungen • Fairness Opinion / Business Modelling • Purchase Price Allocation • Impairment Tests <p>Reorganisation Services</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ausarbeitung von Sanierungskonzepten • Finanzielle Restrukturierung • Moderation von Sanierungsverhandlungen • Erstellung von Independent Business Reviews und Fortbestandsprognosen • Businessplan- und Geschäftsmodellanalysen <p>FSI Advisory</p> <ul style="list-style-type: none"> • Risk Management • Regulatory Advisory • Treasury & Asset Liability Management • Operational Risk Management & Internal Control Systems • Investment Management Advisory • Strategic Bank Management / M&A <p>Forensic & Dispute Services</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analytic & Forensic Technology • Anti-Money Laundering Services • Business Insurance Consulting • Business Intelligence Services • Forensic Accounting & Investigation • Litigation Support 	<p>Wir unterstützen Unternehmen bei der Verbesserung ihrer Wettbewerbsposition und der nachhaltigen Steigerung ihres Unternehmenswertes. Wir kombinieren dazu Beratungs-know-how mit Branchenkompetenz, sowie Expertise aus den unterschiedlichen Servicebereichen von Deloitte, um unsere Kunden bei der Umsetzung von Veränderungen erfolgreich zu machen.</p> <p>Integriertes Performance Management</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kosten Struktur Analyse und Optimierung • Strategische Finanz- und Geschäftsplanung • Optimierung des Controllings und Rechnungswesen • Integrierte Performance Management Verbesserung • Business Intelligence Solution Advisory <p>Shared Services</p> <ul style="list-style-type: none"> • Machbarkeitsstudien und Business Case Advisory • Service Management & Post-Implementation Services • Geschäfts-Prozess Management & Optimierung • Sourcing Advisory & Vendor Management • Corporate Governance • Finance Operations Advisory • SSC Controlling & Retained Organization • Customer Care Management • Strategie & Leadership-Coaching <p>IT Management</p> <ul style="list-style-type: none"> • IT-Governance - Steigerung Wertbeitrag der IT • IT Strategie • IT Organisation, inkl. IT-Shared Services, Outsourcing • Sourcing • IT Controlling / Steuerung, inkl. KPI-Beratung • Frameworks (COBIT, VALIT, ITIL, ...) • Integriertes SLA Management • BI Implementierungsbeileitung • Begleitung SW-Auswahl • Begleitung RZ-Optimierung <p>Branchenspezifisches Beratungs-know-how</p> <ul style="list-style-type: none"> • Finanzdienstleistungen • Energie • Öffentlicher Bereich / Unternehmen im öffentlichen Eigentum • Transport 	<p>Mit 100 Experten in Österreich sind wir die Nr. 1 am österreichischen Markt und verbinden das Know-how eines globalen Beraters mit dem Elan regionaler Experten.</p> <p>Talent Strategies & Solutions</p> <p>Den Bedarf an Talenten im Unternehmen planen und erfolgskritische Mitarbeiter-Gruppen steuern: Strategische Personalbedarfsplanung, Nachfolgeplanung, Employer Branding, Retention</p> <p>Performance Management</p> <p>Effektive Führungsinstrumente gestalten: Zielgruppenspezifische Leistungserwartungen, Kompetenzmodelle, Personalkonferenzen, Zielsysteme, leistungsorientierte Vergütung</p> <p>Leadership & Talent Assessment</p> <p>Einsatz von Diagnostik und Assessmentverfahren zur Potenzial- und Kompetenzfeststellung von Führungskräften und Talenten</p> <p>Learning & Development</p> <p>Gezielte Entwicklung der Talente im Unternehmen: Karriere- und Kompetenzmanagement, unternehmerisch geleitete Lernkonzepte, Einsatz innovativer Technologien</p> <p>Organisation & Work</p> <p>Effektive Organisationen und neue Arbeitswelten gestalten: Aufbau- und Ablauforganisation, Kooperation, Flexibilität, Arbeitszeit und Arbeitsbedingungen</p> <p>Compensation Management</p> <p>Zielgruppen definieren und Vergütungssysteme unternehmerisch gestalten, um begrenzte Mittel zielgerichtet einzusetzen</p> <p>HR Transformation</p> <p>Optimierung der HR Funktion zur Steigerung des Unternehmenserfolges</p> <p>Recruiting Services</p> <p>Suche und Auswahl von Spezialisten und Führungskräften für Schlüsselpositionen</p> <p>Contract Personnel</p> <p>Überlassung von Finanzexperten und Führungskräften.</p> <p>Payroll</p> <p>Full-Service Personalverrechnung – von Lohn und Gehalt bis zu Reisekosten und Urlaubsverwaltung</p> <p>Global Employer Services</p> <p>Steuer- und sozialversicherungsrechtliche Optimierung und laufende Betreuung von Expatriates</p>

www.deloitte.at

Deloitte Audit Wirtschaftsprüfungs GmbH
Deloitte Tax Wirtschaftsprüfungs GmbH
Deloitte Consulting GmbH
Deloitte Financial Advisory GmbH
Renngasse 1/Freyung
1010 Wien
Tel +43 (0)1-537 00-0
Fax +43 (0)1-537 00-1000
office@deloitte.at

© 2011 Deloitte Services Wirtschaftsprüfungs GmbH. Alle Rechte vorbehalten.

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited, eine „UK private company limited by guarantee“ und/oder ihr Netzwerk von Mitgliedsunternehmen. Jedes Mitgliedsunternehmen ist rechtlich selbstständig und unabhängig. Nähere Informationen über die rechtliche Struktur von Deloitte Touche Tohmatsu Limited und ihrer Mitgliedsunternehmen finden Sie unter www.deloitte.com/about.